

The logo for elecnor, featuring a stylized orange wave above the company name in white lowercase letters.

elecnor

Résultats de l'exercice

2019

## Avis légal

Les informations contenues dans cette communication des résultats ont été préparées par Elecnor, S.A. (ci-après dénommée la « Société » ou « Elecnor ») et comprennent des informations financières tirées des comptes annuels de la société et de son groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, contrôlés par KPMG Auditores, S.L., ainsi que des déclarations relatives aux projections.

Les informations et les déclarations relatives aux projections concernant Elecnor ne constituent pas des faits historiques, reposent sur de nombreuses suppositions et sont soumises à des risques et incertitudes, dont beaucoup sont difficiles à prévoir et échappent de manière générale au contrôle d'Elecnor. Ainsi, les actionnaires et les investisseurs sont informés que ces risques pourraient entraîner des résultats et des développements réels sensiblement différents de ceux qui sont exprimés, implicites ou prévus, dans les informations et les projections.

À l'exception des informations financières mentionnées ci-dessus, les informations et toutes les opinions et déclarations contenues dans le présent document n'ont pas été vérifiées par des tiers indépendants et, par conséquent, aucune garantie n'est donnée, implicitement ou explicitement, quant à l'impartialité, la précision, l'exhaustivité ou la justesse de l'information ou des opinions et des affirmations qui y sont exprimées.

Le présent document ne constitue pas une offre ou une invitation à acquérir ou à souscrire des actions, conformément au décret royal législatif 4/2015 du 23 octobre, portant approbation du texte consolidé de la loi relative au marché des valeurs et de ses dispositions d'application. De même, le présent document ne constitue ni une offre d'achat, de vente ou d'échange, ni une sollicitation d'offre d'achat, de vente ou d'échange de titres, ni une sollicitation de vote ou d'approbation dans une autre juridiction.

## Événements marquants de l'exercice 2019

Bénéfice net  
consolidé

**126,4**

millions d'euros



**+54 %**

Ebitda

**387**

millions d'euros

**+52,3 %**

Ebitda net des  
opérations de  
haut de bilan

**265**

millions d'euros

**+6,8 %**

Dette corporative  
nette

**136**

millions d'euros

**-33,5 %**

Dette totale  
nette

**494**

millions d'euros

**-13,4 %**

Ventes  
consolidées

**2 454**

millions d'euros



**+9 %**

## Internationalisation



**75 %**

du portefeuille sur le  
marché extérieur



**52 %**

des ventes sur le  
marché extérieur

Conformément à la recommandation de la CNMV, les données comparatives pour 2018 ont été retraités dans les comptes annuels consolidés de l'exercice 2019 afin de refléter rétroactivement les effets qui auraient pu en résulter si les actifs et passifs du sous-groupe Celeo Redes avaient été intégrés selon le mode participatif dès le premier accord avec APG.

## Données pertinentes

### Bilan

Actif  
**2 979**  
millions d'euros

+15,5 %

Capitaux propres  
**738**  
millions d'euros

+30,4 %

### État des flux de trésorerie

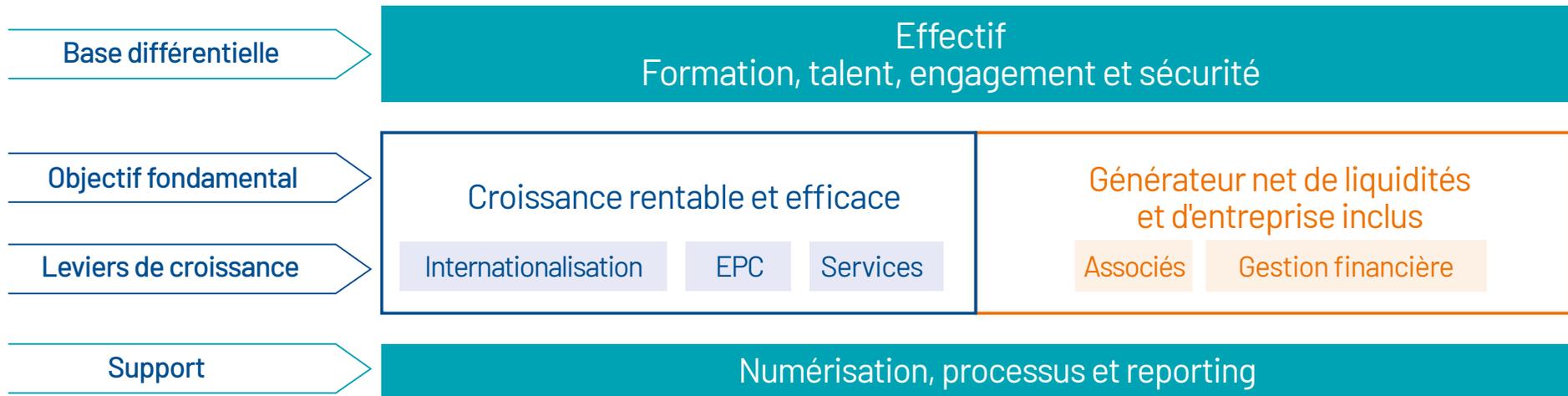
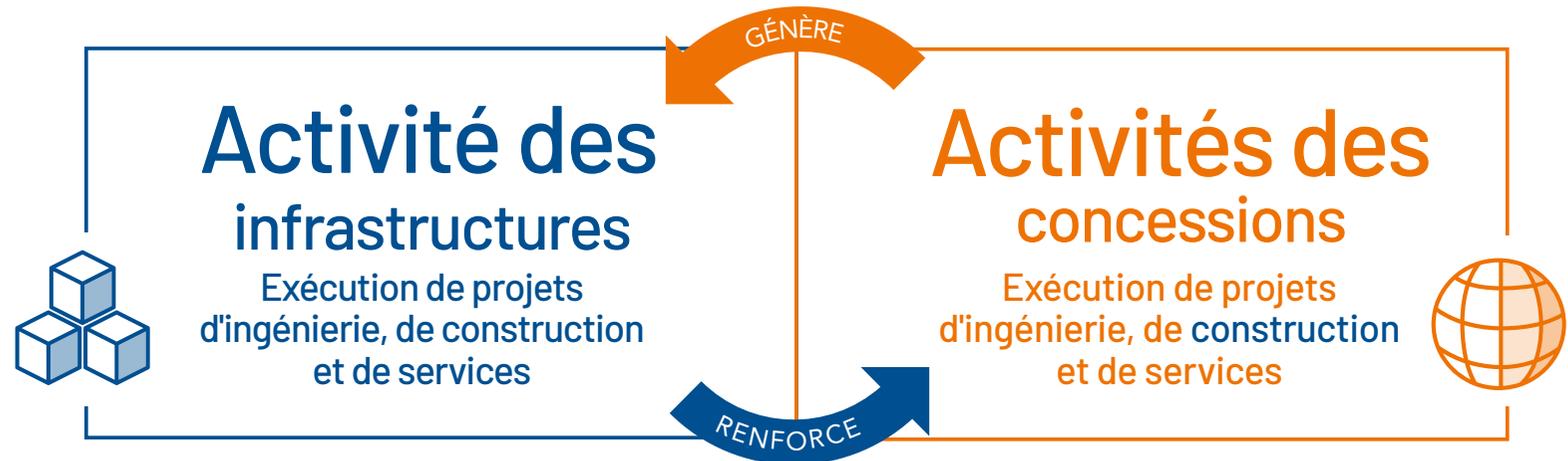
Activités  
d'exploitation  
**231**  
millions d'euros

Activités  
d'investissement  
**-79**  
millions d'euros

Activités de  
financement  
**-120**  
millions d'euros

# Modèle d'activité

## CRÉATION DE VALEUR POUR LES ACTIONNAIRES ET DURABILITÉ



# Sommaire

**07**

Évolution des données  
comparatives

**21**

Rémunération de l'actionnaire

**24**

Principales opérations  
d'entreprises

**27**

Principales opérations  
financières

**30**

Projets marquants au cours  
de l'exercice

**39**

C'est tout Elecnor

# Évolution des données comparatives



# Le bénéfice net s'élève à 126,4 millions d'euros, avec une croissance de 54 %



## Infrastructures

- Le bénéfice est de **67 millions** d'euros, soit une augmentation de **2,2 %**
- Le chiffre d'affaires s'élève à **2,279 milliards** d'euros, soit une augmentation de **8,8 %**
- L'ebitda s'élève à **176,7 millions** d'euros, soit une augmentation de **3,1 %**

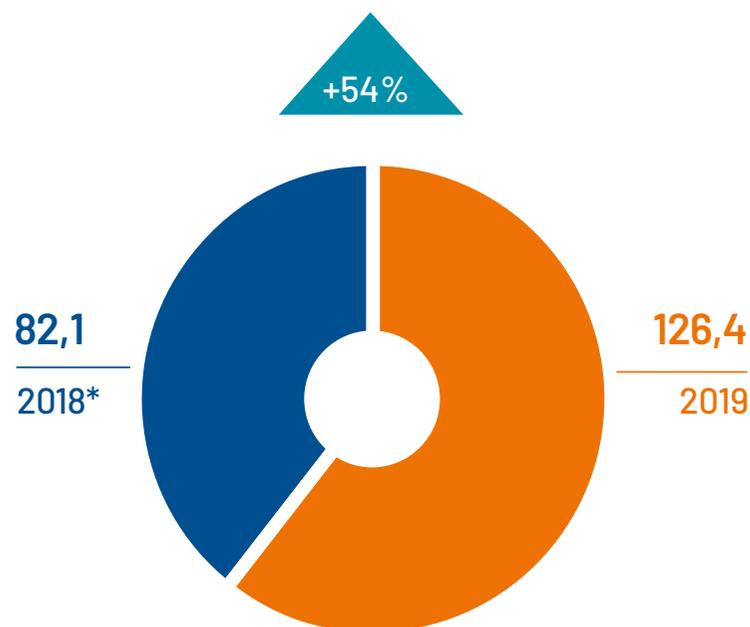


## Concessions

- Le bénéfice augmente de **44,4 %**, et atteint désormais les **36,7 millions** d'euros
- Le chiffre d'affaires dépasse les **190 millions** d'euros, soit une augmentation de **20,3 %**
- L'ebitda atteint **144,7 millions** d'euros, soit une augmentation de **26 %**

## Bénéfice net

En millions d'euros



\* Reexprimé selon la définition présente à la page 2

Croissance soutenue et organique des activités

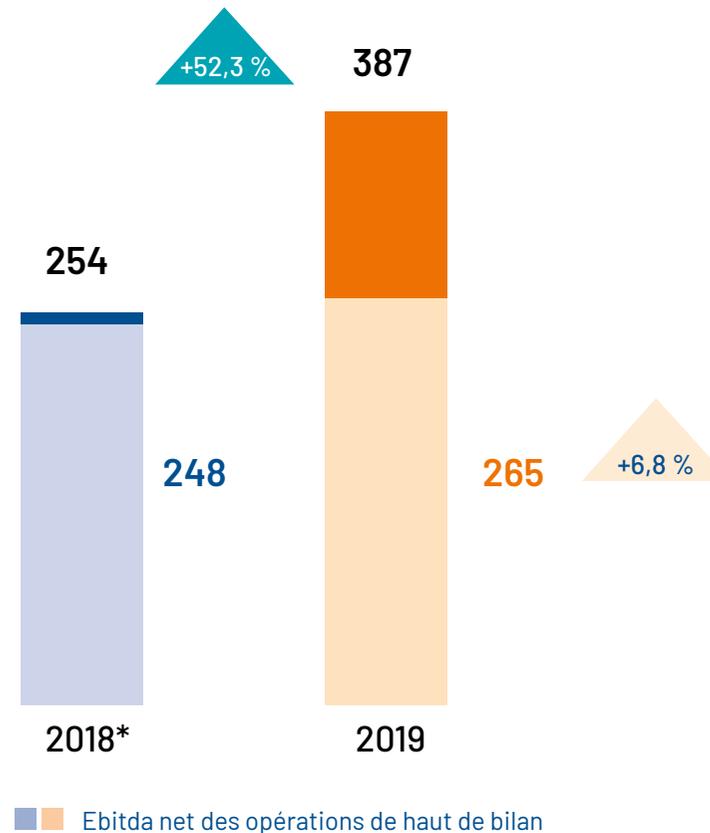
Clôture de l'alliance avec APG

# L'ebitda a atteint 387 millions d'euros, soit une augmentation de 52,3 %



## Ebitda

En millions d'euros



\* Reexprimé selon la définition présente à la page 2

# Le chiffre d'affaires dépasse les 2 454 millions d'euros



## Infrastructures

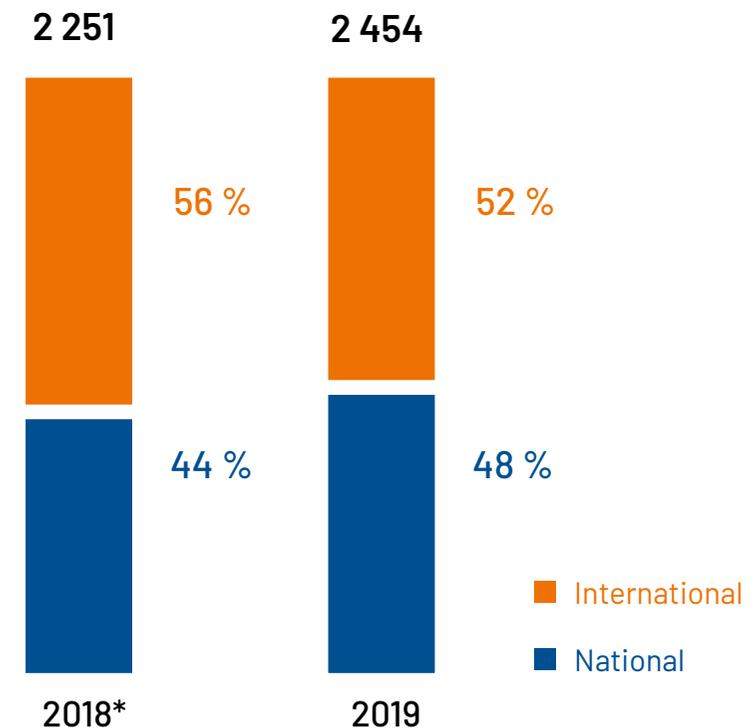
- Position de premier plan sur le **marché national**, notamment dans les activités relatives à l'électricité et aux télécommunications.
- Avancée en matière d'énergies renouvelables sur le **marché international**.
- Résultats positifs sur les projets de construction de lignes de transport au **Brésil**.
- Croissance des opérations en **Afrique**.
- Augmentation des activités liées à l'électricité aux **États-Unis**.
- À l'échelle européenne, les activités relatives aux télécommunications et à l'électricité se développent au Royaume-Uni, et un contrat ferroviaire a été attribué en **Lituanie**.
- Attribution d'un projet de transport et d'approvisionnement en eau efficace à **Oman**.

## Concessions

- Augmentation de la production électrique des centrales éoliennes en **Espagne**, au **Brésil** et au **Canada**.
- Revenus provenant des centrales thermo-solaires en **Espagne**, consolidés au cours de l'exercice précédent par le mode de la participation.

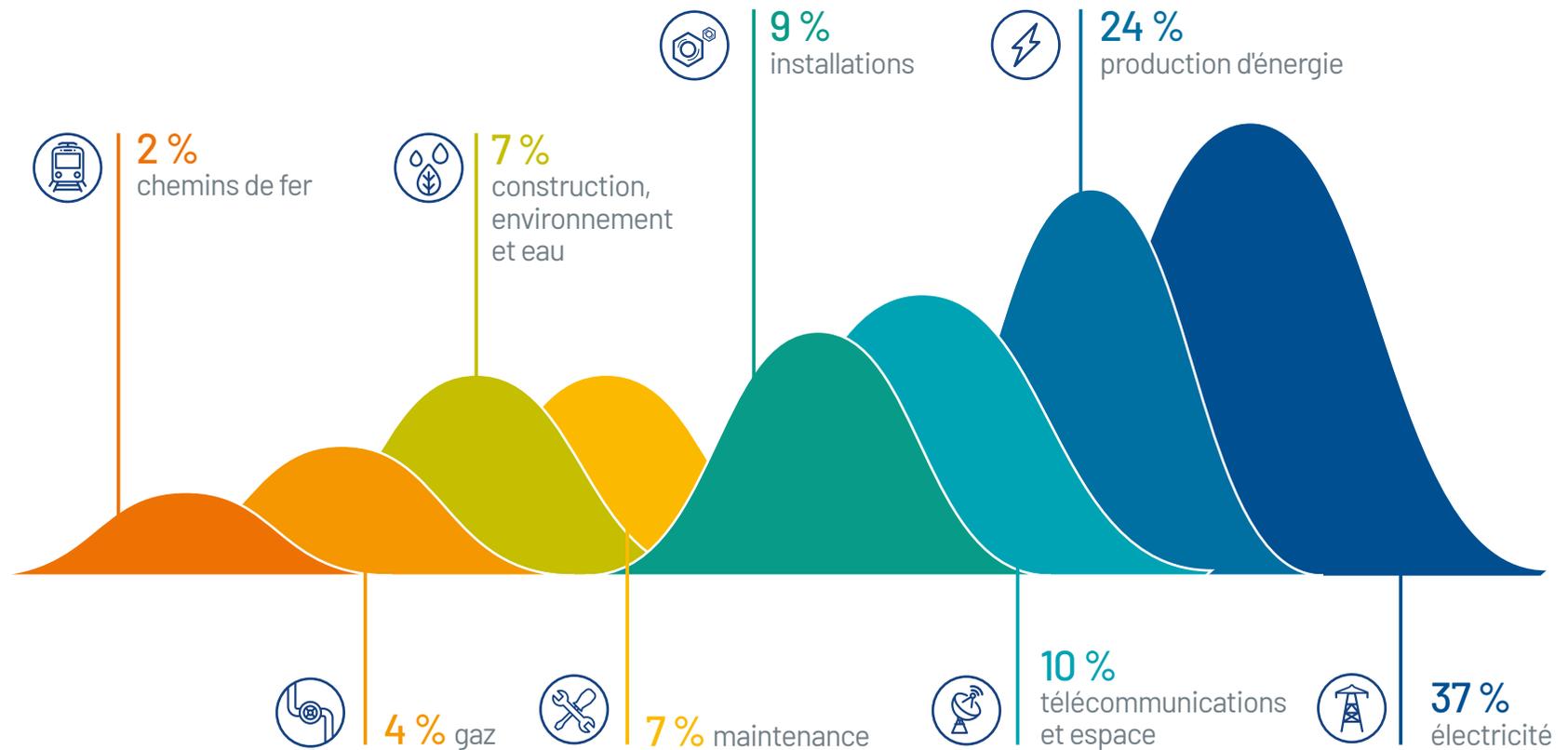
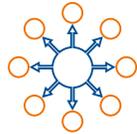
## Ventes par marché

En millions d'euros

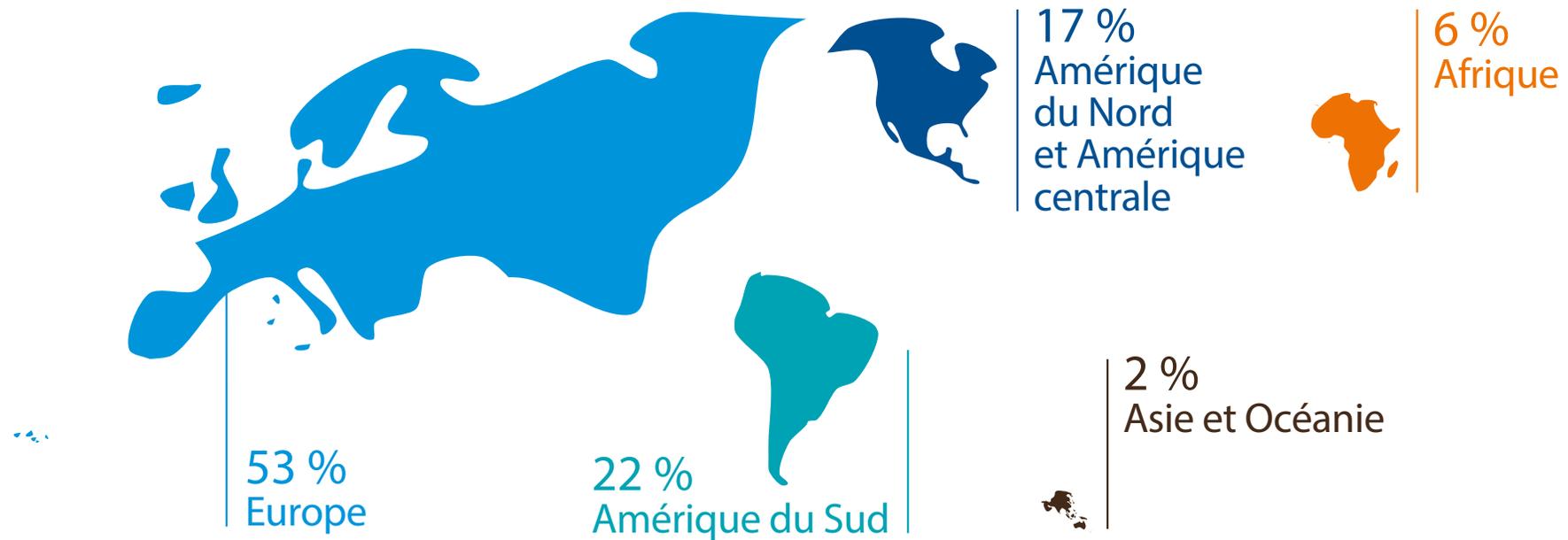


\* Reexprimé selon la définition présente à la page 2

# La diversification des activités comme axe stratégique pour fournir un service global



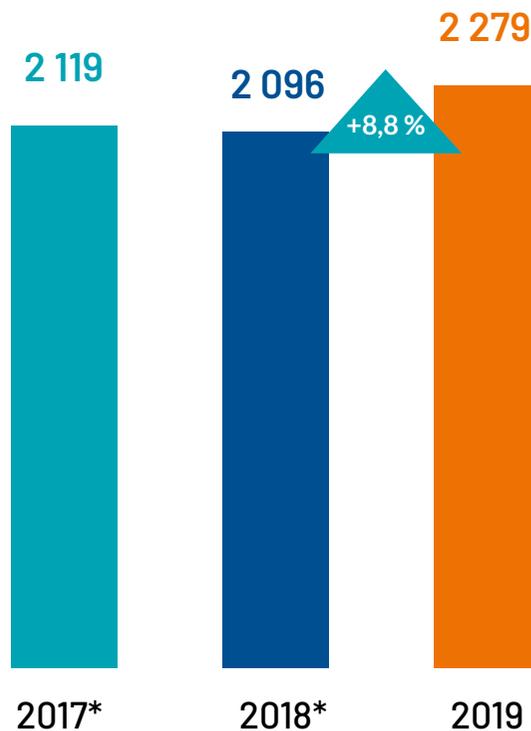
## Ventes par zone géographique



## Activité des infrastructures

### Ventes

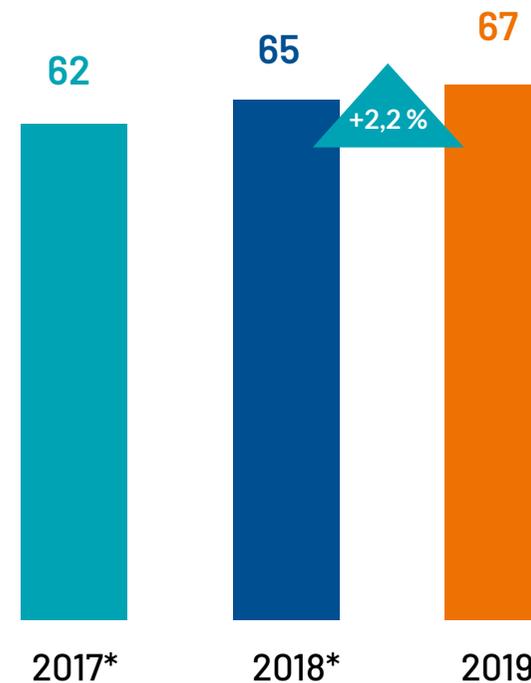
En millions d'euros



\* Reexprimé selon la définition présente à la page 2

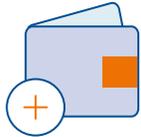
### BDI

En millions d'euros

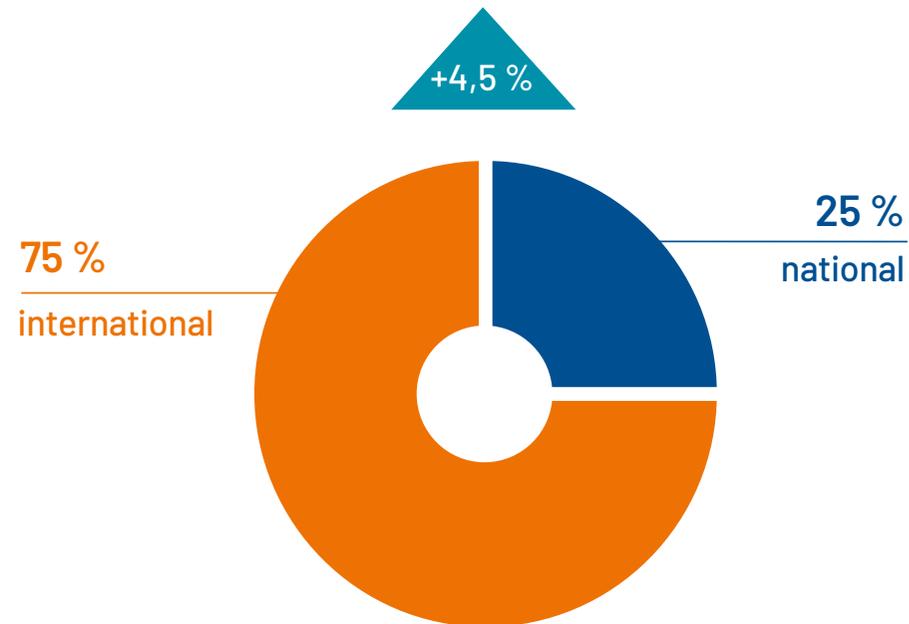


\* Reexprimé selon la définition présente à la page 2

## Le carnet de commandes en attente d'exécution s'élève à 2 223 millions d'euros



### Carnet de commandes



## Activités des concessions. Actifs

### Par activité

#### 21 % solaire

195 MW d'énergie solaire photovoltaïque  
150 MW d'énergie thermo-solaire

#### 18 % éolien

1 349 MW de  
capacité éolienne  
installée

#### 6 % gazoducs

170 km

#### 55 % réseaux

5 740 km  
de lignes

**4 447**  
millions d'euros

**70 %**  
en activité

**30 %**  
en construction

Ces informations comprennent les données de tous les projets auxquels le groupe participe, indépendamment du mode d'intégration aux comptes annuels consolidés.

### Par zone géographique

#### 22 % Espagne

**10 %**  
Amérique du Nord  
et Amérique  
centrale

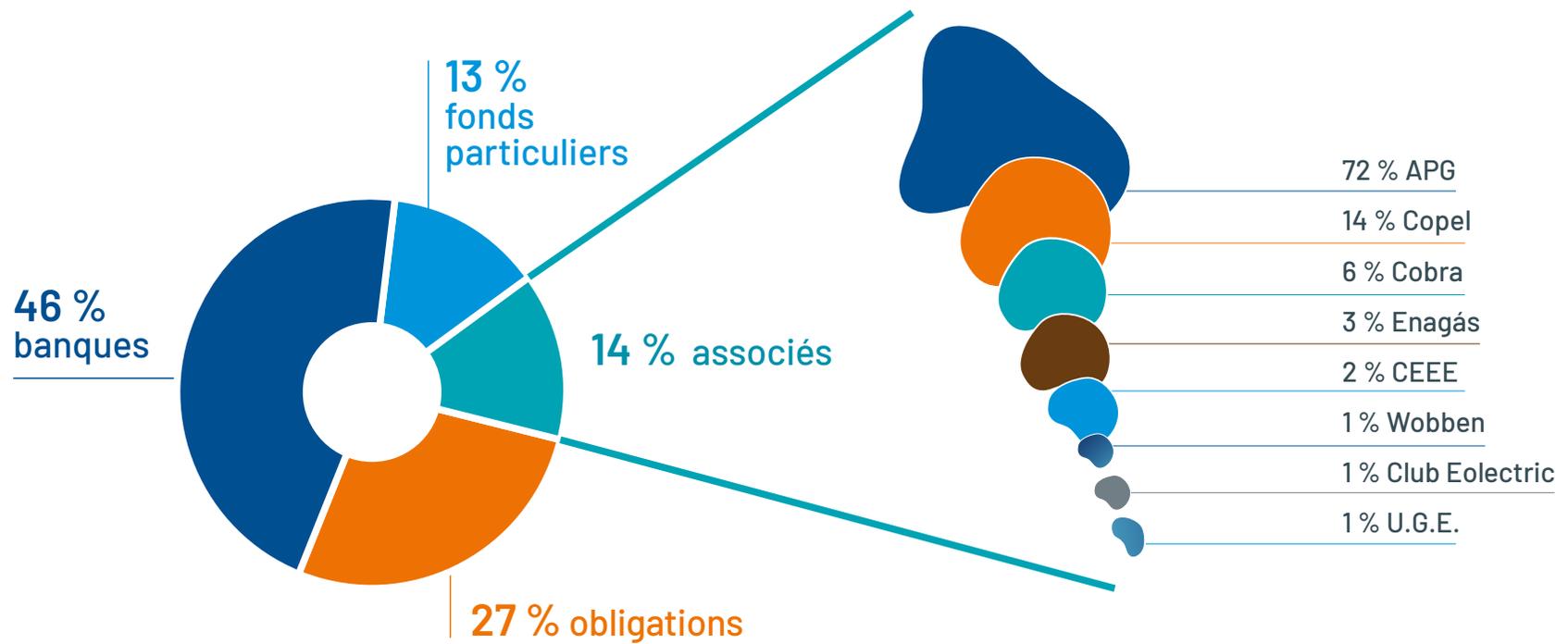
**68 %**  
Amérique du Sud

### Par société

#### 18 % Enerfín

**82 %**  
Celeo

## Activités des concessions. Origine des fonds



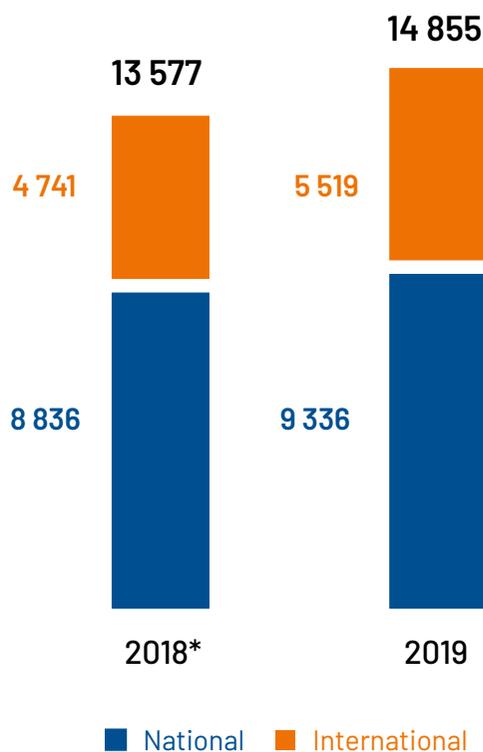
# Une équipe de près de 15 000 personnes

Les personnes constituent le principal atout d'Elecnor qui fonde sa stratégie sur des valeurs telles que le talent, la transparence et le travail en équipe dans des conditions de sécurité maximale.

En 2019, la création d'emploi a atteint une croissance de 9,4 %.

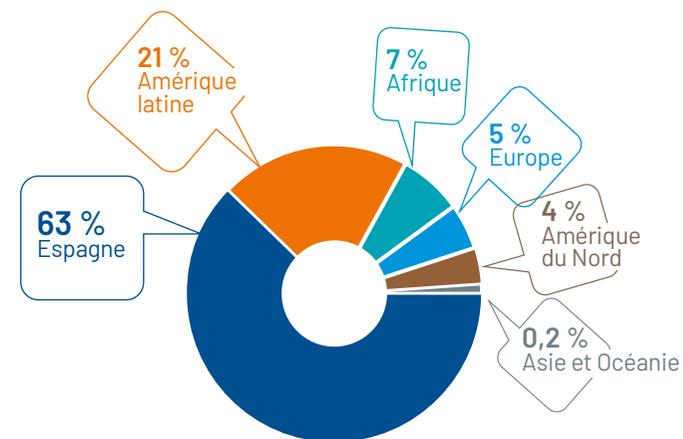
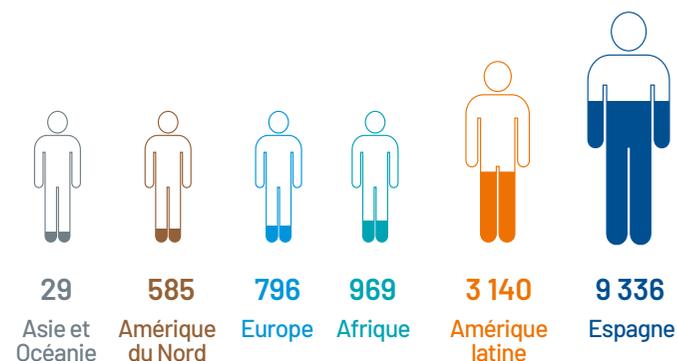


## Effectifs par marché

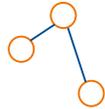


\* Reexprimé selon la définition présente à la page 2

## Effectifs par zone géographique



## La dette corporative nette a diminué de 33,5 %



Cette réduction est due à l'évolution positive des activités du groupe en termes de production de liquidités, concernant ses activités d'exploitation.

### Dettes financières nettes

En millions d'euros

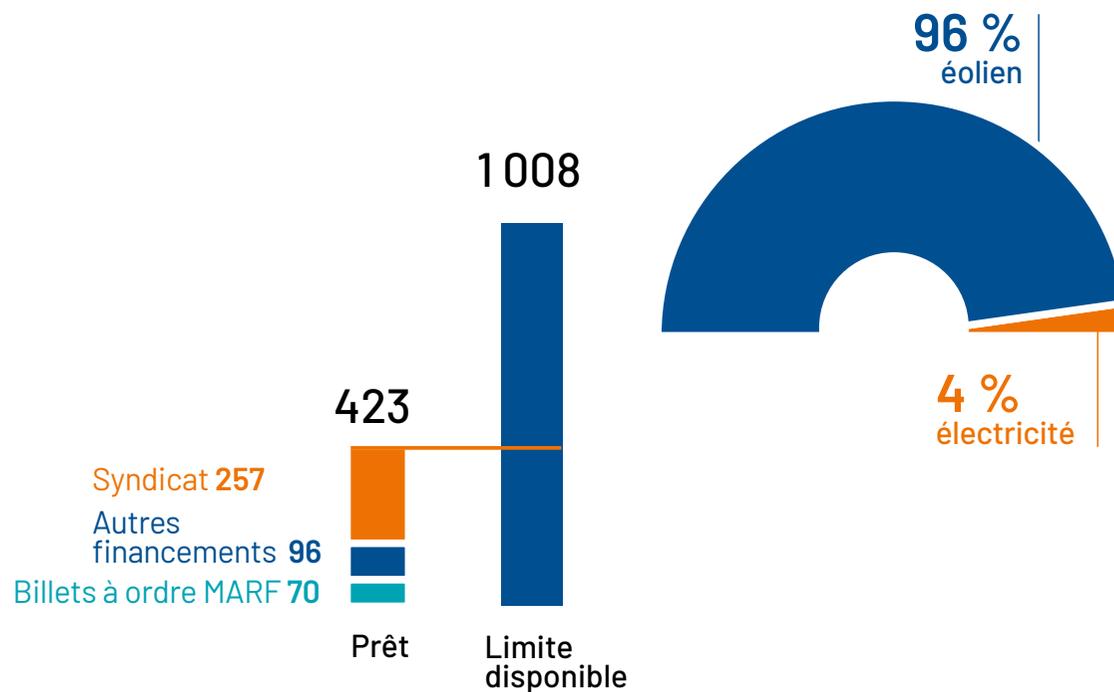
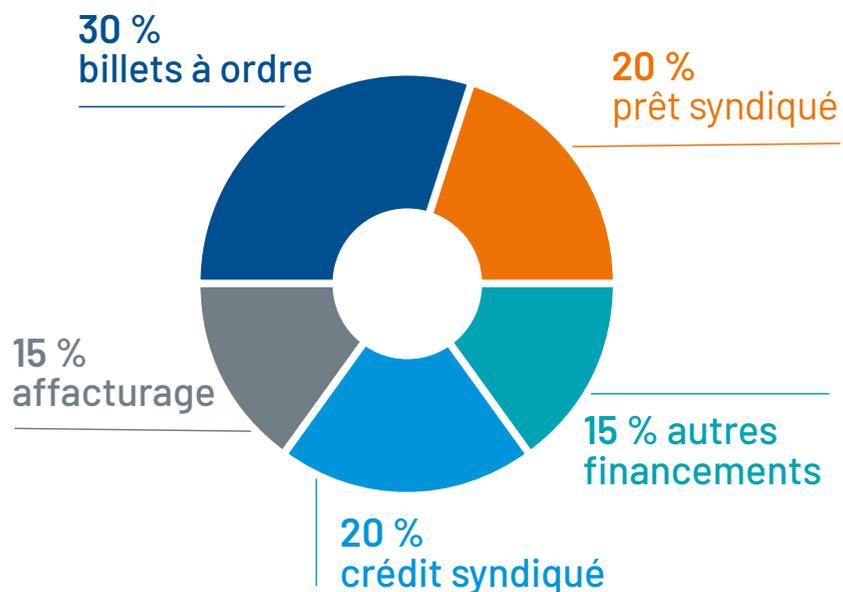
	2018*	2019	
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>204</b>	<b>136</b>	<b>-33,5 %</b>
Ratio dette/Ebitda avec recours + Div projets	0,95	0,92	
<b>Dettes financières nettes totales</b>	<b>570</b>	<b>494</b>	<b>-13,4 %</b>
Ratio dette financière nette totale/ Ebitda net des opérations de haut de bilan	2,29	1,86	

\* Reexprimé selon la définition présente à la page 2

# Financement

Limite disponible pour le financement corporatif  
**1 008** millions d'euros

Project Finance  
**407** millions d'euros

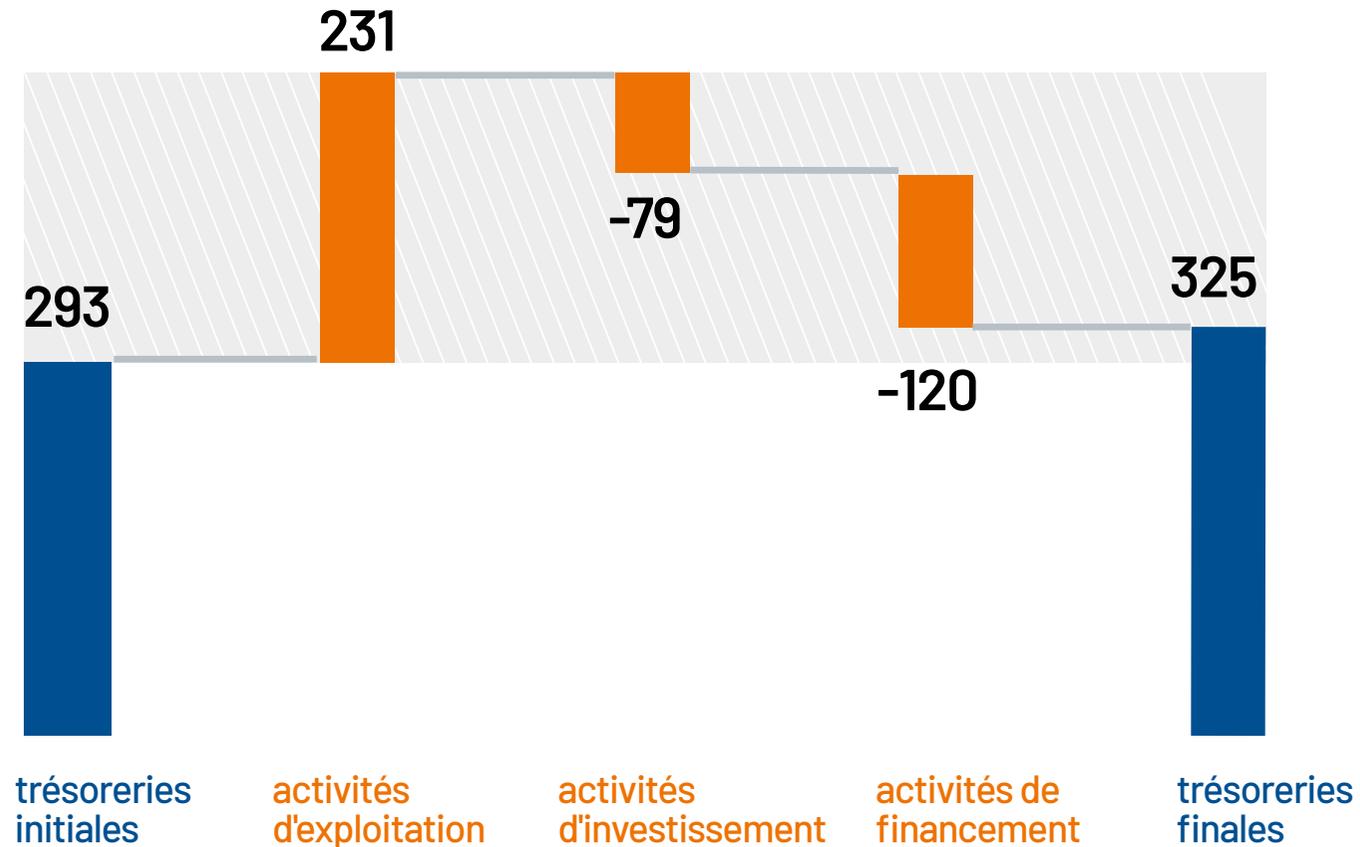


Liquidités  
totales  
**336**  
millions d'euros

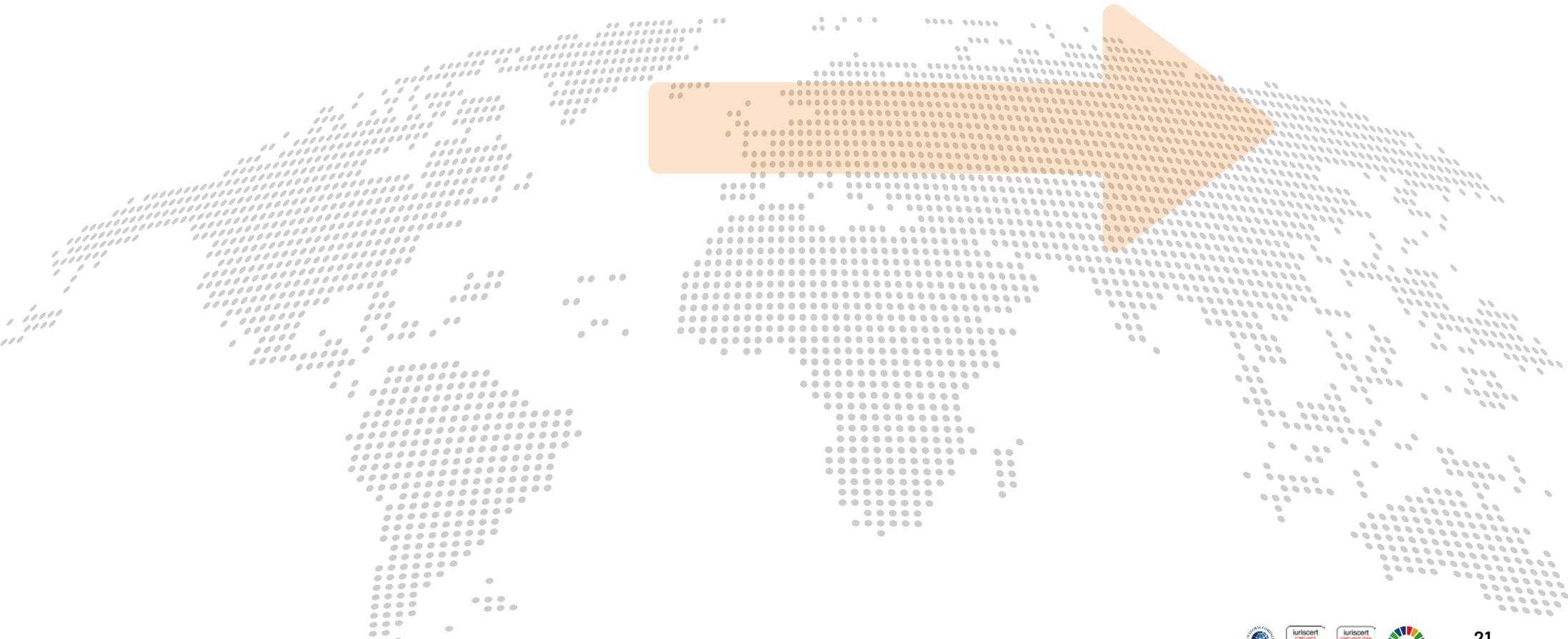
Liquidités libres  
de disposition  
**287**  
millions d'euros

# État des flux de trésorerie

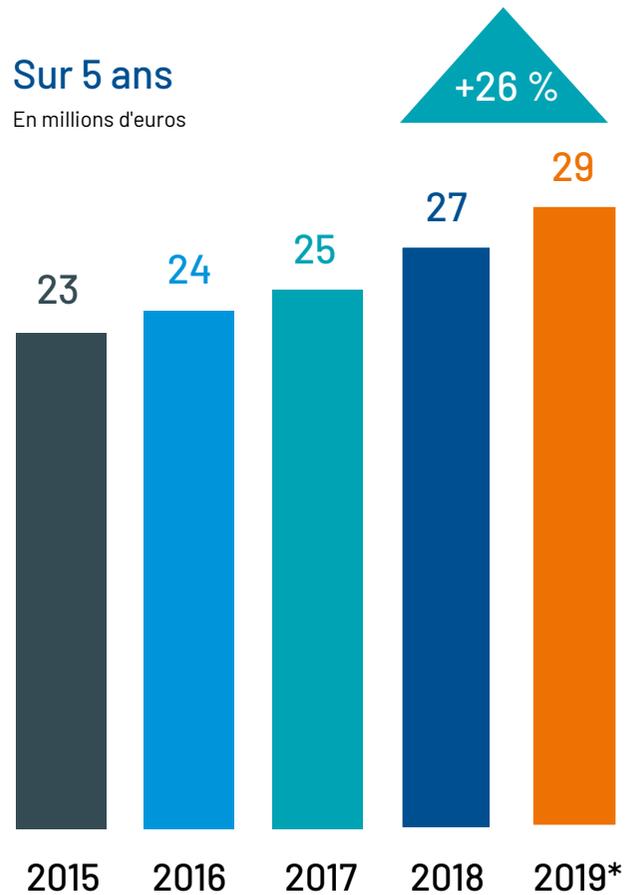
En millions d'euros



# Rémunération de l'actionnaire



## Dividende distribué



Dividende  
cumulé

**127**  
millions d'euros

Moyenne

**25**  
millions d'euros

Pay-out 2019

**22,85 %**

Dividendes toujours  
distribués au comptant

\* Application du résultat de 2019 figurant dans le rapport du Conseil d'administration, qui doit être approuvé par l'Assemblée générale des actionnaires

## Évolution boursière

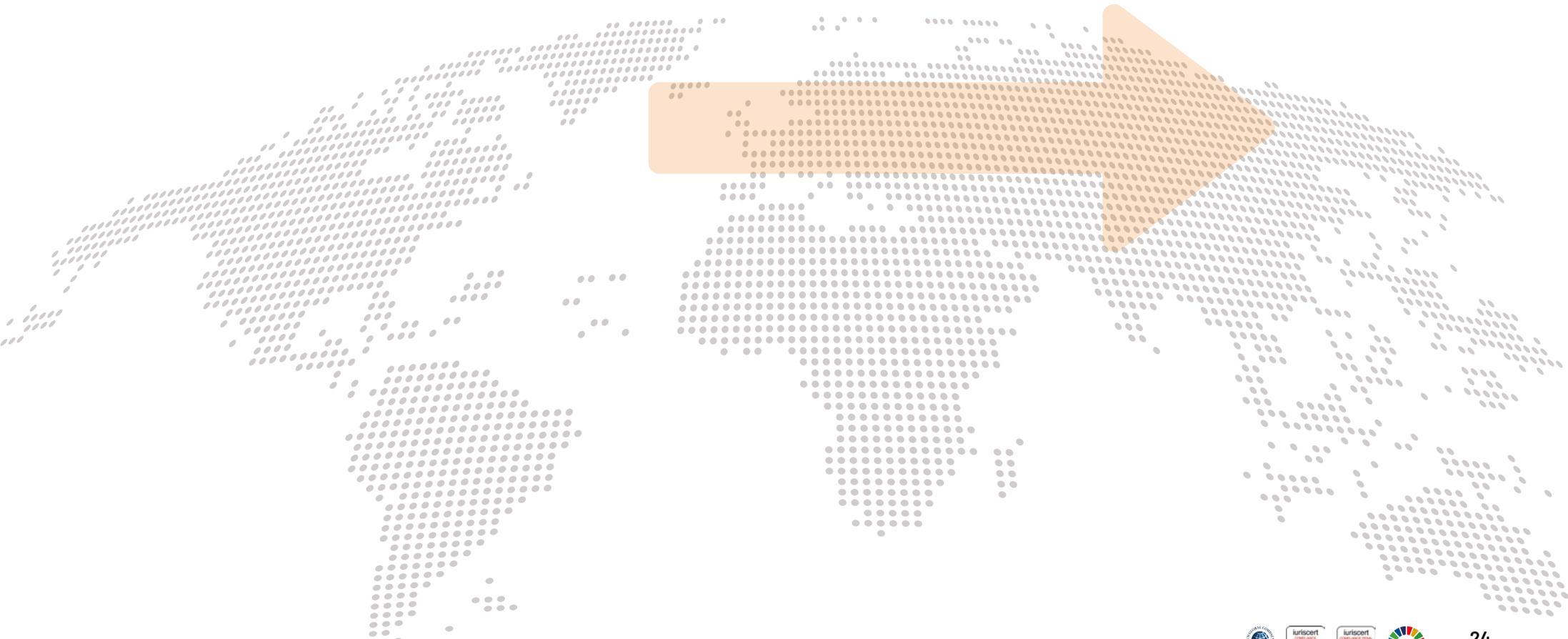
En 2019, le rendement des dividendes était de 2,4 %, contre 2,6 % lors de l'exercice précédent. Cette variation à la baisse s'explique par le fait que le paiement de l'acompte sur dividende de l'exercice 2018, habituellement versé au mois de janvier de l'exercice suivant, a été avancé à décembre 2018.

Ainsi, au cours de l'exercice 2018, trois dividendes (acompte sur dividende au titre de 2017, dividende supplémentaire 2017 et acompte sur dividende au titre de 2018) ont été versés aux actionnaires, alors qu'en 2019, deux dividendes ont été versés (dividende supplémentaire 2018 et acompte sur dividende au titre de 2019).



	2018	2019
<b>Prix de l'action à la clôture (en euros)</b>	<b>13,20</b>	<b>10,95</b>
Volume total des titres (en millions)	4,3	3,3
Volume d'échanges total (en millions d'euros)	53,9	37,7
Nombre d'actions (en millions)	87	87
Capitalisation boursière (en millions d'euros)	1 148,4	952,6
PER	15,5	7,5
Rendement des dividendes	2,6%	2,4%

# Principales opérations d'entreprises



## Élargissement de l'alliance stratégique avec APG pour le développement de nouveaux projets



- » Cette alliance élargit celle qui avait déjà été conclue entre Elecno et APG par l'intermédiaire de Celeo Redes, S.L.
- » Elle prévoit le développement et l'investissement conjoint dans le cadre de projets de transport d'énergie et d'énergie renouvelable, à l'exception des projets éoliens.
- » L'accord prévoit l'entrée d'APG avec 49 % dans le capital de Celeo Concesiones e Inversiones, S.L., une société jusqu'à présent détenue à 100 % par le groupe Elecno.
- » Cette entrée se matérialise par l'apport des actions d'APG à Celeo Redes et par un paiement de 43 millions d'euros.
- » Dans le cadre de cet accord, Elecno et APG prévoient d'engager des investissements conjoints en capital de 400 millions d'euros au cours des cinq prochaines années.



## Certification du système de conformité dans le cadre de la norme UNE 19601

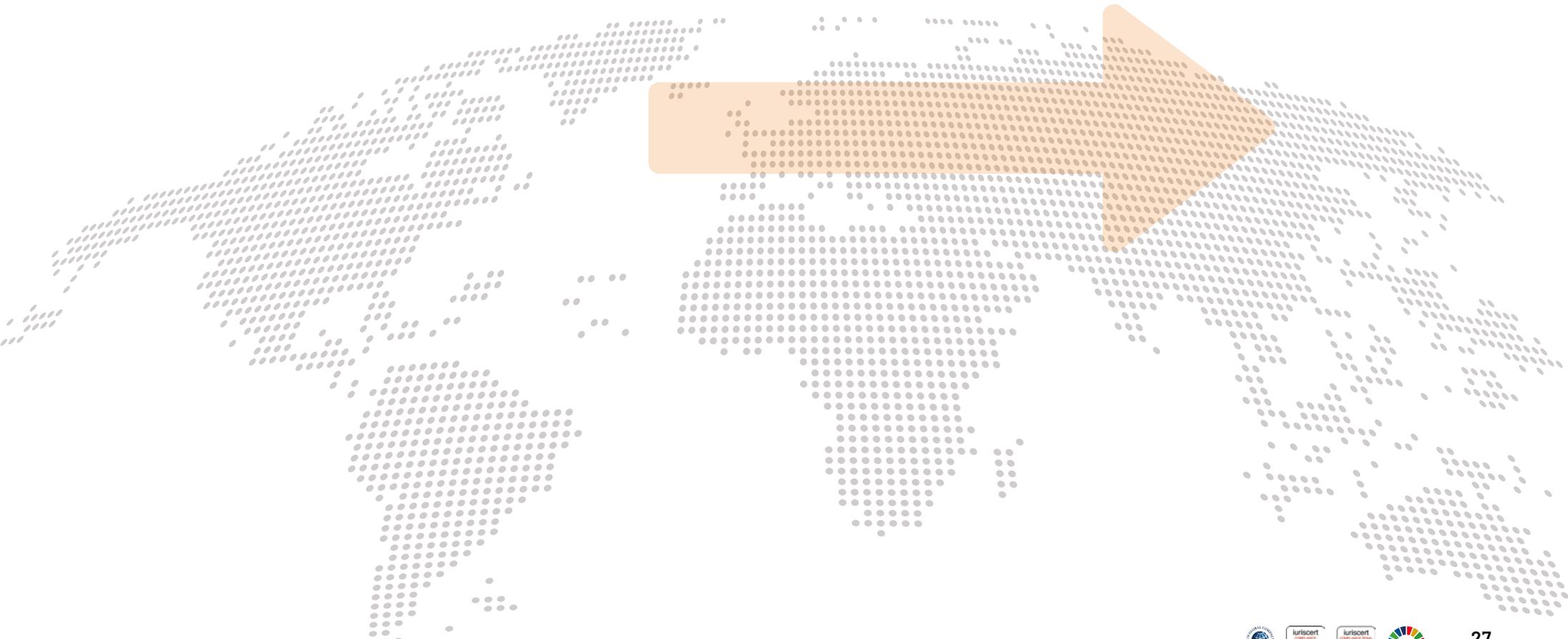
- » Obtention de la Certification de l'alignement du système de conformité du groupe conformément aux exigences de la norme UNE 19601 « Système de gestion de conformité pénale », norme nationale inspirée des exigences de la norme UNE-ISO 37001.
- » La norme UNE 19601 constitue la principale référence en Espagne concernant la conception et la mise en place des systèmes de prévention des risques pénaux. Elle est fondée sur les normes internationales les plus strictes en la matière.



## Lancement de l'activité upstream en prenant une part de 30 % de Wayra Energy

- » Accord stratégique avec la société internationale d'ingénierie et de construction Vincler, société mère de Wayra Energy, pour entrer dans l'industrie du pétrole et du gaz en Équateur.
- » Objectif : mener à bien conjointement les projets qui ont été confiés à cette société par le gouvernement équatorien dans le cadre de contrats signés avec l'entreprise publique équatorienne Petroamazonas EP.
- » Cet accord marque le début de l'activité d'Elecnor dans le secteur de l'upstream, tant au niveau national qu'international.

# Principales opérations financières





## Émission d'obligations de projet au Brésil pour un montant de 565 millions de réaux brésiliens

- » Elecno a accepté d'émettre des obligations de projet par l'intermédiaire de sa société en participation brésilienne Celeo Redes Transmissão de Energia S.A.
- » Cette émission est destinée à ses lignes de transport au Brésil.
- » L'émission d'obligations entraîne des intérêts équivalant au rendement des Certificats de dépôts interbancaires, plus un écart de 0,75 % par an.



## 73 millions d'euros en obligations pour des centrales éoliennes au Brésil

- » Opération effectuée par l'intermédiaire d'Enerfin, filiale éolienne du groupe.
- » Émission d'obligations sans recours à l'actionnaire de la Bourse du Brésil pour les centrales éoliennes de Ventos do Sul (150 MW), situés dans l'État de Rio Grande do Sul.
- » Les fonds provenant de ce placement seront affectés à des investissements dans de futurs projets.
- » La société propriétaire des centrales, Ventos do Sul Energia, a obtenu la notation financière maximale de la part de Fitch Ratings au Brésil (AAA Brésil).
- » L'émission d'obligations a enregistré une sursouscription de 3,1 fois, principalement en raison de la bonne gestion de l'exploitation et de la maintenance des centrales.



## Émission d'obligations pour des lignes de transport au Chili, pour un montant de 365 millions de dollars

- » Par l'intermédiaire de Celeo Redes, Elecno a signé une émission d'obligations pour financer des projets de lignes de transport au Chili, en particulier pour les projets Diego Almagro, Casablanca et Mataquito.
- » Ces obligations ont été négociées dans le cadre d'un placement privé et en vertu du droit new-yorkais, et ont été entièrement souscrites par Alliance Global Investors.
- » Les obligations seront entièrement amorties au cours des 30 prochaines années.
- » Le premier remboursement de la dette a été effectué en décembre 2019 pour un montant de 78,7 millions de dollars.



## Novation du Contrat de financement syndiqué

- » Formalisé en 2014, il a déjà fait l'objet de quatre novations en 2015, 2016, 2017 et 2018.
- » Amortissement anticipé volontaire de 100 millions d'euros de la Tranche de prêt.
- » Le financement a un plafond de 400 millions d'euros, répartis sur une Tranche de prêt de 200 millions d'euros et une Tranche de crédit de 200 millions d'euros.



## Programme de billets à ordre multidevises sur le MARF, d'un montant allant jusqu'à 300 millions d'euros

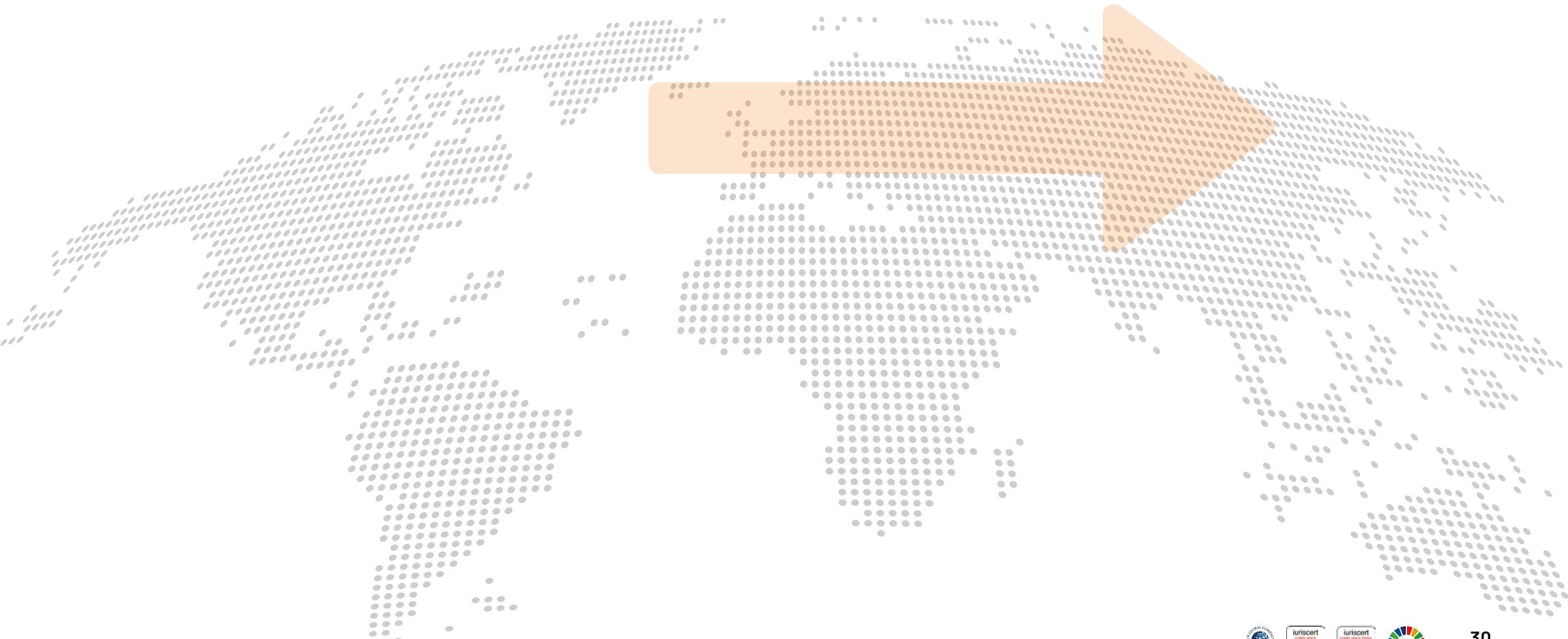
- » Financement en euros et en dollars américains, sur une période pouvant aller jusqu'à 24 mois, en optimisant les coûts de financement du fonds de roulement.
- » L'objectif est de continuer à promouvoir des projets tant en Espagne que sur les marchés internationaux.



## Clôture financière des projets photovoltaïques à São João do Piauí

- » Accord avec la banque Banco do Nordeste au Brésil.
- » 404,9 millions de réaux brésiliens.
- » Le projet commencera à être disponible d'ici la mi-2019 et sera entièrement amorti en décembre 2038.

# Projets marquants au cours de l'exercice



# Infrastructures



## Contrats-cadres de services avec les grands opérateurs nationaux

Électricité	Télécommunications	Gaz

## Infrastructures



### Amélioration de l'efficacité énergétique de l'éclairage public dans 58 municipalités espagnoles pour un montant de 127 millions d'euros

- » Projet Clime de la Fédération des municipalités et provinces de Castille-La Manche (FEMP-CLM).
- » Ecnor agit comme une entreprise de services énergétiques.
- » Étendue : maintenance de 83 398 sources lumineuses, de 1 250 centres de commande de l'éclairage public et de 983 bâtiments.
- » Ce projet suppose une économie de 82,36 % sur l'éclairage public, de 61,79 % sur l'éclairage intérieur des bâtiments, ainsi qu'un gain thermique de 10,21 %.



Contrat  
d'une durée  
de 10 ans



127  
millions d'euros



58  
municipalités



### Six centrales éoliennes à Saragosse pour un montant de 47 millions d'euros

- » Ces centrales, promues par Forestalia, totaliseront une puissance installée de 231 MW.
- » Étendue : études, travaux de génie civil et construction de 3 postes électriques de 132/30 kV et 2 lignes d'évacuation de 132 kV.



61  
aérogénérateurs



Puissance de  
231 MW

## Infrastructures



### Maintenance de 26 000 immeubles de la Sareb

- » Étendue : maintenance préventive, corrective et technico-légale, ainsi que des visites régulières pour vérifier l'état des immeubles.
- » Ces immeubles, dont 40 % sont des logements et 31 % des garages et des débarras, représentent un cinquième de leur portefeuille.
- » Contrat d'une durée de deux ans.

# Infrastructures



## Extension de six postes électriques au Mexique

- » Étendue : extension de six postes électriques de 115 kV et de 161 kV avec une capacité totale de 174 MVar.
- » Le projet créera environ 300 emplois dans les États de Guanajuato et de Baja California.
- » Projet pour la Commission fédérale de l'électricité.

174 MVar

5,7 millions de dollars

Achèvement en juin 2020

12 millions de dollars

28 mois



## Une nouvelle infrastructure électrique au Chili

- » Étendue : un nouveau poste électrique à Antofagasta, ainsi que la construction et le sectionnement de la ligne Mejillones-Antofagasta-Esmeralda-La Portada.



## Une centrale solaire de 120 MW en République dominicaine

- » La centrale solaire Girasol constituera la plus grande centrale solaire photovoltaïque du pays.
- » Étendue : installation d'environ 300 000 modules photovoltaïques, d'un poste électrique de 150 MVA et d'une ligne de transport de 10 km à 138 kV.
- » Le projet sera construit sur un terrain de 220 hectares où le taux d'ensoleillement est supérieur à la moyenne de la République dominicaine.
- » La centrale affectera sa production au Système national électrique interconnecté.

Puissance de 120 MWp

# Infrastructures



## La croissance des énergies renouvelables au Chili grâce à des éoliennes de 185 MW

- » Construction d'une nouvelle centrale éolienne de 185 MW avec évacuation électrique.
- » Étendue : installation de 44 aérogénérateurs, travaux de génie civil, réseau à moyenne tension, poste électrique élévateur de 220 kV et ligne à haute tension de 220 kV.



## Une nouvelle centrale éolienne au Mexique

- » Le projet éolien San Matias prévoit l'installation de huit aérogénérateurs de 3,8 MW, ce qui représente une puissance installée de 30 MW.
- » Étendue : ingénierie et travaux de génie civil tels que des routes, des plates-formes et fondations d'aérogénérateurs, des réseaux souterrains à moyenne tension, le montage et la terminaison électromécanique des aérogénérateurs, un poste électrique élévateur, un poste électrique de raccordement, le raccordement avec la ligne de transport existante et une ligne de communication.



## Participation au grand projet du Royaume-Uni pour équiper 100 % de son territoire en fibre optique

- » Projet développé par IQA, filiale du groupe au Royaume-Uni.
- » La société a conclu un accord avec CityFibre, le principal opérateur haut débit alternatif du pays, afin de déployer le réseau de fibre optique.
- » L'accord avec CityFibre permettra à IQA de doubler ses capacités au Royaume-Uni.



# Infrastructures



## Projet du réseau ferroviaire lituanien pour un montant de 350 millions d'euros

- » Le projet d'électrification ferroviaire Vilnius-Klaipeda est l'un des projets stratégiques de la Société nationale des chemins de fer lituaniens pour les années à venir.
- » Contrat de consortium à 50 % avec Abengoa.
- » Étendue : électrification de plus de 730 km de voie ferrée à la périphérie de Vilnius (34 km) et sur le tronçon allant de Kaisiadorys à Klaipeda (320 km), qui relie le pays d'est en ouest.
- » Les travaux comprennent également la construction de huit nouveaux postes électriques de traction, l'adaptation de deux postes existants et le raccordement de tous ces postes au réseau électrique national à l'aide de lignes de 110 kV, ainsi que le réglage et l'extension du réseau de signalisation, de communication et de contrôle sur l'intégralité du tracé.



## Une centrale de cogénération biomasse en Belgique pour un montant de 86 millions d'euros

- » Il s'agit du premier contrat d'Elecnor dans ce pays européen.
- » La centrale aura une capacité de production d'électricité de 19,9 MW. Cette capacité sera atteinte grâce à la combustion de bois de démolition non recyclé d'origine locale.
- » Étendue : études géotechniques et topographiques, ingénierie, travaux de génie civil et montages électriques et mécaniques.
- » Avec une durée estimée à 2 ans, le projet aura un impact économique considérable sur la ville, puisqu'il entraînera la création de près de 300 emplois temporaires et de 35 emplois permanents.



## Un macro-projet de transport d'eau à Oman pour un montant de 192 millions d'euros

- » Cette nouvelle infrastructure permettra de multiplier par deux les capacités de transport d'eau des stations de dessalement de Barka et Sohar vers le réseau d'eau potable, ce qui renforcera l'approvisionnement dans la région de Batinah, l'une des plus peuplées du sultanat.
- » Étendue : construction de 144 kilomètres de canalisation, de cinq installations de pompage qui seront progressivement équipées au fil des différentes phases du projet et de cinq nouveaux dépôts d'une capacité comprise entre 5 000 et 50 000 m<sup>3</sup>.

# Infrastructures



## La plus grande centrale hydroélectrique au Cameroun

- » Étendue : montage électromécanique de sept unités de production de 60 MW, poste électrique d'évacuation et systèmes auxiliaires (BOP).
- » La centrale de Nachtigal est la plus grande centrale hydroélectrique du Cameroun.

Puissance de  
**420 MW**

**70**  
millions d'euros

Délai  
d'exécution  
de 57 mois



## Deux postes électriques au Ghana pour un montant de 45 millions de dollars

- » Étendue : conception, approvisionnement, construction, installation et mise en marche du nouveau poste électrique extérieur de 330/34,5 kV et du nouveau poste électrique intérieur de 33/11 kV.
- » L'objectif du projet est d'accroître et d'améliorer la qualité et la fiabilité du réseau électrique dans la région où se trouve la capitale, Accra.
- » Création de 200 emplois directs.

**45**  
millions de dollars

**600** MVAs

## Concessions



### Nouvelle ligne de transport au Brésil pour un montant de 254 millions d'euros

- » Projet attribué à Celeo Redes.
- » Objet : construction et exploitation d'une ligne de transport de 230 kV de 240 km de longueur en double circuit et de trois postes électriques qui totalisent 900 MVA de capacité de transformation.
- » Projet géré conjointement avec APG.

Délai d'exécution de  
**60** mois



Projet clé en  
main réalisé par  
Elecnor



**230** kV



### Croissance au Brésil avec deux nouvelles centrales éoliennes en cours de développement

- » Enerfin s'est vu attribuer l'extension du complexe éolien São Fernando, dans l'État de Rio Grande do Norte.
- » Les deux centrales nouvellement acquises viennent s'ajouter à deux autres centrales également en cours de construction par la filiale éolienne du groupe.
- » Ces nouvelles centrales sont São Fernando 3, d'une puissance de 23 MW, et São Fernando 4, d'une puissance de 83 MW.
- » Avec ces deux centrales, le complexe éolien São Fernando comprendra 4 centrales pour une puissance totale de 256 MW.



Puissance de  
**256** MW



### Une centrale éolienne dans la Communauté valencienne pour un montant de 53 millions d'euros

- » Cette centrale de 50 MW est l'un des projets attribués dans le cadre du plan éolien de la Communauté valencienne. Il s'agit notamment de la première centrale éolienne construite dans la Communauté depuis les 8 dernières années.
- » Elle sera développée par Enerfin, la filiale éolienne d'Elecnor.
- » Un contrat de vente d'énergie à prix fixe a été signé avec Cepsa pour une période de 10 ans.

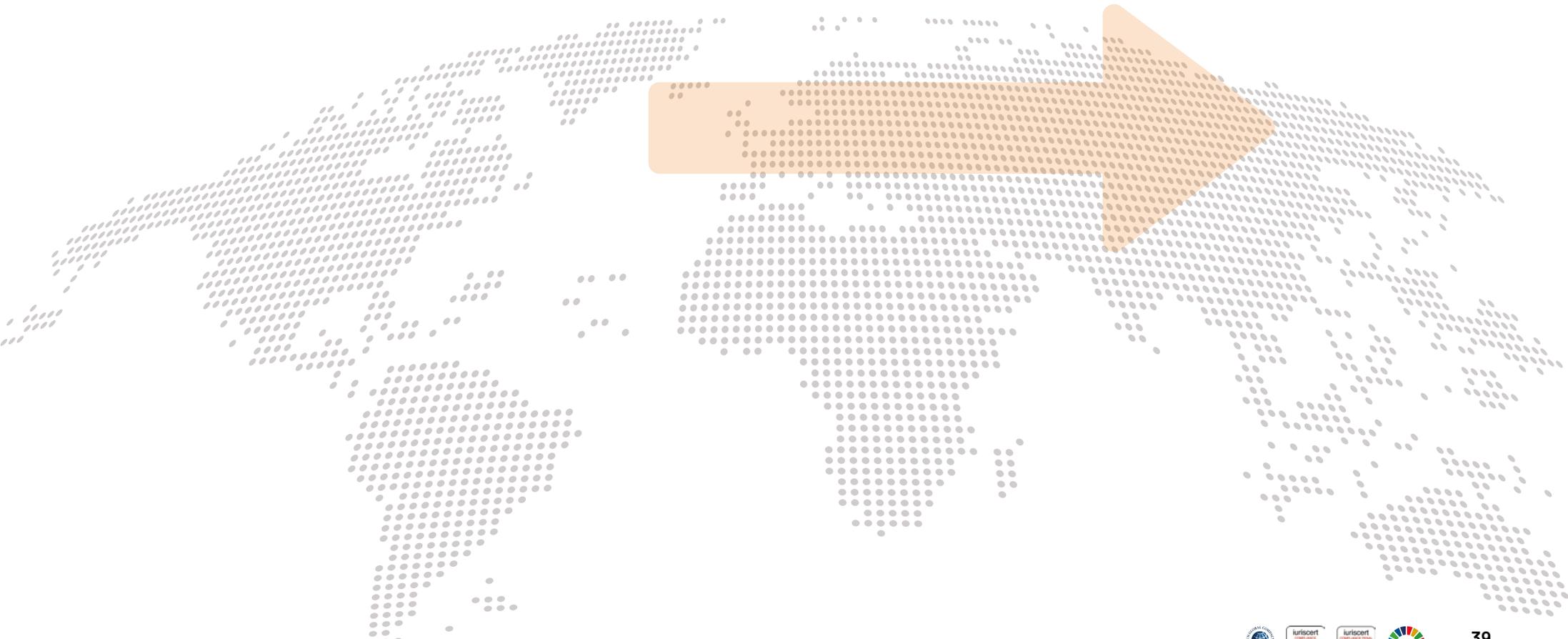


Elle produira de  
l'énergie propre pour  
**45 000**  
foyers

CO<sub>2</sub>

Elle évitera le rejet  
**66 000**  
tonnes de CO<sub>2</sub>

# C'est tout elecno



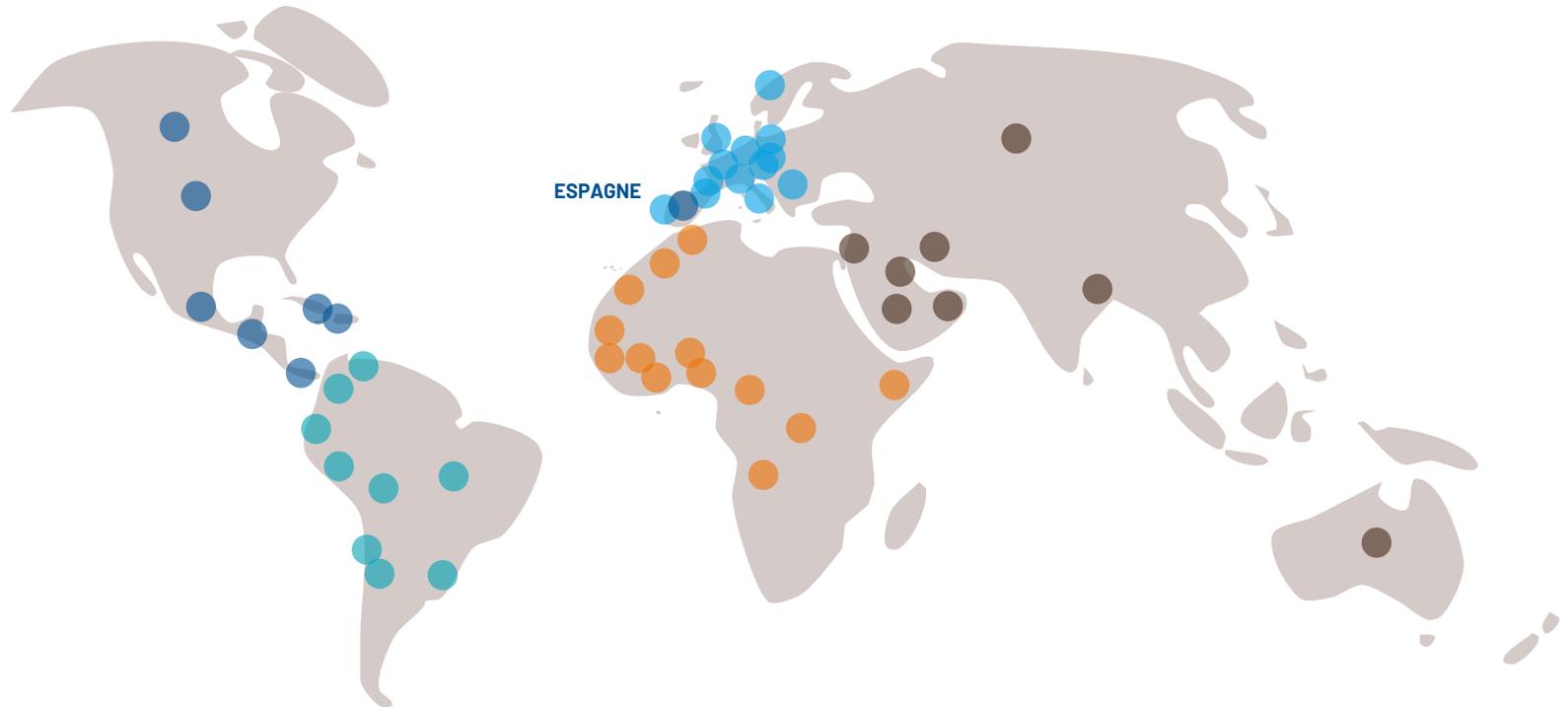
# Elecnor est un Groupe d'envergure mondiale, présent dans 55 pays et comprenant deux branches d'activité

## Infrastructures :

exécution de projets d'ingénierie, de construction et de services, notamment dans les secteurs de l'électricité, la production d'énergie, les télécommunications et les systèmes, les installations, le gaz, la construction, la maintenance, l'environnement et l'eau, les chemins de fer et l'espace

## Concessions :

exploitation des services à travers l'investissement dans les systèmes de transport de l'énergie, dans l'énergie éolienne et thermo-solaire, ainsi que dans d'autres actifs stratégiques



**AMÉRIQUE DU NORD ET AMÉRIQUE CENTRALE**  
Canada/États-Unis/Haïti/  
Honduras/Jamaïque/  
Mexique/Panama/  
République dominicaine/  
Salvador

**AMÉRIQUE DU SUD**  
Argentine/Bolivie/Brésil/  
Chili/Colombie/Équateur/  
Pérou/Uruguay/Venezuela

**AFRIQUE**  
Algérie/Angola/Burkina  
Faso/Cameroun/Gambie/  
Ghana/Guinée/Guinée  
Bissau/Libéria/Maroc/  
Mauritanie/R.D. Congo/  
Sénégal

**EUROPE**  
Allemagne/Autriche/  
Belgique/Finlande/France/  
Hollande/Italie/Luxembourg/  
Norvège/Pologne/Portugal/  
Roumanie/Royaume-Uni/  
Suisse

**ASIE ET OCÉANIE**  
Arabie Saoudite/Australie/  
Bangladesh/Iran/Jordanie/  
Koweït/Oman/Russie/  
Vietnam

## Une valeur durable

### Axés sur les personnes

La prévention des risques professionnels  
au cœur de l'entreprise

Nous encourageons l'égalité et la diversité



**9,4 %**

RENFORCEMENT DES  
EFFECTIFS DE L'EQUIPE  
D'ELECNO

**15,7 %**

ACCROISSEMENT DU  
NOMBRE DE FEMMES  
DANS NOS EFFECTIFS

**30 %**

DE FEMMES EN  
STRUCTURE

**20 %** AUGMENTATION DES NOUVEAUX RECRUTEMENTS

### Protection de l'environnement

Stratégie en matière de changement climatique

Certificat AENOR Environnement CO<sub>2</sub>  
conforme à la norme ISO 14064-1

Meilleur score obtenu en « Gestion du changement  
climatique » au classement international CDP



**13,6 %**

REDUCTION DU TAUX  
D'EMISSIONS GENEREES  
PAR HEURE TRAVAILLEE

**27,8 %**

REDUCTION DE L'EMPREINTE  
CARBONE EN 5 ANS

### Engagés envers la société

Alliés des ODD

Fondation ElecnoR

Bénévolat d'entreprise

Dialogue avec les collectivités locales

Excellence opérationnelle



### Bonne gouvernance

Les normes éthiques les plus élevées

Tolérance zéro à l'égard des mauvaises pratiques

Transparence de l'information

Adoption d'une nouvelle Politique de communication et  
d'engagement avec les actionnaires, les investisseurs  
et les autres parties prenantes



**UNE-ISO 37001**  
RELATIVE AUX SYSTEMES DE  
GESTION ANTI-CORRUPTION

**UNE 19601**  
RELATIVE AUX SYSTEMES  
DE GESTION DE LA  
CONFORMITE PENALE



**elec**nor

[www.elecnor.com](http://www.elecnor.com)