

Promovemos o desenvolvimento,  
criamos oportunidades

# RELATÓRIO INTEGRADO 2025



NOSSAS NOTÍCIAS NAS REDES SOCIAIS



@grupo\_ecnor



@Grupo Ecnor



@GrupoEcnor



Grupo Ecnor








@Grupo\_Ecnor

PARA MAIS INFORMAÇÕES OU  
CONSULTA

Arturo Soria, 343  
28033 Madri. Espanha  
ecnor@ecnor.com  
+34 914 179 900  
www.grupoecon.com

# Índice

<p>4</p> <p>DUAS PERSPECTIVAS, UM ANO</p> 	<p>7</p> <p>2025 EM PERSPECTIVA</p> 	<p>22</p> <p>IMPULSIONAMOS O DESENVOLVIMENTO</p> 	<p>70</p> <p>CRIAMOS OPORTUNIDADES</p> 	<p>122</p> <p>ANEXOS</p> 
	<p>8</p> <p>Pontos-chave do exercício</p>	<p>23</p> <p>Modelo de negócio</p>	<p>73</p> <p>Cuidar do ambiente em que atuamos</p>	<p>123</p> <p>Informação financeira</p>
	<p>9</p> <p>Marcos destacados</p>	<p>29</p> <p>Fazer as coisas direito: a importância do "como"</p>	<p>97</p> <p>As pessoas no centro do crescimento</p>	<p>125</p> <p>Do planejamento à realidade: nossos projetos em detalhe</p>
	<p>10</p> <p>Desempenho econômico</p>	<p>35</p> <p>O Grupo Elecnor em ação</p>	<p>112</p> <p>Governar com rigor e transparência</p>	<p>132</p> <p>Gestão estratégica de impactos</p>
	<p>20</p> <p>Compromissos ASG alcançados</p>	<p>67</p> <p>Excelência operacional e foco no cliente</p>		
	<p>21</p> <p>Horizonte 2026</p>			

# Duas perspectivas, um ano



Jaime Real de Asúa  
PRESIDENTE



Alberto García de los Ángeles  
CEO

## O que o ano de 2025 significou para o Grupo Elecnor?

### Jaime Real de Asúa (JRA):

Depois de um ano de 2024 bastante singular devido à operação Enerfín, 2025 nos permite ter uma visão mais clara do Grupo. E essa visão confirma algo importante: nossa força não depende de um acontecimento extraordinário, mas da solidez do nosso negócio, da capacidade de execução e de um modelo de crescimento que combina ambição e responsabilidade. Nesse sentido, foi um ano de consolidação e reafirmação do nosso modelo de negócio. E isso, sem dúvida, graças à imensa equipe de pessoas com a qual contamos.

**JRA:** Esses números refletem um crescimento operacional e nos colocam novamente nos níveis de lucro anteriores à venda da Enerfín.

**AGA:** É isso mesmo. Além disso, o exercício foi marcado por uma melhoria operacional significativa: o EBITDA cresceu mais de 71% e o fluxo de caixa das operações continuadas antes dos impostos atingiu 364 milhões de euros, o que representou um aumento de 11%.

**JRA:** Não estamos falando apenas de bons resultados, mas de resultados que reforçam a credibilidade do novo ciclo estratégico do Grupo Elecnor. A capacidade de gerar fluxo de caixa, manter o crescimento e fazê-lo de forma rentável é o que sustenta a confiança do mercado e de nossos grupos de interesse. E isso representa um valor agregado para uma empresa como a nossa, comprovando o excelente desempenho dos negócios do Grupo, bem como seu potencial para transformar lucros em caixa.

### Alberto García de los Ángeles (AGA):

Concordo plenamente com essa interpretação. E, de fato, os resultados são a melhor prova de que essa solidez é estrutural e não conjuntural. Em 2025, atingimos números recordes em vendas, EBITDA e lucro líquido consolidado. Esses resultados são o primeiro reflexo do sucesso do nosso Plano Estratégico 2025-2027, o que nos permite reafirmar nossas metas de rentabilidade e geração de caixa para todo o período.

## Em que medida a diversificação do Grupo contribui para essa solidez?

**AGA:** A diversificação contribui de forma muito significativa. Nesse sentido, 2025 foi também o ano em que definimos uma nova forma de estruturar o Grupo em torno de três segmentos: Serviços, Projetos e Concessões e Projetos próprios. Uma estrutura que nos permite gerenciar melhor cada atividade e tornar mais visível a lógica do nosso negócio. Conseguimos um crescimento sólido e um desempenho consistente em todos os segmentos, o que se traduz não apenas em números, mas também na sustentabilidade do nosso modelo de negócio, que combina rentabilidade e a geração do bem-estar da sociedade.

**AGA:** É motivo de orgulho. Essa solidez também se fundamenta em uma base financeira muito sólida. Em 2025, realizamos um investimento de 104 milhões de euros e encerramos o ano com um saldo de caixa de 199 milhões. No Grupo, acreditamos que a criação de valor só é garantida quando se baseia em um negócio competitivo, um financiamento equilibrado e uma visão de longo prazo.

**JRA:** A diversificação e essa estrutura que você descreve nos permitem negócios recorrentes com grandes projetos de infraestrutura e oportunidades de investimento voltadas para a estabilidade e o valor a longo prazo. Além disso, como empresa de capital aberto, temos uma responsabilidade especial em relação à transparência, ao equilíbrio financeiro e à geração de valor. Acredito que este exercício demonstra mais uma vez que crescimento, prudência e ambição podem caminhar na mesma direção.

**JRA:** De fato. Além disso, como é de se esperar, levamos muito a sério a remuneração dos nossos acionistas. Consequentemente, propusemos distribuir um dividendo de 44 milhões de euros, o que representa um *pay-out* de 40%, acima do habitual nos últimos anos, excluindo o exercício extraordinário anterior, e em linha com nossa política de respeito aos acionistas.

Tudo isso, num contexto financeiro que corrobora o compromisso assumido no Plano Estratégico 2025-2027 de ultrapassar os 220 milhões de euros em dividendos ao longo do triênio.

"Os excelentes resultados de 2025 confirmam a solidez do nosso Plano Estratégico 2025-2027 e a nossa capacidade de cumprir as metas de rentabilidade e geração de caixa estabelecidas".

Alberto García de los Angeles, CEO



"O verdadeiro desafio não é apenas continuar crescendo. É fazer isso sem perder de vista os princípios: transparência, confiança, sustentabilidade e responsabilidade".

Jaime Real de Asúa, Presidente

## Uma visão de longo prazo que incorpora necessariamente a sustentabilidade.

**JRA:** No Grupo Elecnor, não vemos a sustentabilidade como um complemento, nem como uma dimensão separada do negócio. Ela faz parte da maneira como pensamos o crescimento, tomamos decisões e atuamos no dia a dia. Por isso, nosso Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027 traduz compromissos em metas mensuráveis e mecanismos concretos de acompanhamento. Essa integração se reflete de forma muito concreta em nossas atividades: nos serviços essenciais que prestamos, nas infraestruturas que desenvolvemos para a transição energética e nos projetos que melhoram a vida das comunidades onde atuamos.

**JRA:** Sustentabilidade e impacto são conceitos importantes que nos definem. Com nossas atividades geramos impactos positivos, comprovados e alinhados com os Princípios do Pacto Global das Nações Unidas e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

**AGA:** E em áreas-chave como redes elétricas, energias renováveis, manutenção, eficiência energética ou digitalização. E isso também se reflete no financiamento: em 2025, mais de 80% dos limites de financiamento do Grupo foram classificados como sustentáveis. Para nós, isso é uma prova da coerência entre o que fazemos, como financiamos nossas atividades e para onde queremos seguir avançando, apoiados por um portfólio destacado de contratos.

## Para onde vão esses horizontes?

**AGA:** Nossa empresa sempre teve e continua tendo uma forte vocação internacional. No final de 2025, estávamos presentes em mais de 40 países, e a Espanha, juntamente com mercados como Brasil, Estados Unidos, Austrália, Itália, República Dominicana, Chile e Angola, concentraram 88% das nossas vendas. Essa presença internacional não se deve apenas a uma estratégia de expansão, mas também à capacidade do Grupo de promover grandes transformações estruturais em mercados muito distintos.

**JRA:** Além de estar diretamente ligada ao nosso propósito: impulsionar o desenvolvimento, criando oportunidades para as pessoas em todo o mundo. Somos uma empresa global, de capital aberto e com uma longa trajetória, mas o verdadeiro desafio não é apenas continuar crescendo. É fazer isso sem perder de vista os princípios que sempre marcaram nosso caminho: transparência, confiança, sustentabilidade e responsabilidade.

**AGA:** E o contexto internacional continua nos mostrando claramente onde estão as grandes oportunidades. Olhando para 2026, identificamos três eixos de crescimento bem definidos: a transição energética e a eletrificação da economia, a urbanização e a digitalização da sociedade, e a sustentabilidade ambiental e social. São tendências de fundo que se alinham com nossas capacidades e reforçam a convicção de que o Grupo Elecnor tem espaço para continuar crescendo de forma decidida.

**JRA:** Acredito que, atualmente, podemos afirmar que o Grupo Elecnor encara o futuro com uma base sólida, uma presença nacional e internacional consolidada e uma confiança conquistada ao longo do tempo.

**AGA:** Não é pouca coisa. Talvez isso seja o mais valioso: crescer sem perder a identidade, avançar sem perder o rumo e continuar gerando valor a partir de um propósito claro.

**JRA:** Tudo o que conquistamos é fruto da confiança de nossas equipes, acionistas, clientes, fornecedores e parceiros. É a confiança de vocês que nos motiva a evoluir, a nos superar e a continuar construindo, juntos, um futuro repleto de oportunidades.

# Conselho de Administração

**PRESIDENTE NÃO-EXECUTIVO**

Jaime Real de Asúa Arteche

**VICE-PRESIDENTE**

Ignacio Prado Rey-Baltar

**VICE-SECRETÁRIO**

Cristóbal González de Aguilar  
Alonso-Urquijo

**MEMBROS**

Miguel Cervera Earle

Isabel Dutilh Carvajal

Joaquín Gómez de Olea Mendaro

Irene Hernández Álvarez

Juan Landecho Sarabia

Santiago León Domecq

Rafael Martín de Bustamante Vega

Miguel Morenés Giles

Francisca Ortega Hernández-Agero

Rafael Prado Aranguren

Emilio Ybarra Aznar

**SECRETÁRIO  
NÃO CONSELHEIRO**

Pedro Enrile  
Mora-Figueroa

- Pontos-chave do exercício
- Marcos destacados
- Desempenho econômico
- Compromissos ASG alcançados
- Horizonte 2026

# 2025 em perspectiva

- 8 Pontos-chave do exercício
- 9 Marcos destacados
- 10 Desempenho econômico
- 20 Compromissos ASG alcançados
- 21 Horizonte 2026



# Pontos-chave do exercício



CONCESSÕES E PROJETOS PRÓPRIOS



Acesse as Demonstrações Financeiras Consolidadas

- Pontos-chave do exercício
- Marcos destacados
- Desempenho econômico
- Compromissos ASG alcançados
- Horizonte 2026

# Marcos destacados

- Assinado o contrato para a construção do Tauhei Solar Park, que será o maior parque solar da Nova Zelândia e gerará energia limpa para 35.000 residências.
- A subestação Pedernales, na República Dominicana, entra em operação para levar energia limpa a um dos municípios mais carentes do país e integrá-lo à rede elétrica nacional.



Janeiro

- O Grupo Elecnor lucrou 705,2 milhões de euros em 2024 e propõe um dividendo complementar de 265 euros após a venda da Enerfin e a evolução positiva dos negócios.
- O projeto EnergyConnect avança na Austrália, concluindo um trecho fundamental da rede energética do futuro.



Fevereiro

- Investimento de mais de 46 milhões de euros na prevenção de riscos ocupacionais.
- A Elecnor foi premiada três vezes por sua excelência e proatividade em segurança e saúde ocupacional.



Março

- O Grupo Elecnor alcançou um lucro líquido de 25 milhões de euros no primeiro trimestre de 2025, um aumento de 55% em relação ao ano anterior.
- A Elecnor é constituída como um sujeito delegado no Sistema de Certificação de Economia de Energia (CAE).



Abril

- A Assembleia Geral de Acionistas aprova um dividendo de 805 milhões de euros, o maior da história do Grupo.
- É inaugurado o parque solar fotovoltaico Peñafior, com 122 MWp, em Valladolid, Espanha.



Maio

- A Elecnor está na vanguarda das energias renováveis na Irlanda, com dois contratos estratégicos.
- O Grupo Elecnor registrou um novo Programa de Notas Promissórias multidivisas no MARF, com um limite de 400 milhões de euros.



Junho



Julho

- Assinado um financiamento sindicado sustentável no valor máximo de 350 milhões de euros e com prazo de 5 anos para impulsionar seus objetivos estratégicos.
- O Grupo Elecnor duplicou seu lucro líquido no primeiro semestre de 2025.



Agosto

- Concluídos os projetos de infraestrutura hidráulica de Dambia, Chibia e Humpata, em Angola.
- Comissionamento da usina solar fotovoltaica de San Martín, a maior do Peru.



Setembro

- Foi realizado o primeiro Capital Markets Day do Grupo Elecnor, no qual foi apresentado o Plano Estratégico 2025–2027.
- Adjudicação da eletrificação do projeto Rail Baltica, o maior projeto ferroviário da Europa.



Outubro

- Inauguração do primeiro Centro de Formação de Técnicos de Linhas de Transmissão do Brasil, onde serão formados profissionais para a construção, manutenção e operação de redes elétricas.
- Avanços no fornecimento de energia elétrica do Túnel do Fehmarnbelt, um dos projetos mais importantes da Europa.



Novembro

- O Grupo Elecnor tem um lucro superior a 80 milhões de euros no fechamento do terceiro trimestre, um aumento de 120% em relação ao mesmo período do ano anterior.
- A Elecnor do Brasil conclui a energização do Projeto Azulão, reforçando a segurança e a confiabilidade do abastecimento na região Norte do Brasil.



Dezembro

- A JAS (Jet Aircraft Services), empresa espanhola de serviços integrais de manutenção aeronáutica, passa a integrar o Grupo Elecnor.
- O Grupo Elecnor encerra o ano de 2025 com um lucro líquido de 110,7 milhões de euros, cumprindo os compromissos assumidos em seu Plano Estratégico 2025-2027.

# Desempenho econômico



O ano 2025 confirma a solidez do modelo da Elecnor. A atividade do Grupo continuou a crescer em todos os seus setores de negócios, atingindo 4.387,3 milhões de euros, contra os 3.810,1 milhões do exercício anterior.

Essa tendência positiva também se reflete na evolução operacional. O EBITDA atingiu 267,8 milhões de euros, um valor bem superior aos 156,2 milhões registrados em 2024,

demonstrando a solidez das atividades recorrentes. Este valor não inclui o efeito decorrente do desinvestimento da Enerfin realizado em 2024, o que permite avaliar com maior clareza a evolução real do negócio.

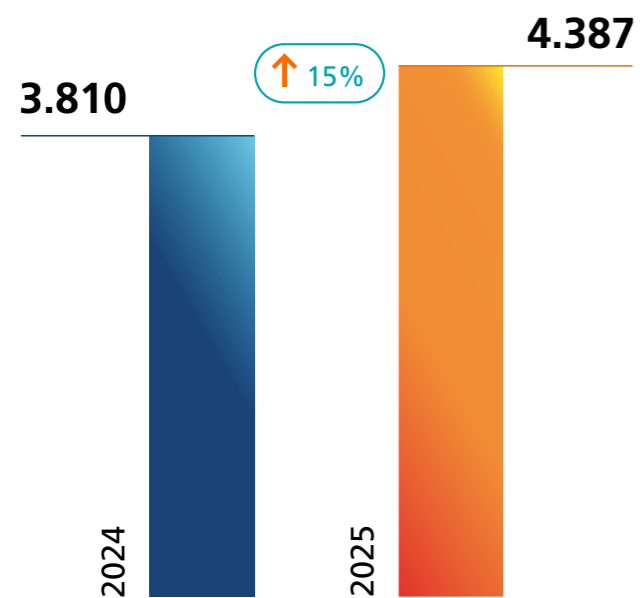
O lucro líquido consolidado atribuível à controladora alcançou os 110,7 milhões de euros. A diferença em relação aos 705,2 milhões registrados no ano anterior deve-se principalmente ao caráter extraordinário do

resultado registrado em 2024, após a venda do subgrupo Enerfin.

Esses dados refletem a capacidade do Grupo Elecnor de manter um ritmo de crescimento sustentado, apoiado na diversificação de suas atividades e na presença internacional. Além disso, no âmbito de uma nova estrutura organizacional, são definidos os três segmentos de atividade, que são gerenciados e definem seus objetivos de forma independente.

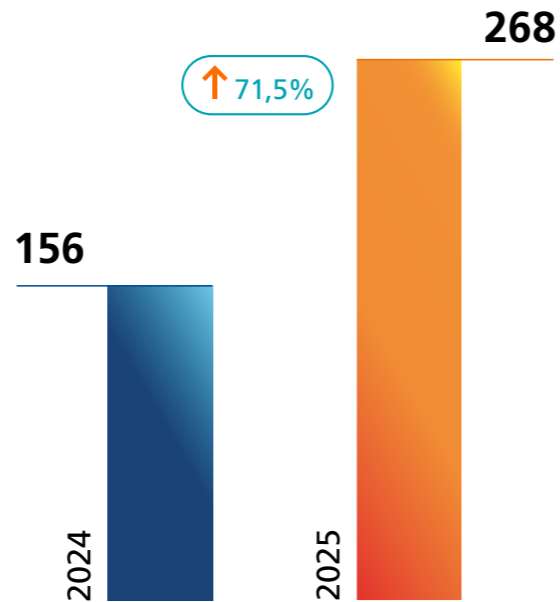
## Volume de negócio consolidado

Em milhões de euros



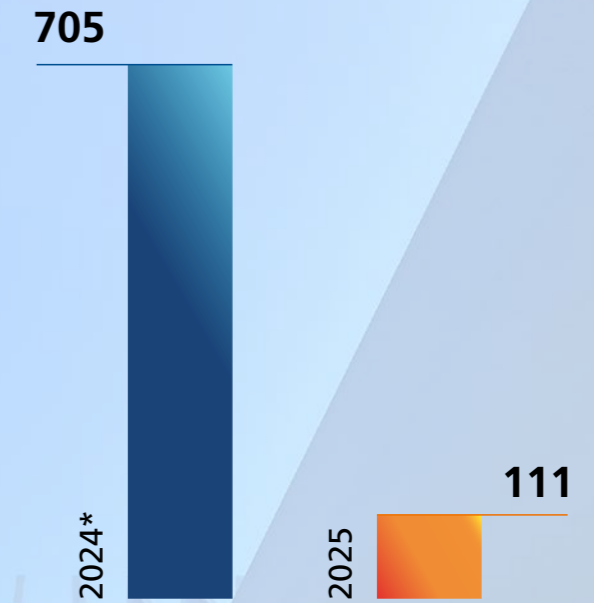
## EBITDA

Em milhões de euros



## Lucro líquido consolidado

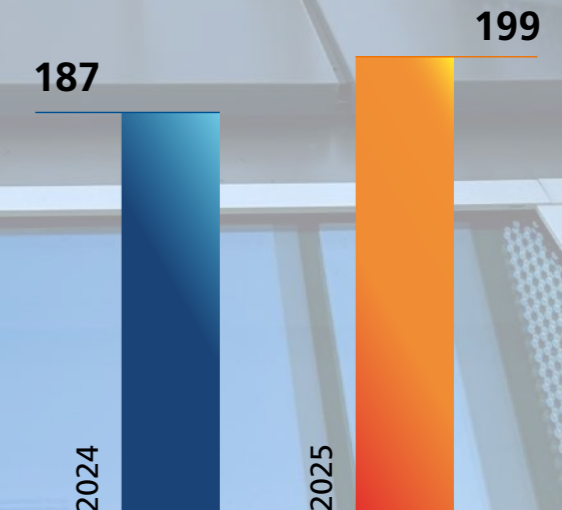
Em milhões de euros



\* Lucro extraordinário proveniente da venda da Enerfin

## Posição financeira líquida com garantia (caixa)

Em milhões de euros



## Serviços

O segmento de serviços apresentou uma evolução muito positiva ao longo do exercício, atingindo um faturamento de 2.419,4 milhões de euros, o que representa um crescimento de 12,5% em relação ao ano anterior. Esse avanço reflete a solidez de uma atividade intimamente ligada a serviços essenciais para a economia.

No mercado nacional, o crescimento tem sido impulsionado pelos serviços prestados aos setores de eletricidade, telecomunicações, água, transporte e distribuição de energia, áreas nas quais a Elecnor atua regularmente para as principais utilities. A atividade de manutenção também teve um papel de destaque, tanto para clientes públicos quanto privados, juntamente com o desenvolvimento de iniciativas relacionadas ao autoconsumo e à eficiência energética.

No mercado internacional, os contratos de distribuição de energia elétrica e telecomunicações na Itália, bem como o desempenho das filiais nos Estados Unidos, contribuíram de forma significativa, consolidando a presença do Grupo em mercados com elevada demanda por serviços especializados.



Parque solar fotovoltaico de Esperanza (Rep. Dominicana)

## Projetos

Este segmento também registrou um crescimento significativo, atingindo um faturamento de 1.955,7 milhões de euros, um aumento de 17,1% em relação ao exercício anterior.

A rentabilidade também registrou um crescimento notável, com o EBITDA atingindo 133,1 milhões de euros, o que representa um aumento de 41,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

No mercado nacional, esse crescimento deve-se, principalmente, ao impulso dos projetos de infraestrutura elétrica e dos parques de energia renovável, que continuam desempenhando um papel central no desenvolvimento energético do país.

No âmbito internacional, as atividades continuam a se concentrar em mercados estratégicos como Austrália, Brasil e Chile, onde o Grupo desenvolve importantes projetos de linhas de transmissão elétrica e energias renováveis. Além disso, destacam-se projetos importantes em Angola, no Senegal, no Reino Unido e na Irlanda, com a construção de subestações e linhas de transmissão, bem como o desenvolvimento de parques fotovoltaicos na República Dominicana, entre outros projetos.

- Pontos-chave do exercício
- Marcos destacados
- Desempenho econômico
- Compromissos ASG alcançados
- Horizonte 2026

## Concessões e Projetos próprios



A evolução positiva da Celeo, empresa na qual detemos participação e que é administrada em conjunto com a APG, foi impulsionada pela entrada em operação de novas linhas de transmissão no Chile e pela revisão para cima nas tarifas aplicadas pelos projetos de transmissão no Brasil.

A Celeo participa em 7.949 km de linhas de transmissão de energia elétrica, no Chile, Brasil e Peru, na operação e construção, bem como em 345 MW de energia renovável (fotovoltaica e termossolar) na Espanha e no Brasil. O conjunto dos ativos em operação que gerencia está em torno dos 6.000 milhões de euros no encerramento do exercício.

A empresa registrou em 2025 um lucro líquido consolidado atribuível de 16,1 milhões de euros, em comparação com os 12,2 milhões de euros no exercício anterior, após a aplicação da porcentagem de participação e os ajustes de consolidação correspondentes.



O Grupo Elecnor, após a venda da Enerfin, mantém sua estratégia de geração de valor a longo prazo, por meio da **promoção e investimento** em novos negócios, selecionando regiões e tecnologias de alto valor agregado, e da busca por oportunidades únicas e de alta rentabilidade, tanto no mercado nacional quanto no internacional.



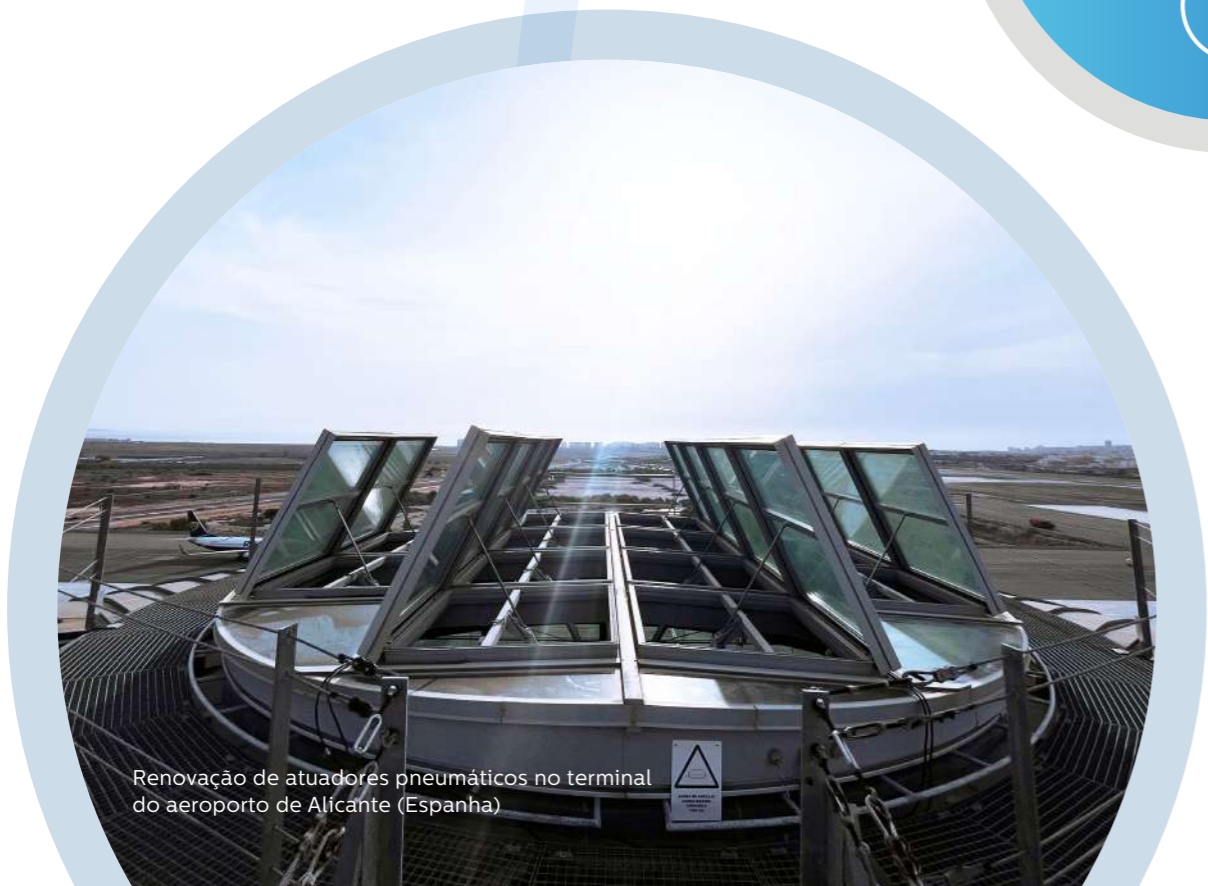
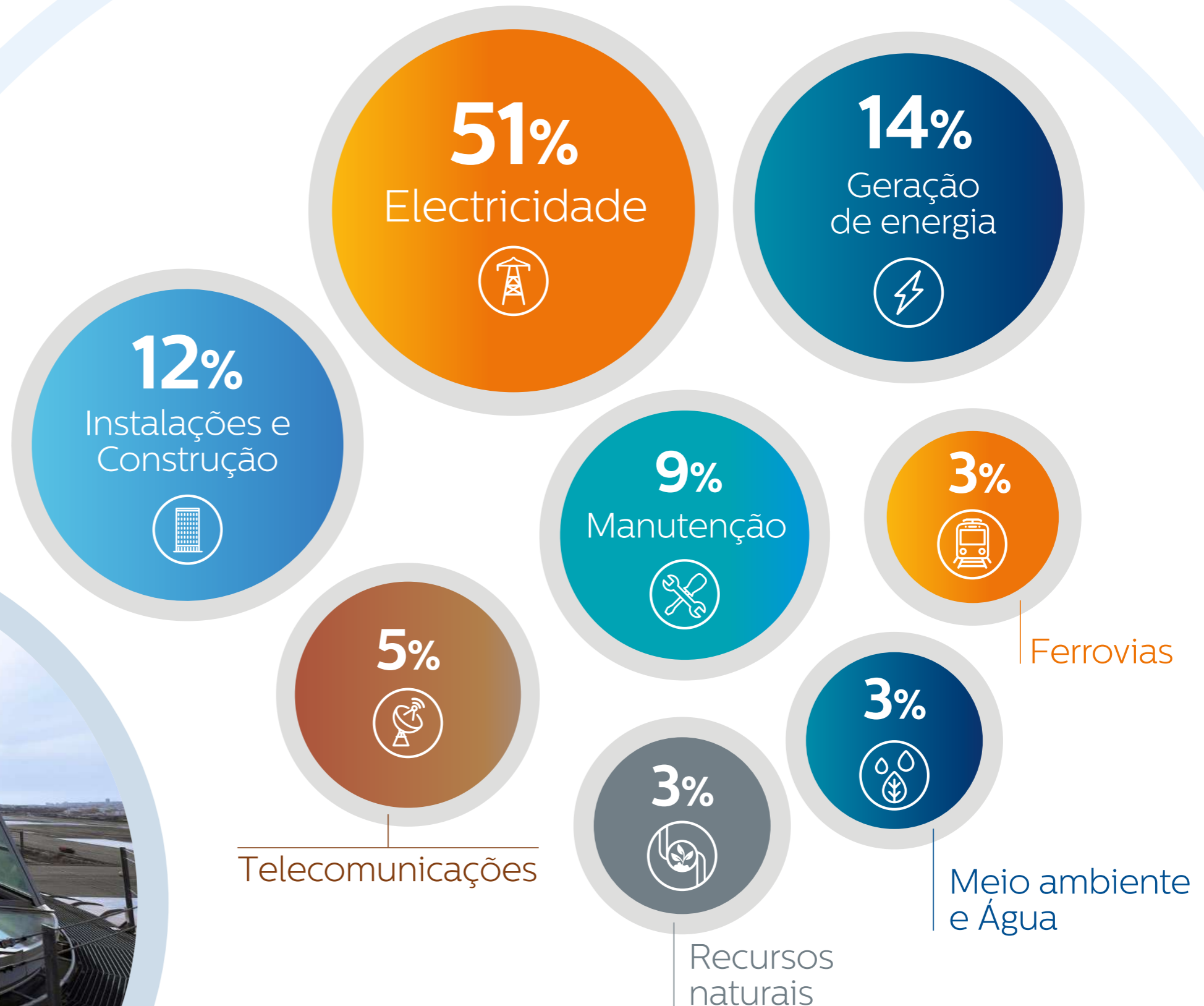
Subestação Vilhena (Brasil). Celéo

# Distribuição das vendas por atividades

A diversificação das atividades é o eixo estratégico do Grupo Ecnor para continuar crescendo e oferecer um serviço global.

O setor de energia elétrica continua sendo o principal motor do negócio em termos de volume de vendas. No entanto, o ponto forte do Grupo Ecnor reside em sua capacidade de abrir novos mercados, o que lhe permite ampliar seu alcance, impulsionar novas oportunidades de crescimento e oferecer aos seus clientes soluções integradas em diversos setores das infraestruturas, da energia e dos serviços.

(Arredondar os números para que não haja decimais; quando o decimal for maior que 5, arredondar para o número superior. Por exemplo, Geração de energia colocar 15%).



Renovação de atuadores pneumáticos no terminal do aeroporto de Alicante (Espanha)

## Índice de dívida

A Posição Financeira Líquida com garantia fechou este exercício em 199 milhões de euros, em comparação com os 187,5 milhões de euros do exercício anterior.

O Grupo, embora analise e monitore a evolução da Posição Financeira Líquida Total, dá atenção especial à Posição Financeira Líquida com garantia,

uma vez que a restante, sem garantia, está respaldada pelos projetos de investimento objeto do financiamento.

Em milhões de euros	2025	2024
Posição financeira líquida com garantia (caixa/dívida)	199	187
EBITDA com garantia + dividendo do projeto	248	140

## Informação bursátil

Os títulos da Ecnor, S.A. fecharam o ano com um valor de 24,5 euros por ação e a capitalização bursátil ficou em 2.127,2 milhões de euros. No total, nos últimos 5 anos, foram distribuídos 956 milhões de euros em caixa.

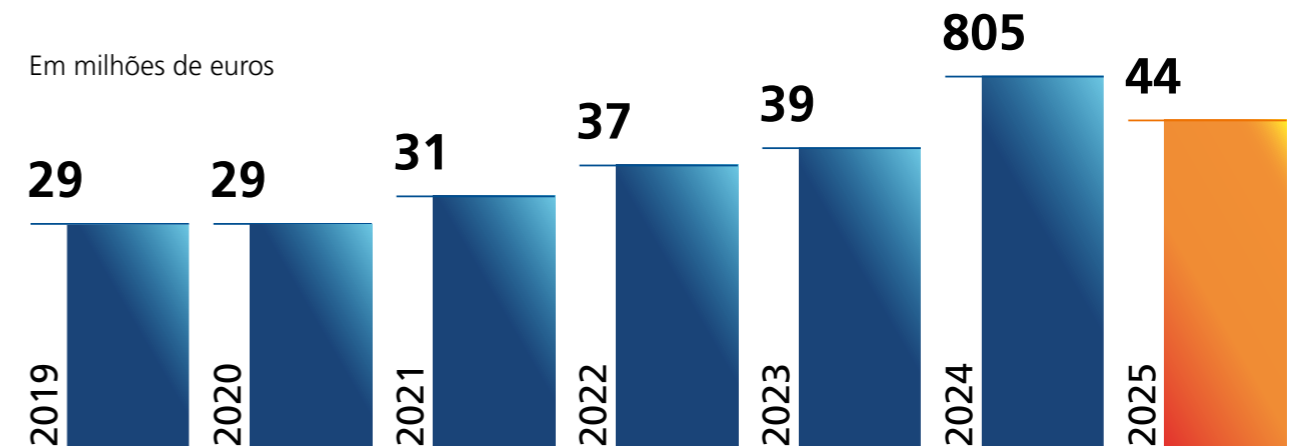
	2025	2024
Preço da ação na data de encerramento (€)	24,5	16,1
Volume total de títulos negociados (milhões)	33,0	13,4
Total negociado em dinheiro (milhões de euros)	744,1	257,4
Número de ações de capital social (milhões)	87	87
Capitalização bursátil (milhões de euros)	2.127,2	1.397,2



Reforma do Hospital Vithas Majadahonda, Madri (Espanha)

### Dividendos distribuídos sempre em dinheiro

Compromisso de pagamento de dividendos para 2025-2027  
**+220**  
 milhões de euros



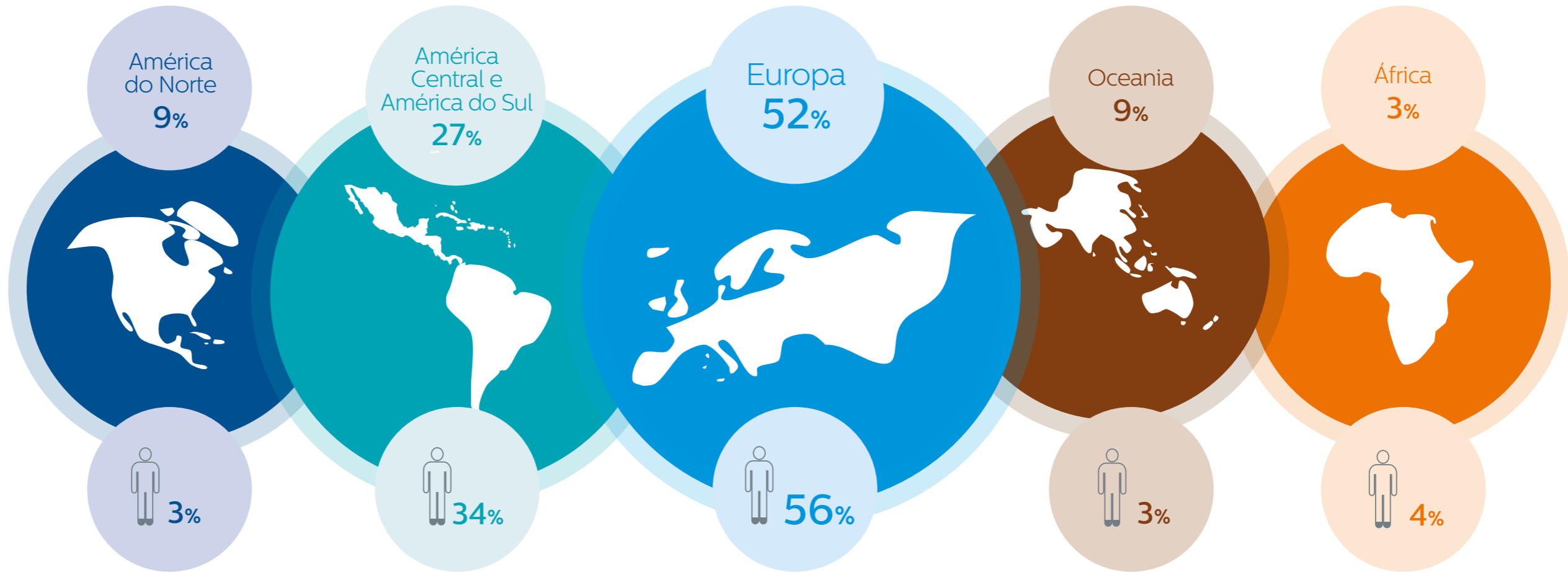
## Contexto econômico

As atividades do Grupo Ecnor em todo o mundo não só impulsionam o desenvolvimento de infraestruturas, como também geram empregos e oportunidades para as pessoas nos diversos países onde atua.

O Grupo é uma empresa espanhola com forte presença internacional. Juntamente com a Espanha, mercados como o Brasil, os Estados Unidos, a Austrália, a Itália, a República Dominicana, o Chile e a Angola concentram 88% das vendas totais, refletindo tanto a solidez desses mercados quanto o amplo potencial de crescimento no âmbito global.

A concentração das atividades nesses mercados reflete a importância estratégica que eles têm para o Grupo. Compreender sua evolução econômica e social é fundamental para contextualizar o desenvolvimento dos negócios em cada um deles.

## Vendas em mais de 40 países



## Uma equipe de mais de 28.000 pessoas

As pessoas são o principal ativo do Grupo Ecnor. Uma equipe de mais de **28.000** profissionais desempenha suas atividades diárias com talento, comprometimento e trabalho em equipe, em condições de máxima segurança.

Em 2025, a economia mundial manteve um crescimento moderado em um contexto ainda marcado pela incerteza geopolítica e pela evolução do comércio internacional. Ao mesmo tempo, a inflação continuou a diminuir em muitas

economias, favorecendo uma normalização gradual das condições financeiras. Ao mesmo tempo, a transição energética continua transformando o mercado. O setor deixou de ser uma corrida de velocidade para se tornar uma

corrida de resistência. O desafio já não é apenas instalar mais capacidade de energia renovável, mas garantir que a energia possa ser gerenciada e armazenada quando o sol não brilha ou o vento não sopra. Essa mudança está reforçando o papel das redes

elétricas, do armazenamento e das infraestruturas que garantem a estabilidade do sistema.

- Pontos-chave do exercício
- Marcos destacados
- Desempenho econômico
- Compromissos ASG alcançados
- Horizonte 2026



O mercado energético europeu continuou avançando em seu processo de transformação. Embora as metas climáticas de longo prazo permaneçam inalteradas, o contexto geopolítico e a evolução do sistema energético têm reorientado progressivamente as prioridades de investimento. Juntamente com o desenvolvimento de novas capacidades de energia renovável, ganhou destaque a necessidade de reforçar a estabilidade das redes, a resiliência do sistema elétrico e a segurança do abastecimento.

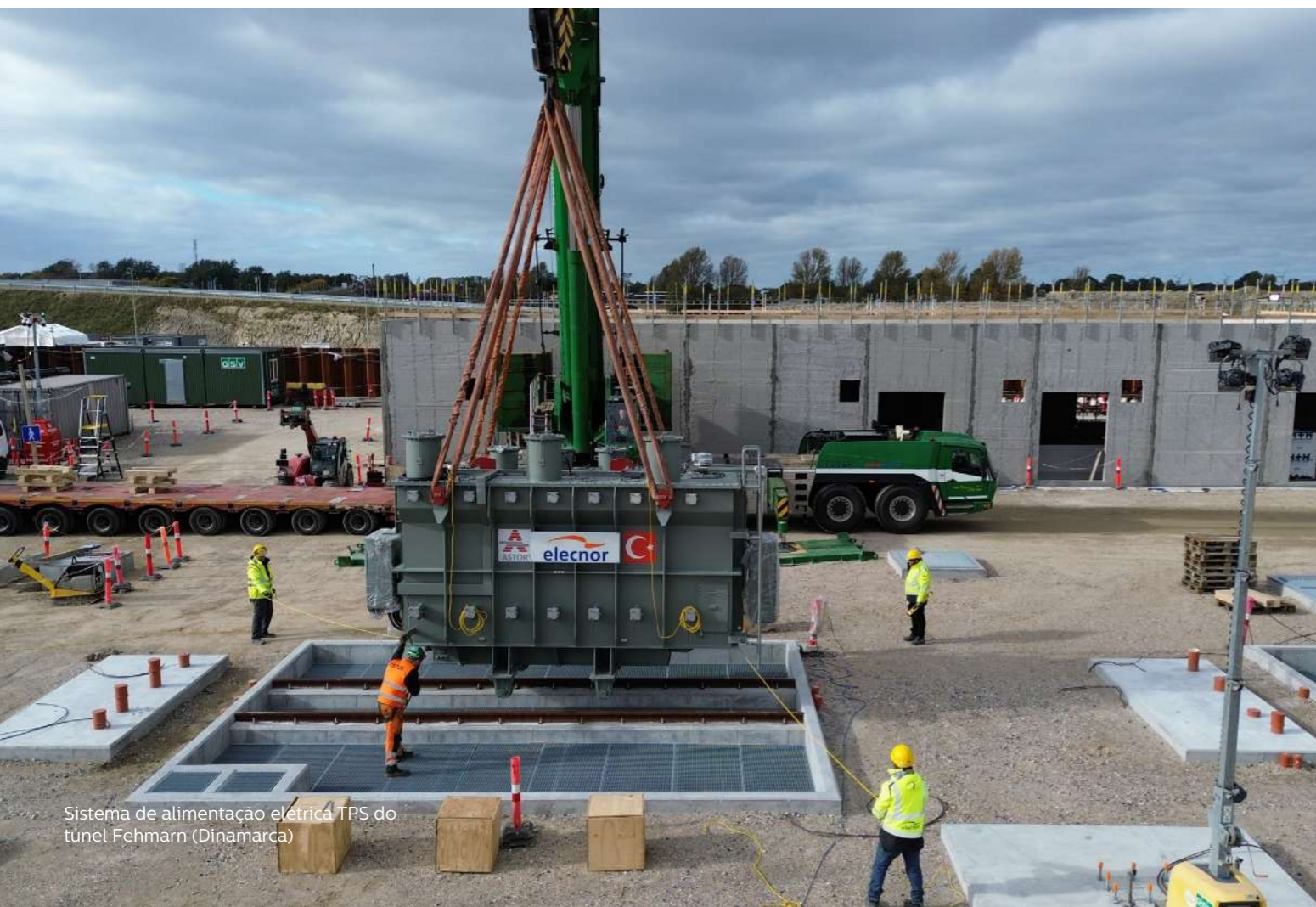
A transição energética continua a ganhar ritmo na Europa. Em 2025, 14 dos 27 países da União Europeia geraram mais eletricidade a partir da energia solar e eólica do que a partir do gás e do carvão, consolidando o papel das energias renováveis no mix de eletricidade. Ao mesmo tempo, países como Alemanha, Espanha, Itália, Polônia, Grécia ou Romênia destacam-se como alguns dos mercados com maior potencial para o desenvolvimento de novas capacidades de energia solar, eólica e de armazenamento de energia nos próximos anos.

Com vistas a 2026, a estratégia concentra-se na execução eficiente da carteira histórica contratada em 2025, na expansão tecnológica voltada para a estabilidade da rede e na gestão de riscos por meio de parcerias em grandes infraestruturas.



A atividade na América do Norte continuou se consolidando nos mercados onde a Elecnor mantém uma presença estável. Nos Estados Unidos, o crescimento tem sido especialmente notável no estado do Texas, que se tornou um dos mercados mais dinâmicos para a empresa. Com operações em andamento em Austin, San Antonio e Dallas, o que começou há poucos anos transformou-se em um mercado de alto rendimento, consolidando a posição da Elecnor como empreiteira de confiança na região.

Em 2026, os Estados Unidos continuarão sendo um mercado-chave para o crescimento, onde a Elecnor prevê ampliar sua presença e desenvolver novas linhas de negócios.



Sistema de alimentação elétrica TPS do túnel Fehmarn (Dinamarca)



Subestação de Holbrook (Estados Unidos). Elecnor Hawkeye

- Pontos-chave do exercício
- Marcos destacados
- Desempenho econômico
- Compromissos ASG alcançados
- Horizonte 2026



O setor energético na América Central e na América do Sul apresentou uma evolução desigual em 2025. Enquanto alguns mercados mais maduros começaram a enfrentar limitações decorrentes da saturação das redes e o excesso de energia, outros continuam exigindo novas infraestruturas para acompanhar o crescimento do sistema elétrico. Esse contexto impulsionou uma mudança gradual no setor, no qual as soluções de hibridização e armazenamento de energia começam a ganhar destaque, juntamente com o desenvolvimento de novas usinas de energia renovável.

A Elecnor manteve uma estratégia centrada no fortalecimento das relações com clientes estratégicos, no desenvolvimento de projetos tecnologicamente mais avançados, especialmente na área de armazenamento, e na consolidação de suas capacidades técnicas e de engenharia, o que lhe permite lidar com projetos complexos e otimizar a execução nos diversos mercados da região.

Na América Central e no Caribe, o setor de energias renováveis continua sendo marcado por oportunidades

pontuais, ligadas ao desenvolvimento de projetos específicos e aos ciclos de licitação de cada país. Nesse contexto, a República Dominicana se destaca como um dos mercados mais estáveis, onde, em 2025, foram concluídos dois projetos fotovoltaicos e um parque eólico, consolidando a posição do Grupo Elecnor no país.

Para os próximos anos, prevê-se que a atividade continue marcada pela necessidade de reforçar as infraestruturas elétricas, integrar soluções de armazenamento e acompanhar o crescimento da geração de energia renovável. Nesse contexto, a Elecnor concentrará seus esforços na execução dos projetos estratégicos em andamento, no posicionamento em novos empreendimentos de armazenamento e na consolidação de sua presença em mercados com maior potencial de crescimento, mantendo uma carteira de projetos equilibrada e priorizando a sustentabilidade e a rentabilidade do negócio.

As oportunidades continuarão ligadas a processos de licitação e marcos regulatórios, com especial atenção ao leilão de energias renováveis previsto na República Dominicana e à reativação do mercado no México e em Honduras, após as mudanças de governo e os avanços regulatórios registrados em 2025, que deverão favorecer o desenvolvimento e o crescimento da Elecnor na região.



- Pontos-chave do exercício
- Marcos destacados
- Desempenho econômico
- Compromissos ASG alcançados
- Horizonte 2026

## ÁFRICA



A presença da Elecnor na África continuou a se consolidar, devido ao elevado potencial de crescimento da região, impulsionado pelo crescimento populacional, pela urbanização e pela crescente necessidade de infraestruturas de energia. A demanda por novas redes elétricas, sistemas de interligação e soluções relacionadas à transição energética continua gerando oportunidades.

Angola, o país onde a Elecnor tem maior presença no continente, enfrenta um contexto econômico marcado por um processo de estabilização e por uma maior cautela no financiamento de novos projetos, o que levou a empresa a concentrar suas atividades na execução de contratos já assinados e no acompanhamento de oportunidades relacionadas ao financiamento multilateral. Paralelamente, a Guiné continua apresentando uma demanda crescente por infraestruturas energéticas, impulsionada pelo desenvolvimento do setor de mineração e pelos programas

públicos de investimento; enquanto isso, nos Camarões, a conclusão de infraestruturas essenciais, como o anel elétrico de Yaoundé e as obras relacionadas à usina hidrelétrica de Nachtigal, representaram um avanço significativo para a estabilidade e a capacidade do sistema elétrico nacional. Em outros mercados, como Gana, a execução dos projetos desenvolvidos nos últimos anos foi concluída, e o Grupo está atualmente em fase de exploração de novas oportunidades.

Em 2026, a África continuará oferecendo oportunidades significativas nas áreas de infraestrutura elétrica, energias renováveis, redes de transmissão e projetos com financiamento internacional estruturado. A estratégia da Elecnor continuará focada em mercados com maior estabilidade, projetos de grande impacto e operações com estruturas financeiras sólidas, combinando experiência técnica, capacidade de adaptação local e alianças estratégicas para reforçar seu posicionamento na região.



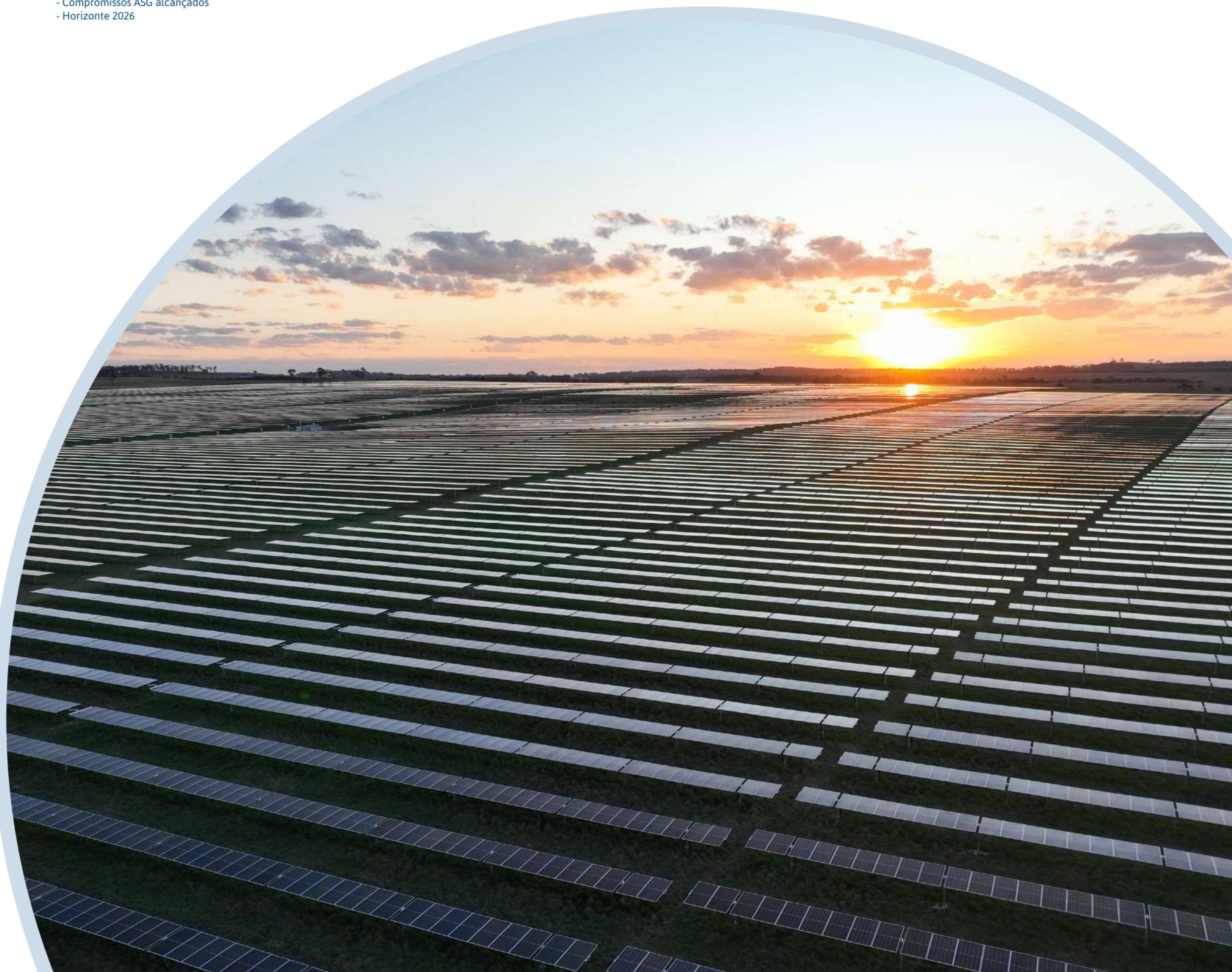
- Pontos-chave do exercício
- Marcos destacados
- Desempenho econômico
- Compromissos ASG alcançados
- Horizonte 2026



As atividades da Elecnor na Oceania têm-se concentrado principalmente na Austrália, um mercado com oportunidades significativas nas áreas de infraestrutura energética e de transporte.

O exercício marcou um ponto de inflexão para as atividades do Grupo. Na Austrália, o avanço do projeto de transmissão Project EnergyConnect, cuja execução já ultrapassou 90%, consolidou a capacidade da Elecnor de lidar com infraestruturas elétricas de grande escala em um mercado altamente exigente. Paralelamente, o crescimento do setor de armazenamento de energia (BESS) e de soluções híbridas abriu novas oportunidades no país, onde o desenvolvimento de redes de transmissão tornou-se um elemento fundamental para acompanhar a expansão das energias renováveis. Na Nova Zelândia, destaca-se o início do projeto Tauhei Solar Farm, que se tornará o maior parque fotovoltaico do país assim que entrar em operação.

Em 2026, a estratégia no continente se concentrará em concluir os projetos estratégicos em andamento, consolidar a presença no mercado de transmissão de energia elétrica e reforçar o posicionamento nas áreas de energias renováveis e armazenamento de energia.



# Compromissos ASG alcançados em 2025

## Focados nas pessoas

- Saúde e segurança no coração dos negócios
- Melhoria dos indicadores de sinistralidade
- Excelência operacional: aumento da satisfação dos clientes
- Aumento de 15% da força de trabalho
- Promoção da igualdade e de oportunidades para todos



## Comprometidos com o meio ambiente

- Novo Plano de Transição Climática como roteiro para a descarbonização
- Objetivos de redução das emissões validadas pela SBTi
- 81% do volume de negócio é certificado pela ISO 14001 sobre Sistemas de Gestão Ambiental
- Promoção e desenvolvimento de projetos de energia renovável
- Gestão da biodiversidade e proteção do meio natural em todos os projetos



## Gestão responsável

- Sistema de Compliance alinhado com os mais altos padrões internacionais
- Certificação do Sistema de Gestão de Responsabilidade Social de acordo com a IQNet SR10
- Cadeia de suprimentos alinhada com os padrões de sustentabilidade do Grupo
- Sistema Integrado de Gestão certificado
- Gestão ética e responsável de toda a cadeia de valor do Grupo



**UNE-ISO 37001**  
 DE SISTEMAS DE GESTÃO ANTISSUBORNO

**UNE 19601**  
 DE SISTEMAS DE GESTÃO DE COMPLIANCE CRIMINAL

**UNE 19603:2023**  
 DE SISTEMAS DE GESTÃO DE COMPLIANCE EM RELAÇÃO À LIVRE CONCORRÊNCIA

# Horizonte 2026

Apesar do cenário econômico global de instabilidade e risco geopolítico, espera-se que a economia mundial permaneça notavelmente resiliente, oferecendo perspectivas positivas de crescimento e inflação moderada. Esse cenário favorece a continuidade das atividades do Grupo Ecnor, apoiadas no dinamismo dos principais mercados e na estabilização dos preços.

Nesse contexto, as atividades do Grupo Ecnor serão impulsionadas por sua sintonia com as grandes tendências que sustentam o desenvolvimento econômico mundial:

- Transição energética e eletrificação da economia
- Urbanização e digitalização da sociedade
- Sustentabilidade ambiental e social

O Grupo Ecnor reafirma seus objetivos de rentabilidade e geração de caixa, previstos no Plano Estratégico 2025-2027, continuando seu compromisso de geração de valor compartilhado com seus acionistas, prevendo superar os 220 milhões de euros de dividendos no triênio do plano.



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

# Impulsionamos o desenvolvimento

- 23 Modelo de negócio
- 29 Fazer as coisas direito: a importância do "como"
- 35 O Grupo Elecnor em ação
- 67 Excelência operacional e foco no cliente



Linha Audorf Kassoe (Alemanha)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

# Modelo de negócio

Desde o início de sua história, há mais de 60 anos, o Grupo Ecnor acompanha o desenvolvimento de infraestruturas, energia e serviços onde quer que o progresso o exija. Sua estratégia, centrada na eficiência, na diversificação e na solidez financeira, permitiu-lhe consolidar um crescimento sustentável e estar presente em mais de 40 países em 2025. Porque são as pessoas que dão sentido a cada projeto e que tornam possível que mais de 28.000 profissionais compartilhem hoje esse caminho comum.

O Grupo Ecnor é uma corporação espanhola, líder internacional na integração de concessões de energia renovável, projetos de infraestruturas sustentáveis e serviços essenciais para a transição energética e a digitalização das cidades. O Grupo organiza suas atividades em torno de três linhas estratégicas que lhe permitem gerar valor e contribuir para um desenvolvimento mais sustentável.

Parque solar fotovoltaico Atlântico (Colômbia)

# Nosso propósito, nossa razão de ser

Promovemos o desenvolvimento e criamos oportunidades para as pessoas em todo o mundo.



## Serviços

Integração de serviços de distribuição de energia, telecomunicações, manutenção e instalações, essenciais para a geração de mudanças e bem-estar nas cidades e que retroalimentam o negócio de projetos sustentáveis.



## Projetos

Promoção, construção, operação e manutenção de infraestruturas de geração e transmissão de energia limpa em todo o mundo, melhorando as condições de vida das comunidades e favorecendo o desenvolvimento sustentável.



## Concessões e Projetos próprios

Desenvolvimento e operação de projetos que visam a estabilidade e a rentabilidade a longo prazo, por meio de contratos de concessão e de investimentos estratégicos em projetos próprios, reforçando o portfólio de energias renováveis, infraestruturas de energia e aumentando o valor do grupo a longo prazo.

MOTORES DE CRESCIMENTO



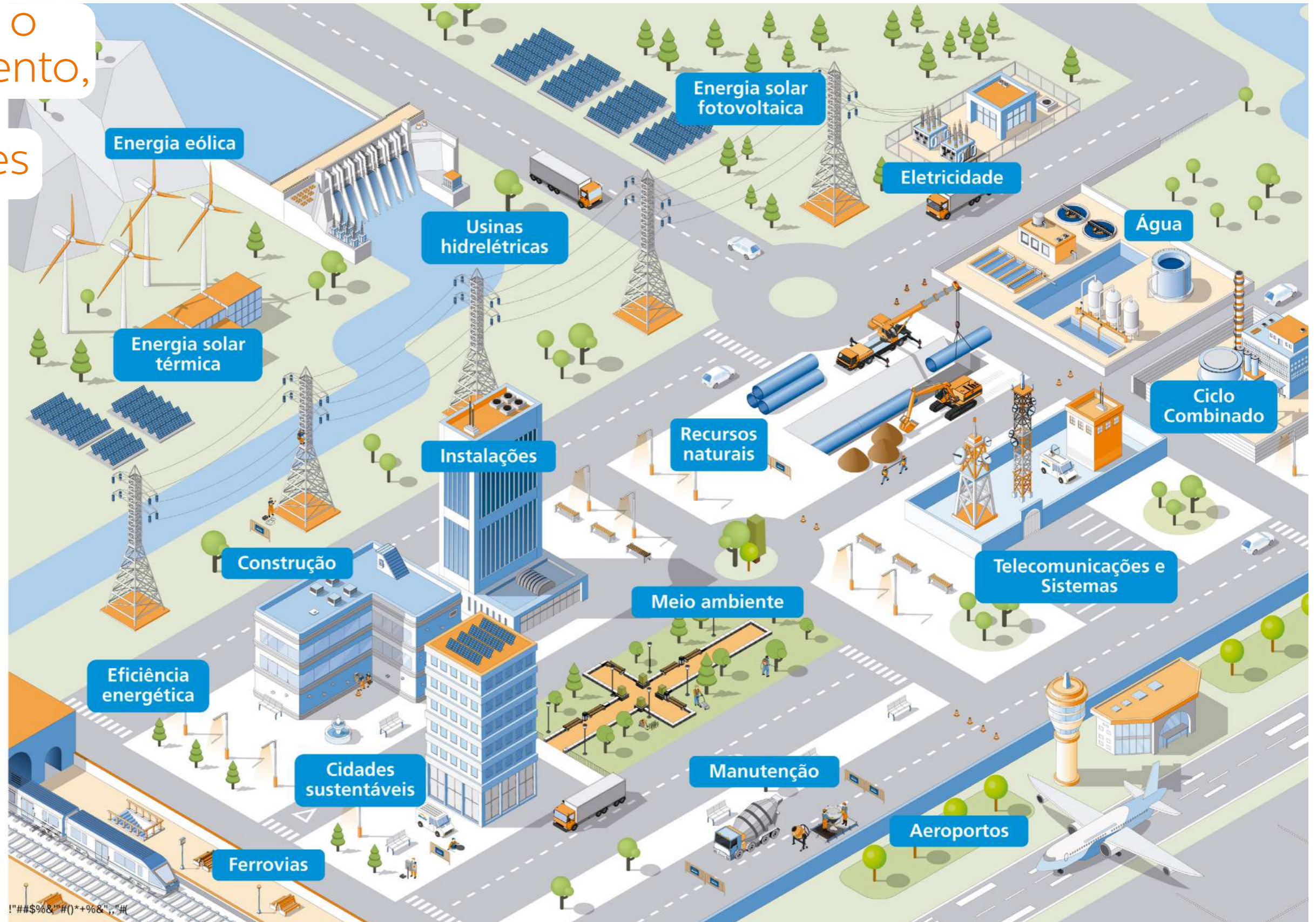
Eficiência, diversificação e solidez

BASE DIFERENCIAL



Pessoas e valores

Promovemos o desenvolvimento, criamos oportunidades



# Cadeia de valor

A cadeia de valor da Ecnor é construída por meio da interação com clientes, parceiros, fornecedores e terceirizados em cada projeto, configurando um ecossistema de trabalho que permite à empresa atuar no setor de infraestrutura e desenvolver serviços em diversas regiões e setores.

O Grupo atua principalmente no setor B2B, prestando assessoria a grandes empresas de serviços públicos, administrações públicas, fundos de investimento e empresas proprietárias de ativos energéticos e de infraestrutura. Somente no caso da Atersa, filial distribuidora de material fotovoltaico, chega diretamente ao consumidor final. Em todas as outras áreas, o trabalho do Grupo Ecnor é realizado a serviço de organizações que confiam em sua capacidade técnica e operacional para concretizar seus projetos.

A colaboração é fundamental no relacionamento com parceiros estratégicos e parceiros de capital, selecionados com base nas características de cada projeto e no contexto em que atuamos. Da mesma forma, a rede de fornecedores e terceirizados é essencial para garantir especialização, eficiência e capacidade de execução em atividades que exigem muitos recursos e conhecimento.

## Nossa cadeia de valor

Juntos criamos valor promovendo o desenvolvimento e gerando oportunidades para pessoas em todo o mundo.



### A montante

*Tipos de fornecedores e terceirizados*

Contamos com uma rede global que combina fornecedores e empresas terceirizadas locais e internacionais.



Fornecedores de **materiais e equipamentos.**



Fornecedores de **serviços técnicos e de apoio.**



**Empresas terceirizadas para execução de serviços em obra,** como montagem elétrica e mecânica, obras civis, manutenção, etc.



### Operações próprias

*Atividades*

Transformamos recursos e conhecimentos em infraestruturas seguras, eficientes e sustentáveis.



#### Eletricidade

Projeto, construção e manutenção de linhas, redes e subestações elétricas.



#### Geração de energia

Construção e manutenção de usinas de geração de energia elétrica (solar, eólica e outras fontes) e soluções de armazenamento.



#### Manutenção

De edifícios e instalações industriais e de serviços.



#### Eficiência energética

Gestão energética, operação e manutenção de instalações de iluminação pública.



#### Telecomunicações

Projeto, implantação e manutenção de redes fixas e móveis.



#### Instalações

Em edifícios e infraestruturas (eficiência energética, segurança, controle de tráfego, rodovias, saneamento, etc.).



#### Ferrovias

Construção e manutenção de infraestruturas ferroviárias, eletrificação e sistemas associados.



#### Construção

E reforma de edifícios não residenciais.



#### Meio ambiente e Água

Estações de tratamento de água, gestão de resíduos, jardinagem e áreas verdes.



#### Recursos naturais

Infraestruturas de transporte e distribuição de gás, e perfuração/extração.

### A jusante

*Tipos de clientes*

Desenvolvemos infraestruturas, energia e serviços que geram oportunidades para pessoas em todo o mundo.



*Utilities de energia elétrica.*



Operadores de **telecomunicações.**



**Investidores privados** em infraestruturas.



**Proprietários de edifícios** e instalações industriais ou de serviços.



**Gestores e concessionárias** de infraestruturas.



**Empresas e órgãos públicos** proprietários e gestores de infraestruturas.

Conectamos infraestruturas essenciais à transição energética, ao desenvolvimento das pessoas e ao progresso das comunidades.

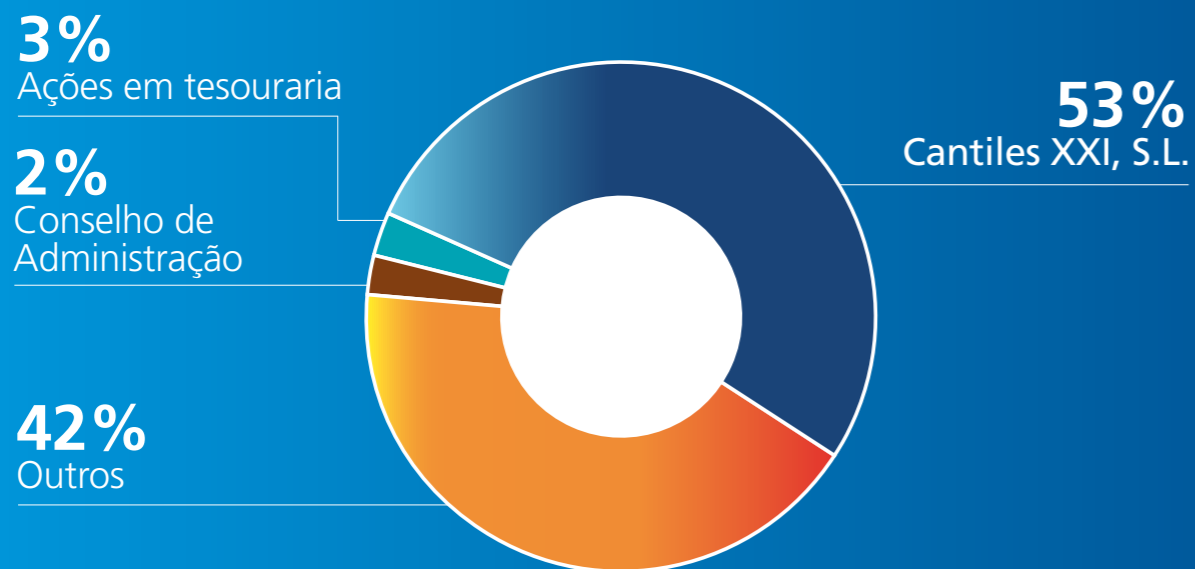
# Estrutura acionária e ações em tesouraria

As atividades do grupo são coordenadas pela empresa controladora, a Elecnor, S.A., e por suas principais sociedades controladas: A Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U., que concentra as atividades operacionais de prestação de serviços e execução de projetos; e a Celeo Concesiones e Inversiones, S.L.,

especializada na promoção, investimento e gestão de ativos de infraestrutura e energias renováveis, co-gerenciada em parceria com a APG, o principal fundo de pensões holandês. A Elecnor, S.A. é uma empresa com cotação no mercado contínuo espanhol na modalidade SIBE (Sistema de

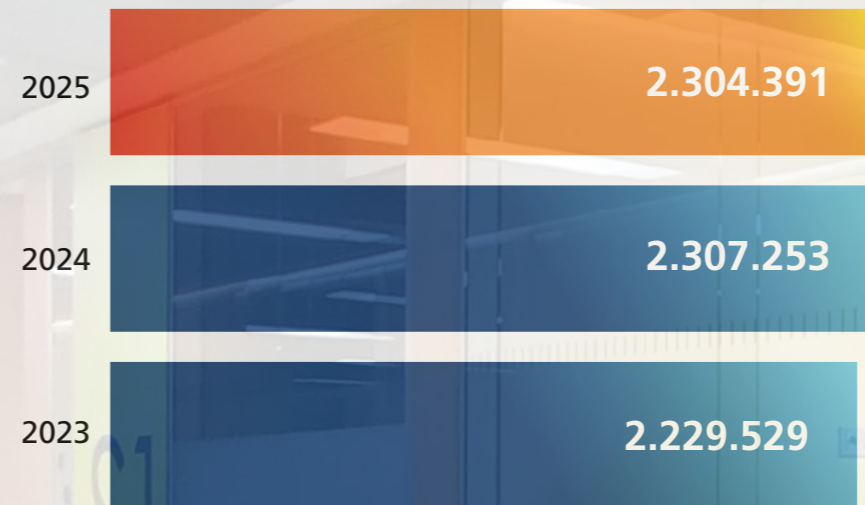
Interconexão Bursátil), no qual se concentra a negociação das ações das empresas mais representativas da economia espanhola e com maior volume de contratação. Portanto, sua atividade é conduzida de acordo com os princípios de transparência e conformidade regulatória próprios dos mercados de valores mobiliários.

## Estrutura acionária



## Ações em tesouraria

Em número de ações



Em 31 de dezembro de 2024, a Elecnor, S.A. contava com 2.307.253 ações próprias. Ao longo do exercício foram adquiridos 1.007.702 títulos, tendo-se procedido à alienação de outros 1.010.564. Com tudo isso, em 31 de dezembro de 2025 se chegou a um total de 2.304.391 ações próprias, o que representa uma porcentagem de ações em tesouraria de 2,65%.

Adaptação e acabamentos no Hospital 12 de Outubro, Madri (Espanha)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

# Presença internacional com compromisso local



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

# Fazer as coisas direito: a importância do "como"

Para agir com coerência, não basta uma declaração de intenções, são necessários critérios claros, prioridades bem definidas e ferramentas que orientem as decisões. Para o Grupo Ecnor, a sustentabilidade é uma dimensão estrutural do negócio, integrada à forma como planeja, gerencia e avalia suas atividades. E isso se reflete na maneira como esse compromisso se traduz em uma gestão eficaz.



# Os valores que nos definem

Os valores são uma bússola que orienta cada passo dado pelo Grupo Ecnor. Eles partem da convicção de oferecer o melhor desempenho aos seus clientes, com a ajuda da melhor equipe e maximizando o impacto na sociedade.

## clientes Comprometidos



Esforço  
Perseverança  
Confiança  
We are reliable

## equipe Focados nas pessoas



Talento  
Entusiasmo  
Segurança  
We are a family team

## sociedade Responsáveis



Integridade  
Ética  
Respeito  
We care about others

# A sustentabilidade, o cerne do negócio

Para agir com coerência, não basta apenas uma bússola, mas também um plano de ação. O Grupo Elecnor aposta na sustentabilidade como parte integrante do seu modelo de negócio. Assim, ao longo de 2025, foram elaborados o Plano Estratégico e o Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027, que definem o roteiro da empresa para os próximos três anos.

O Plano Estratégico está estruturado em torno de suas três linhas de negócios, Serviços, Projetos e Concessões e Projetos Próprios, atribuindo a cada uma delas objetivos específicos, o que proporciona clareza, foco e capacidade de gestão.

O objetivo na área de Serviços é crescer com maior rentabilidade, apostando em serviços de maior valor agregado e ganhando eficiência operacional, entre outros fatores. Na área de Projetos, o Grupo Elecnor concentra-se em projetos de valor agregado nos mercados internacionais. E, por fim, no segmento de Concessões e Projetos próprios, a empresa aposta em investimentos que geram receitas recorrentes e estabilidade, como os realizados nas áreas de energia renovável, transmissão, eficiência energética ou infraestrutura digital.

Dessa forma, a base do crescimento sustentável do Grupo Elecnor reside em um modelo de negócios diversificado, com fortes sinergias entre suas áreas e orientado pelos valores de integridade, compromisso com a continuidade, respeito e espírito de superação.

O Plano Estratégico de Sustentabilidade, estruturado em torno de quatro pilares, traduz os compromissos do Grupo em metas mensuráveis, linhas de ação prioritárias e mecanismos de acompanhamento que garantem seu cumprimento. Por meio desses quatro pilares, a empresa estrutura sua gestão ambiental, social e de governança, integrando a sustentabilidade às decisões operacionais e estratégicas do Grupo e garantindo uma implementação transversal em todas as suas atividades e regiões.



## Ambiental

### Compromisso com o planeta

- Empresa neutra em carbono
- Conservação da biodiversidade
- Uso de recursos e economia circular



## Social

### Oportunidades para as pessoas

- Reforço do compromisso e da fidelização da equipe
- Saúde e segurança no trabalho
- Apoio às comunidades



## Governança

### Estrutura de governança sólida

- Governança Corporativa
- Ética, integridade e conformidade regulatória
- Due Diligence de direitos humanos
- Qualidade do serviço e orientação ao cliente
- Cadeia de suprimento responsável



## Aceleradores

### Rentabilidade e futuro

- Financiamento sustentável
- Transformação digital e cibersegurança
- Inovação
- Sistema de Gestão da Sustentabilidade
- Taxonomia europeia de atividades econômicas

# Fortalecer relações de confiança



Fazer as coisas da maneira certa implica conhecer e compreender os grupos de interesse. A capacidade do Grupo Elecnor de gerar valor a longo prazo está intimamente ligada à forma como identifica e gerencia as expectativas daqueles que interagem com suas atividades. Adaptar-se não significa reagir, mas sim antecipar: incorporar de forma estruturada as necessidades, os interesses e as perspectivas de clientes, funcionários, investidores, parceiros, fornecedores e comunidades nas decisões estratégicas e operacionais.

Ouvir, analisar e priorizar essas demandas permite fortalecer relações de confiança, reduzir riscos e identificar oportunidades que contribuem para um desenvolvimento mais sólido e sustentável do negócio.

Por isso, com base no exercício realizado anteriormente e seguindo o Procedimento de Gestão de Partes Interessadas, o Grupo Elecnor revisa periodicamente seu mapa de partes interessadas para garantir que elas sejam identificadas e gerenciadas corretamente.

Categoria	Subcategoria	Importância	Canais de comunicação
<b>Acionistas e investidores</b>	Acionistas significativos	Proprietários do Grupo fornecem capital e estabilidade de longo prazo influenciam a administração do Grupo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assembleia de Acionistas</li> <li>• Site corporativo (Acionistas e Investidores)</li> <li>• e-mail (Apoio ao acionista)</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Site CNMV</li> </ul>
	Investidores institucionais	Adquirem ações do Grupo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comitês de Direção, Comissões, Conselhos de Administração e Assembleias de Acionistas</li> </ul>
	Acionistas minoritários	Adquirem ações do Grupo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Canais informais (diálogo presencial, reuniões <i>One-to-One</i>)</li> </ul>
	Investidores em potencial	Acionistas em potencial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• <i>Capital Markets Day</i></li> <li>• <i>Roadshows</i> e fóruns</li> <li>• Apresentações de resultados</li> <li>• Formulários ESG</li> </ul>
<b>Clientes</b>	Serviços nacionais	Organizações e empresas para as quais o Grupo presta seus serviços e desenvolve seus projetos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões e apresentações</li> </ul>
	Projetos nacionais		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sites corporativos</li> </ul>
	Serviços internacionais		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Feiras setoriais</li> </ul>
	Projetos internacionais		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inquéritos de satisfação</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
<b>Funcionários</b>	Funcionários da estrutura	Responsáveis por implementar as operações da empresa, colocando suas habilidades e comprometimento à disposição em troca de um salário digno e condições de trabalho. Potenciais voluntários em projetos da Fundação Elecnor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões periódicas</li> </ul>
	Funcionários da obra		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos de trabalho</li> <li>• Jornadas e cursos de formação</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Intranet Buenos Días</li> <li>• Sinalização</li> <li>• Campanhas de conscientização e sensibilização</li> <li>• Campanhas de participação em iniciativas/projetos coletivos</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>

Categoria	Subcategoria	Importância	Canais de comunicação
<b>Fornecedores e subcontratantes</b>	Fornecedores de materiais e equipamentos	Fornecem vários produtos necessários para o desenvolvimento das operações	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões/palestras de conscientização</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> </ul>
	Fornecedores de serviços	Prestam diferentes serviços ao Grupo	
	Empresas terceirizadas	Executam determinadas partes de um projeto	
<b>Órgãos reguladores e administração</b>	Órgão regulador e administração competente	Regulam a atividade da empresa, estabelecem normas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Sedes remotas</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> </ul>
	Ambiente institucional (ministérios e administração)	Facilitam o acesso para a realização de projetos e/ou colaboram neles	
<b>Financiadores/seguradoras</b>	Instituições de crédito	Fornecem serviços financeiros para as atividades/projetos do Grupo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Formulários ASG</li> </ul>
	Agências de desenvolvimento e multilaterais	Oferecem possibilidades de financiamento para projetos em países em desenvolvimento	
	Financiadores MARF	O financiamento é obtido por meio da emissão de títulos de renda fixa de curto prazo (até dois anos) para financiar o capital de giro	
	<i>Export credit agencies</i>	Cobrem os riscos de inadimplência das empresas	
	Companhias de seguros privadas	Transferir para o mercado parte dos riscos industriais relacionados a projetos e pessoas, bem como outros riscos associados à atividade  Cobrem uma parte do risco de inadimplência das empresas	
	Fundos especializados	O financiamento é obtido para projetos específicos (por exemplo, eficiência energética)	
<b>Parceiros</b>	Industriais	Acordos de colaboração na execução de projetos (por exemplo, joint ventures) e/ou contribuição de capital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Convênios de colaboração</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Convenções, feiras e congressos</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Formulários ASG</li> </ul>
	Financeiros	Fornecem capital para determinados projetos Eles vendem projetos (por exemplo, parques fotovoltaicos) e projetos EPC. Parceiro investidor para projetos de grande envergadura	

Categoria	Subcategoria	Importância	Canais de comunicação
<b>Sindicatos</b>	Sindicatos	Representam os interesses comuns dos trabalhadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
<b>Ambiente social</b>	Comunidade local	Ambiente afetado pela atividade da empresa e, às vezes, decisivo para a reputação e a licença social para operar  Organizações e grupos sociais que exigem uma atitude responsável da empresa em relação à sociedade e ao meio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projetos sociais</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Patrocínios e mecenato</li> <li>• Reuniões</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Sites específicos de projetos</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
	Sociedade em geral	Influencia a reputação do Grupo	
	Terceiro setor: associações e fundações	Ajudam a desenvolver ações sociais/ambientais no âmbito de projetos  Compartilhamento de conhecimento, relações com empresas do setor, identificação de tendências	
	Centros de tecnologia	Desenvolvimento de conhecimento e de novas soluções e projetos	
	Universidades e centros de treinamento	Ajudam no recrutamento de pessoas qualificadas para a empresa	
<b>Organizações ambientais e meio ambiente</b>	Organizações ambientais e meio ambiente	Isso afeta a reputação do Grupo e sua licença social para operar (aceitação por parte das organizações ambientais e das comunidades)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Sites específicos de projetos</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
<b>Formadores de opinião</b>	Analistas	Têm a capacidade de influenciar as decisões de investimento de terceiros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicados à imprensa</li> <li>• Acordos de colaboração com os meios de comunicação</li> <li>• Reuniões</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Formulários ASG</li> </ul>
	<i>Consultores por procuração</i>	Orientam os investidores institucionais sobre como votar nas assembleias de acionistas	
	Meios de comunicação	Proporcionam visibilidade. Ajudam a construir a imagem da marca e a conquistar reputação, além de atrair o interesse dos clientes	

# Identificar o que realmente importa

O Grupo Ecnor realiza uma análise de dupla materialidade para identificar as questões de sustentabilidade que são verdadeiramente relevantes para a organização.

Essa análise lhe permite avaliar, de forma sistemática, tanto o impacto de sua atividade no contexto econômico, social e ambiental quanto os riscos e oportunidades que esses fatores podem gerar

em relação ao seu desempenho e posição competitiva. Este exercício é realizado de acordo com as diretrizes da Diretiva sobre Informação Corporativa em Matéria de Sustentabilidade (CSRD, na sigla em inglês) e as Normas Europeias de Relatórios de Sustentabilidade (NEIS).

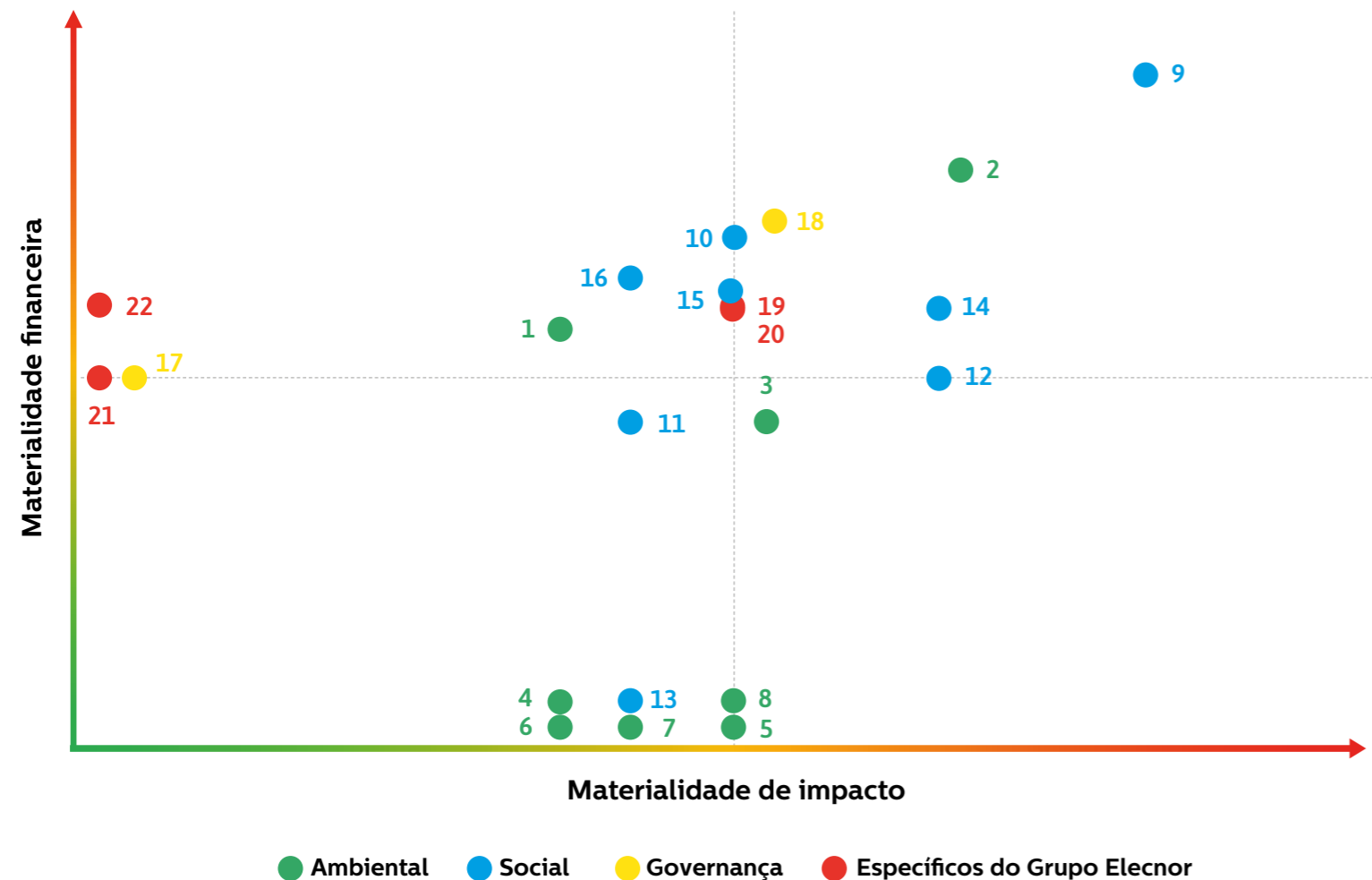
A análise de dupla materialidade não é um exercício teórico, mas uma ferramenta de gestão que

orienta as prioridades da empresa, fortalece a tomada de decisões e alinha sua estratégia às expectativas de suas partes interessadas e aos desafios regulatórios, setoriais e sociais.

Por meio desse processo, que em 2025 permitiu identificar 22 questões materiais, o Grupo Ecnor concentra seus esforços nas áreas em que sua responsabilidade e capacidade de influência são maiores.



Matriz de dupla materialidade do Grupo Ecnor



Subtemas materiais e questões específicas			
1	Adaptação às mudanças climáticas	9	Condições de trabalho (equipe própria)
2	Mitigação das mudanças climáticas	10	Igualdade de tratamento e de oportunidades (pessoal próprio)
3	Energia	11	Outros direitos trabalhistas (pessoal próprio)
4	Fatores que afetam diretamente a perda de biodiversidade	12	Condições de trabalho (trabalhadores da cadeia de valor)
5	Incidentes sobre o status das espécies	13	Outros direitos trabalhistas (trabalhadores da cadeia de valor)
6	Impactos na extensão e no estado dos ecossistemas	14	Direitos econômicos, sociais e culturais de coletivos
7	Entradas de recursos, incluindo a utilização dos recursos	15	Direitos civis e políticos coletivos
8	Resíduos	16	Direitos dos povos indígenas
17	Cultura corporativa	18	Corrupção e suborno
19	Qualidade do serviço e orientação ao cliente	20	Inovação
21	Proteção de dados e cibersegurança	22	Transformação Digital

# O Grupo Ecnor em ação

Ecnor  
Serviços

Ecnor  
Projetos

Concessões e  
Projetos próprios



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

# Elecnor Serviços

---

# Elecnor Projetos

O Grupo Elecnor desenvolve os segmentos de Serviços e Projetos por meio da Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U. e suas sociedades controladas.

Elecnor Serviços compreende serviços de distribuição de energia, telecomunicações, manutenção e instalações, essenciais para a geração de mudanças e bem-estar da sociedade.

Elecnor Projetos compreende projetos de construção, operação e manutenção de infraestruturas de geração e transmissão de energia limpa em todo o mundo, melhorando as condições de vida das comunidades e promovendo o desenvolvimento sustentável.

Parque solar fotovoltaico de Macao (Rep. Dominicana)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Eletricidade

A energia elétrica faz parte da origem e da identidade da Elecnor. Desde a sua fundação em 1958, a empresa está ligada ao desenvolvimento de redes de distribuição, linhas de transporte e subestações de transformação. Esse conhecimento acumulado permitiu que a Elecnor se consolidasse como uma empresa de referência no setor.

Sobre essa base, o Grupo ampliou progressivamente seu alcance por meio do negócio de Concessões e Projetos próprios, impulsionado pela empresa participada Celeo Concesiones e Inversiones, com importante presença em países como Brasil, Chile e Peru.

## Atividades

### TRANSPORTE DE ENERGIA

- › Linhas de interligação de 132 a 800 kV
- › Trabalhos de manutenção
- › Trabalhos em tensão

### TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA

- › Subestações de até 500 kV
- › Trabalhos de manutenção
- › Trabalhos em tensão

### DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA

- › Linhas aéreas de média tensão
- › Linhas subterrâneas de média tensão
- › Centros de transformação
- › Redes de baixa tensão de qualquer tipo
- › Trabalhos em tensão
- › Manutenção preventiva e corretiva
- › Trabalhos de operação de rede
- › Autoconsumo
- › Carga veículo elétrico
- › Iluminação pública

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

A crescente complexidade operacional do sistema elétrico espanhol, marcada por uma maior variabilidade nos preços horários, está reforçando o papel das redes, a manutenção das infraestruturas e as soluções que proporcionam flexibilidade ao sistema.

Paralelamente, a demanda por energia elétrica apresentou sinais de crescimento em vários meses do ano, como o aumento de 2,6% registrado em dezembro em relação a 2024. Esse cenário reforça a necessidade de continuar desenvolvendo infraestruturas de rede e capacidade de interligação, para garantir a confiabilidade do sistema e atender à demanda futura, como ficou evidente no apagão ocorrido na Espanha, em Portugal e em parte do sul da França durante o exercício.

O quadro regulatório também evoluiu na Espanha, para facilitar a integração de novas soluções no sistema elétrico. A aprovação do Decreto 917/2025 melhorou o acesso à rede para projetos híbridos e priorizou as instalações com armazenamento, contribuindo para conferir maior flexibilidade ao sistema. Além disso, a liberalização das exportações de garantias de origem de energia elétrica renovável abriu novas possibilidades para sua comercialização internacional.

Nesse contexto, o segmento de serviços de energia, que inclui distribuição de energia elétrica, manutenção e instalações, registrou crescimento em 2025 e melhorou suas margens em relação a 2024, impulsionado por contratos recorrentes no mercado espanhol.

Em outros mercados, como os Estados Unidos, a Itália e o Reino Unido, a atividade no setor elétrico também registrou um aumento ao longo do exercício. Esse desempenho foi favorecido pela ação dos órgãos reguladores competentes, bem como pela mobilização de fundos europeus no âmbito dos programas correspondentes.

Dessa forma, a Elecnor manteve uma trajetória positiva ao longo de 2025, colaborando em projetos de eletrificação e manutenção de redes e apoiando as necessidades da transição energética nas diferentes regiões. Além disso, a empresa foi adjudicatária de diversos contratos públicos de natureza variada, muitos deles relacionados a infraestrutura elétrica, manutenção e eficiência energética.



Projeto Energy Connect (Austrália)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Horizonte 2026

Prevê-se que, até 2026, a demanda por energia elétrica continue crescendo de forma moderada, impulsionada pela eletrificação dos transportes e dos processos industriais, bem como pelo desenvolvimento de atividades que consomem muita energia, como os *data centers*. Ao mesmo tempo, o sistema elétrico continuará consolidando uma elevada participação das energias renováveis.

Desafios como a saturação de determinados nós da rede e as limitações de conexão evidenciam a necessidade de acelerar a expansão e a modernização das infraestruturas elétricas, para garantir a estabilidade e o equilíbrio do sistema.

No desenvolvimento de projetos EPC, o principal desafio é continuar ampliando a carteira por meio de soluções competitivas e de alto valor agregado, antecipando-se às necessidades dos clientes. Nesse contexto, é fundamental oferecer competências diferenciadas, como a estruturação e a obtenção de financiamento para a execução dos projetos.

O foco da Elecnor continuará sendo impulsionar soluções que facilitem a integração de nova capacidade energética, reforçando a confiabilidade das redes e promovendo infraestruturas que acompanhem o processo de eletrificação da economia. Tudo isso está em consonância com seu objetivo de impulsionar o desenvolvimento e gerar oportunidades nas regiões onde atua.



## Estabilidade e confiabilidade sem limites Condensadores síncronos. Espanha e Irlanda

A Elecnor consolidou sua posição internacional na implantação de condensadores síncronos em mercados como o Reino Unido, a Irlanda, a Austrália, o Brasil e a Espanha.

A capacidade da Elecnor de assumir o projeto, a construção e a entrada em operação sob um modelo EPC integral, com recursos próprios altamente especializados, constitui um diferencial em projetos de estabilidade da rede, nos quais a confiabilidade e o cumprimento dos prazos são fundamentais.

Em 2025, desenvolveu e concluiu o projeto EPC de dois STATCOMS (compensadores estáticos síncronos) para a REE. Ao mesmo tempo, foram adjudicados dois novos contratos para quatro instalações de condensadores síncronos (SynCons) na Irlanda, para a Statkraft, ampliando assim a sua presença no país.

Essas instalações desempenham um papel essencial ao fornecer inércia, potência reativa e compensação de potência de curto-circuito à rede.



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Geração de energia

A Elecnor participa ativamente na transformação do sistema energético por meio do desenvolvimento de grandes infraestruturas de geração de energia elétrica a partir de fontes renováveis, em diversos mercados ao redor do mundo.

Essas capacidades, aliadas à sua experiência em engenharia, construção e operação de usinas, tornaram a Elecnor um parceiro de referência, capaz de executar projetos "turn-key" e desenvolver soluções energéticas adaptadas às necessidades de cada mercado.

Além disso, o Grupo Elecnor também promove suas próprias iniciativas no campo das energias renováveis, por meio de sua linha de negócios de Concessões e Projetos próprios.

## Atividades

- › Parques eólicos
- › Usinas solares fotovoltaicas
- › Autoconsumos solares
- › Usinas solares termoeletricas
- › Centrais térmicas de ciclo combinado
- › Centrais hidrelétricas
- › Estações de biomassa
- › Sistemas de armazenamento de baterias (BESS)
- › Fornecimento de equipamentos fotovoltaicos
- › Suporte técnico e serviço de reparo de equipamentos fotovoltaicos

Parque solar fotovoltaico EG Natura (Itália)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

Em 2025, as energias renováveis atingiram um novo recorde histórico no mundo, consolidando-se como a principal fonte de crescimento do sistema elétrico. A capacidade instalada global ultrapassou os 5.100 GW após a adição de cerca de 700 GW ao longo do ano, o que representa um aumento anual de 15,5%.

Esse crescimento foi impulsionado de forma esmagadora pela energia solar e, em menor grau, pela eólica, que, juntas, concentraram praticamente toda a nova capacidade instalada. As energias renováveis representaram mais de 85% das novas instalações, confirmando seu papel dominante em relação às tecnologias convencionais.

Em termos geográficos, a expansão voltou a ser impulsionada principalmente pela Ásia, com a China como protagonista, embora também se observem avanços significativos em outras regiões, incluindo economias emergentes.

No entanto, apesar desse crescimento recorde, o ritmo atual continua sendo insuficiente para cumprir as metas internacionais de triplicar a capacidade de energia renovável até 2030, além de persistirem importantes desequilíbrios regionais na implantação.

No geral, este exercício confirma a consolidação estrutural das energias renováveis como eixo central da transição energética global, com um papel cada vez mais importante na segurança energética e na redução da dependência dos combustíveis fósseis.

A atividade de geração de energia consolidou-se como o segundo principal motor operacional do Grupo. A execução de projetos de energia renovável continuou a crescer, principalmente no âmbito internacional, com destaque para os projetos na Austrália, no Brasil, no Chile e na República Dominicana. Na Espanha, o impulso veio do setor fotovoltaico, do autoconsumo, do armazenamento, dos projetos híbridos e dos contratos PPA privados.



Usinas solares fotovoltaicas de Ébora e Alberche (Espanha)

## O gigante solar do Pacífico

### Tauhei Solar Park. Nova Zelândia

A Elecnor foi a vencedora da licitação para a construção do maior parque solar fotovoltaico da Nova Zelândia, com 150 MW. A empresa será responsável pelo projeto, pelos suprimentos e pela própria construção do parque, incluindo uma subestação e uma linha de evacuação.

Localizado em um terreno de 182 hectares perto de Te Aroha, na Ilha do Norte, este parque terá uma capacidade de 202 MWp quando atingir sua capacidade total no final de 2026. Sua produção anual é estimada em 280 GWh, o que é suficiente para abastecer com

eletricidade mais de 35.000 residências, contribuindo de forma significativa para a descarbonização do sistema energético do país.

O Parque Solar Tauhei será conectado à rede de 110 kV da Transpower por meio da subestação de Waihou, o que garantirá a integração de sua produção ao sistema elétrico nacional.

Além de sua contribuição energética, o projeto inclui medidas voltadas para a conservação ambiental, como o plantio de mais de 120 mil espécies vegetais nativas para preservar a biodiversidade da região. Além disso, o projeto do parque permitirá manter o uso agrícola da terra, substituindo a pecuária leiteira pela criação de ovelhas, que poderão se beneficiar da sombra e do abrigo proporcionados pelos painéis solares.



## Horizonte 2026

Em 2026, as energias renováveis continuarão a consolidar seu papel como eixo central do sistema energético global, em um contexto marcado por um crescimento sustentado e cada vez mais ligado à evolução da demanda por eletricidade.

A expansão de tecnologias como a solar e a eólica continuará sendo significativa, impulsionada pela eletrificação da economia, pelo desenvolvimento de setores com alto consumo de energia, como os *data centers*, e pela crescente necessidade de soluções competitivas para atender à nova demanda.

Esse crescimento ocorrerá em um contexto mais exigente, no qual o foco estratégico está voltado para a execução eficaz, a segurança energética e a competitividade industrial.

O desenvolvimento das energias renováveis estará cada vez mais condicionado pela capacidade das infraestruturas de apoio, especialmente as redes elétricas, o armazenamento e os sistemas de gestão da flexibilidade. Esses elementos constituem fatores críticos para garantir a integração eficiente de novas capacidades renováveis e a estabilidade do sistema.

Por outro lado, o setor enfrentará um contexto de maior complexidade regulatória e pressão sobre os custos, o que favorecerá os participantes com maior escala, capacidade técnica e acesso a financiamento, áreas em que a Elecnor ocupa uma posição privilegiada.

No geral, 2026 marcará um avanço rumo a uma fase de maturidade do setor em todo o mundo, na qual as energias renováveis não apenas liderarão o crescimento do mix energético, mas também se consolidarão como um pilar estratégico para a segurança energética, a competitividade econômica e o desenvolvimento industrial a longo prazo.

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Instalações

A atividade das instalações da Ecnor concentra-se no desenvolvimento de soluções integrais para projetos de alta complexidade e edifícios singulares. A empresa cuida de todas as etapas do processo, desde o projeto e a engenharia até a execução, o comissionamento e a posterior operação e manutenção das instalações.

Essa capacidade de gestão integral permite que a Ecnor atue em ambientes especialmente exigentes, como edifícios singulares e grandes infraestruturas, onde a precisão técnica e a coordenação de múltiplos sistemas são fundamentais.

## Atividades

### ENGENHARIA ELETROMECÂNICA E DE FLUIDOS

- › Sistemas de eletricidade e instrumentação de precisão
- › Gerenciamento avançado de climatização e ventilação (HVAC)
- › Redes de abastecimento de água, saneamento e tratamento de água

### GESTÃO DE ENERGIA E AUTOMATIZAÇÃO

- › Soluções de eficiência energética e sustentabilidade operacional
- › Automatização e controle por meio de sistemas inteligentes de gestão (BMS)

### SEGURANÇA E COMUNICAÇÕES

- › Engenharia de proteção contra incêndios (PCI)
- › Sistemas de segurança integral, videovigilância e controle de acesso
- › Infraestruturas de telecomunicações, sistemas de sonorização e acústica profissional

### ESPECIALIZAÇÕES E GRANDES INFRAESTRUTURAS

- › Sistemas de energia crítica e máxima confiabilidade para nós estratégicos aeroportuários, portuários e túneis
- › Ambientes de missão crítica (*data centers*): engenharia e infraestrutura integral para garantir a continuidade operacional e a eficiência em centros de processamento de dados
- › Soluções de ciclo completo de reabilitação técnica e projetos "turn-key"

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

Ao longo de 2025, a Ecnor reafirmou sua liderança estratégica no setor de instalações no ecossistema das infraestruturas de transporte, consolidando sua colaboração de longa data com entidades de primeira linha, como a Aena, a Enaire, a Adif, a Renfe e as Autoridades Portuárias.

Essa posição se baseia em um plano de ação voltado para a excelência operacional, que permite à empresa antecipar-se a um cenário de expansão do setor, marcado por ambiciosas projeções de investimento e modernização na Espanha, onde a Ecnor já atua como um agente dinamizador graças à sua expertise em sistemas de automatização e controle avançado.

A competência técnica da organização se destaca especialmente na gestão integrada de infraestruturas de máxima criticidade, tais como usinas elétricas aeroportuárias e sistemas de segurança ferroviária, onde a complexidade técnica e os requisitos de segurança exigem um nível de especialização, que apenas algumas poucas empresas a nível internacional são capazes de oferecer.

Ao longo do ano, e apesar de um cenário de licitações mais moderado no setor ferroviário, a Ecnor conseguiu aproveitar oportunidades de alto valor técnico nas áreas de telecomunicações e manutenção especializada, contando com uma presença ampla que garante a eficiência operacional em toda a rede nacional.

Paralelamente, a empresa reafirmou seu papel como parceira de confiança na modernização de infraestruturas críticas para a defesa e a segurança do Estado. Diante do atual cenário geopolítico e do notável aumento orçamentário neste setor, a Ecnor liderou projetos de adequação normativa e de segurança em túneis e ambientes de alta sensibilidade, garantindo sempre a continuidade operacional e a renovação integral de ativos essenciais.

Essa capacidade de resposta se estende ao setor de edificações não residenciais, onde os centros de processamento de dados se tornaram um segmento de missão crítica. Nesse nicho, a empresa consolidou sua liderança com contratações de destaque, sobressaindo-se por suas soluções de alta disponibilidade e gerenciamento térmico.

Por fim, as atividades de 2025 se destacaram por uma visão estratégica da reabilitação, entendida como um processo de intervenção técnica para otimizar a integridade estrutural e a eficiência energética dos edifícios.

Essa estratégia se estende também ao setor residencial, onde a Ecnor mantém uma participação seletiva voltada para projetos de alto valor agregado, por meio da implantação de infraestruturas fotovoltaicas e da melhoria do isolamento térmico, em colaboração com empresas imobiliárias de referência.



Reforma do edifício Estel, Barcelona (Espanha)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Horizonte 2026

Em 2026, a Elecnor orientará a estratégia de sua atividade de instalações para setores de alta complexidade técnica e com forte potencial de investimento, reforçando seu posicionamento como parceiro tecnológico de referência em infraestruturas estratégicas e ambientes industriais avançados.

Com base nisso, serão desenvolvidas as seguintes linhas de ação:

- ▶ Reforçar a presença em infraestruturas aeroportuárias no âmbito do ciclo de investimentos DORA III (2027-2031).
- ▶ Impulsionar o crescimento nas áreas de segurança, defesa, logística portuária, ferrovias e túneis de alta complexidade.
- ▶ Desenvolver projetos tecnológicos de alta complexidade, como *data centers* (CPD) e ambientes com atmosfera controlada.
- ▶ Ampliar as atividades nas edificações não residenciais e na reabilitação integral com soluções técnicas avançadas.

## Descarbonização e eficiência operacional Porto de Algeciras. Espanha

Este projeto representou um marco no setor portuário por contribuir para a descarbonização do Porto da Baía de Algeciras.

Consiste na implantação do sistema OPS (*Onshore Power Supply*), um sistema de ponta com 10.000 kW de potência que permite que as embarcações se conectem à rede elétrica terrestre e desliguem seus motores auxiliares, eliminando completamente as emissões, ruídos e vibrações durante a

atracação, cumprindo os mais exigentes padrões ambientais.

Além disso, o projeto inclui dois pontos de conexão de baixa tensão para *fast ferries* e fornecimento de energia elétrica para uma base com capacidade para até seis rebocadores.

Este projeto foi desenvolvido ao longo de 10 meses e contou com o apoio dos fundos europeus *Next Generation EU*, integrados no Plano de Recuperação, Transformação e Resiliência da União Europeia.



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Construção

A Ecnor consolida seus projetos de construção com uma abordagem de gestão integral que garante a eficiência técnica e operacional, com notável especialização nos setores industrial e de serviços.

Como empreiteira EPC, a Ecnor participa do desenvolvimento de infraestruturas essenciais em setores como o industrial, logístico, hospitalar e de centros de processamento de dados, oferecendo soluções técnicas que combinam eficiência construtiva, inovação e critérios avançados de sustentabilidade.

## Atividades

### SERVIÇOS

- › Edificação
- › Obra civil
- › Hidráulica
- › Construção industrializada
- › Restauração

### SOLUÇÕES SETORIAIS

- › Centros de processamento de dados (CPD)
- › Edificação comercial e de serviços
- › Residencial e hoteleiro
- › Instalações socio-sanitárias
- › Centros educacionais e culturais
- › Instalações esportivas e recreativas
- › Edifícios industriais
- › Eficiência energética e energias renováveis
- › Reabilitação integral



Centro de pesquisa do Caixa Research, Barcelona (Espanha)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

Em 2025, o setor alcançou uma estabilidade técnica, embora condicionada pela inflação estrutural e pela escassez de mão de obra especializada.

Esse cenário foi compensado pelo impulso dos fundos *Next Generation* EU, que consolidaram o investimento em sustentabilidade, digitalização e infraestruturas críticas, tornando a descarbonização um requisito indispensável para a competitividade.

Diante desse ecossistema complexo, a resposta estratégica da Elecnor foi articulada em torno dos seguintes pilares:

- Gestão de talentos: reforço do recrutamento e da retenção de equipes multidisciplinares para garantir flexibilidade e excelência operacional.
- Capacidade de execução com recursos públicos: posicionamento como parceiro preferencial na gestão de projetos financiados por fundos internacionais de recuperação.
- Liderança em sustentabilidade: integração de energias renováveis e eficiência energética para reduzir a pegada de carbono, de acordo com a Taxonomia Verde Europeia.
- Resiliência operacional: digitalização de processos e otimização da cadeia de suprimentos, para garantir prazos e qualidade diante de riscos macroeconômicos.



Reforma do edifício Estel. Barcelona (Espanha)

## Horizonte 2026

A forma como as infraestruturas são projetadas e construídas está mudando. A digitalização, a demanda por novos espaços tecnológicos e científicos, e a necessidade de transformar edifícios existentes estão redefinindo o setor.

Por isso, a Elecnor orienta suas atividades nos setores em que a engenharia, a inovação e a capacidade de execução agregam maior valor, identificando várias prioridades estratégicas para o próximo exercício:

- ▶ Promover a participação no desenvolvimento de *data centers* e em projetos de transformação de edifícios industriais em *data centers* urbanos.
- ▶ Contribuir para o desenvolvimento de novos polos científicos e tecnológicos, que integrem laboratórios avançados e espaços de transferência de conhecimento sob rigorosos padrões de sustentabilidade.
- ▶ Acompanhar a evolução do sistema de saúde por meio da construção de infraestruturas de atendimento de proximidade, como centros de atenção primária, centros de atendimento de urgência e hospitais regionais.
- ▶ Promover a reabilitação e a transformação de edifícios existentes, especialmente a conversão de escritórios em infraestruturas técnicas, como laboratórios adaptados a rigorosos requisitos operacionais e de biossegurança.
- ▶ Avançar na adoção de modelos de construção industrializada, que permitam reduzir os prazos de execução, melhorar a eficiência construtiva e responder aos desafios atuais do setor.
- ▶ Desenvolver projetos de residências para estudantes e idosos, um segmento em crescimento que combina alta demanda com soluções construtivas eficientes e replicáveis.

## Excelência na construção e sustentabilidade

### Projeto Conren Tramway. Espanha

A Elecnor reforça sua posição no setor da construção civil com a execução integral do novo edifício de escritórios da Conren Tramway, em Barcelona. Um projeto que se destaca como referência na arquitetura contemporânea e na eficiência construtiva.

O imóvel, composto por dois subsolos, um térreo e sete andares acima do nível do solo, exigiu soluções de engenharia de alta complexidade devido à presença do lençol freático a uma cota de +1,0 m.

Para garantir a execução a seco, foi implementado um avançado sistema de bombeamento e uma contenção perimetral por meio de paredes de contenção, apoiadas em uma fundação profunda de estacas de concreto armado cravadas a 19 metros de profundidade, complementadas por uma laje de subpressão hidrófuga projetada especificamente para neutralizar a pressão da água e garantir a integridade do edifício.

Envolvendo essa estrutura, a fachada ventilada utiliza blocos de terra compactada e isolamento de poliéster reciclado, destacando

um firme compromisso com a economia circular. Essa aposta na sustentabilidade é reforçada pelo uso de caixilhos de alumínio reciclado pós-consumo e fachadas cortina de alta eficiência no térreo, culminando em uma fachada divisória que integra um jardim vertical por meio do sistema Babylon e uma grande claraboia linear no telhado, que maximiza a entrada de luz natural.

No que diz respeito às instalações, o projeto prioriza a segurança e a eficiência operacional por meio de uma divisão em setores de alta resistência contra incêndios e de um sistema de ventilação natural automatizado, que interage com uma estação meteorológica própria para otimizar o conforto térmico. Além disso, o edifício está conectado à rede Districlima, minimizando sua pegada de carbono.

Todo o processo construtivo é regido por um planejamento técnico rigoroso, que garante a disponibilização dos recursos necessários para o cumprimento dos prazos de entrega, posicionando-se como um projeto altamente ecológico, priorizando materiais com certificação *cradle to cradle* e sistemas desmontáveis que garantem uma integração sustentável no tecido industrial da cidade.



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Manutenção

A atividade de manutenção constitui uma das áreas-chave da Elecnor, voltada para garantir o funcionamento ideal, a segurança e a eficiência das instalações ao longo de todo o seu ciclo de vida. Com equipes especializadas e uma sólida capacidade técnica, a empresa presta serviços completos, adaptados às necessidades de cada cliente e ao grau de criticidade das infraestruturas.

Essa experiência é aplicada em ambientes especialmente críticos, como hospitais, centros de processamento de dados ou instalações de energia, bem como em infraestruturas relacionadas às energias renováveis. A empresa também atua em edifícios e instalações do setor terciário e institucional, tais como parques empresariais, shopping centers, aeroportos, universidades ou órgãos públicos.

Além das tarefas de conservação e operação, a manutenção inclui soluções voltadas para melhorar a eficiência energética das instalações, otimizar o consumo de recursos e prolongar a vida útil dos ativos.

## Atividades

- › Técnico legal
- › Condutivo
- › Corretivo
- › Preditivo
- › Serviço 24 h
- › Reformas e reabilitações
- › Autoconsumo
- › Eficiência energética
- › Manutenção mecânica
- › Refrigeração industrial
- › Climatização e aquecimento
- › Canalização
- › Eletricidade e iluminação
- › Proteção e detecção de incêndios
- › Estudos e auditorias de eficiência energética
- › Auditorias de conformidade das instalações, normativas e técnicas



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

O mercado de manutenção deixou de ser uma atividade puramente técnica para se tornar, gradualmente, um motor de sustentabilidade e eficiência operacional.

Em 2025, algumas tendências que marcaram o setor foram o uso da inteligência artificial para evoluir para modelos de manutenção prescritiva; o desenvolvimento de gêmeos digitais que permitem simular intervenções antes de executá-las; o crescente foco na economia circular para prolongar a vida útil dos ativos e reduzir seu impacto ambiental; e a convergência entre sistemas de informação e de operação da planta, que facilita o acesso a dados operacionais em tempo real e melhora a tomada de decisões.

Diante dessa evolução do setor, a estratégia de posicionamento da Ecnor foi articulada em torno de três eixos principais:

- Diversificação para setores de alto valor agregado, ampliando a atividade para novas áreas de especialização. Um exemplo disso é a aquisição da Jet Aircraft Services (JAS), que marca a entrada da organização no setor de manutenção aeronáutica e reciclagem de aeronaves, um campo com grande potencial de desenvolvimento nos próximos anos.
- Digitalização e inovação própria, incorporando soluções tecnológicas que melhorem a supervisão e a gestão das infraestruturas. Iniciativas como o projeto Genio integram sistemas inteligentes voltados para a manutenção de infraestruturas lineares, como redes ferroviárias ou elétricas, facilitando uma gestão mais eficiente e antecipando possíveis incidentes.
- Compromisso com a transição energética por meio da manutenção de parques eólicos e usinas fotovoltaicas, o que prolonga a vida útil das instalações, ao mesmo tempo em que integra soluções de eficiência energética que permitem otimizar o consumo.

A Ecnor se destaca por sua capacidade de combinar a solidez de uma construtora de infraestruturas com a agilidade de uma empresa tecnológica de serviços. Sua solidez baseia-se num equilíbrio sólido entre o mercado nacional e o internacional.



Manutenção do sistema de controle de acesso na T4  
Aeroporto Adolfo Suárez, Madri (Espanha)

## Infraestruturas para o bem-estar Prefeitura de Valência. Espanha

No âmbito da manutenção pública, a Elecnor evoluiu para um modelo de manutenção integral estratégica, centrado na criação de ambientes de trabalho (*workplaces*), que priorizam o bem-estar, a saúde e a eficiência operacional.

Com base nessa premissa, foi adjudicado o serviço de manutenção dos edifícios municipais da Prefeitura de Valência, um projeto de grande envergadura, que representa um desafio logístico e técnico de alto nível, no qual a Elecnor assume a gestão de mais de 600 ativos municipais.

A carteira se destaca por sua extrema heterogeneidade e dispersão geográfica, abrangendo desde edifícios emblemáticos de grande relevância institucional, como a Prefeitura e o complexo Tabacalera, até infraestruturas essenciais para a população, como escolas públicas, mercados, delegacias, quartéis de bombeiros e centros sociais.

O sucesso da operação se baseia em uma logística impecável, projetada para atender à ampla rede de centros espalhados por toda a área urbana, garantindo a continuidade absoluta do serviço público.

A Elecnor contribui com sua experiência na modernização de ativos com diferentes graus de antiguidade, aplicando soluções de atualização tecnológica para elevar os padrões de conforto e eficiência energética.

Por meio da inovação, da digitalização dos fluxos de trabalho e do firme compromisso com a sustentabilidade, a Elecnor garante que as instalações municipais de Valência se tornem espaços de excelência, sejam uma referência em *facility management* e proporcionem ambientes eficientes tanto para os funcionários municipais quanto para os cidadãos, dignos de uma das cidades mais dinâmicas e vanguardistas da Europa.



## Horizonte 2026

A Elecnor irá orientar sua atividade de manutenção para a melhoria da gestão operacional, da qualidade do serviço e do crescimento em novos setores de atuação.

Dessa forma, o foco será nos seguintes eixos estratégicos:

- Implementar o software Infraspark como um novo modelo de gestão das atividades, integrando o serviço de atendimento 24 horas e permitindo o rastreamento completo das incidências, desde o seu registro até a resolução, bem como uma supervisão centralizada dos contratos por meio de painéis de controle operacionais.
- Avançar na padronização dos processos para melhorar a qualidade do serviço e fortalecer o relacionamento com os clientes.
- Impulsionar o crescimento sustentável das atividades de manutenção no mercado nacional, priorizando projetos com maior valor agregado.
- Explorar novas oportunidades em países dentro da área de atuação internacional do Grupo.
- Reforçar o posicionamento no setor industrial, ampliando a presença em instalações de alta complexidade técnica.

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Telecomunicações

A Ecnor possui uma sólida trajetória no setor de telecomunicações, participando da implantação e evolução das principais infraestruturas para clientes que vão desde operadoras, empresas gestoras de infraestrutura fixa e móvel até fabricantes de equipamentos.

A empresa desenvolveu competências que abrangem todo o ciclo de vida das redes, o que a posiciona como um parceiro tecnológico com ampla experiência.

Além disso, a divisão de Sistemas, especializada na digitalização e gestão inteligente de infraestruturas críticas, desenvolve plataformas de operação e controle, integra sistemas que permitem supervisionar instalações, otimiza seu funcionamento e reforça a segurança dos ativos em ambientes industriais, urbanos e de transporte.

A implantação dessas soluções conta com o apoio da Ecnor Seguridad, subsidiária do Grupo credenciada pelo Ministério do Interior para o desenvolvimento e integração de sistemas de segurança eletrônica.

## Atividades

### TELECOMUNICAÇÕES

- › Engenharia de rede
- › Construção de rede
- › Instalações de equipamentos
- › Instalação e manutenção de registro de clientes
- › Manutenção de rede

### SOLUÇÕES SETORIAIS

- › Plataformas de operação e controle unificado
- › Automatização e controle industrial
- › Segurança eletrônica integrada
- › Infraestruturas digitais e TI/TO
- › Cibersegurança industrial
- › Análise avançada de dados e inteligência aplicada
- › Serviços de ciclo de vida



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

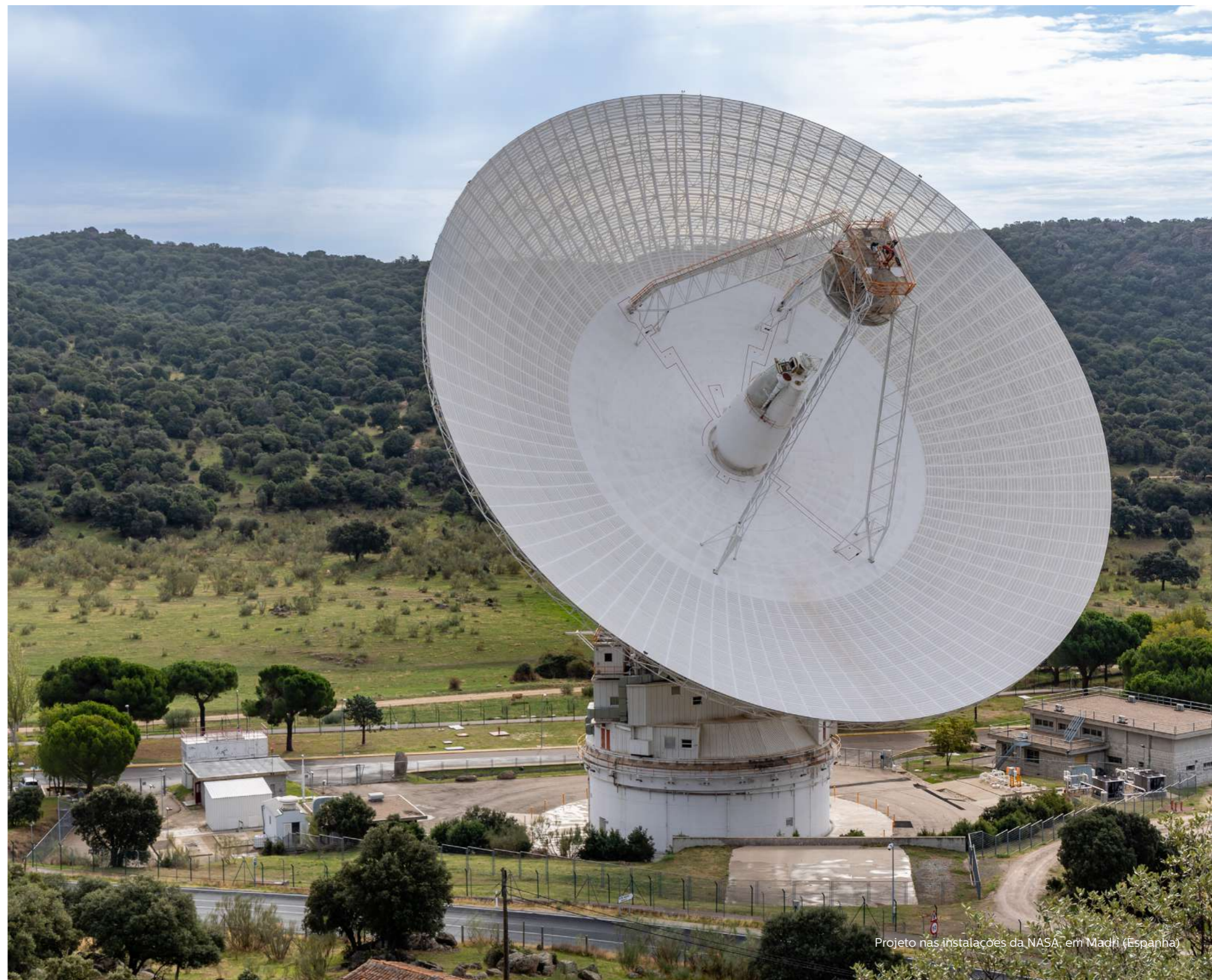
## Compromissos 2025

Durante 2025, a Espanha continuou a liderar na Europa a implantação de redes de banda larga, destacando-se tanto pela cobertura de fibra quanto pelo progresso nas redes móveis 5G. No setor de redes fixas, a entrada de novas operadoras impulsionou a expansão da fibra óptica, especialmente em áreas rurais com menor cobertura, graças aos auxílios estatais canalizados por meio dos programas UNICO-Obra Civil da Secretaria de Estado de Telecomunicações e Infraestruturas Digitais.

Paralelamente, as empresas especializadas na gestão e no compartilhamento de infraestruturas móveis reforçaram seu papel na expansão das redes 5G. Neste contexto, a Ecnor continuou consolidando sua posição como parceiro de referência na implantação e manutenção de redes para os principais operadores, tanto na Europa como na América Latina.

Ao mesmo tempo, a empresa continua evoluindo na área de sistemas, como uma referência fundamental na digitalização e proteção de infraestruturas críticas na Espanha. Essa posição surge num contexto marcado pela aceleração da digitalização, pelo reforço das exigências regulatórias em segurança e cibersegurança, e pela crescente necessidade de melhorar a eficiência operacional e a resiliência das infraestruturas. Nesse contexto, setores como transporte, abastecimento de água, energia, indústria, logística e grandes complexos estão adotando modelos de gestão mais integrados, com maior aproveitamento dos dados e uma convergência crescente entre sistemas operacionais, energéticos e de segurança.

A atuação da Ecnor no setor de telecomunicações e sistemas se concretiza em projetos que contribuem tanto para ampliar a conectividade quanto para reforçar a gestão e a proteção de infraestruturas críticas. Entre os projetos mais relevantes do exercício, destacam-se a manutenção dos sistemas de segurança e monitoramento do *Joint Research Centre* da Comissão Europeia em Sevilha, bem como o projeto Gecama, voltado para o desenvolvimento e a consolidação de uma usina de geração trihíbrida, que integra energia eólica, fotovoltaica e sistemas avançados de armazenamento.



Projeto nas instalações da NASA, em Madrid (Espanha)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Horizonte 2026

Em 2026, a Elecnor continuará a fortalecer sua posição fora da Espanha, promovendo a diversificação de serviços e clientes. A Elecnor Sistemas continuará evoluindo em direção a modelos de operação centralizada, digitalização avançada e segurança integral, tanto física quanto lógica.

Estas serão as principais linhas estratégicas que marcarão o exercício:

- ▶ Crescimento sustentado em setores e mercados estratégicos
- ▶ Diversificação dos serviços de telecomunicações
- ▶ Consolidação do modelo de soluções de alto valor
- ▶ Digitalização, automatização avançada e inteligência aplicada
- ▶ Segurança integral e cibersegurança industrial



## Em sintonia com a natureza

### Projeto Gecama. Usina de geração tri-híbrida. Espanha

Ao longo de 2025, continuaram os avanços no desenvolvimento do projeto Gecama, um dos projetos mais relevantes e singulares do setor energético, ao representar um marco tecnológico. Este projeto integra, em um único ponto de conexão, geração eólica, fotovoltaica e sistemas avançados de armazenamento.

Após o intenso trabalho de definição, engenharia e conceituação realizado nos anos anteriores, este ano foi fundamental para consolidar os modelos de controle, supervisão e coordenação entre tecnologias, estabelecendo

as bases para uma operação conjunta eficiente e alinhada aos requisitos regulatórios e operacionais do sistema elétrico.

O Gecama é um projeto que coloca a Elecnor na vanguarda da integração de sistemas complexos de geração de energia renovável, reforçando sua capacidade para lidar com projetos de alta inovação tecnológica e grande impacto estratégico.

A coordenação entre diferentes tecnologias é um elemento fundamental para garantir a sustentabilidade, a eficiência e a estabilidade do sistema elétrico.



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Recursos naturais

Com mais de três décadas de experiência no setor, a Ecnor participa do desenvolvimento e da manutenção de infraestruturas essenciais para o transporte e a distribuição de gás, colaborando com as principais operadoras da Espanha.

Suas atividades abrangem desde o transporte até soluções de distribuição para os setores industrial e doméstico, oferecendo capacidade técnica em todas as fases do projeto.

Além disso, por meio de sua subsidiária Wayra Energy, o Grupo desenvolve atividades de *upstream* no Equador, reforçando assim seu posicionamento no setor energético e diversificando suas atividades.

## Atividades

- › Transmissão da energia gerada nas usinas de gás
- › Construção de canalizações para sua distribuição
- › Execução de novas instalações
- › Manutenção das canalizações
- › Manutenção de plantas de regaseificação
- › Serviços integrais
- › Perfuração, completação, exploração e reativação de poços de petróleo
- › Construção e ampliação de instalações de superfície em plataformas de petróleo
- › Construção e montagem de gasodutos e oleodutos de grande diâmetro e alta pressão, além das instalações associadas (posições de válvulas, EM e ERM)

Manutenção mecânica, elétrica e de instrumentação no oleoduto transandino (Argentina)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

Em 2025, o setor do gás na Espanha evoluiu em um cenário de contrastes. Por um lado, a demanda total por gás natural cresceu 7,4%, impulsionada pelo aumento de seu uso na geração de energia elétrica e pelo aumento das exportações. Por outro lado, a queda no consumo convencional e a crescente pressão das energias renováveis confirmam que o mercado está passando por uma fase de transformação, na qual o gás deixa de crescer de forma uniforme e passa a desempenhar um papel mais seletivo no sistema energético.

A isso soma-se a queda do preço do petróleo bruto ao longo do exercício, condicionada pelo desequilíbrio entre oferta e demanda e pela incerteza geopolítica, bem como pela persistência de riscos ligados à dependência externa do abastecimento.

Nesse contexto, a Ecnor orientou suas atividades para os setores em que o gás continua sendo uma infraestrutura essencial, como as redes de transporte e distribuição, a manutenção de instalações e projetos relacionados à segurança, confiabilidade e adaptação do sistema.

No Brasil, a situação atual do mercado de usinas térmicas a gás é marcada pela necessidade de complementar a matriz elétrica e por um contexto de crescimento na produção de gás natural. A resposta estratégica concentra-se tanto na diversificação em nível nacional quanto na participação ativa da Ecnor em projetos-chave.

O Grupo acompanha a evolução do setor em direção a modelos mais flexíveis e compatíveis com a transição energética, acompanhando de perto o desenvolvimento de soluções relacionadas a gases renováveis, hidrogênio e modernização de infraestruturas. Essa combinação permite que a Ecnor responda à realidade atual do mercado com uma abordagem prudente, técnica e alinhada à transformação do sistema energético.



Gasoduto de Salalah (Omã)

## Horizonte 2026

Em 2026, a infraestrutura de gás se tornará um ativo estratégico a serviço dos gases renováveis, da segurança energética e da estabilidade do sistema elétrico, facilitando uma transição ordenada, competitiva e alinhada com os objetivos climáticos nacionais e europeus.

Os recursos naturais serão orientados pelos seguintes eixos estratégicos:

- ▶ Impulso aos gases renováveis, como o biometano e o hidrogênio renovável, com base na capacidade nacional de energia renovável e em seu setor agropecuário e industrial. Em 2026, a prioridade estratégica concentra-se na ampliação de projetos de biometano, na facilitação da injeção de gases renováveis na rede e na adaptação progressiva das infraestruturas de gás para que sejam compatíveis com o hidrogênio.
- ▶ Segurança do abastecimento e o papel do GNL. A ampla rede de infraestruturas de GNL posiciona a Espanha como um ator fundamental na segurança energética europeia. O gás natural liquefeito continua sendo essencial para garantir flexibilidade, diversificação de fontes e capacidade de resposta a situações de tensão no sistema energético.
- ▶ A digitalização e a modernização do sistema de gás como alavancas para melhorar a eficiência operacional, reduzir custos e preparar as redes para novos vetores energéticos por meio de ferramentas como a manutenção preditiva e a gestão inteligente da demanda.
- ▶ Integração gás–eletricidade–hidrogênio para reforçar as sinergias entre os sistemas de gás e de eletricidade, contribuindo para a estabilidade e a segurança do abastecimento energético, num contexto de elevada penetração das energias renováveis.
- ▶ Transição para modelos mais flexíveis e diversificados, voltados para serviços energéticos integrados e para o acompanhamento da descarbonização da indústria. O planejamento antecipado visa evitar ativos encalhados e maximizar o valor futuro das infraestruturas existentes.
- ▶ Garantir a consideração da dimensão social, de modo a proteger os consumidores vulneráveis e manter a competitividade da indústria de uso intensivo de energia. O desenvolvimento do biometano é visto como uma oportunidade estratégica para o meio rural e a economia circular.



### Segurança energética com impacto social Complexo termoeletrico de Azulão. Brasil

Este projeto, desenvolvido para a Eneva, operadora integrada líder no setor de energia no Brasil, consiste na construção e operação da usina termelétrica a gás natural de Azulão.

Principalmente, consiste no desenho, construção e comissionamento de uma usina de geração de ciclo combinado com potência nominal bruta de 590 MW e um ciclo simples com potência nominal bruta de 360 MW.

Em 2025, foram colocados em operação a subestação da usina, a linha de transmissão e o bay de conexão com o Sistema Elétrico Nacional. Ao mesmo tempo, foram realizados os primeiros testes com gás na unidade de tratamento de gás.

Este projeto contribui para a segurança do abastecimento energético do país, ao adicionar capacidade de geração confiável e controlável ao Sistema Interligado Nacional.

Além disso, é importante destacar o impacto econômico e social do projeto, que atrai investimentos e promove o desenvolvimento das comunidades vizinhas.

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Ferrovias

Com quatro décadas de experiência no setor ferroviário, a Ecnor tem participado ativamente da transformação e modernização das infraestruturas ferroviárias em diversos mercados.

Ao longo dessa trajetória, a empresa desenvolveu competências para a execução de projetos "turn-key", participando de inúmeros projetos de grande relevância, especialmente no desenvolvimento de redes de alta velocidade e na eletrificação de infraestruturas ferroviárias, tanto na Espanha quanto no âmbito internacional.

## Atividades

- › Eletrificação ferroviária
- › Subestações de tração
- › Instalações ferroviárias
- › Manutenção de instalações
- › Comunicação e controle
- › Sinalização e segurança

Catenária em Adamuz, Córdoba (Espanha)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

O crescimento do investimento ferroviário na Europa deve-se, em grande parte, ao compromisso do continente com a redução das emissões de gases de efeito estufa e com a promoção de modelos de transporte mais sustentáveis. Esse contexto tem favorecido o desenvolvimento de projetos relacionados à eletrificação, modernização e expansão das infraestruturas ferroviárias.

Nesse contexto, a Elecnor continuou a impulsionar a internacionalização como um dos eixos principais de sua atividade ferroviária, ampliando sua presença em mercados com forte dinamismo de investimentos, especialmente no norte e no leste do continente europeu. A empresa começou a aproveitar as oportunidades decorrentes dos fundos europeus em regiões como o Báltico e a Escandinávia.

Entre os projetos mais relevantes, destaca-se sua participação no Rail Baltica, um dos grandes corredores ferroviários europeus, bem como a adjudicação de contratos na Noruega e na Dinamarca relacionados a subestações e à eletrificação de infraestruturas complexas, áreas nas quais a engenharia especializada assume um valor diferenciado.

No mercado nacional, a Elecnor mantém uma presença de destaque no setor ferroviário, participando de projetos de construção e manutenção tanto na rede convencional quanto na de alta velocidade, bem como em iniciativas de transporte urbano, como bondes e metrô.

Esse crescimento do setor tem sido acompanhado por uma crescente escassez de recursos técnicos e profissionais, um desafio que afeta de forma transversal toda a indústria. Nesse contexto, a Elecnor soube se adaptar às novas condições do mercado e continuar identificando oportunidades de desenvolvimento.



Eletrificação do Trem Maia na Península de Yucatán (México)



## Marca espanhola no maior projeto ferroviário da Europa

### Rail Baltica. Estônia, Letônia e Lituânia

A Elecnor assinou um contrato de grande importância para o projeto e a construção do subsistema de eletrificação do projeto ferroviário Rail Baltica, o maior da Europa neste setor. A Elecnor participa deste projeto por meio do consórcio Cobelec Rail Baltica, em parceria com a empresa espanhola Cobra.

O contrato, no valor de 1.770 milhões de euros, inclui a eletrificação de 870 km de ferrovia e mais de 2.400 km de vias na Estônia, Letônia e Lituânia. A primeira fase, com um orçamento de 949 milhões de euros, está prevista para ser concluída em 2030.

A Rail Baltica será pioneira na aplicação em grande escala da tecnologia de Conversor Estático de Frequência (SFC) combinada com 2x25 kV em um sistema de 50 Hz, alimentado por dez subestações de tração. Essa tecnologia garante confiabilidade, eficiência energética e um forte compromisso ambiental a longo prazo.

Com essa adjudicação, a Elecnor reafirma sua liderança em projetos ferroviários internacionais e seu compromisso com a inovação e a sustentabilidade.

## Horizonte 2026

O setor exige o máximo empenho por parte de todas as empresas envolvidas na melhoria e revisão da rede ferroviária. Por isso, na Elecnor, os esforços são direcionados nesse sentido e são estabelecidos os seguintes objetivos-chave para continuar contribuindo para o desenvolvimento e o fortalecimento do setor:

- ▶ Continuar a aproveitar os investimentos impulsionados pelos fundos europeus, especialmente em projetos relacionados à eletrificação, modernização e ampliação das infraestruturas ferroviárias.
- ▶ Manter uma posição sólida no mercado espanhol, com base na experiência acumulada e nas referências consolidadas em projetos de construção, eletrificação e manutenção da rede ferroviária.
- ▶ Explorar novas oportunidades no âmbito internacional, especialmente em países que estão promovendo programas de investimento em infraestrutura ferroviária, como parte de suas estratégias de mobilidade sustentável.

Os acontecimentos ocorridos na Espanha nos primeiros meses de 2026 colocam o setor ferroviário em uma situação delicada. Os trágicos acidentes colocaram em evidência a segurança e a confiabilidade da infraestrutura ferroviária.

A Elecnor mantém e reforça seu compromisso com a excelência e a qualidade dos projetos e serviços que realiza, tanto na fase de construção quanto na de manutenção.

Nesse contexto, com o objetivo de melhorar a segurança, verificar o estado das linhas e reformar aquelas que não atendam aos mais altos padrões, a Elecnor assinou contratos de emergência com a Adif para melhorar o estado da infraestrutura em 2026.

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



# Meio ambiente e água

A Ecnor, com mais de três décadas de experiência, destaca por oferecer soluções integrais para a conservação do meio ambiente e gestão da água.

Estas atividades são desenvolvidas pela Ecnor e suas filiais Audeca e Hidroambiente.

O crescimento dessa linha de atividade continua a evoluir de forma constante, tanto nacional quanto internacionalmente, com a implementação de projetos exclusivos.

## Atividades

### MEIO AMBIENTE

- › Ações florestais
- › Serviços ambientais
- › Manutenção de áreas verdes
- › Melhoria de infraestruturas ambientais
- › Serviços urbanos de jardinagem, limpeza de ruas e coleta de RSU

### ÁGUA

- › Construção e exploração de estações para tratamento de água
- › Sistemas de reutilização de água
- › Redes de transporte e distribuição
- › Tratamento da água
- › Planejamento hidrológico
- › Concessões do ciclo integral da água
- › Manutenção e conservação de represas

### OBRAS CIVIS

- › Manutenção e conservação de estradas
- › Segurança viária e obras complementares
- › Obras urbanas
- › Reabilitação e reparo de estruturas

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Compromissos 2025

Após um período marcado pela volatilidade nos custos dos insumos, o exercício atual apresenta uma estabilização gradual nos preços da energia e das matérias-primas. No entanto, a gestão da Elecnor permitiu a transição de um cenário de mitigação de riscos para um de recuperação nos projetos ambientais e hídricos.

Entre os principais promotores desse setor de negócios na Espanha está a Administração Pública. Este exercício consolidou uma aceleração na execução efetiva dos Fundos *Next Generation EU*, especialmente em projetos voltados para a resiliência climática, a economia circular e a digitalização do ciclo da água. Aproveitar esse financiamento foi fundamental para fechar contratos com forte componente tecnológico e sustentável.

No âmbito da conservação de infraestruturas, o mercado tende a adotar contratos de gestão baseados em indicadores de qualidade e sustentabilidade. Embora o modelo de concessão ainda esteja em debate, a Audeca está liderando a transição para uma "conservação verde", incorporando máquinas de baixas emissões e materiais reciclados. A implantação da tecnologia IoT permite que a empresa se antecipe aos novos modelos de gestão inteligente, transformando a rodovia em um ativo conectado e eficiente.



Reservatório regulador da rede de abastecimento de Ólvega, Soria (Espanha). Audeca

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Horizonte 2026

Para o próximo exercício, a Ecnor, a Audeca e a Hidroambiente estabeleceram as seguintes linhas estratégicas:

- ▶ Impulsionar a execução de projetos vinculados a fundos europeus, priorizando a digitalização do ciclo da água, a restauração de ecossistemas e o desenvolvimento de infraestruturas essenciais para a proteção das populações contra riscos climáticos e inundações.
- ▶ Avançar na diversificação para concessões municipais do ciclo da água, reforçando uma presença mais estável e recorrente na região.
- ▶ Promover projetos de reabilitação técnica e estruturas complexas, nos quais a especialização e o valor agregado façam a diferença em relação às obras convencionais.
- ▶ Consolidar a Audeca como referência na manutenção de infraestruturas por meio da integração de serviços de alto valor tecnológico, garantindo a máxima disponibilidade da rede e a segurança viária sob critérios de sustentabilidade.
- ▶ Tornar a Hidroambiente uma empresa de destaque na fabricação de estações de água ultrapura para a eletrólise e os centros de processamento de dados.



## Engenharia e compromisso com nosso legado histórico

### Restauração do Carregador de Dícido. Espanha

A Audeca realizou um dos projetos de reabilitação mais singulares e exigentes de seu portfólio: a restauração e conservação integral do carregador de Dícido, em Castro Urdiales, na Cantábria.

Esta imponente estrutura metálica em balanço (cantiléver), construída em 1938 e declarada Patrimônio de Interesse Cultural, é o último vestígio da arquitetura industrial mineira da região.

O projeto representou um desafio logístico e técnico sem precedentes. A localização do monumento no topo de um penhasco, em um ambiente marinho de extrema corrosividade (C5-M) e com acessos restritos que impediam o uso de máquinas pesadas, obrigou a reinventar os processos de construção.

Por meio de soluções de "engenharia criativa", foram projetados transportadores modulares sob medida, para movimentar cargas pesadas manualmente e realizar a montagem de mais de 15.000 parafusos de alta resistência com o uso de chaves dinamométricas de precisão de última geração.

Além do êxito de construção, este projeto reflete o firme compromisso da Audeca com a sociedade: não só foi recuperada uma infraestrutura histórica, como também foi transformada em um importante espaço para pedestres integrado à rede de vias verdes do município, devolvendo à comunidade um símbolo de sua identidade.

O sucesso, a inovação e o respeito pela história demonstrados pela Audeca foram reconhecidos com o segundo lugar no Prêmio Fernández Casado de melhor obra de patrimônio, concedido pela Fundação Caminos no ano de 2025.

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

# Concessões e Projetos próprios

O Grupo Elecnor desenvolve e opera projetos voltados para a estabilidade e a rentabilidade a longo prazo por meio de concessões e investimentos estratégicos em projetos próprios. O objetivo é reforçar seu portfólio de infraestruturas de transmissão e geração de energia e impulsionar o valor do Grupo a longo prazo.

Este segmento de negócios é impulsionado pela empresa participada Celeo e pelas atividades de promoção e investimento do Grupo.

Subestação de Pimenta Bueno (Brasil). Celeo

## Compromissos 2025

O Grupo Ecnor, por meio de sua empresa participada Celeo, é um dos grandes agentes no desenvolvimento, investimento e gestão de sistemas de transmissão elétrica do Brasil, Chile e Peru. Além disso, tem sólida experiência em geração de energia solar, tanto fotovoltaica quanto termossolar.

A Celeo fechou o exercício de 2025 com uma evolução positiva do seu modelo de negócio, centrado na gestão de projetos de infraestrutura, por meio do investimento em ativos de sistemas de transporte e geração de energia.

Com participação e gestão conjunta do Grupo Ecnor (51%) e APG (49%), um dos maiores fundos de pensão do mundo, finalizou o exercício operando 7.949 km de linhas de transmissão de energia elétrica no Chile, Brasil e Peru, tanto em exploração quanto em construção, e participando em 345 MW de energias renováveis fotovoltaica e termossolar na Espanha e no Brasil.

O conjunto dos ativos em operação que gerencia está em torno dos 6.000 milhões de euros no encerramento do exercício.

O Grupo canaliza a maior parte de seu investimento em projetos por meio desta atividade. Não se trata apenas de um negócio com resultados estáveis pensando no

futuro, mas também de algo que agrega grande valor à estratégia global do Grupo.

A Celeo conseguiu melhorar seus resultados no exercício graças à entrada em operação de novas linhas no Chile, bem como ao reajuste para cima nas tarifas aplicadas pelos projetos de transmissão no Brasil. Tudo isso permitiu compensar os impactos decorrentes da desvalorização das moedas em que operam suas concessões, principalmente o real brasileiro e o dólar americano.

É importante destacar a aprovação do Plano de Negócios 2025–2029, que prevê a possibilidade de participar de projetos em novos mercados, como nos Estados Unidos e na África do Sul.

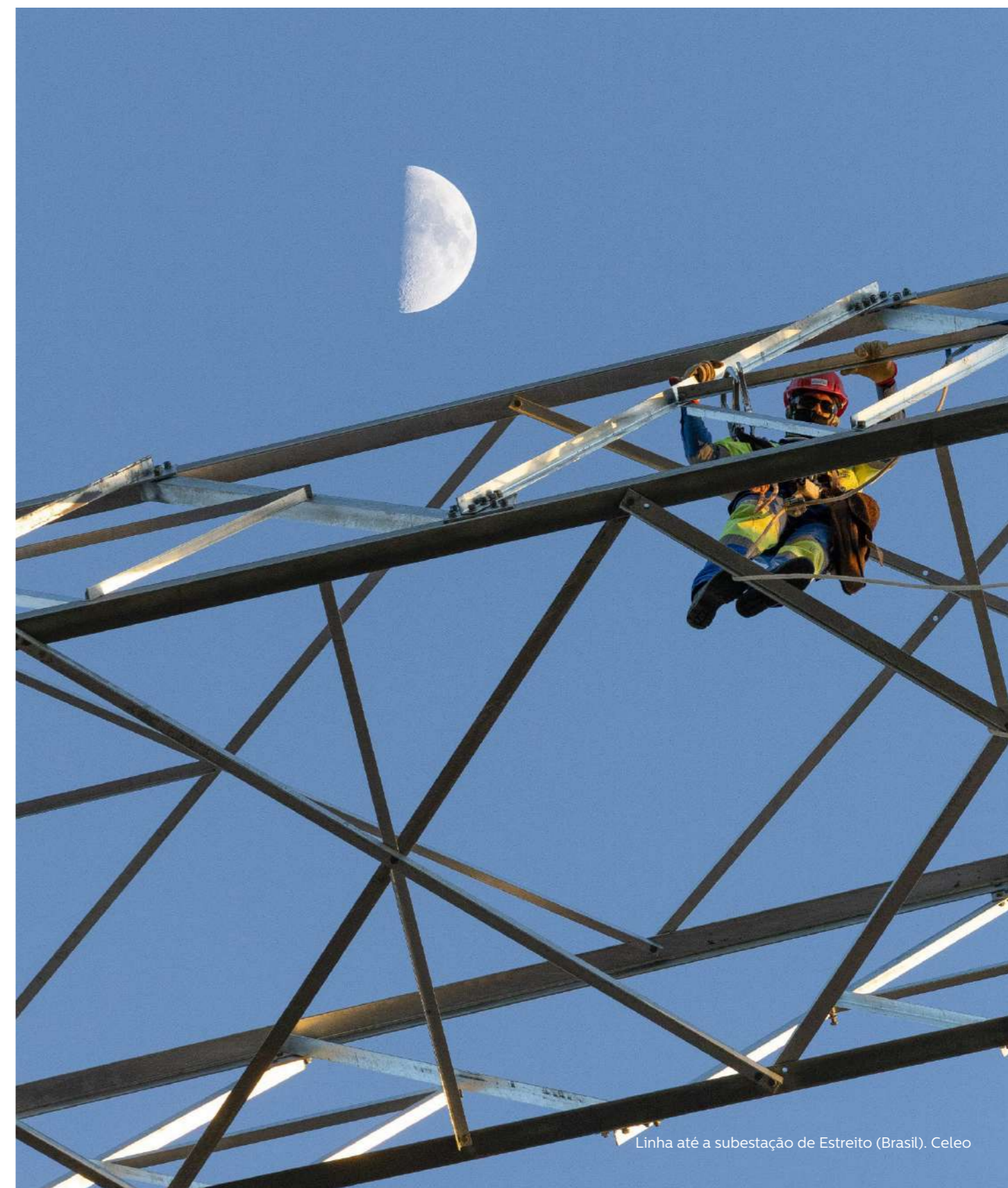
A posição de destaque da Celeo nos mercados onde opera, lhe permite participar ativamente nas mudanças normativas que estão ocorrendo nessas diferentes regiões, especialmente no Brasil, onde também intervém nas principais audiências e consultas públicas, individualmente ou por meio de importantes associações do setor.

A Celeo se consolida nas demonstrações financeiras do Grupo Ecnor pelo Método de Equivalência Patrimonial e, portanto, não contribui para o valor de vendas consolidadas.

Neste período, obteve um lucro líquido consolidado atribuível de 16,1 milhões de euros, 32% superior ao de 2024, após a aplicação da porcentagem de participação e os ajustes de consolidação correspondentes. Esse lucro, devido ao método de consolidação utilizado, coincide com o lucro antes de impostos e com o EBITDA consolidado no Grupo.

Por outro lado, o Grupo Ecnor, após a venda da Enerfín, manteve sua estratégia de geração de valor a longo prazo por meio da promoção e do investimento em novos negócios, selecionando regiões e tecnologias de alto valor agregado, bem como buscando oportunidades únicas e de alta rentabilidade, tanto no mercado nacional quanto no internacional.

Graças ao seu sólido posicionamento no setor, o Grupo implementa essa estratégia transferindo seu *know-how* para novos campos e estabelecendo alianças estratégicas fundamentais.



Linha até a subestação de Estreito (Brasil). Celeo

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

## Horizonte 2026

O Grupo Ecnor continuará apostando em projetos de alto valor agregado e rentabilidade, com um compromisso inabalável com a segurança e a sustentabilidade.

Com uma análise de mercado avançada e uma avaliação criteriosa das oportunidades de investimento, o Grupo dará prioridade a investimentos em regiões que ofereçam segurança jurídica e alto potencial.

Essa abordagem é complementada por uma sólida expansão geográfica e setorial, impulsionada pela comprovada capacidade de diversificação da organização.

Por sua vez, a Celeo deu início a uma nova etapa estratégica com o Plano de Negócios 2025-2029, voltado para aumentar sua resiliência organizacional e aprofundar a integração dos padrões ASG em todos os países onde atua.

## Infraestrutura essencial para fortalecer o sistema elétrico

### Nova subestação Margarita. Chile. Celeo

A Celeo Chile foi a vencedora da licitação para o projeto da Nova Subestação Margarita, uma iniciativa estratégica destinada a melhorar a qualidade, a segurança e a continuidade do fornecimento de energia elétrica na Região de Valparaíso, mais especificamente no município de Quilpué.

Essa adjudicação ocorreu no âmbito de uma Licitação Pública Internacional convocada pelo Coordenador Elétrico Nacional, no qual participaram empresas de destaque do setor.

O projeto prevê a construção de uma nova subestação transformadora de 110/12 kV com capacidade de 50 MVA, bem como uma linha de transmissão

de circuito duplo de 110 kV com cerca de 11 quilômetros, que conectará a futura subestação Margarita à subestação Agua Santa, de propriedade da Chilquinta.

Essa infraestrutura permitirá atender ao crescimento sustentado da demanda energética da região, reforçando a capacidade do sistema elétrico de responder às necessidades atuais e futuras.

A Celeo reforça, assim, seu compromisso com o desenvolvimento energético no Chile, contribuindo para a consolidação de um sistema elétrico mais eficiente e preparado para os desafios da transição energética.



- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

Excelência  
operacional  
e foco  
no cliente

Subestação de Nueva Casablanca (Chile). Celeo

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Elecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente

O foco no cliente constitui um dos princípios fundamentais que orientam a atividade do Grupo Elecnor e um elemento transversal a todas as suas linhas de negócio: Serviços, Projetos e Concessões e Projetos Próprios. Em todos esses setores, caracterizados pela gestão de infraestruturas críticas e ambientes de elevada exigência técnica, a capacidade de garantir a confiabilidade, a continuidade operacional e o cumprimento dos compromissos assumidos é determinante.

Nessa perspectiva, a empresa encara o relacionamento com seus clientes como uma parceria de longo prazo, baseada na confiança e na geração de valor sustentável. Essa abordagem se traduz em uma integração profunda das necessidades dos clientes em todas as fases do ciclo de vida dos projetos, desde a concepção e a execução até a operação e a manutenção, adaptando suas capacidades a diversos contextos geográficos e regulatórios.

## Um modelo baseado na qualidade e na melhoria contínua

A excelência operacional do Grupo baseia-se em um Sistema Integrado de Gestão que garante a qualidade, a rastreabilidade e a consistência na execução de suas atividades. Este modelo, baseado no ciclo PDCA (Planejar, Executar, Verificar, Agir), promove a melhoria contínua e integra a identificação e gestão de riscos operacionais, o cumprimento dos requisitos contratuais e a incorporação sistemática das lições aprendidas.

A certificação do Sistema de Gestão da Qualidade multisite do Grupo, em conformidade com a norma ISO 9001, constitui um pilar essencial, atingindo, em 2025, 81% do faturamento do Grupo. Esse alto nível de cobertura reflete o grau de maturidade dos processos e o compromisso da empresa com os padrões internacionais de qualidade, especialmente relevantes em projetos de alta complexidade técnica e em ambientes muito diversos.

Além disso, a avaliação em plataformas de referência como a EcoVadis reforça a integração de critérios ambientais, sociais e de governança nas operações do Grupo Elecnor, um aspecto cada vez mais relevante nos processos de licitação e no relacionamento com clientes institucionais e corporativos. Nesse sentido, em 2025, o Grupo recebeu a medalha de



Reforma do edifício Estel, Barcelona (Espanha)

- Modelo de negócio
- Fazer as coisas direito
- O Grupo Ecnor em ação
- Excelência operacional e foco no cliente



Reabilitação do XTART. Centro de Formação Profissional, Madrid (Espanha)

bronze da EcoVadis e obteve uma pontuação de 67, um reconhecimento que o coloca entre os 35% das melhores empresas avaliadas globalmente por seu desempenho em sustentabilidade.

### Gestão ativa da experiência do cliente

O Grupo Ecnor incorpora a medição e a gestão da satisfação do cliente como uma ferramenta fundamental para a melhoria de seu desempenho. Por meio de sistemas corporativos de monitoramento, a percepção dos clientes é avaliada continuamente e são acionados mecanismos estruturados de análise e resposta em caso de desvios.

Em 2025, a empresa alcançou uma pontuação global de satisfação do cliente de 8,9, superando a meta estabelecida de 8,3. Esse resultado é reforçado pela eficácia dos processos de melhoria: mais de 50% das avaliações com pontuação baixa contam com Relatórios de Gestão da Melhoria, cujas medidas implementadas permitiram melhorar significativamente a percepção do cliente após a resolução do caso.

Além disso, a gestão de reclamações é conduzida com base em critérios de agilidade e rigor, com 85% dos casos atendidos dentro do prazo estabelecido e um alto índice de resolução satisfatória.

Essa abordagem contribui para minimizar os impactos nas operações dos clientes e reforçar a confiabilidade do serviço, especialmente em atividades relacionadas à operação e manutenção de infraestruturas essenciais.

### Um fator-chave para a competitividade e o crescimento

A excelência operacional e foco no cliente constituem um elemento central no posicionamento estratégico do Grupo Ecnor. Algo aparentemente simples como fazer as coisas da maneira certa requer a capacidade de executar projetos complexos com altos padrões de qualidade e garantir a continuidade e a eficiência dos serviços. Essa conquista reforça o papel do Grupo Ecnor como parceiro industrial de referência para seus clientes.

Além disso, a integração de padrões de qualidade e sustentabilidade nas operações permite atender às crescentes exigências dos clientes em relação a ASG, facilitando o acesso a novas oportunidades e consolidando relações comerciais de longo prazo.

Em suma, o foco no cliente não se limita a um princípio declarativo, mas se concretiza em um modelo de execução que combina rigor técnico, controle operacional e melhoria contínua, permitindo ao Grupo Ecnor desenvolver e operar infraestruturas essenciais com confiabilidade, eficiência e visão de longo prazo.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

# Criamos oportunidades

- 73 Cuidar do ambiente em que atuamos
- 97 As pessoas no centro do crescimento
- 111 Governar com rigor e transparência

Acesse a Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade 2025 completa



Parque solar fotovoltaico Esperanza II (Rep. Dominicana)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

# Nosso impacto no meio ambiente, nas pessoas e na sociedade

No Grupo Elecnor, a sustentabilidade ambiental não é vista como uma área alheia à atividade, mas sim como uma forma de abordar o desenvolvimento de infraestruturas, energia e serviços num contexto marcado por desafios comuns, como a transição energética, a mitigação e a adaptação às mudanças climáticas e a preservação do meio ambiente.

Linha Paracatu (Brasil)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

Nessa perspectiva, o Grupo coloca esses desafios no centro de sua forma de operar e evoluir, em consonância com uma estratégia empresarial que aposta no desenvolvimento das energias renováveis como núcleo do negócio e que reconhece a proteção e a segurança das pessoas como um denominador comum de todas as suas atividades.

Esse compromisso se concretiza, principalmente, na Política Geral de Sustentabilidade e no Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027, definido em torno de três pilares – Ambiental, Social e Governança –, que são complementados por um pilar adicional, o de Aceleradores, que reúne aspectos transversais e impulsores dos três anteriores.

O Plano 2025-2027 atualiza o plano anterior para se adaptar à situação atual do Grupo e às tendências em sustentabilidade, bem como para se alinhar e gerenciar as questões materiais identificadas em sua análise de dupla materialidade.

Este Plano constitui uma proposta de impacto integral com três grandes objetivos: reduzir e gerenciar sua pegada ambiental, colocar as pessoas no centro do crescimento e sustentar seu desempenho por meio de um sistema de governança robusto, transversal e supervisionado ao mais alto nível.



Parque solar fotovoltaico Arinos (Rep. Dominicana)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

# Cuidar do ambiente em que atuamos

A dimensão ambiental do Grupo Elecnor parte de uma realidade estrutural: sua atividade está intimamente ligada a algumas das grandes transformações que atualmente redefinem o desenvolvimento em escala global, como a transição ecológica, a descarbonização, a urbanização ou a digitalização. Assim, a eletrificação, a geração de energia, a construção de infraestruturas e instalações resilientes, bem como as atividades relacionadas à gestão e conservação ambiental e à água, representam mais de 80% das vendas da empresa.

A essa realidade implícita somam-se uma convicção, um compromisso e uma ambição. A convicção de que viver em equilíbrio com o planeta passa pela integração da sustentabilidade tanto nos projetos quanto nas estruturas da organização e nas políticas corporativas. O compromisso de antecipar e gerenciar os impactos ambientais com responsabilidade e visão de futuro. E a ambição de contribuir ativamente para a transição para uma economia de baixo carbono.



Subestação Goorambat (Austrália)

## Mudança climática

As mudanças climáticas constituem um dos grandes desafios comuns da nossa época e afetam diretamente o desenvolvimento de infraestruturas, a atividade industrial e a transformação dos sistemas energéticos. Para um grupo como o Elecnor, cuja atividade está ligada à eletrificação, às energias renováveis e à execução de projetos em ambientes muito diversos, a ação climática representa uma responsabilidade de primeira ordem, bem como uma oportunidade para continuar evoluindo.

## Impactos, riscos e oportunidades climáticas

O Grupo Elecnor busca compreender como as mudanças climáticas podem afetar suas atividades e, por sua vez, como essas mesmas atividades podem contribuir para enfrentá-las. Seguindo essa lógica, a empresa identifica e analisa os impactos, os riscos físicos e de transição, bem como as oportunidades climáticas associadas a um modelo econômico cada vez mais voltado para a descarbonização e a resiliência.

No que diz respeito aos impactos materiais, foram identificados os seguintes na análise de dupla materialidade do Grupo:

Tema	Impactos	Tipo
Adaptação às mudanças climáticas	Contribuição para a resiliência às mudanças climáticas das infraestruturas construídas pelo Grupo Elecnor, por meio de sua participação na concepção de projetos e infraestruturas.	Positivo real
Mitigação das mudanças climáticas	Contribuição para a descarbonização e para a realização dos objetivos climáticos do Acordo de Paris	Positivo real
Mitigação das mudanças climáticas	Contribuição para uma sociedade de baixo carbono ou neutra em carbono por meio do desenvolvimento de projetos	Positivo real
Mitigação das mudanças climáticas	Contribuição para as mudanças climáticas por meio das emissões indiretas associadas ao escopo 3, decorrentes da aquisição de produtos (cimento, ferro e aço), deslocamentos <i>in itinere</i> , resíduos, viagens de negócios e participação financeira da Elecnor na Celeo, S.L., etc.	Negativo real
Mitigação das mudanças climáticas	Contribuição para a mudança climática pelas emissões diretas associadas ao Escopo 1	Negativo real
Energia	Redução da demanda por recursos não renováveis por meio da compra de eletricidade proveniente de energias renováveis	Positivo real
Energia	Melhora na sustentabilidade do sistema de energia por meio do desenvolvimento de projetos de geração de energia, bem como do autoconsumo de energias renováveis	Positivo real
Energia	Alta demanda de energia associada às atividades	Negativo real
Energia	Aumento da pressão sobre os recursos energéticos devido à dependência da cadeia de valor e ao consumo de combustíveis fósseis	Negativo real

No que diz respeito aos riscos e oportunidades materiais, foram definidos os seguintes:

Tema	Riscos	Oportunidades
Adaptação às mudanças climáticas	Aumento dos custos e atrasos nos projetos devido a eventos climáticos extremos, o que pode resultar em multas por parte dos clientes.	---
Mitigação das mudanças climáticas	Aumento dos custos operacionais e de suprimentos devido a novas regulamentações ambientais.	<p>Maior investimento global em energias renováveis e eletrificação.</p> <p>Acesso a financiamento em condições mais competitivas por cumprir os requisitos de sustentabilidade exigidos por financiadores e investidores.</p>
Energia	Incerteza e volatilidade nos preços da eletricidade e dos combustíveis fósseis.	



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

Além da análise de dupla materialidade, o Grupo Elecnor realiza uma análise de riscos e oportunidades climáticas. Para a avaliação de impactos e nas hipóteses de gravidade, leva-se em consideração a cadeia de valor, embora limitada aos próprios locais dos projetos ou às suas imediações. Essa abordagem permite que a análise abranja não apenas os riscos diretos sobre os ativos, mas também os efeitos mais prováveis sobre a cadeia de valor imediata, sem perder a proporcionalidade nem desviar o foco para impactos remotos ou não materiais. Nesse sentido, a análise dos riscos e oportunidades climáticas incluiu:

- 14 riscos físicos agudos (fenômenos extremos, como inundações, ciclones e ondas de calor).
- 15 riscos físicos crônicos (tendências de longo prazo, como o aumento do nível do mar e a desertificação).
- 19 riscos transacionais (mudanças regulatórias, tecnológicas, de mercado e de reputação).
- 11 oportunidades climáticas (eficiência energética, inovação tecnológica, acesso a novos mercados).

A metodologia aplicada permite identificar possíveis impactos financeiros, priorizar ações de mitigação e adaptação e reforçar a resiliência dos projetos diante de cenários climáticos futuros.

Entre esses riscos climáticos, os mais relevantes são:

- **Tempestades e eventos climáticos extremos (risco físico):** podem causar danos a parques fotovoltaicos e obras em andamento, interromper a geração de energia, atrasar projetos, elevar os custos de reparo, seguro e manutenção, e reduzir as receitas. Os países mais expostos incluem Panamá, Brasil, Moçambique, Noruega, Austrália, República Dominicana e Espanha.

- **Onda de calor (risco físico):** o aumento do número de dias com temperaturas acima de 35 °C pode causar paralisações ou desaceleração da produção, sanções trabalhistas, problemas de reputação e dificuldades na cadeia de suprimentos. Isso afeta especialmente projetos em Gana, Brasil, Moçambique, Colômbia, Angola, Austrália, México e Espanha, entre outros.

- **Mecanismo de ajuste de fronteira de carbono (risco de transição):** pode encarecer os materiais com alta pegada de carbono importados de regiões fora da União Europeia. As principais atividades afetadas são as de construção, energia e infraestrutura.

- **Maiores exigências regulatórias ambientais (risco de transição):** as novas normas sobre economia circular, preço do carbono e requisitos para a cadeia de valor, entre outras, podem aumentar os custos e as exigências, especialmente na Europa.

Paralelamente, a principal oportunidade relacionada ao clima identificada é o retorno do investimento em tecnologias de baixas emissões, que pode abrir novas oportunidades de mercado e reforçar o posicionamento do Grupo Elecnor como referência em construção sustentável.



Restauração do Carregador de Dícido, Cantábria (Espanha). Audeca

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

Nesse sentido, o Grupo estabeleceu os seguintes planos de ação para gerenciar os riscos e oportunidades climáticos mencionados anteriormente:

Descrição	Escopo	Plano de ação
Tempestades e eventos extremos (incluindo nevascas, poeira e tempestades de areia)	Vários projetos em construção em Gana, no Brasil, em Gâmbia, em Guiné Bissau, em Guiné Conakry, em Moçambique, na Colômbia, em Camarões, em Angola, na Austrália, no México e na Espanha.	Medidas como o fortalecimento da infraestrutura e a revisão e atualização das apólices de seguro para cobrir possíveis danos serão consideradas (2024-2035). Também será dada prioridade ao estabelecimento de uma metodologia para monitorar as variáveis climáticas (2024-2035) e os sistemas de alerta precoce (2030-2035) para minimizar os impactos nas operações.
Onda de calor	Algumas construções no Panamá, no Brasil, em Moçambique, na Noruega, na Austrália, na República Dominicana e na Espanha.	Propomos medidas como o monitoramento constante das condições de trabalho e a adoção de protocolos de segurança, incluindo pausas regulares e fornecimento adequado de água e sombra. Além disso, devemos considerar um maior investimento em infraestrutura para garantir condições ideais de trabalho (2024-2035).
Mecanismo de ajuste fronteiriço	Compras do Grupo da União Europeia para países externos.	Um conjunto de medidas estratégicas está planejado para ser implementado entre 2024 e 2035. Essas ações incluirão a diversificação de fornecedores, a otimização de processos e a estreita colaboração com parceiros estratégicos. O principal objetivo será reduzir a dependência de materiais sujeitos à "tarifa verde", garantindo assim a adaptação contínua às regulamentações climáticas emergentes e melhorando a eficiência operacional.
Aumento das exigências ou obrigações da legislação e dos regulamentos ambientais	Operações e projetos na Espanha, México, Colômbia e Brasil	Melhorar a eficiência energética e promover a adoção de tecnologias limpas nas operações do Grupo Elecnor. Seu objetivo SBTi 2034 é reduzir as emissões absolutas de GEE dos Escopos 1 e 2 em 59%. Além disso, a organização se compromete, dentro desse horizonte de tempo, a adotar práticas sustentáveis para atingir sua meta SBTi de redução de 35% das emissões do Escopo 3. O ano-base para ambas as metas é 2023.
Retornos do investimento em tecnologias de baixas emissões	Global	Implementação de práticas sustentáveis e desenvolvimento de serviços sustentáveis para melhorar a percepção da marca, fidelizar os clientes e aproveitar as oportunidades em mercados sustentáveis em crescimento, fortalecendo assim sua posição competitiva e aumentando sua participação no mercado de construção.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

### Mitigação e adaptação: Plano de Transição Climática do Grupo Elecnor

A resposta climática do Grupo combina a redução de emissões com a preparação de suas operações e projetos para cenários cada vez mais desafiadores, em um contexto em que a maior parte do impacto se concentra nas emissões indiretas da cadeia de valor.

Uma dimensão que se reflete na pegada climática do Grupo Elecnor: em 2025, as emissões totais atingiram 998.289 t de CO<sub>2</sub>e, segundo uma abordagem market-based. Desse total, 88,1% corresponderam ao escopo 3 (emissões indiretas), o que demonstra que o principal foco de impacto concentra-se na aquisição de bens e serviços, deslocamentos e investimentos em empresas investidas.

Portanto, é crucial melhorar em mitigação e adaptação.

Durante este exercício, o Grupo formalizou sua Política de Mudanças Climáticas e elaborou seu Plano de Transição Climática com o objetivo de avançar rumo às emissões líquidas zero até 2050. Essa meta é definida com metas intermediárias até 2034, validadas pela SBTi e tendo 2023 como ano-base: reduzir as emissões absolutas dos escopos 1 e 2 em 59% e as do escopo 3 em 35%, o que representa uma redução agregada de 37% das emissões totais.

### Metas de redução de emissões de GEE abrangidas pela meta de curto prazo (SBTi)

	Ano-base	Marco Intermediário	% de redução v. ano-base	Ano meta	% de redução v. ano-base
<b>Período de relatório</b>	<b>2023</b>	<b>2030</b>	-	<b>2034</b>	-
Escopo 1 e 2 (com base no mercado) t CO <sub>2</sub> e	81.461	50.980	37,4%	33.562	59%
Escopo 3 t CO <sub>2</sub> e	719.260	559.061	22,3%	467.519	35%
Total t CO <sub>2</sub> e	800.721	610.041	23,8%	501.081	37%



Parque solar fotovoltaico Los Jovillos (Rep. Dominicana)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

Para concretizar a descarbonização, o Plano de Transição Climática do Grupo Elecnor estabelece várias alavancas e ações voltadas para a eficiência energética, a substituição de máquinas pesadas e veículos por soluções híbridas e elétricas,

a transição para combustíveis alternativos, a aquisição de eletricidade 100% renovável e autoconsumo fotovoltaico, planos de mobilidade sustentável, deslocamentos corporativos mais sustentáveis e um programa de compromisso com fornecedores, fundamental

devido ao peso que estes têm no escopo 3.

Essas alavancas se traduzem em sete ações prioritárias que foram definidas em consonância com a consecução das metas de redução de emissões de GEE até 2034:

**Detalhe das alavancas de descarbonização e sua contribuição para a redução**

Alavancas	Ações	Descrição	Escopo	Categoria de impacto	Emissões reduzidas (acumuladas) (tCO <sub>2</sub> e)		Estimativa econômica do investimento necessário (acumulada) (€)	
					2030	2034	2030	2034
Uso de energias renováveis	M1 - Fontes estacionárias	Substituição gradual nas obras dos grupos geradores por módulos fotovoltaicos portáteis ou tecnologias renováveis alternativas.	Escopo 1	Fontes estacionárias	-2.346	-4.061	1.847.418	3.198.121
	M2 – Fontes móveis	Eletrificação da frota e das máquinas, uso de combustíveis alternativos e políticas de compras sustentáveis para reduzir as emissões do transporte e dos equipamentos.	Escopo 1	Fontes móveis	-31.632	-55.731	27.193.050	47.318.416
	M3 - Eletricidade	Priorização da eletricidade com certificados de origem renovável e aumento do autoconsumo fotovoltaico, com o objetivo de atingir 100% de consumo renovável.	Escopo 2	Eletricidade comprada	-885	-1.532	323.791	560.525



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

					Emissões reduzidas (acumuladas) (tCO <sub>2</sub> e)		Estimativa do investimento necessário (acumulada) (€)	
Alavancas	Ações	Descrição	Escopo	Categoria de impacto	2030	2034	2030	2034
Mobilidade Trabalho com terceiros	M4 - Plano de mobilidade sustentável	Incentivo ao uso do transporte público, veículos compartilhados, eletrificação e redução das viagens por meio de reuniões virtuais.	Escopo 3	3.7 Deslocamentos <i>in itinere</i>	-1.605	-3.393	-	-
	M5 - Deslocamentos corporativos	Redução das viagens de negócios, especialmente de avião, e consolidação dos formatos virtuais.	Escopo 3	3.6 Deslocamentos corporativos	-260	-1.853	-	-
	M6 - Plano de compromisso de fornecedores	Coletar dados primários e informações sobre as emissões associadas dos fornecedores, avaliar sua maturidade climática e ajudá-los a se alinhar com as metas climáticas do Grupo.	Escopo 3	3.1 Aquisição de bens e serviços 3.2 Aquisição de bens de capital	-183.645	-303.025	-	-
	M7 - Empresas investidas	Redução das emissões nas empresas participadas, no âmbito de uma lógica de descarbonização integral.	Escopo 3	3.15 Investimentos	-16.282	-29.308	-	-

No que diz respeito às ações voltadas para a redução das emissões de escopo 3 (M4, M5, M6 e M7), atualmente não há informações detalhadas suficientes para estimar o custo

de sua implementação completa até o alcance das metas estabelecidas, devido à elevada dependência de terceiros, principalmente fornecedores e empresas investidas.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Estratégia climática: decisões pensando no futuro

A questão climática também é levada em conta nos investimentos e na tomada de decisões. A análise periódica dos riscos e oportunidades climáticas, a definição de um preço interno do carbono como ferramenta de gestão e a definição de uma estratégia de neutralização das emissões residuais são os mecanismos estratégicos que o Grupo Elecnor estabelece para fortalecer a gestão climática.

A isso se soma o compromisso de orientar progressivamente as decisões de investimento para projetos e ativos que contribuam para a transição energética e a redução das emissões. Nesse sentido, o investimento acumulado previsto para a descarbonização ascende a aproximadamente 51 milhões de euros, enquanto o potencial de economia operacional decorrente de melhorias na eficiência energética e da otimização do consumo é estimado em cerca de 38 milhões de euros, ambas estimativas até 2034.



## Consumo de energia

	2024	2025	Varição
<b>Fontes fósseis</b>			
Consumo de combustível de carvão e derivados de carvão (MWh)	0	0	0%
Consumo de combustível de petróleo bruto e produtos de petróleo (MWh)	387.585	499.703	28,9%
Consumo de combustível de gás natural (MWh)	919	1.285	39,8%
Consumo de combustível de outras fontes de combustível fóssil (MWh)	0	0	0%
Consumo de eletricidade, calor, vapor ou resfriamento comprados ou adquiridos de fontes fósseis (MWh)	4.579	4.268	-6,8%
Consumo total de energia de fontes fósseis (MWh)	393.083	505.255	28,5%
Participação das fontes fósseis no consumo total de energia (%)	97,3%	95,8%	-1,5%
<b>Fontes renováveis</b>			
Consumo de combustível de fontes nucleares (MWh) <sup>1</sup>	519	386	-25,7%
Participação das fontes nucleares no consumo total de energia (%) <sup>1</sup>	0,13%	0,07%	-43,7%
Consumo de combustível de fontes renováveis (MWh)	3.958	14.842	274,9%
Consumo de eletricidade, calor, vapor e resfriamento comprados ou obtidos de fontes renováveis (MWh)	6.331	6.671	5,4%
Produção de energia renovável (MWh)	792	579	-27,0%
Consumo total de energia de fontes renováveis (MWh)	11.081	22.091	99,4%
Participação das fontes renováveis no consumo total de energia (%)	2,7%	4,2%	52,8%
Consumo total de energia (fóssil + fontes renováveis) (MWh)	404.165	527.347	30,5%

Nota 1. Cabe destacar que o Grupo Elecnor não consome diretamente energia de origem nuclear. O valor de 386 MWh em 2025 (519 MWh em 2024) vem de uma estimativa do consumo indireto pela proporção correspondente do mix de eletricidade residual nos diversos países onde o Grupo opera. Por esse motivo, o valor do consumo indireto de energia nuclear não está incluído na soma total de energia consumida em 2024 e 2025, pois é um consumo indireto que já é considerado na quantidade de eletricidade não renovável. Se considerado, isso seria uma contagem dupla.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

Em 2025, alguns indicadores de consumo de energia elétrica registraram variações significativas em relação a 2024. Essas mudanças decorrem, principalmente, do crescimento das atividades operacionais, do avanço gradual na transição para fontes de energia com menor intensidade de carbono, bem como de ajustes no âmbito do relatório e de melhorias no cálculo da pegada de carbono do Grupo.

Observa-se um aumento no consumo de combustíveis fósseis, especialmente de derivados de petróleo e gás natural, em consonância com o maior nível de atividade do Grupo durante o exercício, o que resultou em uma maior demanda energética.

Ao mesmo tempo, o ano de 2025 reflete um avanço significativo no uso de combustíveis de origem renovável, entre os quais o diesel 100% renovável, o etanol e, de forma incipiente, a gasolina renovável, como parte de uma estratégia de substituição gradual dos combustíveis fósseis em determinadas operações, especialmente em frotas e maquinário.

Como resultado, o consumo total de energia proveniente de fontes renováveis aumentou e seu peso relativo no mix energético da organização melhorou.

No que diz respeito ao consumo de eletricidade, 63% foi de origem renovável, sendo composta por eletricidade adquirida e autoproduzida.

Assim, 58% – o que equivale a 6.670.860 kWh – foi adquirida com origem 100% renovável. Para isso, foram utilizados instrumentos contratuais, como as Garantias de Origem Renovável (GdOs) na Espanha, Portugal e Itália, e os Certificados I-REC nos Estados Unidos, Austrália, Brasil e Chile. Além disso, o Grupo gerou 578.563 kWh por meio de instalações fotovoltaicas de autoconsumo, representando 5% do consumo total de eletricidade.

Esses dados refletem o esforço da organização para avançar na transição energética, tanto por meio de compras responsáveis quanto da produção própria, e oferecem uma base sólida para continuar promovendo melhorias nos próximos anos.

### Emissões e remoções de GEE

Nesta seção, são apresentadas as emissões geradas no ano-base de 2023 (utilizado para estabelecer as metas de redução de emissões), bem como nos exercícios de 2024 e 2025, decorrentes das atividades do Grupo Elecnor. Para o cálculo das emissões foram utilizados fatores de emissão de referência, de acordo com o *The Greenhouse Gas Protocol, a Corporate Accounting and Reporting Standard*.

Também foi considerada a abordagem de controle operacional, segundo a qual são consideradas todas aquelas instalações e atividades nas quais o Grupo exerce autoridade para decidir e executar qualquer decisão.



Projeto Energy Connect (Austrália)

	Retrospectiva			Variação (2025 v. 2024)
	2023 (Ano-base)	2024	2025	
<b>Emissões de GEE do Escopo 1</b>				
Emissões brutas de GEE do Escopo 1 (t CO <sub>2</sub> e)	82.321	98.972	118.130	19,4%
Fontes estacionárias	6.209	3.934	8.489	115,8%
Fontes móveis	74.038	94.542	108.879	15,2%
Emissões fugitivas – Gases refrigerantes	2.074	497	762	53,1%
Porcentagem das emissões de GEE do Escopo 1 provenientes de esquemas de comércio de emissões regulamentados (%)	--	--	--	--
<b>Emissões de GEE do escopo 2</b>				
Emissões brutas de GEE do escopo 2 (t CO <sub>2</sub> e) (Location based)	3.251	2.132	1.805	-15,3%
Emissões brutas de GEE do escopo 2 (t CO <sub>2</sub> e) (Market based)	1.511	1.404	995	-29,1%
<b>Emissões significativas de GEE do escopo 3</b>				
Total de emissões brutas indiretas de GEE (escopo 3) (t CO <sub>2</sub> e)	760.603	476.953	879.165	84,3%
1. Bens e serviços adquiridos	587.893	342.411	602.568	76%
2. Bens de capital	50.959	46.524	159.940	243,8%
3. Atividades relacionadas com combustíveis e energia (não incluídas no Escopo 1 ou 2)	19.624	24.878	29.589	18,9%
4. Transporte e distribuição em fases anteriores	9.208	14.926	34.883	133,7%
5. Resíduos gerados nas operações	3.328	4.618	8.247	78,6%
6. Viagens de negócios	15.964	14.079	17.646	25,3%
7. Deslocamento pendular dos assalariados	39.114	12.274	11.361	-7,4%
8. Ativos arrendados em fases anteriores	9.135	263	285	8,6%
9. Transporte e distribuição	N/A	N/A	N/A	--
10. Transformação de produtos vendidos	N/A	N/A	N/A	--

	Retrospectiva			Variação (2025 v. 2024)
	2023 (Ano-base)	2024	2025	
11. Uso de produtos vendidos	N/A	N/A	N/A	--
12. Tratamento de fim de vida útil de produtos vendidos	43	46	52	12%
13. Ativos arrendados a jusante	N/A	N/A	N/A	--
14. Franquias	N/A	N/A	N/A	--
15. Investimentos	25.334	16.935	14.593	-13,8%
<b>Emissões de GEE totais</b>				
Emissões de GEE totais (Location based) (t CO <sub>2</sub> eq)	846.176	578.057	999.100	72,8%
Emissões de GEE totais (Market based) (t CO <sub>2</sub> eq)	844.436	577.329	998.289	72,9%



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

É importante considerar que as principais mudanças em 2025 e grande parte dos aumentos observados na pegada de carbono, sobretudo no escopo 3, estão relacionados ao aumento da atividade da empresa, às melhorias incorporadas no cálculo da pegada e à ampliação do escopo da medição, incluindo emissões de GEE de regiões que não possuíam dados de atividade em 2023 para algumas categorias. Esta atualização tem um impacto significativo nas categorias mais relevantes do escopo 3, especificamente nas categorias 3.1 Aquisição de bens e serviços e 3.2 Bens de capital. Além disso, são incluídas pela primeira vez as emissões decorrentes

da expansão operacional do Grupo em novos mercados: Irlanda, Nova Zelândia, Zâmbia e Senegal.

Por esses motivos, o Grupo Elecnor está avaliando a possibilidade de recalcular seu ano-base (2023), de modo a melhorar a comparabilidade e poder contabilizar reduções reais.

Quanto ao aumento nas emissões diretas decorrentes da combustão estacionária, isso se deve principalmente ao fato de que, em 2025, houve um crescimento da atividade em projetos que exigem o uso de geradores, sobretudo na Austrália e no Brasil. Da mesma forma, verificou-se um aumento

nas emissões fugitivas de gases refrigerantes em 2025 em relação a 2024, principalmente devido ao nível de atividade registrado em Angola e na Direção Leste.

Por outro lado, as emissões indiretas decorrentes da eletricidade adquirida diminuíram consideravelmente em 2025, devido a uma maior proporção de eletricidade de origem renovável, tanto adquirida quanto autoproduzida, que equivale a 63% de toda a eletricidade consumida.

No que diz respeito às emissões de escopo 3, observou-se um aumento significativo na categoria 3.1 "Bens e serviços adquiridos" em relação a

2024, uma vez que, em 2025, foi dada prioridade ao uso de dados primários verificáveis em detrimento das estimativas dos anos anteriores. Isso elimina desvios teóricos, aumentando a confiabilidade dos dados.

Na categoria 3.2 Bens de capital, observa-se um aumento significativo em relação aos anos anteriores, devido ao aumento dos gastos nessa categoria. As emissões indiretas relativas à categoria 3.4 Transporte e distribuição em fases anteriores também aumentaram, devido a mais itens econômicos associados a essa categoria de impacto em 2025, em comparação com 2023 e 2024.

Em relação às emissões indiretas decorrentes da categoria 3.8 Ativos alugados em fases anteriores, estas diminuíram significativamente em comparação com o ano 2023. Nesta categoria estão incluídas as emissões derivadas do consumo de eletricidade nos acampamentos temporários que o Grupo Elecnor disponibiliza para seus trabalhadores nas obras. Em 2024 e 2025, dados primários precisos foram obtidos por meio da coleta de contas de eletricidade. Em contrapartida, em 2023, como essas informações detalhadas não estavam disponíveis, o consumo de eletricidade foi estimado como uma porcentagem do

total de eletricidade comprada. A disponibilidade de dados reais para 2024 e 2025 não apenas melhorou a precisão do inventário, mas também revelou um consumo real menor em comparação com as projeções anteriores.

Com relação às emissões biogênicas de CO<sub>2</sub> provenientes da combustão de biocombustíveis renováveis, não incluídas nas emissões de GEE do Escopo 1, deve-se precisar que elas equivalem a 3.753 tCO<sub>2</sub> de emissões biogênicas em 2025 (em 2024, 1.018 tCO<sub>2</sub> de emissões biogênicas).



Eletrificação Zaragoza-Teruel (Espanha)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Uso de recursos e economia circular

Para o Grupo Elecnor, a gestão de resíduos não é apenas uma exigência legal, mas também uma oportunidade para avançar em direção a processos mais eficientes e promover a economia circular, apostando em um modelo de crescimento que respeite os limites do planeta.

Em um setor que envolve grande uso de materiais, equipamentos

e serviços especializados, essa questão não se limita à gestão de resíduos no final do processo, mas começa muito antes, na forma como os materiais são adquiridos, as obras são organizadas e o uso dos recursos é otimizado ao longo da atividade. Nessa perspectiva, o Grupo mantém como subtemas materiais tanto as entradas de recursos quanto os resíduos, em consonância com os resultados da análise de dupla materialidade.

## Impactos e abordagem de gestão

O Grupo Elecnor considera o uso eficiente dos recursos e a gestão de resíduos como partes essenciais do seu compromisso ambiental. Nesse contexto, a empresa trabalha continuamente para reduzir seus impactos ambientais, reforçar a rastreabilidade dos resíduos e continuar avançando em direção a um modelo mais sustentável, com base nos principais impactos materiais identificados associados à sua atividade:

Tema	Impactos	Tipo
Entradas de recursos, incluindo a utilização dos recursos	Uso de materiais de longa duração que contribuem para um menor impacto ambiental, além de reduzir a demanda por novos recursos	Positivo real
Entradas de recursos, incluindo a utilização dos recursos	Consumo significativo de recursos, bem como materiais escassos que contribuem para o esgotamento dos recursos	Negativo real
Resíduos	Compromisso com o uso das melhores técnicas disponíveis para destinar resíduos para valorização sempre que possível, bem como com a otimização dos recursos usados nas obras e centros de trabalho	Positivo real
Resíduos	Geração de resíduos perigosos e não perigosos que podem contribuir para a contaminação do solo	Negativo real



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

O Grupo Ecnor está ciente de que a construção de grandes infraestruturas figura entre as atividades econômicas que mais consomem recursos naturais e de que alguns materiais essenciais utilizados na fabricação de equipamentos elétricos e eletrônicos apresentam poucas alternativas de substituição. Nesse contexto, considera-se especialmente relevante a gestão das entradas de recursos em todas as linhas de atividade do Grupo, com maior ênfase nos setores da Construção, Eletricidade, Geração de Energia, Ferrovias e Telecomunicações, onde se destacam materiais como ferro, aço, cobre, concreto e agregados.

Ao mesmo tempo, o Grupo Ecnor gera resíduos em todas as regiões onde atua, embora o Brasil, a Espanha e os Estados Unidos concentrem uma parte significativa do total. Além disso, embora todas as linhas de atividade gerem resíduos, estes estão especialmente associados às atividades de construção de linhas de transmissão e distribuição de energia elétrica, centros de transformação, subestações e usinas de geração de energia renovável.

Para dar resposta a esses impactos, o Grupo Ecnor conta com a Política Integrada do Sistema de Gestão e a Política Geral de Sustentabilidade, que orientam suas ações no sentido do uso sustentável dos recursos, do consumo responsável, da minimização de resíduos e do fomento da economia circular. Essa abordagem se traduz em maior eficiência no uso de materiais, redução do desperdício em canteiros de obras e locais de trabalho, prevenção de resíduos e priorização da reutilização, reciclagem e outras formas de valorização em detrimento do descarte. Além disso, a dimensão ambiental é integrada à tomada de decisões, à gestão de riscos e ao relacionamento com as partes interessadas na busca conjunta de soluções.

Nessa mesma linha, o Grupo reforçou, em seu Sistema de Gestão de Fornecedores de Materiais e Serviços Relevantes, a avaliação da disponibilidade de Declarações Ambientais de Produto e certificações de ciclo de vida, bem como a priorização de matérias-primas recicladas ou de origem ecológica na fabricação dos produtos fornecidos.



Parque solar fotovoltaico de Macao (Rep. Dominicana)

### Metas para promover a valorização e o uso eficiente dos recursos

No âmbito do Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025–2027, o Grupo Ecnor estabeleceu como objetivos atingir uma taxa de valorização igual ou superior a 80% dos resíduos gerados nas operações, bem como identificar e caracterizar as principais fontes de materiais significativos. A abordagem combina prevenção, segregação, valorização e aprimoramento do conhecimento sobre o uso de recursos, no âmbito de um Sistema de Gestão Ambiental certificado de acordo com a Norma ISO 14001, e de procedimentos de controle ambiental aplicáveis a obras e locais de trabalho.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

### Recuperação de resíduos

Consideram-se resíduos recuperados aqueles cujo destino final não é a eliminação, mas sim a preparação para um tratamento adequado, bem como para a reutilização, reciclagem e outros tipos de recuperação.

Em 2025, o resultado obtido foi de 78,3%, ligeiramente abaixo da meta, apresentando um desvio causado principalmente por dois fatores: por um lado, em 2025, priorizou-se o uso de dados primários verificáveis em detrimento das estimativas utilizadas em exercícios anteriores, o que melhora a confiabilidade dos dados; e, por outro lado, o resultado foi condicionado pelo contexto operacional de grandes projetos lineares em áreas remotas. Em particular, devido ao projeto EnergyConnect na Austrália, cuja magnitude gerou volumes extraordinários de resíduos em uma região com infraestrutura limitada ou inexistente para a valorização de determinados tipos de resíduos, obrigando a priorizar a eliminação controlada.

No entanto, em 2024, atingiu-se uma taxa de valorização de 80%, um aumento em relação aos 79% do ano-base de 2023. Assim, o Grupo Elecnor mantém essa meta no Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027, que considera viável graças à melhoria na classificação e separação de resíduos, à formalização de acordos com gestores autorizados e a uma maior disponibilidade de dados primários.

### Identificação e caracterização de materiais relevantes

O objetivo é dispor de uma contabilidade analítica automatizada dos principais materiais, por linha de negócios e por país. Esse desenvolvimento permitirá, posteriormente, analisar e tomar medidas em relação a questões como a redução do uso de matérias-primas primárias, a taxa de utilização circular de materiais e o abastecimento e uso sustentável dos recursos.

Nesse sentido, em 2025, o Grupo Elecnor reforçou seus mecanismos de controle e monitoramento ambiental por meio da implementação de uma nova solução de *Business Intelligence* (baseada na tecnologia Power BI), com a qual se buscará elaborar um relatório específico que permita obter uma estimativa confiável do peso dos principais materiais utilizados em suas operações.



Subestação Villanueva (Honduras)

## Ações e iniciativas em andamento

As ações implementadas pelo Grupo concentram-se na otimização da gestão de resíduos com base no princípio da hierarquia, priorizando a prevenção, a reutilização e a reciclagem em detrimento da eliminação. Ao mesmo tempo, promovem a eficiência no uso de recursos por meio da substituição de matérias-primas primárias por materiais reciclados, do design circular e da melhoria da durabilidade e da utilidade dos ativos, otimizando o uso de ferramentas e materiais para prolongar sua vida útil, bem como promovendo sua reutilização tanto na fase operacional quanto no final de seu ciclo de vida.

Entre as principais ações para 2025, alinhadas com o Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027, estão:

### Solução de *Business Intelligence* para a gestão de resíduos

No âmbito da estratégia de digitalização da empresa, foi implementada uma nova solução de *Business Intelligence* (baseada na tecnologia Power BI) aplicada especificamente à gestão de resíduos. Esta iniciativa visa garantir a integridade, a rastreabilidade e a análise em tempo real dos dados relatados sobre resíduos.

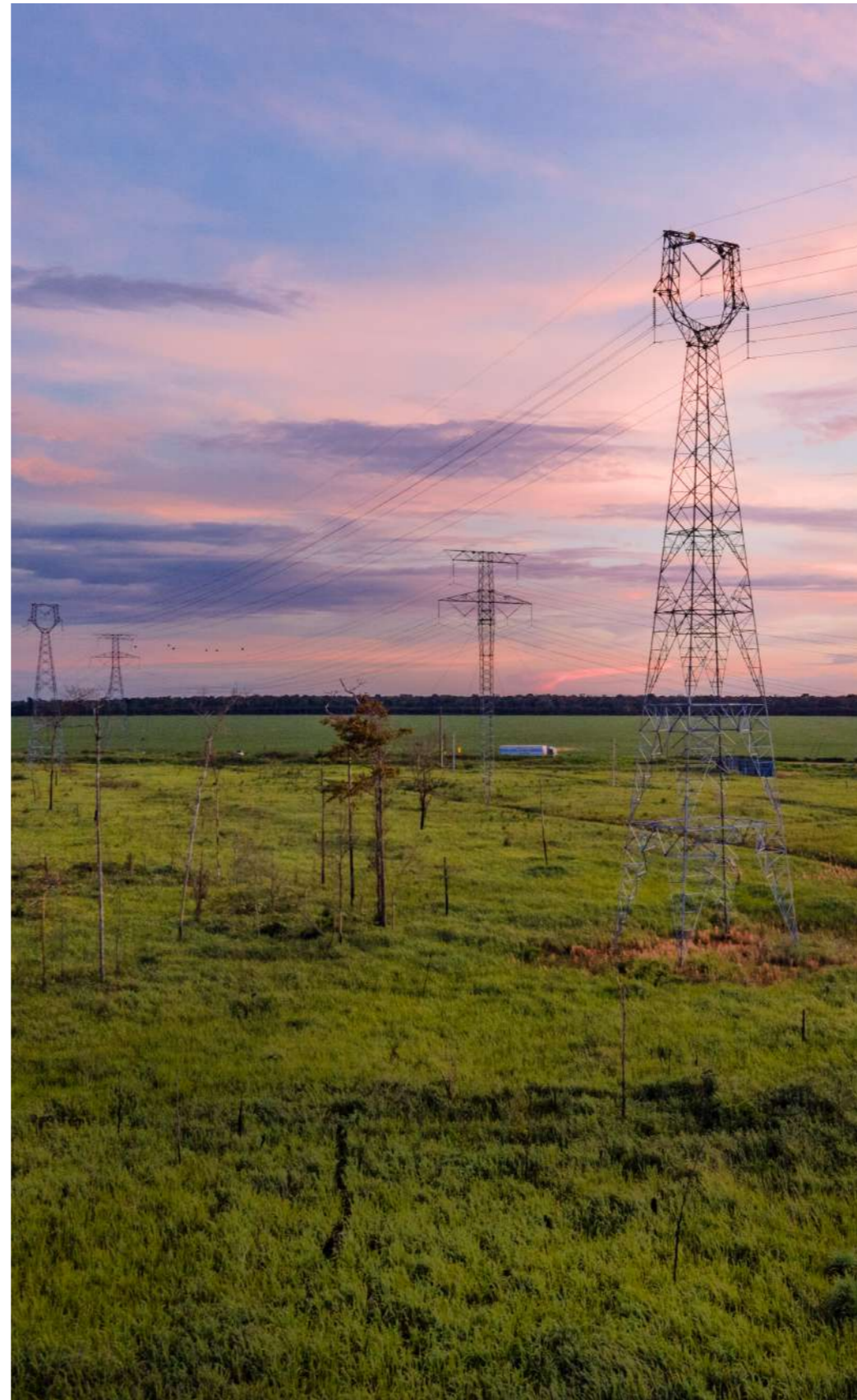
Essa ferramenta estabelece um sistema robusto de controle sobre a geração, a tipologia e o destino final dos resíduos,

incorporando recursos avançados, para realizar uma análise comparativa entre anos, uma matriz de evolução e alertas visuais sobre aumentos na geração de resíduos, bem como uma granularidade dos dados.

Foram incorporados ao relatório de resíduos aqueles gerados diretamente pelas operações próprias do Grupo Elecnor, os associados a subcontratantes e clientes em projetos nos quais o Grupo exerce um controle significativo sobre a gestão ambiental ou no qual há uma responsabilidade compartilhada contratualmente.

### Concreto com baixo teor de CO<sub>2</sub>

Entre as iniciativas concretas mais relevantes, destaca-se a utilização de concreto com materiais reciclados em determinadas obras do contrato base com a Endesa durante o período de 2026-2027. Sua aplicação será priorizada para o preenchimento de valas em canalizações subterrâneas de média e baixa tensão, bem como para a construção de bases e calçadas sem requisitos estruturais elevados. Isso contribui tanto para a descarbonização dos materiais quanto para a economia circular, ao promover a reutilização de subprodutos industriais e o uso de materiais secundários em substituição às matérias-primas virgens.



### Sistema interno para reutilização entre locais e obras

Destaca-se também o desenvolvimento de um sistema interno de gestão de ativos e materiais baseado no *SharePoint* na Direção Sul. Esta ferramenta tem como objetivo otimizar o uso de materiais, equipamentos e ferramentas dentro da unidade de negócios, facilitando a publicação de inventários de itens excedentes ou que não serão utilizados no curto prazo, de modo que possam ser redistribuídos sistematicamente para outros centros e obras antes que se tornem obsoletos ou gerem necessidades adicionais de armazenamento. Ao longo de 2025, o projeto continuou a ser desenvolvido, e seu lançamento está previsto para o início de 2026.

### Iniciativas de economia circular no Chile

Ao longo de 2025, a Elecnor Chile implementou várias iniciativas de economia circular aplicadas a projetos de construção. Entre elas estão a reutilização de materiais de escavação e a doação de solo vegetal e materiais excedentes a comunidades próximas aos projetos; a reutilização de ativos e infraestrutura temporária entre projetos para prolongar sua vida útil; a reciclagem com impacto social, destinando os lucros obtidos com gestores de reciclagem autorizados a entidades como a Fundação San José; e a adesão a sistemas coletivos para a gestão adequada de pneus fora de uso.

### Recuperação e reciclagem de roupas ignífugas na Elecnor Argentina

Em 2025, a Elecnor Argentina implementou um programa inovador para a gestão do vestuário de trabalho ignífugo de sua equipe de obra ao final de sua vida útil. Esses tecidos, classificados como Equipamentos de Proteção Individual (EPI), são peças técnicas de alta segurança projetadas especificamente para oferecer uma barreira térmica e proteger o pessoal de campo contra o fogo e o calor.

Por meio de uma parceria estratégica com o fornecedor Marshall Moffat, S.A. e a empresa especializada em reciclagem têxtil Pruni Safety, S.A., é realizada a coleta e retirada gratuita de roupas usadas; os tecidos são descontaminados e os materiais são reaproveitados para a confecção de novas peças de agasalho (jaquetas) destinadas ao pessoal de campo, fechando assim o ciclo do material.

## Prevenir desde o início

O impacto ambiental dos projetos começa já na fase de aquisição. Nesse sentido, é fundamental priorizar a escolha de materiais e equipamentos que não apenas atendam aos requisitos técnicos, mas também minimizem a pegada ecológica e promovam a durabilidade e a reciclabilidade. O Grupo Elecnor baseia-se nessa abordagem preventiva e circular, plenamente integrada nos Procedimentos Gerais de Compras e Gestão de Fornecedores.

Além disso, a empresa adquire principalmente produtos fabricados por seus fornecedores, em muitos casos equipamentos complexos com vários componentes. Ou seja, as entradas de recursos provêm principalmente dos materiais e equipamentos utilizados na execução de projetos "turn-key" e na prestação de serviços essenciais.

Nessa lógica, a importância da circularidade não se concentra apenas na geração de resíduos, mas também na forma de selecionar, utilizar e prolongar a vida útil desses recursos.

## Principais resíduos gerados e tratamento

Os fluxos de resíduos mais relevantes gerados pelo Grupo Elecnor, bem como seu tratamento, são os seguintes:

- Resíduos de construção e demolição (RCD), como cimento, concreto, tijolos, cerâmica ou entulho. Sempre que possível, são reciclados ou reutilizados como material de aterro nos canteiros de obras, reduzindo o uso de novos recursos.
- Resíduos metálicos, como aço, ferro, alumínio, cobre e outros metais, que são gerenciados prioritariamente para valorização e reciclagem.
- Resíduos plásticos, segregados adequadamente para posterior reciclagem, sempre que possível.
- Resíduos de equipamentos elétricos e eletrônicos (REEE), que incluem componentes como transformadores, quadros elétricos e luminárias. São tratados por gestores especializados autorizados

para recuperar materiais valiosos, bem como para maximizar a recuperação e a reciclagem.

- Resíduos perigosos, como óleos usados, solventes, tintas, baterias, filtros de máquinas e outros produtos químicos usados nas operações. São gerenciados de acordo com legislação vigente, a fim de garantir o tratamento adequado e a minimização dos possíveis impactos ambientais.
- Resíduos orgânicos e biomassa, destinados à compostagem ou à valorização energética.
- Resíduos de embalagens de plástico, papelão e outros materiais provenientes das embalagens utilizadas para o transporte e armazenamento de materiais e equipamentos. São segregados adequadamente para facilitar a reciclagem.



## Resíduos perigosos e não perigosos, e seu destino

Expresso em 2024	Resíduos perigosos		Resíduos não perigosos		Total em quilogramas	
	2025	2024	2025	2024	2025	
Quantidade total de resíduos não destinados à eliminação	202.912	1.033.307	57.995.831	65.744.936	58.198.743	66.778.242
Preparação para reutilização	24.579	192.768	9.928.409	4.007.616	9.952.988	4.200.384
Reciclagem	84.385	53.485	41.535.827	43.814.095	41.620.212	43.867.580
Outras operações de valorização	93.948	787.053	6.531.595	17.923.225	6.625.543	18.710.278
Quantidade total de resíduos destinados à eliminação	302.210	6.559.268	14.602.095	11.986.147	14.904.305	18.545.415
Incineração	79.711	61.248	427.692	753.024	507.403	814.271
Aterro sanitário	81.186	5.026.232	13.198.278	9.892.705	13.279.464	14.918.937
Outras operações de eliminação	141.313	1.471.788	976.125	1.340.418	1.117.438	2.812.206
Quantidade total de resíduos gerados	505.122	7.592.574	72.597.926	77.731.083	73.103.048	85.323.657
Quantidade total de resíduos não reciclados	420.737	7.539.089	31.062.099	33.916.988	31.482.836	41.456.078
Porcentagem de resíduos não reciclados	83,30%	99,30%	42,80%	43,60%	43,10%	48,60%
Quantidade total de resíduos radioativos	0	0	0	0	0	0

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência



Projeto Energy Connect (Austrália)

Em 2025, verificou-se um aumento na geração total de resíduos nas operações do Grupo em relação ao exercício anterior. Esse aumento não se deve a uma menor eficiência operacional, mas a uma mudança estrutural na carteira de projetos, marcada pela execução de grandes infraestruturas lineares, como o projeto EnergyConnect na Austrália, a maior interligação elétrica construída até o momento naquele país e um elemento fundamental para sua transição energética.

No que diz respeito aos resíduos gerados, os não perigosos representam 91% do total. Nesta categoria, o Grupo alcançou uma taxa de valorização de 84,6%, impulsionada pela gestão de resíduos de construção e demolição (RCD) e de metais, que são encaminhados, principalmente, para processos de reciclagem e reutilização.

Por outro lado, os resíduos perigosos aumentaram, principalmente devido ao desenvolvimento do projeto EnergyConnect na Austrália, em função da complexidade técnica das obras e dos processos específicos de gestão exigidos nesse tipo de instalação e em regiões remotas.

No que diz respeito à quantidade total de resíduos destinados à eliminação, isso se deve a fatores relacionados à natureza dos resíduos gerados no setor de construção de infraestruturas, fazendo com que alguns não sejam recicláveis (como resíduos contaminados com produtos químicos ou

óleos), devido à legislação local que limita ou proíbe seu tratamento, bem como à ausência de infraestruturas de reciclagem específicas dos gestores autorizados em determinadas regiões.

### Reforço dos dados primários e da rastreabilidade

O acompanhamento desses resíduos é feito por meio de uma plataforma digital de gestão de resíduos, utilizada como sistema centralizado pela grande maioria dos países onde o Grupo atua, a fim de garantir a rastreabilidade e o monitoramento da valorização. Os registros incorporados a esta solução tecnológica são verificados por meio dos documentos de transferência de resíduos emitidos por gestores autorizados, nos quais são especificados o tipo e a classificação do resíduo, as quantidades gerenciadas e o tratamento final aplicado. Deste modo, a rastreabilidade total e o cumprimento da legislação aplicável é garantido em cada país. Isso representou um avanço significativo para o Grupo Elecnor em 2025.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência



Proteção da vida selvagem no parque eólico de Hawkesdale (Austrália)

## Biodiversidade e ecossistemas

Viver em equilíbrio com o meio ambiente é uma prioridade para o Grupo Elecnor e um compromisso que acompanha a evolução e o crescimento da empresa. No âmbito da análise de dupla materialidade, o Grupo Elecnor identificou como materiais os fatores que têm impacto direto na perda de biodiversidade, bem como os impactos nas espécies e ecossistemas, com especial atenção às regiões onde a sensibilidade ambiental é maior.

Sua abordagem consiste em integrar a avaliação do impacto ambiental em projetos de grande porte, implementar medidas de monitoramento, mitigação e compensação, e reforçar as ações de proteção e preservação no âmbito de suas atividades. Porque preservar o ambiente em que vivemos não é uma opção.

### Principais impactos

Juntamente com a análise de dupla materialidade, para avaliar os impactos reais e potenciais sobre a biodiversidade e os ecossistemas, o Grupo toma como referência os principais impactos determinados para os setores de construção de obras de utilidade pública e de construção de rodovias e ferrovias, com base na ferramenta ENCORE (*Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure*), nos resultados de materialidade da SBTN (*Science Based Targets*

*Network*) e nas informações detalhadas nos Estudos de Impacto Ambiental das instalações do Grupo ao longo de 2025.

Nas operações próprias, foi considerada a natureza das atividades do Grupo, que tendem a ter uma presença temporária nos locais onde opera, bem como uma capacidade limitada de influenciar o contexto físico e ambiental de cada projeto – por exemplo, a maior ou menor proximidade de áreas protegidas.

No entanto, como parte da análise realizada, o Grupo Elecnor identificou que algumas de suas atividades podem ter um impacto sobre determinadas espécies e ecossistemas. Assim, as organizações do Grupo com maior interação com a biodiversidade são aquelas dedicadas à construção de linhas de transporte e distribuição de energia, parques eólicos, usinas solares fotovoltaicas, subestações elétricas e instalações ferroviárias.

No que diz respeito à cadeia de valor a montante, a análise abrange os setores de extração de materiais com alto impacto na biodiversidade.

Dessa forma, foram identificados os seguintes impactos significativos sobre a biodiversidade e os ecossistemas:

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

Tema	Impactos	Tipo
Incidentes sobre o status das espécies	Desenvolvimento de projetos para a conservação, reintrodução e reforço da flora e fauna ameaçadas de extinção	Positivo real
Fatores que afetam diretamente a perda de biodiversidade	Pressão sobre a biodiversidade e os ecossistemas devido à mudança no uso da terra	Negativo real
Impactos na extensão e no estado dos ecossistemas	Degradação da terra devido à escavação e ao uso de maquinário pesado	Negativo real

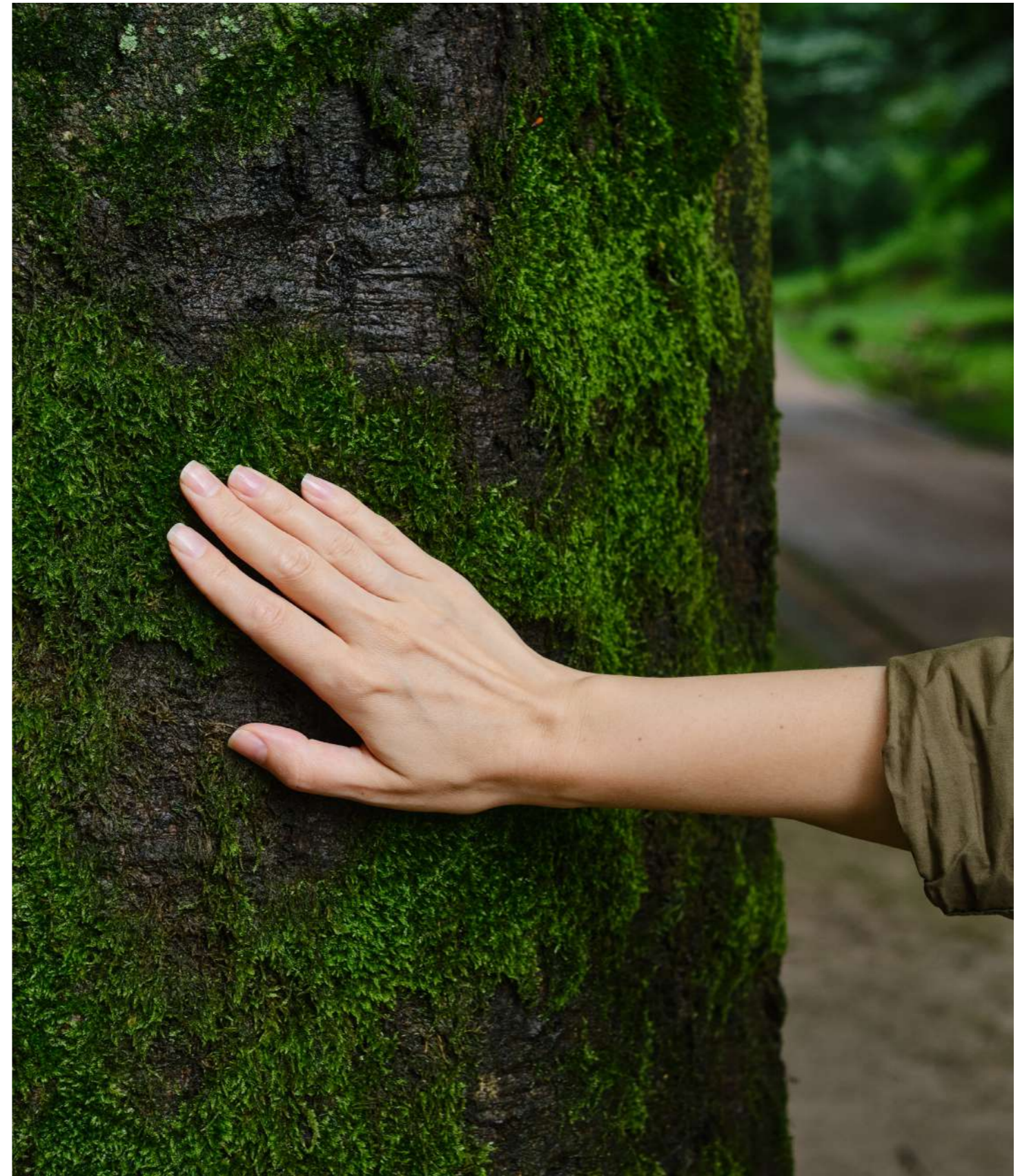
Para gerenciar esses possíveis impactos, o Grupo Elecnor aplica a hierarquia de mitigação, uma ferramenta que permite prever, evitar e reduzir impactos, além de restaurar e compensar danos. Sempre levando em conta que os projetos do Grupo se caracterizam por uma ocupação do solo limitada e regulamentada, sujeita a uma avaliação ambiental prévia e a condições específicas de proteção do solo e restauração após a conclusão da fase de obras.

**Áreas prioritárias em termos de biodiversidade e ecossistemas**

Seguindo o estabelecido pelo *Task Force on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD), o Grupo Elecnor define como locais de importância relativa aqueles que são simultaneamente materiais e sensíveis. A materialidade é avaliada levando em conta simultaneamente a materialidade de impacto (área de influência dos projetos de construção) e a materialidade financeira (receitas decorrentes da adjudicação de projetos). A sensibilidade é avaliada com base em indicadores como a proximidade de áreas-chave para a biodiversidade, o estado ecológico, a integridade do habitat, a presença de espécies relevantes e as funções ecossistêmicas.

Além disso, para determinar as áreas sensíveis em termos de biodiversidade, o Grupo Elecnor leva em consideração os critérios da CSRD, as informações das Avaliações de Impacto Ambiental, bem como áreas como espaços naturais protegidos de acordo com a Rede Natura 2000, sítios da UNESCO, áreas-chave para a biodiversidade (KBA), áreas com alta presença de espécies em categoria crítica e em perigo da Lista Vermelha da IUCN e outras áreas relevantes. Nos casos em que suas atividades possam afetar negativamente os ecossistemas e as espécies, o Grupo aplica medidas de mitigação específicas.

Com base nessa metodologia, em 2025, o Grupo identificou os seguintes 13 locais de importância relativa, onde se concentram os principais impactos que poderiam afetar negativamente a biodiversidade, bem como o impacto sobre espécies ameaçadas, o estado ecológico e os hectares afetados:



Tipo de atividade	Localização e autoridade competente	Áreas sensíveis afetadas ecológico	Estado afetadas	Hectares espécies	Impacto sobre ameaçadas
Construção de linhas de transmissão e distribuição de energia	República Dominicana	Interior: -- Nas proximidades: Parque Nacional Subaquático La Caleta (1,8 km O, AC WDPA ID: 478102)	Em bom estado	75,6	Sim
Construção de linhas de transmissão e distribuição de energia	República Dominicana	Interior: -- Nas proximidades: Parque Nacional Maguezais de Estero Balsa (0,021 km N, AC WDPA ID: 478125), Reserva de Vida Selvagem Laguna Saladilla (0,4 km S, AC WDPA ID: 478107)	Deteriorado	11,1	Sim
Construção de linhas de transmissão e distribuição de energia	República Dominicana	Interior: -- Nas proximidades: Parque Nacional Piko Lora (3,15 km SO, AC WDPA ID: (555629489), Monumento Natural Pico Diego de Ocampo (5,21 km, NE, AC WDPA ID: 478131)	Em bom estado	24	Sim
Construção de linhas de transmissão e distribuição de energia	Honduras	Interior: Nas proximidades: Refúgio de Vida Selvagem da Montanha de Mico Quemado e Las Guanchias (1,46 km, E, AC WDPA ID: 555582991 Área de Reserva de San Pedro Sula, Merendón e Naco (4,46 km; NO, AC WDPA ID: 555697536)	Deteriorado	50	Sim
Construção de linhas de transmissão e distribuição de energia	Espanha	Interior: -- Nas proximidades: Parque Natural Los Alcornocales (1,7 km, N, AC ES0000049), Rede Natura Los Alcornocales (1,7 km, N)	Em bom estado	18,3	Sim
Obras de melhoria das vias férreas	Espanha	Interior: -- Nas proximidades: Paisagem Protegida Barrancos de Gebas (1,09 km, NO, AC ES0000173/WDPA ID: 349042), Parque Regional da Serra Espuña (3,75 km, NO, AC ES0000173) Parque Regional Carrasco e El Valle (3,5 km, SE) Rede Natura 2000, Serra do Gigante-Pericay (2,74 km, O, AC ZEPA: ES0000262) Rede Natura Saladares de Guadalentín (0,56 km, S, AC ZEC: ES6200014, ZEPA: ES0000268) Rede Natura Serra Espuña (3,75 km, NO, AC Natura 2000: ES0000173)	Bom/ Intermediário	124,8	Sim
Obras de melhoria das vias férreas	Espanha	Interior: 6,05 km - Parque Nacional da Serra de Guadarrama (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC ES4160109) 4,49 km - Parque Natural da Serra Norte de Guadarrama (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC ES4160109) 2,66 km Parque Regional da Bacia Alta do Manzanares (AC ES3110004) 8,78 km - RN (Rede Natura 2000) Bacia do rio Guadarrama (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC: ES3110005) 6,76 km RN (Rede Natura 2000) Serra de Guadarrama - (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC ES4160109) Próximo: 900 m - Zona úmida Ramsar (AC, Ramsar 1673)	Em bom estado	20	Sim
Construção de usinas solares fotovoltaicas	Colômbia	Interior: -- Nas proximidades: Distrito de Manejo Integrado de Luriza (4,91 km, NO), AC Código de identificação (NIT da entidade): 802000339-0	--	178	Sim
Construção de usinas solares fotovoltaicas	República Dominicana	Interior: -- Nas proximidades: Estrada Panorâmica da Entrada de Mao (6,83 km, SO, AC WDPA ID: 478091)	Intermediário	58,5	Sim
Construção de usinas solares fotovoltaicas	República Dominicana	Interior: -- Nas proximidades: Refúgio de Vida Selvagem do Rio Maimón (13,3 km, NO, AC WDPA ID: 478133)	Intermediário	11,5	Sim
Construção de usinas solares fotovoltaicas	República Dominicana	Interior: -- Nas proximidades: Reserva Florestal Loma El 20 (0,05 km, E, AC WDPA ID: 478115)	Em bom estado	11,4	Sim
Construção de subestações elétricas	República Dominicana	Interior: Nas proximidades: Reserva Florestal do rio Caná (5,5 km, S, AC WDPA ID: 478134)	Em bom estado	4	Sim
Construção de parques eólicos	República Dominicana	Interior: -- Nas proximidades: Estrada Panorâmica da Entrada de Mao (6,83 km, SO, AC WDPA ID: 478091)	Intermediário	33,7	Sim

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

### Ações e recursos destinados

A gestão da biodiversidade é transversal a todos os projetos do Grupo Elecnor. Essas ações são realizadas principalmente no âmbito do cumprimento dos Estudos de Impacto Ambiental, dos Planos de Monitoramento Ambiental e

de outros planos de gestão exigidos pela legislação de cada país. Além disso, o Grupo as conecta com o Kunming-Montreal da Diversidade Biológica, o Plano Estratégico Europeu de Biodiversidade 2030, a Lei Europeia de Restauração da Natureza, a Lei de Avaliação Ambiental 21/2013 e o Plano Estratégico

Nacional do Patrimônio Natural e Biodiversidade até 2030.

O Grupo Elecnor agrupa suas medidas em três blocos:

**Proteção da fauna e da flora.** Com um custo total de 15.575.806 euros, foram realizadas as seguintes intervenções:



Descrição da medida	Tipo de medida	País
Execução de programas de resgate e realocação de fauna e/ou flora silvestre. Esses programas incluem a captura, o transporte e a soltura das espécies em áreas seguras antes do desmatamento ou da escavação.	Evitação	México, Brasil, Peru, Honduras, Austrália
Execução de Planos de Perturbação Controlada (PPC) para induzir o deslocamento gradual de diversas espécies para zonas adjacentes. O PPC inclui a remoção manual de possíveis abrigos e sua transferência para a área de destino.	Evitação	Chile
Instalação de balizas de proteção às aves em linhas de transmissão de energia elétrica, com o objetivo de reduzir o risco de colisão da avifauna.	Minimização	México, Portugal, Angola, Austrália, Espanha
Implementação de medidas específicas para o controle e monitoramento das espécies da fauna presentes na área do projeto, incluindo o levantamento exaustivo da parcela, a instalação de câmeras, a adoção de boas práticas de gestão ambiental na presença de determinadas espécies e o fechamento permanente de tocas abandonadas.	Minimização	Irlanda
Sinalização e instalação de caixas-ninho e outros sistemas com o objetivo de compensar a perda de espaços naturais e manter a conectividade das espécies arbóreas.	Remuneração	Austrália, Espanha, República Dominicana
Contratação de especialistas para a supervisão ambiental durante as fases de desmatamento e construção do projeto.	Evitação	Austrália
Implantação de protocolos de trabalho específicos em áreas de especial interesse para a biodiversidade, com o objetivo de prevenir possíveis impactos sobre as mesmas. Esses protocolos podem incluir, entre outras coisas, a realização de estudos prévios, a elaboração de pesquisas, a supervisão por pessoal especializado durante a execução das obras, treinamento e conscientização, a sinalização de espécimes e o uso de técnicas alternativas de construção (por exemplo, para a instalação de cabos).	Evitação	Austrália
Implementação de vários corredores de conectividade com 20 metros de largura nas torres localizadas dentro de comunidades vegetais florestais, com o objetivo de facilitar a conectividade entre as florestas.	Remuneração	Austrália
Delimitação de áreas sensíveis para a biodiversidade próximas ao projeto.	Evitação	Angola
Instalação de tela de proteção contra animais na cerca perimetral da usina, com passagens para animais (portas para animais) e placas anticolisão de alta visibilidade para a avifauna.	Minimização	Espanha
O cronograma de execução das obras de construção está condicionado ao período menos sensível para a fauna detectada na área de estudo. Além disso, o cronograma para a remoção da vegetação depende da época de reprodução.	Evitação	Espanha

**Restauração de habitats e prevenção da degradação dos solos e dos ecossistemas.** Com um custo total de 176.129 euros, foram realizadas as seguintes intervenções:

Descrição da medida	Tipo de medida	País
Instalação de telas de controle de erosão em várias torres.	Evitação	Rep. Dominicana
Podagem e limpeza da vegetação em plataformas e vias de acesso, para evitar riscos de incêndio e a propagação de pragas na área circundante.	Evitação	Rep. Dominicana
Construção de um viveiro para o acolhimento de animais resgatados e a reprodução de espécies nativas.	Remuneração	México
Restauração de solos degradados por meio da reintegração de material vegetal.	Remuneração	México
Reflorestamento de 4.822 plantas pertencentes a 3 espécies, com o objetivo de contribuir para as funções ecológicas do ecossistema, proteger o solo e facilitar a conservação da biodiversidade local por meio de técnicas cuidadosas que permitam o estabelecimento bem-sucedido de espécies nativas, melhorem a cobertura vegetal, favoreçam a infiltração da água, reduzam os processos erosivos e promovam a regeneração natural do ambiente.	Remuneração	México
Atividade de reflorestamento com a participação da equipe administrativa.	Remuneração	México
Descompactação do terreno e restauração dos acessos.	Remuneração	Espanha
Execução de um plano de reflorestamento.	Remuneração	Senegal

**Proteção do patrimônio natural e cultural.** Com um custo total de 33.501 euros, foram realizadas as seguintes ações:

Descrição da medida	Tipo de medida	País
Execução de programas de monitoramento arqueológico e paleontológico contínuo durante as atividades de terraplenagem e escavações na fase de construção.	Evitação	Chile
Realização de palestras e programas de formação em arqueologia para o pessoal de obra, a fim de garantir a identificação e notificação corretas de achados e minimizar o risco de danos ao patrimônio cultural.	Evitação	Chile



## Taxonomia europeia de atividades econômicas ambientalmente sustentáveis

O Grupo Ecnor adere às iniciativas do Pacto Verde Europeu e da Agenda 2030 das Nações Unidas por meio do cumprimento do Regulamento (UE) 2020/852. Esta norma estabelece um sistema de classificação unificado para identificar as atividades econômicas ambientalmente sustentáveis, proporcionando transparência e clareza sobre o desempenho ambiental da organização, para seus grupos de interesse.

### Metodologia de Classificação e Avaliação

O processo de análise para determinar a sustentabilidade das operações está estruturado em dois níveis:

- Elegibilidade: identificação das atividades descritas nos atos delegados da taxonomia, que têm o potencial de contribuir para os objetivos ambientais estabelecidos.
- Sustentabilidade (alinhamento): avaliação técnica para confirmar que tais atividades contribuem substancialmente para um objetivo ambiental (principalmente a mitigação das mudanças climáticas), cumprem o princípio de não causar danos significativos aos demais objetivos ambientais (princípio DNSH) e são desenvolvidas sob garantias sociais mínimas.

### Compromisso com os padrões ambientais e sociais

#### Salvaguardas ambientais (DNSH)

O Grupo Ecnor garante que suas atividades não prejudicam outros objetivos ambientais por meio de um Sistema de Gestão Ambiental certificado (ISO 14001). Além disso, a empresa possui um Plano de Transição Climática alinhado com a ciência (SBTi) e realiza avaliações de risco seguindo as recomendações do TCFD, para garantir a adaptação às mudanças climáticas.

#### Garantias sociais mínimas

As operações são realizadas de acordo com um rigoroso Sistema de Compliance certificado (ISO 37001, UNE 19601 e UNE 19603). Este quadro garante a proteção dos direitos humanos, o combate à corrupção, o cumprimento das obrigações fiscais e a livre concorrência em todas as regiões onde o Grupo está presente.



Parque eólico em Zaragoza (Espanha)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Atividades elegíveis segundo a taxonomia europeia

O Grupo Ecnor concentra sua contribuição no objetivo de mitigação das mudanças climáticas. Após o exercício realizado, se concluiu que as seguintes atividades e subatividades do Grupo são consideradas elegíveis de acordo com a taxonomia europeia:

- **Eletricidade.** Subatividades: redes de distribuição e transporte, subestações, centros de transformação e trabalhos em tensão
- **Eficiência energética.** Subatividade: iluminação pública.
- **Geração de energia.** Subatividades: parques eólicos, energia solar fotovoltaica, usinas de geração de energia e autoconsumo.
- **Ferrovias.** Subatividades: catenária, subestações tração, sinalização, intertravamento e comunicações
- **Manutenção.** Subatividades: serviços urbanos.
- **Instalações.** Subatividades: eletricidade e instrumentação, climatização, PCI e encanamentos e instalações integrais
- **Construção.** Subatividades: edifícios não residenciais.
- **Meio ambiente e água.** Subatividades: obras hídricas, redes de distribuição e estações de tratamento de água e obras ambientais.



## Resultados e principais indicadores para 2025

Os indicadores são calculados com base no âmbito de consolidação do Grupo Ecnor (excluindo o Subgrupo Celeo, que é consolidado pelo método de participação) e seguindo o método da percentagem de realização contábil.

### Desempenho financeiro e volume de negócios

Para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, o Grupo apresenta os seguintes resultados de taxonomia com base em um faturamento total consolidado de 4.387.250 mil euros:

- Proporção do valor de negócio correspondente às atividades elegíveis: 68,6%.
- Proporção do valor de negócio correspondente às atividades ou projetos ambientais sustentáveis: 52,5%.

Não se observaram variações significativas nesses indicadores em comparação com os dados relativos ao exercício de 2024 (70,1% de atividades elegíveis e 55,2% de atividades ou projetos ambientalmente sustentáveis).

No que diz respeito aos investimentos em ativo fixo (CapEx), com base em adições no valor de 143.337 mil euros, obteve-se:

- Proporção de investimentos em ativos fixos (CapEx) correspondente às atividades elegíveis: 34%.
- Proporção de investimentos em ativos fixos (CapEx) correspondente às atividades ou projetos ambientais sustentáveis: 23,2%.

A variação em relação às percentagens de elegibilidade e sustentabilidade referentes ao exercício de 2024 (74,1% e 67,2%, respectivamente) deve-se, principalmente, à saída do Subgrupo Enerfín (investimentos em ativos de geração de eletricidade a partir de fontes de energia renováveis) do âmbito de consolidação do Grupo.

No que diz respeito às despesas operacionais (OpEx), as despesas sujeitas a divulgação (inovação, alugueis e reparos) totalizam 245.732 mil euros, o que representa apenas 5,7% do total das despesas. Devido à sua irrelevância para o modelo de negócios, são declarados como zero, em conformidade com a legislação vigente.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

# As pessoas no centro do crescimento

Ao longo de seus 67 anos de história, foram as pessoas que, com seu trabalho, empenho e dedicação, tornaram possível que o Grupo Ecnor se tornasse uma referência no setor. Por isso, cuidar e promover o desenvolvimento dos mais de 28.000 profissionais que hoje constituem o motor da empresa é um compromisso inabalável.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

O novo Plano Estratégico 2025-2027 define as linhas de ação para que as equipes alcancem seu potencial máximo, com foco na segurança e saúde ocupacional, no desenvolvimento profissional, na escuta ativa nas avaliações

de desempenho e na excelência operacional, como elementos-chave para continuarmos a contar com os melhores talentos.

O setor enfrenta atualmente uma realidade laboral complexa. O aumento do absentismo

no trabalho e a crescente dificuldade em contar com mão de obra qualificada, especialmente em atividades técnicas, afetam diretamente o planejamento, a produtividade e o atendimento.

Diante dessa realidade, o Grupo Elecnor dá especial ênfase ao capital humano e administra suas atividades de maneira específica, com base em três grandes eixos: o pessoal próprio, que constitui o núcleo do

conhecimento e da capacidade técnica; os trabalhadores da cadeia de valor, essenciais para proporcionar adaptabilidade e especialização; e as comunidades locais, com as quais promove a geração de empregos e o desenvolvimento da região.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## O coração do Grupo Elecnor: equipe própria

A gestão do pessoal próprio do Grupo baseia-se numa realidade estrutural, uma vez que grande parte de sua atividade é desenvolvida por meio de projetos. Isso exige combinar empregos estáveis com contratações temporárias vinculadas a obras e infraestruturas de duração determinada. Esse modelo permite atender às necessidades operacionais da empresa, mas também apresenta desafios significativos em termos de estabilidade no emprego,

conformidade regulatória e atração de talentos.

A análise de dupla materialidade permitiu identificar os principais impactos, riscos e oportunidades associados à gestão do pessoal próprio, tais como a conciliação entre vida profissional e pessoal, a segurança e a saúde no trabalho, e a necessidade de continuar reforçando a formação, o desenvolvimento das equipes e a retenção de talentos.

Além disso, são abordados aspectos relacionados ao diálogo social, à igualdade de oportunidades e à privacidade de dados, juntamente com a identificação de regiões

específicas que apresentam maior exposição a possíveis violações dos direitos trabalhistas.

Diante disso, o Grupo Elecnor considera o bem-estar, a capacitação contínua e a cultura de prevenção como pilares de sua gestão de pessoas, entendendo que cuidar da equipe é também uma condição essencial para sustentar a competitividade e o crescimento da empresa.

No que diz respeito aos impactos materiais, foram identificados os seguintes na análise de dupla materialidade do Grupo:



Tema	Impactos	Tipo
Emprego seguro	Contribuição para o desenvolvimento econômico dos trabalhadores, de suas famílias e da comunidade	Positivo real
Emprego seguro	Recrutamento temporário para projetos de infraestrutura de prazo fixo	Negativo real
Conciliação trabalhista	Conciliação da vida pessoal e familiar de expatriados ou trabalhadores de projetos	Negativo potencial
Treinamento e capacitação	Programas de treinamento contínuos	Positivo real
Segurança e saúde	Aprimoramento da cultura de saúde e segurança	Positivo real
Segurança e saúde	Mortes e lesões graves decorrentes da exposição a atividades perigosas	Negativo real
Trabalho infantil	Trabalho infantil em países em desenvolvimento	Negativo potencial
Trabalho forçado	Trabalho forçado em países em desenvolvimento	Negativo potencial

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência



No que diz respeito aos riscos e oportunidades materiais, foram definidos os seguintes:

Tema	Riscos	Oportunidades
Emprego seguro	Possível não cumprimento das regras aplicáveis sobre recrutamento temporário	---
Tempo de trabalho		Aumentar a capacidade de atrair e reter profissionais qualificados, melhorando as horas de trabalho em relação à norma estabelecida
Conciliação trabalhista	A inadequação das medidas de equilíbrio entre vida pessoal e profissional em comparação com os padrões do mercado pode afetar negativamente a capacidade de atrair e reter	---
Treinamento e capacitação	---	Atração e retenção do talento por investimento em formação
Igualdade de gênero e remuneração igual para trabalho de igual valor	Tratamento discriminatório com base no gênero Pagamento de remuneração diferente por trabalho de igual valor	---
Diálogo social	Possibilidade de agitação trabalhista devido ao diálogo social insuficiente	---
Segurança e saúde	Danos à reputação e custos por lesões e morte	Redução da taxa de acidentes e doenças ocupacionais
Privacidade	Exposição a roubos de identidade e violações de dados	---

A gestão de pessoas no Grupo Elecnor baseia-se em políticas sólidas, procedimentos e planos que estabelecem os princípios sobre os quais se fundamenta a atuação do Grupo, e que estão detalhados no anexo de

políticas. Esses instrumentos estabelecem compromissos claros em áreas como igualdade de oportunidades, segurança e saúde, conciliação entre vida pessoal e profissional, desenvolvimento profissional,

proteção de dados e respeito aos direitos humanos. Sobre essa base comum, a forma de colocá-los em prática passa pelo diálogo contínuo com as pessoas, entendendo a comunicação interna e o diálogo

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

com os representantes dos trabalhadores como ferramentas essenciais para ouvir, identificar necessidades, negociar soluções e dar resposta às questões.

### A equipe da Elecnor

A empresa continua crescendo como um projeto global impulsionado por pessoas, com

um quadro de funcionários internacional, diversificado e multicultural, presente em mais de 40 países. Em 31 de dezembro de 2025, 28.263 profissionais integram uma equipe que combina enraizamento local e visão global, com 49% de presença na Espanha e uma representação internacional que reflete a evolução e a ambição do Grupo.

Essa estrutura conta com dois grandes grupos: o pessoal de Obra, que representa 73% da equipe e torna possível a execução dos projetos no terreno; e o pessoal de Estrutura, que contribui com o conhecimento técnico, a gestão e a direção necessários para impulsionar a atividade e representa 27% do quadro de funcionários.

### Distribuição por gênero

	2024					2025				
	Homem	Mulher	Outro	Não inform.	Total	Homem	Mulher	Outro	Não inform.	Total
Estrutura	4.524	2.260	0	1	6.785	5.102	2.569	2	0	7.673
Obra	17.065	802	1	2	17.870	19.754	836	0	0	20.590
Total	21.589	3.062	1	3	24.655	24.856	3.405	2	0	28.263



Os homens têm maior presença e representam 88% do quadro de funcionários, já que se trata de um setor em que, historicamente, eles têm tido maior representatividade entre o pessoal de obra.

### Distribuição por país

Os países nos quais o Grupo Elecnor tem 50 ou mais funcionários são:

País	2024	2025	Variação
Espanha	12.261	13.927	14%
Itália	992	1.211	22%
Lituânia	256	180	-30%
Portugal	281	305	9%
Reino Unido	170	139	-18%
Estados Unidos	1.093	884	-19%
Argentina	126	108	-14%
Brasil	4.032	6.148	52%
Chile	927	1.090	18%
Honduras	112	102	-9%
México	304	221	-27%
Panamá	267	11	-96%
Peru	435	804	85%
República Dominicana	646	627	-3%
Uruguai	182	213	17%
Colômbia	23	301	1209%
Angola	919	973	6%
Camarões	234	93	-60%
Senegal	69	49	-29%
Austrália	1.187	720	-39%
Total	24.493	28.046	15%

**Distribuição por tipo de contrato**

	2024					2025				
	Homem	Mulher	Outro	Não inform.	Total	Homem	Mulher	Outro	Não inform.	Total
Fixos	17.947	2.633	1	2	20.583	21.583	3.056	1	0	24.640
Temporários	3.642	429	0	1	4.072	3.273	349	1	0	3.623
Total	21.589	3.062	1	3	24.655	24.856	3.405	2	0	28.263

O Grupo Elecnor está comprometido com o emprego estável, compromisso que se reflete no fato de que 87% (84% em 2024) dos contratos no final do exercício são permanentes.

**Ambientes de trabalho seguros e justos**

O compromisso do Grupo Elecnor de promover o desenvolvimento e criar oportunidades começa pelas pessoas. Significa oferecer a cada profissional um ambiente onde possa crescer, contribuir e atingir seu potencial máximo. Porque o crescimento do negócio só é sustentável quando acompanha o ritmo daqueles que o tornam possível.

Nesse sentido, a geração de empregos seguros, o fortalecimento do diálogo e a promoção de um melhor equilíbrio entre a vida profissional e pessoal têm sido prioridades constantes, que em 2025 continuaram a ser reforçadas.

**Construir estabilidade**

Em um setor onde a sazonalidade faz parte da natureza da

atividade, o desafio consiste em gerenciá-la de forma responsável, reduzindo seu impacto e buscando a continuidade sempre que possível. Para isso, o Grupo Elecnor tem como objetivo:

- A conversão gradual de contratos temporários em contratos por tempo indeterminado e a priorização da contratação estável sempre que a atividade permitir.
- A organização do horário de trabalho de acordo com os acordos e calendários estabelecidos com a representação dos trabalhadores.
- Sistemas de registro e controle de jornada que garantem transparência e proteção para as equipes.

**Promover o diálogo**

O diálogo com as pessoas é um elemento essencial na forma de atuação do Grupo Elecnor. Além dos canais formais, trata-se de um processo contínuo que permite ouvir, compreender e atender às necessidades das equipes, reforçando a confiança e o bom funcionamento da organização.

Esse diálogo se constrói por meio de uma combinação de mecanismos diretos e indiretos. Por um lado, a comunicação direta com as equipes ocorre de forma contínua por meio de reuniões periódicas, grupos de trabalho, seminários e treinamentos, bem como através de ferramentas corporativas como a intranet Buenos Días ou a plataforma eTalent, que facilitam o acesso à informação e a participação.

Por outro lado, o diálogo social é conduzido por meio da representação legal dos trabalhadores, eleita por meio de processos sindicais. Por meio dos representantes dos trabalhadores e dos comitês de empresa, é estabelecido o diálogo com a empresa, com base em processos de negociação e consulta. Anualmente, são realizadas pelo menos quatro reuniões com esses representantes, nas quais são abordados a evolução dos negócios, a situação do quadro de funcionários e o desenvolvimento de novas políticas, favorecendo acordos tanto em nível corporativo quanto no local de trabalho.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

A porcentagem de funcionários do Grupo com acordos de negociação coletiva é de 99% e 97% são cobertos por mecanismos de diálogo social. Na Espanha, 100% do quadro de funcionários está coberto por acordos de negociação coletiva, e no restante de países todos os funcionários estão cobertos pela legislação trabalhista local.

No âmbito da segurança e saúde, a participação dos trabalhadores se articula principalmente por meio dos Comitês de Segurança e Saúde, que representam 91,7%

do quadro de funcionários, bem como por meio de reuniões periódicas nos canteiros de obras e outros espaços de participação nos locais onde não há representação formal. Esses mecanismos permitem relatar incidentes, definir medidas corretivas e reforçar a cultura de prevenção em toda a organização.

Além disso, estão disponíveis canais específicos para a comunicação de preocupações e incidentes, entre os quais se destaca o Canal Ético, de

caráter confidencial, bem como canais administrados pelo Departamento de Recursos Humanos. Esses canais garantem que qualquer funcionário possa comunicar suas preocupações ou possíveis violações, assegurando que sejam analisadas e acompanhadas.

Esse modelo de comunicação é complementado por mecanismos voltados para a melhoria contínua, como o aplicativo Notific@, por meio do qual são registrados incidentes e propostas de melhoria – que,

em 2025, totalizaram mais de 1.000 solicitações –, ou os processos de identificação de necessidades de treinamento, que permitem adaptar o desenvolvimento profissional às expectativas e necessidades reais das equipes.

No geral, esse sistema de diálogo, estruturado mas próximo, permite ao Grupo Elecnor antecipar riscos, resolver incidentes e continuar a construir um ambiente de trabalho baseado na participação, na

transparência e na melhoria contínua.

### Construir segurança

Voltar para casa é fundamental, e é por isso que a segurança e a saúde são uma prioridade para o Grupo Elecnor, que orienta todas as suas ações com o objetivo de zerar os acidentes. O Grupo conta com uma estrutura sólida liderada pelo Serviço de Prevenção Conjunta, uma equipe de 13 pessoas que inclui um departamento de Escritório Técnico, o departamento de Auditorias Internas de Obras, o coordenador internacional de Prevenção de Riscos Ocupacionais (PRO) e coordenadores de atividades, com presença tanto na sede quanto nos diversos países onde atua. A essa equipe somam-se 171 técnicos de segurança e saúde na Espanha, além de 429 técnicos e 90 profissionais de saúde em nível internacional.

Em 2025, a empresa destinou 62,6 milhões de euros a essa área, principalmente em técnicos especializados, equipamentos de proteção e treinamento. O modelo baseia-se em um Sistema de Gestão de Segurança e Saúde no Trabalho integrado e certificado de acordo com a norma ISO 45001, que permite identificar riscos e aplicar medidas preventivas e corretivas por meio de avaliações, inspeções, auditorias e acompanhamento contínuo.

A segurança é integrada às atividades diárias por meio de treinamentos, campanhas de conscientização e do

envolvimento de toda a estrutura organizacional. Destaca-se o direito dos trabalhadores de interromper qualquer atividade em caso de risco grave, sem penalidades, bem como os sistemas de investigação de incidentes e de melhoria contínua.

No que diz respeito à formação, reforçou-se a cultura de prevenção com 887.836 atendimentos e 958.173 horas de formação em nível global, abordando desde riscos específicos até ações em situações de emergência. Essas ações são complementadas por campanhas de conscientização e iniciativas como os "Contatos de Segurança", que garantem que a segurança e a saúde sejam abordadas em todas as reuniões e treinamentos.

Além disso, são oferecidos serviços de saúde adaptados a cada ambiente, incluindo atendimento médico na obra, protocolos de emergência e cobertura internacional para trabalhadores em missão. A vigilância da saúde permite detectar e prevenir riscos, com uma baixa incidência de doenças ocupacionais.

O Plano de Excelência em Segurança e a transformação digital reforçam essa abordagem, por meio da implantação de ferramentas, análise de dados e até mesmo soluções de realidade virtual para treinamento, melhorando a eficiência e a prevenção em todos os ambientes de trabalho.



Escola de Formação, Madri (Espanha)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Parâmetros de saúde e segurança

	2024		2025	
	Funcionários	Trabalhadores da cadeia de valor em sites do empregador	Funcionários	Trabalhadores da cadeia de valor em sites do empregador
Percentual de membros do pessoal próprio cobertos pelo sistema de gestão de saúde e segurança	100%	ND	100%	ND
Número de mortes resultantes de lesões e problemas de saúde relacionados ao trabalho	1	1	1	2
Número de acidentes ocupacionais registráveis de pessoal próprio	102	71	119	46
Proporção de acidentes registráveis no trabalho do pessoal próprio (IF)	2	3,2	1,9	2
Número de casos de problemas de saúde relacionados ao trabalho registráveis de funcionários (assalariados)	12	2	4	3
Número de dias perdidos devido a lesões e mortes relacionadas ao trabalho, problemas de saúde relacionados ao trabalho e mortes devido a problemas de saúde relacionados ao trabalho de funcionários e trabalhadores não funcionários	8.537	1.838	7.784	1.394
Porcentagem do quadro de funcionários próprio que é coberto por um sistema de gestão da saúde e segurança baseado em requisitos legais e/ou normas ou diretrizes reconhecidas e que tenha sido auditado internamente e/ou auditado ou certificado por uma parte externa	82%	ND	87%	ND



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência



## A transformação digital em saúde e segurança: uso de dados e inteligência artificial

O Grupo Elecnor está promovendo o uso de ferramentas digitais avançadas para melhorar a gestão da segurança em suas operações. Em 2025, consolidou-se a implementação de sistemas como o SecurT, o Notific@ e a Permisos de Riesgo Principal (PRP), atingindo um total de 366.767 permissões gerenciadas em todo o Grupo.

Com base nesses dados, foi desenvolvido um projeto que utiliza inteligência artificial e análise de big data, permitindo identificar padrões, detectar usos inadequados das ferramentas e antecipar riscos antes que eles se concretizem. Como evolução, passou-se a incluir a análise das palestras que antecedem os trabalhos, a fim de avaliar sua qualidade e eficácia, facilitando a adoção de medidas corretivas.

Essa iniciativa já está em vigor em vários países no mercado internacional, melhorando a tomada de decisões, reforçando a cultura de prevenção e aumentando a capacidade de antecipar possíveis riscos.

### Incentivar a conciliação

Facilitar o equilíbrio entre a vida profissional e pessoal é fundamental para atrair, engajar e reter talentos. Em uma atividade exigente e com grande mobilidade, a conciliação entre a vida profissional e pessoal se torna um fator determinante para o bem-estar das equipes e, conseqüentemente, para a sustentabilidade do negócio.

Por isso, em 2025, o compromisso com o projeto Reforço da Identidade, que promove iniciativas destinadas a melhorar a qualidade do trabalho, o desenvolvimento profissional, a flexibilidade e o apoio às pessoas e suas famílias, se traduz em medidas concretas:

- Promoção de iniciativas de saúde e bem-estar, incluindo acordos com seguradoras,

publicações periódicas sobre saúde na intranet Buenos Días e incentivo à prática de esportes, com mais de 400 funcionários participando de atividades esportivas em todo o país.

- Desenvolvimento de benefícios sociais, como o Plano de Remuneração Flexível, com quase 1.300 participantes, que inclui plano de saúde, transporte, creche ou planos de previdência.
- Apoio às famílias por meio de programas como os auxílios para estudos, que já beneficiaram mais de 3.100 funcionários com filhos em idade escolar.

Além disso, são promovidas medidas estruturais, como flexibilidade de horário, jornada

intensiva em determinados períodos, treinamento durante o horário de trabalho ou redução da jornada, juntamente com benefícios como seguros, assistência em viagens ou planos de aposentadoria.

No caso dos funcionários expatriados, essas medidas são complementadas por apoios específicos que promovem o bem-estar deles e de suas famílias, como plano de saúde internacional, apoio à moradia, escolarização, orientação integral e viagens periódicas ao país de origem.

Este conjunto de iniciativas reflete um compromisso claro em colocar as pessoas no centro, criando condições de trabalho mais equilibradas e alinhadas com suas necessidades reais.

## Desenvolver o talento para o futuro

O desenvolvimento das pessoas é essencial não apenas para o crescimento da empresa, mas também para que continuemos a desempenhar nosso trabalho com a máxima excelência. E a formação não apenas atende às necessidades da empresa, como também permite que os profissionais evoluam, se adaptem às mudanças e desenvolvam seu potencial.

Em 2025, o Grupo Elecnor destinou mais de 12,8 milhões de euros para promover a capacitação contínua de suas equipes, o que representou um total de 499.683 horas de treinamento. Em média, isso equivale a 17,7 horas de treinamento por funcionário.

Essa iniciativa se articula por meio de um modelo de formação que combina desenvolvimento de liderança, formação técnica, habilidades de gestão e especialização por perfil.

- **Programa de Liderança**, voltado para o fortalecimento de competências como comunicação, gestão de equipes, inteligência emocional e adaptação às mudanças.
- **Plano de Treinamento** como ferramenta central para ampliar a aprendizagem em toda a organização. Concebido com base nas necessidades identificadas por cada área, permite adaptar a formação à

realidade dos cargos e ampliar o acesso ao desenvolvimento profissional. Em 2025, o pessoal da área de Estrutura participou de 9.965 ações de formação relacionadas a gestão, tecnologia, idiomas, qualidade, meio ambiente ou prevenção, enquanto o pessoal da área de Obra registrou 31.356 participações em cursos de formação relacionados a eletricidade, instalações, manutenção, maquinário e outras especialidades técnicas.

### • Itinerários específicos

- Itinerários *executive*.
  - Programa de Desenvolvimento de Liderança da ESADE (47 participantes)
  - Programa de Diretoria Executiva de Empresas (PADE) no IESE para 3 diretores
- Itinerários de capacitação em gestão que abrangem cursos relacionados a liderança, finanças, vendas, comunicação, negociação e estratégias, além de questões trabalhistas (2.368 participantes).
- Itinerários especializados para cada função, dos quais participaram 1.405 pessoas da área de Estruturas e 12.046 pessoas da área de Obra.
- Informática para escritório/ Informática técnica (194 participantes) e *Office* e *Google Workspace* (2.862 pessoas).



Paralelamente, um aspecto essencial para o desenvolvimento de talentos são os processos de *feedback* e reconhecimento. Por isso, a gestão de desempenho é uma ferramenta fundamental para identificar talentos, detectar áreas que precisam de melhorias e acompanhar o crescimento profissional. Em 2025, foram realizadas 5.187 avaliações de desempenho dos funcionários da Estrutura, avançando em direção a um modelo baseado em objetivos e competências que reforça a cultura de desempenho e desenvolvimento.

## Compromisso com as pessoas, o respeito e a igualdade

A equidade não surge por acaso; é o resultado de um trabalho contínuo para garantir que as oportunidades, o reconhecimento e o desenvolvimento profissional sejam construídos com base em critérios imparciais e transparentes.

No Grupo Elecnor, esse compromisso se traduz em uma cultura baseada na integridade, no respeito e no tratamento justo, onde cada pessoa é valorizada por seu talento e sua contribuição, independentemente de sua origem, cultura, gênero ou qualquer outra condição.

Essa abordagem baseia-se em um marco sólido de políticas, detalhadas no anexo correspondente, entre as quais

se destacam o Código de Ética e Conduta, a Política de Direitos Humanos, a Política Geral de Sustentabilidade e a Política de *Due Diligence* em sustentabilidade. Esses documentos orientam a tomada de decisões e garantem o respeito aos direitos fundamentais em todas as atividades.

### Igualdade

A igualdade de oportunidades é implementada por meio do Plano de Igualdade, que define as áreas de atuação para garantir a não discriminação e um tratamento equitativo. Seu escopo abrange questões fundamentais como seleção e contratação, promoção, formação, condições de trabalho, conciliação entre vida profissional e pessoal, representação e remuneração.

Ao longo de 2025, continuaram os avanços por meio da Mesa do Plano de Igualdade, que se reuniu periodicamente para negociar e chegar a um acordo sobre um novo plano. Este trabalho baseou-se em diversas análises da situação relativas ao quadro de funcionários, à diferença salarial, à formação, à prevenção de riscos ocupacionais e à comunicação, com o objetivo de identificar áreas de melhoria e continuar a reforçar as medidas existentes.

Embora um marco legislativo seja indispensável, a igualdade se concretiza na forma como são gerenciadas as oportunidades de acesso, desenvolvimento

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

e reconhecimento, bem como nos mecanismos capazes de prevenir, detectar e corrigir qualquer desvio.

No âmbito da remuneração, o Grupo Elecnor aplica um sistema baseado em critérios objetivos para cargos de igual responsabilidade, apoiado em ferramentas de análise e *benchmarking*, que permitem avaliar sua equidade e competitividade no mercado. Além disso, há um sistema de remuneração em conformidade com a legislação vigente, o que reforça a transparência interna.

Em 2025, a diferença salarial entre homens e mulheres situou-se em 14%, contra 19% no ano anterior, refletindo uma evolução positiva.

Durante o exercício, não foram registradas multas, sanções nem indenizações decorrentes de casos de discriminação ou assédio.

trabalhistas e uma gestão responsável em todas as suas atividades. Nesse contexto, não foram registrados incidentes graves relacionados a direitos humanos com o próprio pessoal.

### Pessoas que ampliam as capacidades: colaboradores e trabalhadores da cadeia de valor

As atividades do Grupo Elecnor são desenvolvidas por meio de uma ampla rede de subcontratantes e fornecedores que participam diretamente da execução de seus projetos em mais de 40 países. Essa realidade significa que uma parte significativa dos riscos

relacionados às condições de trabalho e aos direitos trabalhistas se concentra na cadeia de valor.

Por isso, o Grupo aborda de forma ativa a gestão desses riscos, especialmente em ambientes com maior exposição operacional ou com marcos regulatórios mais restritos. Por meio de seus processos de contratação, controle e acompanhamento, o Grupo Elecnor incorpora critérios sociais e de conformidade com o objetivo de garantir que os padrões aplicados internamente sejam também adotados por seus parceiros comerciais.

No que diz respeito aos impactos materiais, foram identificados os seguintes na análise de dupla materialidade do Grupo:

Tema	Impactos	Tipo
Emprego seguro	Geração de emprego nas comunidades onde a cadeia de valor participa dos projetos e operações do Grupo Elecnor, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social dos trabalhadores da cadeia de valor e de suas famílias	Positivo real
Segurança e saúde	Melhoria do desempenho em matéria de segurança e saúde dos fornecedores, terceirizados e parceiros de negócios, reforçando suas capacidades para prevenir acidentes de trabalho e reduzir a taxa de acidentes	Positivo real
Segurança e saúde	Mortes e lesões graves de trabalhadores da cadeia de valor devido à exposição a atividades com risco derivado de trabalho em altura, risco elétrico, manuseio de grandes cargas, segurança rodoviária ou trabalho em espaços confinados.	Negativo real
Trabalho infantil	Trabalho infantil em países em desenvolvimento	Negativo potencial
Trabalho forçado	Trabalho forçado em países em desenvolvimento	Negativo potencial

### Direitos humanos

O respeito aos direitos humanos é um princípio fundamental da atividade, com especial atenção a riscos como o trabalho infantil ou o trabalho forçado, mais presentes em determinadas regiões onde a empresa atua. Embora esses riscos não estejam diretamente associados ao seu modelo de negócios, o Grupo Elecnor age de forma preventiva e proativa, reforçando seu compromisso com os direitos



Treinamento em trabalhos sob tensão (Brasil)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

No que diz respeito aos riscos materiais, foram identificados os seguintes:

Tema	Riscos
Emprego seguro	O não cumprimento por parte da empresa terceirizada da normativa aplicável em matéria de recrutamento temporário poderia dar lugar a conflitos trabalhistas que poderiam prejudicar o desenvolvimento dos projetos da Elecnor, bem como afetar indiretamente o Grupo no caso de estar associado à imagem desse parceiro comercial
Segurança e saúde	Responsabilidade por incidentes de saúde e segurança envolvendo funcionários de terceirizadas, resultando em processos judiciais, multas, penalidades e despesas extraordinárias

Nesse contexto, o Grupo Elecnor desenvolveu um marco de gestão específico para sua cadeia de valor, que permite estender seus padrões relacionados ao trabalho, segurança e direitos humanos a todos os seus parceiros comerciais. Essa abordagem se articula por meio de um conjunto de políticas e normas corporativas, detalhadas no anexo de políticas, que estabelecem os princípios de atuação esperados e os mecanismos de controle associados.

Entre elas, destaca-se o Código de Ética e Conduta dos Parceiros Comerciais, cuja aceitação é um requisito

indispensável para o estabelecimento de relações comerciais e que reúne princípios relacionados ao respeito aos direitos humanos, à não discriminação, à proibição do trabalho infantil e forçado, à garantia de condições de trabalho adequadas e à proteção da segurança e da saúde dos trabalhadores. Esse marco é complementado por outras políticas do Grupo, como a de Direitos Humanos ou a de *Due Diligence* em sustentabilidade, que reforçam a exigência de agir de acordo com os padrões internacionais.



A gestão desses aspectos se baseia em diversos mecanismos operacionais ao longo de todo o ciclo de relacionamento com fornecedores e subcontratantes. Entre eles, os processos de homologação e avaliação, que incorporam critérios sociais e de conformidade; a inclusão de cláusulas específicas sobre integridade e sustentabilidade nos contratos; e a realização de procedimentos de *due diligence*, que permitem identificar, prevenir e mitigar possíveis riscos na cadeia de valor. Além disso, o Grupo mantém a capacidade de realizar verificações e auditorias, tanto internas quanto

com terceiros, para garantir o cumprimento dos requisitos estabelecidos.

Em 2025, essa gestão foi reforçada com a consolidação de ferramentas digitais, como a plataforma Fullstep, por meio da qual 3.194 novos fornecedores se cadastraram, aceitando as condições gerais de compra, o Código de Ética e de Conduta dos Parceiros Comerciais e a Política de Segurança da Informação, atingindo um total de 25.464 fornecedores cadastrados e 7.143 homologados. Durante o exercício, foram homologados 2.372 novos fornecedores,

avançando gradualmente na integração dos critérios ASG na cadeia de suprimentos.

Essa abordagem permitiu que, no último ano, 39% do faturamento dos principais fornecedores estivesse sujeito a esses critérios, superando a meta estabelecida de 20%. Além disso, foram realizadas 16 auditorias ASG para avaliar seu desempenho.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Comunidades em crescimento

A atividade do Grupo Elecnor está intimamente ligada ao progresso econômico e ao bem-estar social das comunidades onde atua. Por meio do desenvolvimento de infraestruturas energéticas e de serviços essenciais, contribui para dar resposta a desafios globais como o acesso à energia, a redução da desigualdade energética ou o acesso a recursos básicos como a água, gerando um impacto direto na qualidade de vida das pessoas.

Para o Grupo Elecnor, isso significa ir além da execução técnica dos projetos. Significa garantir uma relação baseada na confiança, no respeito e na compreensão com as comunidades locais, os povos indígenas e as minorias. Para isso, identifica sistematicamente os impactos, riscos e oportunidades materiais associados à sua atividade e estabelece os mecanismos necessários para gerenciá-los de forma responsável, garantindo tanto a integração com o ambiente quanto o bom andamento dos projetos.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

No que diz respeito aos impactos materiais, foram identificados os

seguintes na análise de dupla materialidade do Grupo:

Tema	Impactos	Tipo
Direitos econômicos, sociais e culturais de coletivos	Projetos para o desenvolvimento social, ambiental e econômico da região.	Positivo real
Direitos econômicos, sociais e culturais de coletivos	Treinamento e recrutamento de pessoas das comunidades locais	Positivo real
Direitos civis e políticos coletivos	Comunicação transparente com a comunidade, respeitando o direito das comunidades de acessar informações relevantes sobre as atividades da empresa	Positivo real
Direitos dos povos indígenas	Participação em projetos que ajudam os povos indígenas a preservar sua autonomia cultural e econômica	Positivo real
Direitos dos povos indígenas	A falta de informações adequadas para os representantes dos povos indígenas afetados pelos projetos sobre os impactos desses projetos em seus direitos e no meio ambiente pode deixá-los indefesos e vulneráveis, além de afetar negativamente sua capacidade de defender e reivindicar seus direitos.	Negativo potencial

No que diz respeito aos riscos e oportunidades materiais, foram

definidos os seguintes:

Tema	Riscos	Oportunidades
Direitos econômicos, sociais e culturais de coletivos	-	Favorecer a obtenção das autorizações e licenças necessárias para o desenvolvimento de projetos de investimento em programas comunitários
Direitos civis e políticos coletivos	Protestos e/ou reclamações devido a repercussões negativas na comunidade (práticas trabalhistas, aspectos ambientais etc.).	Um diálogo fluido, transparente e construtivo com as comunidades locais e/ou seus representantes favorece a identificação e a resolução precoce de conflitos
Direitos dos povos indígenas	Imposição de sanções, tanto nacionais quanto internacionais, pela violação dos direitos fundamentais dos povos indígenas.	Um diálogo fluido, transparente e construtivo com os representantes dos povos indígenas e o compromisso de obter seu consentimento prévio favorecem a identificação e a resolução precoce de conflitos.
	A falha em informar e/ou consultar adequadamente os representantes dos povos indígenas e obter seu consentimento prévio pode levar a conflitos locais, causando atrasos e aumentando os custos do projeto.	



O primeiro passo na gestão do relacionamento com as comunidades é a Política de Relações com as Comunidades Locais, que estabelece os princípios de atuação do Grupo nas regiões onde desenvolve suas atividades. Esta política define os pilares que orientam a forma como o Grupo se relaciona com o seu entorno e os princípios básicos de atuação, além de ressaltar a importância de integrar as expectativas das comunidades no desenvolvimento dos projetos, respeitar seus valores culturais

e garantir o cumprimento da legislação aplicável, com especial atenção aos grupos mais vulneráveis.

### Comunicação, participação e gestão de incidentes

O relacionamento com as comunidades tem início logo nas fases iniciais dos projetos, no âmbito dos Estudos de Avaliação Ambiental. Nesse contexto, o Grupo Elecnor identifica os principais grupos afetados e

estabelece um primeiro contato para explicar as características do projeto, seu desenho e planejamento, bem como para recolher suas primeiras impressões. Esse trabalho inicial permite antecipar impactos e estabelecer as bases para uma relação informada e transparente com o entorno.

A partir desse momento, o diálogo se mantém de forma contínua ao longo de todo o ciclo de vida do projeto. Para isso, são disponibilizados diversos mecanismos de

comunicação e participação, que permitem canalizar dúvidas, esclarecer questões e, quando necessário, ajustar as ações. Entre esses mecanismos estão consultas públicas, reuniões com representantes locais, canais de contato direto no canteiro de obras e ferramentas específicas para o gerenciamento de reclamações.

Quando são identificados impactos adversos, o Grupo aplica processos de *due diligence*, que permitem analisar cada situação e definir medidas proporcionais, que podem incluir indenizações, planos de reassentamento ou ações voltadas para a restauração dos meios de subsistência, sempre com o objetivo de oferecer uma resposta adequada às pessoas afetadas.

A eficácia desses processos é avaliada periodicamente por meio do acompanhamento de indicadores, da análise das reclamações recebidas e da coleta de informações diretamente junto às comunidades, o que permite introduzir melhorias contínuas e reforçar a qualidade da gestão.

### Geração de valor no ambiente

Além da gestão de impactos, as atividades do Grupo Elecnor contribuem para gerar oportunidades nas regiões onde atua. Esse impacto positivo se traduz na criação de empregos locais, no desenvolvimento

de competências por meio de programas de formação, na colaboração com fornecedores da região e na implementação de iniciativas que promovem o desenvolvimento social e econômico das comunidades.

Dessa forma, os projetos não apenas atendem a uma necessidade de infraestrutura, mas também atuam como motor de desenvolvimento, contribuindo para fortalecer o tecido social local e melhorar as condições de vida das pessoas.

O projeto **Gove–Matala (Angola)** combina o desenvolvimento de infraestrutura energética com uma gestão ativa de seu impacto social. Ao longo de 2025, foi feito um trabalho com as comunidades locais em processos de informação, consulta e acompanhamento, incorporando medidas concretas, como a indenização das pessoas afetadas, a restauração dos meios de subsistência e a geração de empregos locais. Essa abordagem permitiu avançar no projeto, reduzindo tensões e fortalecendo o relacionamento com o entorno.

No projeto **EnergyConnect (Austrália)**, paralelamente ao desenvolvimento da rede elétrica, foram promovidas iniciativas voltadas para o emprego e a capacitação local, com foco especial nas comunidades aborígenes australianas das *First Nations*. Programas como o *Legacy 100* facilitaram o acesso à formação técnica e ao emprego qualificado

na região, contribuindo para melhorar a empregabilidade e gerar oportunidades na região.

O projeto **Pedras Transmissora – Lote 6 (Brasil)** é desenvolvido de forma a integrar de maneira estruturada o relacionamento com as comunidades quilombolas. Por meio de estudos específicos e programas socioambientais, foram identificados impactos e definidas medidas de mitigação e compensação, em coordenação com as autoridades e por meio de processos de consulta às próprias comunidades.

No projeto **Azulão (Brasil)**, o trabalho com as comunidades concentrou-se principalmente na contratação de mão de obra local, integrando a população da região na execução do projeto. Além disso, foram implementadas medidas de controle ambiental e operacional, para reduzir possíveis impactos durante o desenvolvimento das atividades.

Por sua vez, o **Parque Solar Fotovoltaico Luiz Carlos (Brasil)** lançou uma iniciativa específica de capacitação voltada para mulheres da comunidade local, com o objetivo de facilitar seu acesso ao setor energético. O programa permitiu capacitar 160 mulheres, das quais algumas passaram a integrar o próprio projeto, contribuindo para ampliar suas oportunidades de trabalho.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

# Governar com rigor e transparência

O Grupo Ecnor construiu um modelo de governança sólido que sustenta uma gestão ética e voltada para o longo prazo. Este modelo incorpora a sustentabilidade de forma transversal no processo de tomada de decisões, envolvendo os diversos órgãos de governança, direção e supervisão, garantindo que cada ação atenda a critérios de rigor, transparência e responsabilidade.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

Os pilares da governança do Grupo são: valores sólidos, um propósito claro e um Sistema de Compliance robusto que garante o respeito à legalidade e um relacionamento honesto com todas as suas partes interessadas. Com base nisso, a empresa promove uma cultura em que a integridade não é apenas um princípio, mas uma prática cotidiana, presente tanto na gestão interna quanto na forma de se relacionar com o entorno.

Essa abordagem, consolidada ao longo do tempo, permitiu ao Grupo reforçar sua reputação e a confiança nos mercados em que atua. A exigência de cumprimento dos mais elevados padrões éticos e a tolerância zero em relação a condutas inadequadas definem uma forma de agir que orienta toda a organização.



Sede do Grupo Ecnor, Madri (Espanha)

## Estrutura de governança e tomada de decisões

O Grupo Elecnor está em conformidade com a Lei de Sociedades de Capital e segue as recomendações do Código de Boa Governança das empresas listadas da Comissão Nacional do Mercado de Valores (CNMV). Os órgãos de administração da empresa matriz (Elecnor, S.A.) são a Assembleia Geral de Acionistas e o Conselho de Administração.

### Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Elecnor S.A. constitui o órgão máximo de governança do Grupo e desempenha um papel central na definição, promoção e supervisão de sua estratégia, incluindo explicitamente os aspectos relacionados à sustentabilidade. Sua atuação é regida pela legislação vigente, pelos Estatutos Sociais, pelo Regulamento do Conselho de Administração e pelo conjunto de normas internas que regem o funcionamento do Grupo.

Com uma composição de 14 membros (11 conselheiros e 3 conselheiras), dos quais quatro são conselheiros independentes, o Conselho de Administração exerce suas funções com unidade de propósito e independência de critério, orientando sua atuação para o interesse social, entendido como a construção de um negócio rentável, sólido e sustentável a longo prazo.

### Composição e diversidade do Conselho de Administração da Elecnor, S.A.

Conselheiros não executivos	14
Porcentagem de homens	79%
Porcentagem de mulheres	21%
Proporção de diversidade*	0,3
Porcentagem de membros independentes	29%

\* A proporção de diversidade foi calculada como uma proporção média do número de mulheres no Conselho de Administração em comparação com o número de homens.

Sua função concentra-se em definir as grandes diretrizes estratégicas e supervisionar sua correta implementação, abordando questões relevantes para todo o Grupo, enquanto a gestão corrente cabe aos órgãos de administração e à direção das diferentes empresas.

No que diz respeito à sustentabilidade, o Conselho assume um papel ativo, aprovando as principais políticas do Grupo, supervisionando e aprovando a análise de dupla materialidade, bem como validando a elaboração e a apresentação das informações financeiras e de sustentabilidade antes de sua apresentação à Assembleia Geral de Acionistas. Além disso, aprova o Plano Estratégico de Sustentabilidade, garantindo sua coerência com a estratégia empresarial e sua contribuição para a criação de valor a curto, médio e longo prazo.

Para o adequado desempenho de suas funções, o Conselho de Administração conta com o apoio de seus Comitês: o

Comitê Executivo, o Comitê de Auditoria e o Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade. Todas os comitês têm o mesmo secretário não conselheiro, que também exerce a mesma função no Conselho, o que favorece a coordenação necessária entre elas e com o Conselho de Administração.

- **Comitê Executivo:** atua como órgão delegado do Conselho de Administração, com poderes para tomar decisões em determinados assuntos dentro dos limites estabelecidos, facilitando uma gestão ágil e um acompanhamento contínuo das atividades do Grupo. É composta por cinco conselheiros dependentes e um conselheiro externo.
- **Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade:** é responsável pela promoção, acompanhamento e avaliação das ações e políticas do Grupo em relação a ASG, como



Linha de transmissão (Portugal). Omninstal Electricidade

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

o Plano Estratégico de Sustentabilidade. É responsável por avaliar e revisar periodicamente o sistema de governança e a Política Geral de Sustentabilidade. Além disso, supervisiona se as práticas ambientais e sociais estão alinhadas com a estratégia do Grupo, avalia os processos de relacionamento com as partes interessadas e colabora com o Comitê de Auditoria na análise das informações sobre sustentabilidade.

Na nomeação dos membros, procura-se que estes possuam conhecimentos, aptidões e experiência em sustentabilidade que, em conjunto, sejam adequados para o desempenho de suas funções. Isso é reforçado por meio de capacitação e, quando necessário, consultoria externa.

- **Comitê de Auditoria:** é responsável por supervisionar e avaliar a eficácia dos sistemas de controle e gestão de riscos, tanto financeiros quanto não financeiros, incluindo riscos operacionais, tecnológicos, jurídicos, sociais, ambientais, políticos, de reputação e relacionados à corrupção. Pelo menos uma vez por ano, os riscos mais significativos são revisados e, se for o caso, é proposta sua atualização ao Conselho de Administração.

Além disso, supervisiona a unidade de Auditoria Interna, que depende funcionalmente

do Presidente do Comitê e cuja principal função é zelar pelo bom funcionamento dos sistemas de informação e de controle interno. O Comitê garante a independência da unidade de Auditoria Interna, propõe a nomeação e a destituição do seu responsável, aprova o seu plano de trabalho anual centrado nos riscos relevantes e acompanha as suas atividades e recomendações.

Além disso, o Comitê de Auditoria supervisiona e analisa o processo de elaboração e apresentação das informações não financeiras da Elecnor, S.A. e de seu Grupo, revisando o cumprimento dos requisitos regulamentares, a delimitação adequada do âmbito de

consolidação e a eficácia do Sistema de Controle Interno de Informações sobre Sustentabilidade (SCIIS), bem como a relação com o verificador externo.

Para a nomeação de seus membros, são levados em consideração seus conhecimentos, aptidões e experiência nas áreas de contabilidade, auditoria e gestão de riscos, o que é reforçado por meio de capacitação e, quando necessário, consultoria externa.

Além dos Comitês do Conselho de Administração, o Grupo Elecnor conta com um **Comitê de Sustentabilidade**. Este é o principal órgão interno a nível operacional relativo a sustentabilidade dentro do Grupo,

por isso conta com representantes das diferentes áreas corporativas e de negócios do Grupo, garantindo seu caráter interdisciplinar e transversal.

Entre suas principais funções estão: implementar, avaliar e acompanhar o Sistema de Gestão da Sustentabilidade, certificado pela norma IQNet SR10:2024, elaborar a análise de dupla materialidade, desenvolver e acompanhar a execução do Plano Estratégico de Sustentabilidade, promover a coordenação interna para garantir a eficácia da estratégia de sustentabilidade etc.

Além disso, cada um dos membros do Comitê de Sustentabilidade é responsável por supervisionar e acompanhar, em sua área de responsabilidade, a implantação

do Sistema de Gestão de Sustentabilidade e do Plano Estratégico de Sustentabilidade em cada uma das organizações/ países do Grupo. O desempenho do Comitê de Sustentabilidade é submetido ao Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade e ao Conselho de Administração.

Nesse sentido, durante o exercício de 2025, o Conselho de Administração e seus Comitês abordaram várias questões de sustentabilidade. Entre os temas abordados, destacam-se os seguintes:

- Acompanhamento e encerramento do Plano Estratégico de Sustentabilidade 2023-2024.
- Aprovação do novo Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027.

- Acompanhamento dos planos de promoção interna e do plano de sucessão.
- Supervisão de iniciativas na área de Recursos Humanos, incluindo capacitação, desempenho e planos de carreira.
- Revisão e atualização da análise de dupla materialidade, em conformidade com os requisitos da CSRD.
- Acompanhamento das principais classificações de sustentabilidade.
- Aprovação e atualização de políticas corporativas em relação a sustentabilidade e governança (Política de Mudanças Climáticas, Plano de Igualdade, entre outros).



Escritório pré-fabricado AM na Universidade Rey Juan Carlos, Madrid (Espanha)

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência



Projeto Energy Connect (Austrália)

## Contexto de integridade, controle e transparência

Além dos órgãos de administração, o Grupo conta com estruturas e mecanismos que reforçam seu modelo de controle e supervisão.

### Sistema de Gestão de Riscos

A gestão de riscos é o principal mecanismo por meio do qual o modelo de governança se concretiza nas decisões operacionais e estratégicas do Grupo. Dessa forma, a empresa consegue gerenciar antecipadamente os fatores que podem afetar o desenvolvimento de suas atividades e a consecução de seus objetivos.

O Grupo dispõe de um Sistema de Gestão de Riscos integrado, estruturado e dinâmico, que permite identificar os riscos, avaliá-los e classificá-los com base em seu impacto e probabilidade, bem como estabelecer medidas de controle, acompanhamento e melhoria contínua para sua gestão adequada. Esse sistema se articula, entre outras ferramentas, por meio de um Mapa de Riscos Corporativo, que facilita a elaboração de planos de ação e a alocação eficiente de recursos.

Com base no Mapa de Riscos Corporativo e integrados ao Sistema de Gestão de Riscos, o Grupo desenvolveu e implementou sistemas específicos de gestão e controle para diferentes áreas, o que permite uma identificação mais precisa dos riscos e um acompanhamento mais eficaz das medidas de prevenção, detecção e mitigação. Entre os riscos identificados, há alguns específicos relacionados à sustentabilidade, como aqueles ligados à segurança e saúde no trabalho, à captação de talentos e à gestão e engajamento dos funcionários.

Além disso, para uma gestão mais adequada dos riscos ASG, o Grupo realiza uma análise de dupla materialidade para a identificação e avaliação desses riscos, integrando sua gestão no Plano Estratégico de Sustentabilidade. Essa análise é revisada anualmente e acompanhada pela área de Auditoria Interna, que supervisiona a implementação dos planos de ação associados.

A supervisão final do Sistema de Gestão de Riscos é de responsabilidade do Conselho de Administração, com o apoio do Comitê de Auditoria, enquanto a gestão corrente cabe ao CEO e à equipe de direção, que integram a gestão de riscos nas operações diárias das diversas unidades de negócios e estruturas organizacionais.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Gestão responsável e sustentabilidade

### Due diligence em sustentabilidade

Para o Grupo Elecnor, a *due diligence* é um processo contínuo e dinâmico, que permite identificar, prevenir, mitigar e, se necessário, reparar os efeitos adversos, reais ou potenciais, sobre os direitos humanos e o meio ambiente decorrentes de suas próprias atividades e das atividades de seus parceiros comerciais ao longo da cadeia de valor. Por isso, o Grupo estabelece em sua Política de *Due Diligence* de Sustentabilidade os princípios que guiam sua estratégia e as diretrizes de gestão da mesma.

O processo de *due diligence* se articula em diferentes fases, que incluem a identificação e avaliação de impactos, riscos e oportunidades, a adoção de medidas para sua gestão, o acompanhamento da eficácia e a comunicação dessas medidas, além da colaboração com as partes interessadas.

### Controle interno e relatório de informações sobre sustentabilidade

O Grupo dispõe de mecanismos de controle interno que garantem a qualidade, a integridade e a rastreabilidade das informações relatadas em matéria de sustentabilidade.

A área de Sustentabilidade coordena o processo de elaboração de relatórios, com o apoio de uma plataforma digital



Sede do Grupo Elecnor, Madrid (Espanha)

que integra as informações das diferentes áreas. A identificação dos conteúdos e dos responsáveis é realizada anualmente, estabelecendo-se um cronograma de trabalho com revisões sucessivas até a validação final.

Para a elaboração dos relatórios ambientais, a área de Qualidade e Meio Ambiente conta com o apoio de especialistas externos. Além disso, a pegada de carbono do Grupo é submetida a uma verificação independente antes de ser incluída no Relatório de Sustentabilidade.

Por outro lado, a área de Auditoria Interna revisa o processo de relatórios e os principais indicadores. O Comitê de Auditoria e o Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade acompanham o processo, e o Conselho de Administração aprova as informações.

O Grupo Elecnor continua melhorando seus processos de controle associados à elaboração e divulgação de informações sobre sustentabilidade. Ao longo de 2025, foram desenvolvidas diversas iniciativas voltadas para reforçar a digitalização e a automatização dos processos de coleta e relatório de informações, especialmente na área ambiental. Entre elas, destacam-se a automatização da coleta de dados sobre o consumo de combustíveis e eletricidade para o cálculo da pegada de carbono, bem como a análise de novas soluções tecnológicas para o tratamento da informação e a

consolidação de indicadores-chave em plataformas digitais especializadas.

Além disso, o Grupo avançou na melhoria da qualidade das informações relativas às emissões de escopo 3, por meio da obtenção de dados mais precisos sobre as emissões de seus principais fornecedores.

Paralelamente, continuou o desenvolvimento do Sistema de Controle Interno de Informações sobre Sustentabilidade (SCIIS), iniciado em exercícios anteriores. Em 2025, essa iniciativa foi ampliada, incorporando novas áreas de informação, como a relativa ao pessoal da própria empresa, além daquela já abordada no âmbito ambiental.

A metodologia aplicada, alinhada aos sistemas de controle interno da informação financeira e às referências especializadas em matéria de sustentabilidade, baseia-se na identificação e avaliação dos riscos associados à qualidade da informação, bem como na definição e revisão dos controles necessários para sua mitigação, os quais são documentados em matrizes específicas de riscos e controles.

Com vistas aos próximos exercícios, o Grupo prevê continuar com a ampliação progressiva do SCIIS para todas as áreas de informação sobre sustentabilidade, em consonância com a evolução dos requisitos normativos aplicáveis.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Cultura de Integridade e Conformidade

O Grupo Elecnor aplica o princípio de tolerância zero em relação a práticas contrárias à ética ou à legislação, e promove uma cultura de responsabilidade em todos os níveis da organização.

Para garantir sua aplicação, o Grupo dispõe de um Sistema de Compliance que integra os princípios de integridade, transparência e respeito a legislação em todas as suas atividades. Esse sistema está certificado segundo as normas UNE-ISO 37001 de Sistemas de Gestão Antissuborno, UNE 19601 de Sistemas de Gestão de Compliance Penal e UNE 19603 de Sistema de Gestão de Compliance em matéria de Livre concorrência.

O modelo está estruturado no Manual do Sistema de Compliance e baseia-se em um conjunto de políticas corporativas, entre as quais se destaca o Código de Ética e de Conduta. Este Código, aplicável a funcionários e terceiros, estabelece as diretrizes de conduta em áreas-chave como a legalidade, o combate ao suborno e à corrupção, os direitos humanos, a proteção de informações e a sustentabilidade.

E é reforçado por meio de iniciativas de capacitação e comunicação, da incorporação de compromissos de conformidade nas relações trabalhistas e comerciais e da aplicação de processos de *due diligence* de acordo com o nível



Parque solar fotovoltaico Luiz Carlos (Brasil)

de risco, estendendo esses princípios a toda a sua cadeia de valor.

Como ferramenta fundamental, o Grupo dispõe de um sistema interno de informação sobre integridade e conformidade regulatória, cujo principal canal é o Canal Ético, que permite comunicar, de forma confidencial ou anônima, possíveis irregularidades ou dúvidas. É possível acessar o Canal Ético através do site do Grupo Elecnor ou enviando uma correspondência para a caixa postal nº 72-48008

(Bilbao, Vizcaya – Espanha) (aos cuidados de: Canal Ético).

Ao longo de 2025, o Grupo concentrou seus esforços em reforçar os processos de *due diligence* de terceiros, aprimorar os controles em áreas críticas, como sanções internacionais e direitos humanos, atualizar ferramentas e conteúdos de capacitação em matéria de integridade e conformidade, e avançar na digitalização da gestão de riscos, controles e planos de ação. Além disso, continuou a consolidar e aprimorar o Sistema de Compliance em suas filiais e

organizações, promovendo uma aplicação uniforme em todo o Grupo.

No seu conjunto, o Sistema de Compliance contribui para mitigar riscos, fortalecer a confiança das partes interessadas e garantir uma atuação alinhada com os princípios que regem a atividade do Grupo Elecnor.

## Prevenção e detecção da corrupção e do suborno, e defesa da concorrência

Em consonância com o compromisso contra qualquer prática contrária à ética, à integridade e à conformidade regulatória, o Grupo Elecnor proíbe expressamente práticas como subornos, pagamentos de facilitação, presentes ou cortêsias indevidas, contribuições políticas em nome do Grupo ou relações comerciais sem a *due diligence* no que diz respeito a terceiros.

Por sua vez, em seu compromisso com a defesa da concorrência, rejeita qualquer prática que possa restringi-la ou distorcê-la, bem como proíbe acordos anticompetitivos, trocas indevidas de informações confidenciais, manipulações de licitações, abusos de posição dominante ou atos de concorrência desleal que possam afetar o interesse geral.

Para prevenir esses riscos, o Grupo conta com a Política Anticorrupção, a Política de Defesa da Concorrência e um Sistema de Compliance certificado que abrange essas questões, aplicável a todas as suas filiais, organizações e funcionários, e alinhado às melhores práticas nacionais e internacionais. Este sistema também se baseia em ações de capacitação e sensibilização.

Além disso, o Grupo estende essa abordagem à sua cadeia de valor por meio de procedimentos específicos de avaliação e controle de terceiros, especialmente no que diz respeito a parceiros comerciais, consultores, subcontratantes e outros grupos expostos a maiores riscos de conformidade.

A prevenção desses riscos é reforçada por meio da divulgação dos princípios de atuação, da capacitação em conformidade regulatória e livre concorrência, de procedimentos de *due diligence* relativos a funcionários e terceiros, de controles internos, de cláusulas contratuais de integridade, bem como de mecanismos de comunicação e denúncia para relatar dúvidas, preocupações ou possíveis irregularidades.

- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência

## Proteção de dados e cibersegurança

A proteção de dados e a cibersegurança são áreas fundamentais no modelo de governança do Grupo Elecnor, devido à sua importância para a gestão de riscos tecnológicos, a continuidade dos negócios e a proteção das informações.

A responsabilidade é articulada de forma coordenada por meio do Delegado de Proteção de Dados (DPO), encarregado de supervisionar o cumprimento das normas de privacidade, e do Responsável pela Cibersegurança, que gerencia a segurança dos sistemas de informação, das infraestruturas de TI e das tecnologias operacionais, além de monitorar os incidentes e implementar os controles definidos pela norma ISO 27001 e pelo Esquema Nacional de Segurança (ENS).

A supervisão é realizada pela área de TI, que apresenta relatórios periódicos ao Comitê de Segurança da Informação e IA. Este último analisa os resultados das auditorias internas, os indicadores de segurança e os riscos e incidentes relevantes. Por sua vez, o Comitê presta contas ao Comitê de Auditoria, que é a instância responsável final nessa matéria.

Esse modelo baseia-se em políticas corporativas específicas nas áreas de segurança da informação, proteção de dados e cibersegurança, que são implementadas por meio de procedimentos operacionais voltados para a gestão de incidentes, vulnerabilidades e mudanças, entre outros. Além disso, o cumprimento dessas diretrizes é supervisionado por meio de auditorias internas e revisões periódicas realizadas pelo Comitê de Segurança da Informação e IA, incorporando em sua definição e atualização as necessidades das diversas partes interessadas.

Em 2025, o Grupo Elecnor implementou diversas medidas destinadas a reforçar a proteção de dados e a cibersegurança, em consonância com o Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027. Entre elas estão ações internas de conscientização sobre cibersegurança, treinamentos em tecnologia, revisão de cláusulas contratuais e atualização de acordos com responsáveis pelo tratamento de dados e fornecedores de tecnologia, implantação de um sistema centralizado de gestão de vulnerabilidades e varreduras mensais em servidores e *endpoints*, entre outras.



## Transformação Digital

O Grupo Elecnor encara a transformação digital não apenas como um avanço tecnológico, mas como um pilar transversal de sua estratégia que impulsiona a excelência operacional, a inovação e a cultura organizacional. Essa área integra-se ao modelo de negócios como um meio para otimizar processos e fortalecer a posição competitiva do Grupo.

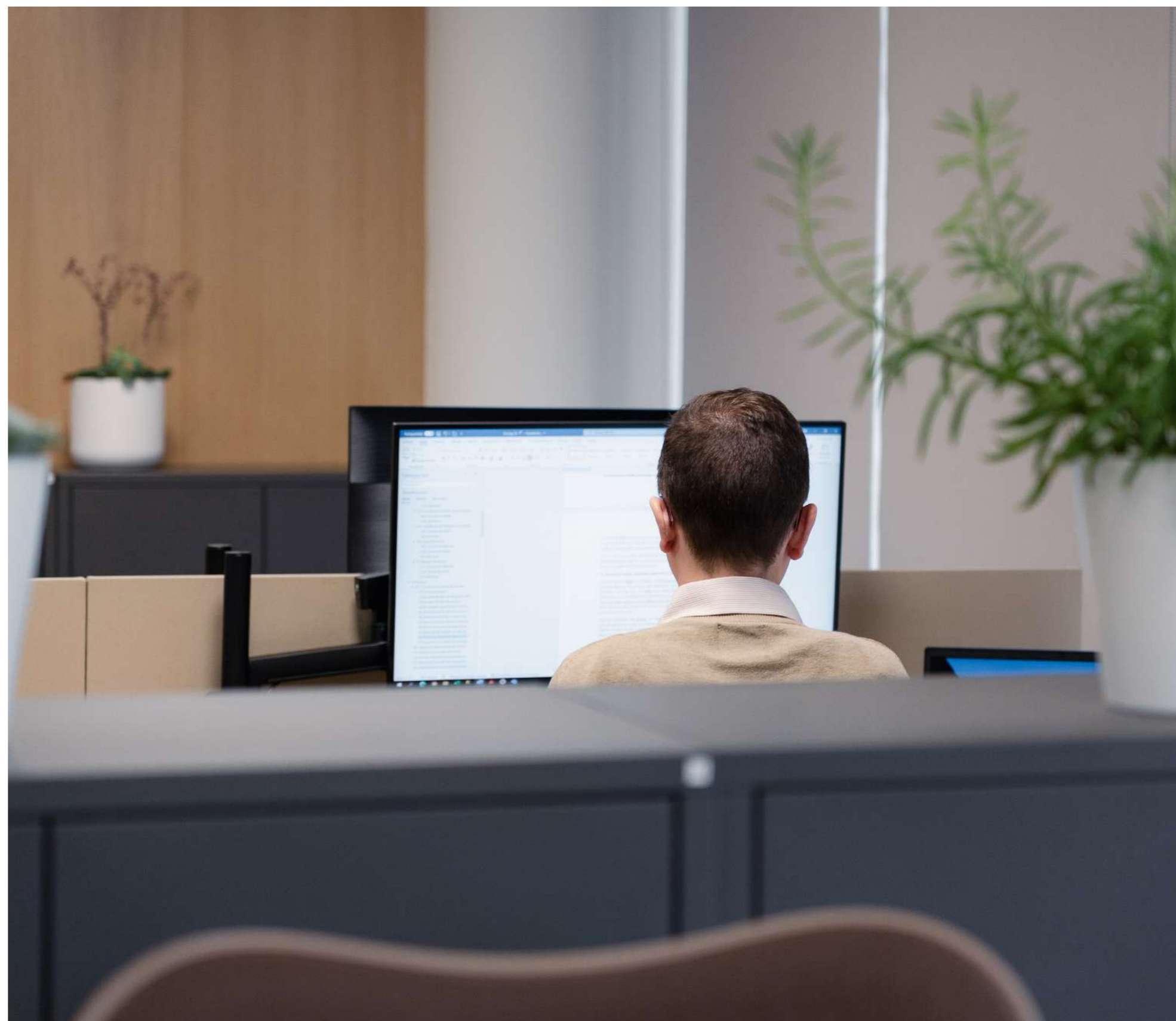
A gestão da transformação digital é articulada por meio de uma estrutura de supervisão clara, que garante o alinhamento entre a tecnologia e os objetivos de negócios. A área de TI é responsável por coordenar as iniciativas digitais, com o apoio do Comitê de Segurança da Informação e IA e das diversas áreas operacionais.

Em 2025, foi criado o **Comitê de Transformação Digital e Inovação**, que se reúne semestralmente para coordenar projetos e avaliar resultados estratégicos. Por sua vez, existe o **Comitê Operacional de Transformação Digital e Inovação**, composto por representantes digitais designados nas principais unidades de negócios, para promover a adoção de tecnologias e canalizar as necessidades operacionais para a estratégia global.

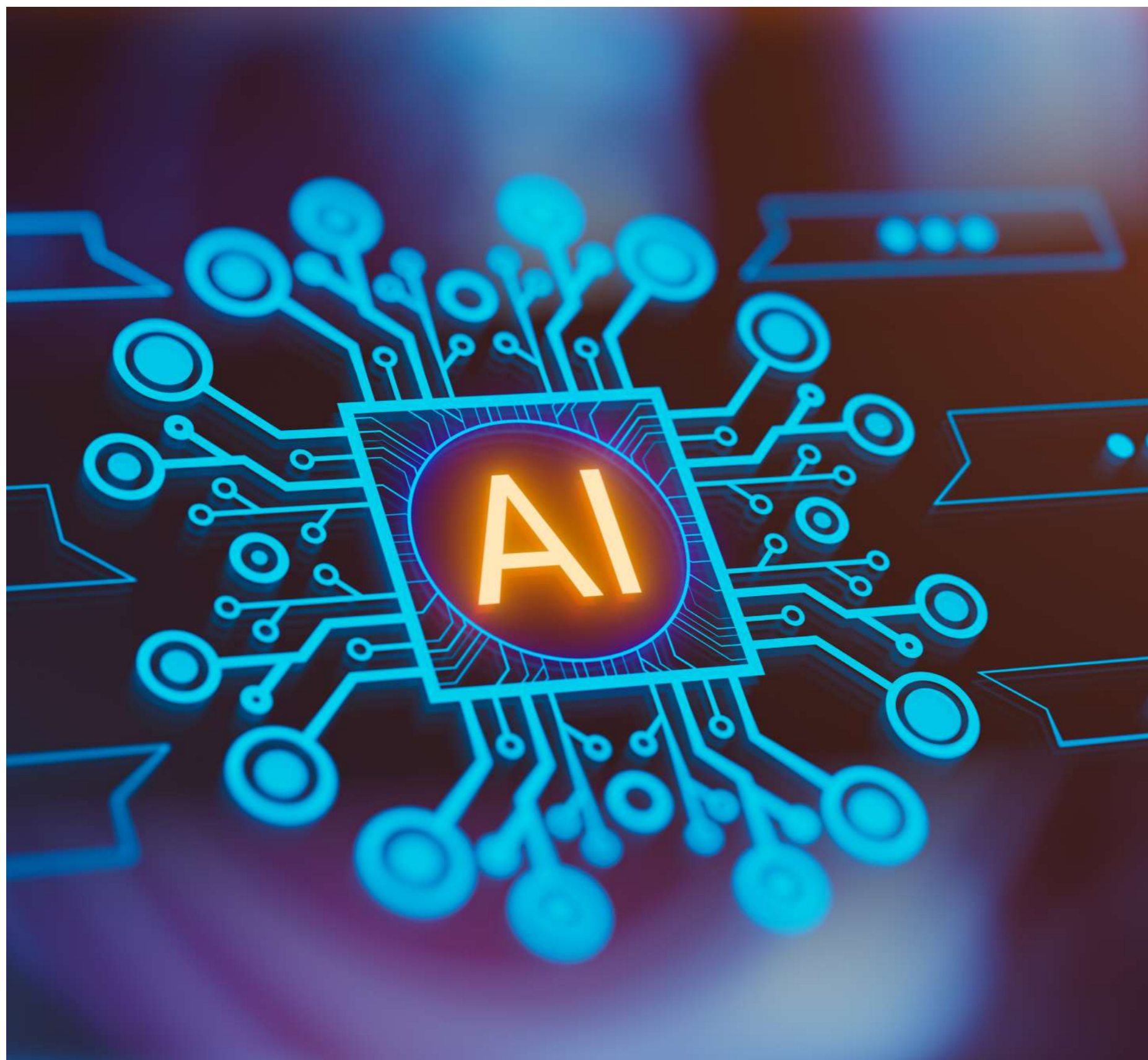
A transformação digital é gerenciada de acordo com referências internacionais consolidadas, que garantem a segurança e a continuidade dos negócios, como a norma ISO 27001 e o ENS.

Ao longo de 2025, o Grupo destinou recursos próprios para a modernização tecnológica, *software* e consultoria especializada, com destaque para:

- Implementação de ferramentas de RPA (*Robotic Process Automation*), agentes de IA e sistemas de fluxo de trabalho nas áreas de engenharia, finanças e RH, melhorando a rastreabilidade e reduzindo os tempos.
- Realização de 85 cursos de capacitação em competências digitais.
- Aplicação de um método próprio de avaliação semestral que analisa tecnologias, processos, pessoas e governança, permitindo identificar prioridades para 2026.
- Atualização dos protocolos de gestão de incidentes e realização de auditorias internas da infraestrutura de TI.



- Cuidar do ambiente em que atuamos
- As pessoas no centro do crescimento
- Governar com rigor e transparência



## Inovação

No Grupo Elecnor, a inovação é um pilar fundamental e um catalisador do Plano Estratégico de Sustentabilidade 2025-2027. Sua gestão está integrada ao modelo de governança para aliar criatividade e tecnologia à rentabilidade, competitividade e desenvolvimento sustentável.

A gestão desta área é regida pela Política Integrada do Sistema de Gestão. Essa política promove uma cultura de experimentação e aprendizagem, a colaboração com o ecossistema (*startups*, universidades e centros tecnológicos) e a proteção de ativos intangíveis.

O modelo de governança garante que os esforços se concentrem em áreas estratégicas por meio de uma estrutura de supervisão clara, sendo o **Comitê de Transformação Digital e Inovação** o responsável por realizar uma análise mensal das iniciativas e coordenar a estratégia, integrando equipes especializadas como as FIT (*Field Innovation Teams*).

Como marco de excelência em gestão, o Grupo possui a certificação UNE 166002 e, em 2025, iniciou o processo de adaptação à norma internacional ISO 56001, cuja certificação está prevista para 2026.

A implementação da estratégia se concretiza em projetos de grande impacto social e operacional, com destaque, em 2025, para:

- **Projeto URBAN-CELL 5G: o Futuro das Telecomunicações Urbanas**

Este projeto representa a iniciativa pioneira do Grupo Elecnor na implantação de redes de alta densidade sem alterar

a paisagem urbana, utilizando elementos do cotidiano, como postes de iluminação e semáforos, para integrá-los como nós de uma rede 5G. Assim, cria-se uma solução invisível, eficiente e replicável que acelera a digitalização das cidades.

- **Projeto ELECNPRAT1 (VLC): Escudo de Segurança Inteligente**

Uma abordagem inovadora para a segurança industrial, que utiliza a tecnologia de Comunicação por Luz Visível (VLC). Ao contrário dos sistemas convencionais baseados em radiofrequência, este sistema transforma a própria iluminação da fábrica em uma rede de segurança. Dessa forma, o sistema detecta a localização de funcionários e veículos em tempo real, coordena os movimentos e automatiza respostas preventivas, contribuindo para um ambiente de trabalho com zero acidentes.

- **Sistema de Manutenção Preditiva 4.0 para Ativos Ferroviários**

Desenvolvido em colaboração com o centro tecnológico Tekniker, trata-se de uma plataforma de gestão baseada em IA que processa dados operacionais para prever falhas e otimizar o planejamento antes que ocorram incidentes. Transforma a manutenção de um custo reativo em uma vantagem competitiva estratégica, que garante a máxima disponibilidade dos ativos, prolongando a vida útil das infraestruturas críticas e liderando a transição para uma economia circular no setor ferroviário.

# Anexos

- 123 Informação financeira
- 125 Do planejamento à realidade: nossos projetos em detalhe
- 132 Gestão estratégica de impactos



# Informação financeira

## Demonstração de resultados consolidada

Em milhões de euros

OPERAÇÕES CONTINUADAS	2025	2024
<b>Valor líquido do volume de negócios</b>	<b>4.387,3</b>	<b>3.810,1</b>
Varição do estoque de produtos acabados e em processo de fabricação	1,5	0,0
Trabalhos para a própria empresa	12,9	19,8
Suprimentos	(2.225,6)	(1.957,2)
Outras receitas operacionais	133,4	122,6
Despesas com pessoal	(1.369,8)	(1.234,2)
Outras despesas operacionais	(690,7)	(621,6)
Resultado líquido na alienação de ativos não circulantes e sociedades controladas	5,2	4,4
Resultados de entidades incluídas na atividade principal pelo método da equivalência patrimonial	13,5	12,2
<b>EBITDA</b>	<b>267,8</b>	<b>156,2</b>
Despesas com amortização, imparidade e constituição de provisões	(107,8)	(202,1)
<b>Resultado operacional</b>	<b>160M€</b>	<b>(45,9)</b>
Receitas financeiras	30,5	41,9
Despesas financeiras	(18,8)	(26,9)
Diferenças de câmbio (29,6)	(31,4)	
Imparidade e resultado por alienação de instrumentos financeiros	0,0	0,0
Varição do valor justo em instrumentos financeiros	6,4	3,6
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>148,5</b>	<b>(58,7)</b>
Imposto sobre lucros	(37,8)	(59,4)
<b>Resultado do exercício proveniente de operações continuadas</b>	<b>110,7</b>	<b>(118,1)</b>
Resultado do exercício proveniente de operações interrompidas	0,0	828,5
<b>Resultado do exercício</b>	<b>110,7</b>	<b>710,3</b>
<b>Resultado atribuível a juros minoritários</b>	<b>0,0</b>	<b>5,1</b>
<b>Resultado atribuível aos acionistas da Sociedade controladora</b>	<b>110,7</b>	<b>705,2</b>

### PRINCIPAIS VALORES POR SEGMENTO EM 2025

Em milhões de euros

	Serviços	Projetos	Celeo	Promoção e investimento	Gestão do Grupo e Outros Ajustes	Operações entre segmentos	TOTAL
Valor líquido do volume de negócios	2.419,4	1.955,7			5,4	6,6	<b>4.387,3</b>
EBITDA	144,2	133,1	16,1	(6,5)	(25,8)	6,6	<b>267,8</b>
Resultado consolidado da sociedade controladora	61,5	39,9	16,1	(6,3)	(6,8)	6,4	<b>110,7</b>



Acese as  
Demonstrações  
Financeiras  
Consolidadas

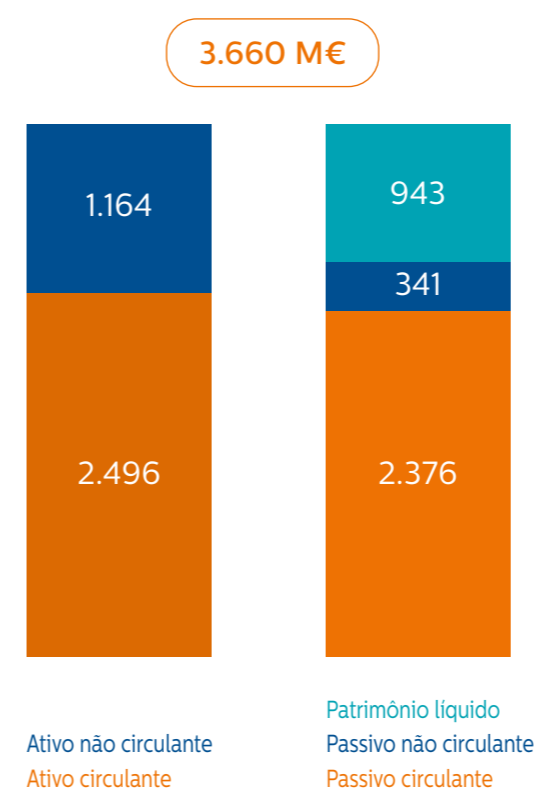
## Posição financeira líquida caixa / (dívida) e índice de endividamento

O bom desempenho do Grupo permitiu encerrar o exercício com uma Posição Financeira Líquida com garantia de 199 milhões de euros de caixa líquido, em comparação com 187,5 milhões de euros do ano anterior.

O Grupo, embora analise e monitore a evolução da Posição Financeira Líquida Total, dá atenção especial à Posição Financeira Líquida com garantia, uma vez que a restante, sem garantia, está respaldada pelos projetos de investimento objeto do financiamento.

Em milhões de euros

ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO	2025	2024	VAR (%)
Posição financeira líquida com garantia - Caixa	199,0	187,5	6,1 %
EBITDA com garantia + dividendo do projeto*	247,8	139,9	77,1%
EBITDA	267,8	156,2	71,5%
Reversão do efeito no EBITDA com garantia da aplicação da IFRS 16	(20)	(16,2)	23,0 %
Índice Dívida/EBITDA com garantia + dividendo projetos	-0,8 x	-1,34 x	



# Do planejamento à realidade: nossos projetos em detalhe

## Elecnor Serviços

Projetos destacados	Atividade	País
Conclusão do projeto de reforço da Subestação de Corumbá	Eletricidade	Brasil
Adjudicação da renovação da iluminação pública em Ciempozuelos, Madri	Eletricidade	Espanha
Adjudicação de obras de remoção de transformador e reinstalação de linhas de média tensão em Monzón	Eletricidade	Espanha
Adjudicação da instalação de iluminação em cadeia no Paseo de Levante para a Prefeitura de Benidorm	Eletricidade	Espanha
Adjudicação da iluminação da nova Ponte de Alcántara em Cáceres	Eletricidade	Espanha
Adjudicação da linha de evacuação para a usina fotovoltaica localizada em Salteras (Sevilha) para a Chint Solar Spain Management, S.L.	Eletricidade	Espanha
Conjunto de obras para a Endesa de linhas de alta tensão na região leste da Andaluzia (Almería, Granada e Málaga)	Eletricidade	Espanha
Fornecimento à Endesa de suportes em fibra de vidro em todo o país	Eletricidade	Espanha
Contrato base para pequenas obras com a Endesa, na região Norte	Eletricidade	Espanha
Renovação do Contrato base com a Endesa para manutenção e novas obras na região Noroeste	Eletricidade	Espanha
Contrato base com a Endesa Energia para infraestrutura elétrica de BT-MT-AT, denominado Trecho II, em âmbito nacional	Eletricidade	Espanha
Contrato base com a Endesa Energia para obras e serviços de instalação de pontos de carga para veículos elétricos de alta potência (HPC) na Galícia, Astúrias, País Basco, Cantábria, Navarra, La Rioja, Aragão, Ilhas Baleares e Ilhas Canárias	Eletricidade	Espanha
Contrato base com a Endesa Green Power para operação e manutenção de infraestruturas solares em todo o território nacional	Eletricidade	Espanha
Acordo-quadro com a Endesa Green Power para a substituição de ativos críticos em Aragão, Catalunha, Madri, Andaluzia e Ilhas Canárias	Eletricidade	Espanha
Acordo-quadro com a Iberdrola em âmbito nacional para a instalação e manutenção de pontos de recarga	Eletricidade	Espanha
Contrato base com a Iberdrola para a manutenção da Usina de Ciclo Combinado de Castellón	Eletricidade	Espanha
Contratos base com a Iberdrola Inmobiliaria para a manutenção de Aldeatejada em Salamanca	Eletricidade	Espanha
Contrato base com a Iberdrola Inmobiliaria para a manutenção dos sistemas de proteção contra incêndios nos edifícios de Madri, Barcelona e Málaga	Eletricidade	Espanha
Acordo-quadro com a IB Pulse para a instalação e comissionamento de pontos de recarga em todo o país	Eletricidade	Espanha
Desenvolvimento EPC de duas STATCOMs para a REE	Eletricidade	Espanha
Manutenção da ZAL no Porto de Barcelona (UFD)	Eletricidade	Espanha
Contrato para a instalação de pontos de abastecimento na Galícia (UFD)	Eletricidade	Espanha
Reconstrução integral "turn-key" de uma linha de transmissão (Linha H) para a Central Hudson Gas & Electric, em Nova York	Eletricidade	Estados Unidos
Linha de transmissão elétrica de alta tensão (HVDC) subterrânea e submarina Champlain Hudson Power Express, em Nova York	Eletricidade	Estados Unidos
Reforço e melhoria da confiabilidade dos circuitos de distribuição da linha principal e dos ramais (seção leste) do Projeto Power On – Fase VI, em Nova York	Eletricidade	Estados Unidos
Ampliação e modernização da subestação de Holbrook do projeto eólico marinho Sunrise Wind em Holbrook para a PSEG-LI	Eletricidade	Estados Unidos
Instalação de estações de recarga para veículos elétricos na sede da Con Edison, em Nova York	Eletricidade	Estados Unidos
Construção da primeira subestação elétrica de alta tensão na região da Calábria, no sul da Itália	Eletricidade	Itália
Adjudicação da Enel dos primeiros contratos de distribuição de energia elétrica na região da Toscana	Eletricidade	Itália
Prestação de serviços para a construção de redes de distribuição de média e baixa tensão em várias regiões	Eletricidade	Portugal
Contratos base de manutenção e melhoria das instalações de distribuição de 60/30 kV no Departamento de San José e no de Pando-Atlántida	Eletricidade	Uruguai
Projetos no Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas e no Aeroporto de Palma de Maiorca	Instalações	Espanha
Projeto de infraestruturas de controle e segurança no Aeroporto de Alicante-Elche Miguel Hernández	Instalações	Espanha

"Continua na próxima página"

Projetos destacados	Atividade	País
Consolidação das instalações no Aeroporto de Málaga-Costa del Sol	Instalações	Espanha
Implementação de sistemas de digitalização e segurança avançada, juntamente com o controle de fluxo de passageiros em pontos de alta densidade, como a Estação de Atocha-Almudena Grandes	Instalações	Espanha
Execução das obras de modernização integral dos túneis da rodovia A-8 em Astúrias	Instalações	Espanha
Implementação do sistema OPS no Cais Príncipe Felipe e no Dique Norte do Porto da Baía de Algeciras	Instalações	Espanha
Adaptação do hangar na doca pesqueira para a nova base marítima da AEAT em Cádiz	Instalações	Espanha
Garantia de continuidade no Centro de Processamento de Dados da Autoridade Portuária das Ilhas Baleares (Porto de Maó) por meio da atualização dos Sistemas de Alimentação Ininterrupta	Instalações	Espanha
Otimização da eficiência térmica no Posto de Controle de Fronteira do Porto de Valência	Instalações	Espanha
Implementação do Tactical Operations Center e serviços de infraestrutura técnica na base naval de Rota	Instalações	Espanha
Reforma completa da instalação elétrica do espaço profundo para a ISDEFE (Engenharia de Sistemas para a Defesa da Espanha)	Instalações	Espanha
Obras de modernização e manutenção nas Bases Aéreas de Morón, Getafe, Albacete e Son San Juan	Instalações	Espanha
Serviços técnicos para o Estado-Maior da Defesa, o Estado-Maior do Exército e o Quartel-General da Aeronáutica	Instalações	Espanha
Contratos de infraestrutura com a Direção-Geral da Guarda Civil, o INTA (Instituto Espanhol de Técnica Aeroespacial) e o INVIED	Instalações	Espanha
Modernização das infraestruturas de geração térmica para melhorar a pegada energética da fábrica da Airbus Defence and Space em Getafe, Madri	Instalações	Espanha
Reestruturação parcial do edifício para a ALL IRON RE I SOCIMI, S.A.	Instalações	Espanha
Reforma das instalações técnicas do complexo hospitalar de Badajoz (Hospital Universitário de Badajoz e Hospital Perpetuo Socorro-Materno Infantil)	Instalações	Espanha
Conclusão da reforma parcial do edifício Torre no Complexo Cibeles do Banco da Espanha	Instalações	Espanha
Execução da obra de construção do auditório da Escola de Música e Artes Cênicas de Esplugues de Llobregat	Instalações	Espanha
Novo Edifício Norte para a Redeia	Instalações	Espanha
Instalações completas da The Tyrian Estepona para a DEI Homes	Instalações	Espanha
Instalações críticas, eficiência energética e equipamentos técnicos no Caixa Research Institute	Instalações	Espanha
Desenvolvimento e implementação de uma usina fotovoltaica de autoconsumo para a Iberóleo Paredes, S.L.	Instalações	Espanha
Instalação de sistemas HVAC e engarrafamento L10 para a Mahou, S.A. em Alovera, Guadalajara	Instalações	Espanha
Execução de instalações elétricas de baixa tensão e de dados para as novas plantas industriais da Kronospan Tortosa, S.L., Maicerías Españolas, S.A. em Sagunto, Valência, e	Instalações	Espanha
Talleres Daumar, S.L. em Xilxes	Instalações	Espanha
Adjudicação das instalações de alta capacitação técnica para a nova fábrica da Glicopepton Biotech, S.L. em Fraga, Huesca	Instalações	Espanha
Construção de um edifício de escritórios na Rua Pamplona, em Barcelona	Construção	Espanha
Construção de residência estudantil em Cerdanyola Vallès, Barcelona	Construção	Espanha
Centro de jardinagem em Cabrera de Mar, Barcelona	Construção	Espanha
Reforma e ampliação de edifício industrial - Arts Studio em L'Hospitalet de Llobregat, Barcelona	Construção	Espanha
Construção da unidade integrada de atendimento a crianças e adolescentes Barnahus em La Seu d'Urgell, Lleida	Construção	Espanha
Reforma da UTI Neonatal no Hospital Dexeus QuirónSalud, em Barcelona	Construção	Espanha
Reforma interna de escritórios na Rua Milanesat, em Barcelona	Construção	Espanha
Construção industrializada de quartos para um resort ecológico e acessos externos em Vallromanes, Barcelona	Construção	Espanha
Realização de diversas atuações nas principais fábricas de automóveis da Renault, Nissan, Ford	Manutenção	Espanha
Trabalhos em empresas auxiliares como Bosch	Manutenção	Espanha
Serviços para os grupos Quirón, Vithas, Clínica de Navarra e Faes Farma	Manutenção	Espanha
Manutenção integral dos hospitais de Alicante e Orihuela	Manutenção	Espanha
Contrato base de obras no Hospital Universitário de Alcalá de Henares (Madri)	Manutenção	Espanha
Manutenção de instalações de refrigeração para os supermercados Dia, Carrefour e Alcampo	Manutenção	Espanha
Reformas e manutenção em supermercados como Mercadona, Aldi ou Lidl e em empresas como Osi Food e Misión Food	Manutenção	Espanha
Manutenção de centros logísticos da Amazon, em Zaragoza, Astúrias e Madri	Manutenção	Espanha
Contrato com a APM, terminal de contêineres de Barcelona e Valência	Manutenção	Espanha
Operação e manutenção de plantas termosolares Aste 1A, Aste 1B e Astexol 2, parques eólicos e plantas fotovoltaicas	Manutenção	Espanha
Instalações e manutenção de sistemas de autoconsumo fotovoltaico	Manutenção	Espanha
Renovação da manutenção do Ciclo Combinado de Castellón	Manutenção	Espanha

"Continua na próxima página"

Projetos destacados	Atividade	País
Manutenções, conservação e instalações para Repsol, BP e Moeve	Manutenção	Espanha
Manutenções e conservação de plantas industriais, como IQOXE, CLH, Nippon Gases, Saica, Acerinox, Ence, Navantia, Celsa, Gonvarri e Basf	Manutenção	Espanha
Renovação do Contrato de Obras Imobiliárias nos edifícios da Telefónica 2026-2027	Manutenção	Espanha
Manutenção do terminal MSC do Porto de Valência	Manutenção	Espanha
Manutenção elétrica do Porto de Huelva	Manutenção	Espanha
Manutenção em diferentes aeroportos da rede da Aena	Manutenção	Espanha
Conservação de ativos imobiliários da CBRE e de imóveis da Iberdrola	Manutenção	Espanha
Manutenção dos ativos do Ministério da Defesa em Madri e na Andaluzia	Manutenção	Espanha
Manutenção de instalações do Abanca, Liberbank e Banco Santander, Unicaja e Kutxabank	Manutenção	Espanha
Serviços de manutenção na Adif, abastecimento de Águas del Llobregat, Canal de Isabel II e Transportes Metropolitanos de Barcelona	Manutenção	Espanha
Manutenção da Universidade de Valência, Universidade de Cantábria, Universidade Politécnica da Catalunha e contrato base de obras com a Universidade Complutense de Madri	Manutenção	Espanha
Manutenção dos edifícios da Prefeitura de Valência	Manutenção	Espanha
Manutenção de estádios e cidades esportivas, como os do Real Club Deportivo Espanyol de Barcelona e Girona	Manutenção	Espanha
Manutenção do Banco Estado	Manutenção	Chile
Manutenção do Banco Central	Manutenção	Chile
Manutenção do Hospital Buin	Manutenção	Chile
Manutenção de carregadores elétricos da COPEC Voltex na região mineira e em Santiago	Manutenção	Chile
Manutenção da Empresa Ferroviária do Chile	Manutenção	Chile
Adjudicação e comissionamento do contrato de manutenção de subestações na Sardenha	Manutenção	Itália
Manutenção elétrica de média tensão em parques eólicos da EDP Renováveis Portugal, S.A.	Manutenção	Portugal
Manutenção de sistemas AVAC na refinaria de Sines	Manutenção	Portugal
Projeto de design, fornecimento e instalação de um Sistema nacional de telecomunicações (SCADA)	Telecomunicações	Camarões
Contratos de engenharia da rede de acesso fixa para Telefónica e Masorange	Telecomunicações	Espanha
Engenharia e assistência técnica da rede de acesso fixo da Vodafone	Telecomunicações	Espanha
Construção de fibra FTTH para Telefónica e Masorange	Telecomunicações	Espanha
Construção de conexões de fibra óptica da Lyntia	Telecomunicações	Espanha
Manutenção da rede da Lyntia	Telecomunicações	Espanha
Manutenção da infraestrutura da rede fixa da Telefónica, Masorange e Correos Telecom	Telecomunicações	Espanha
Construção e adaptação de novos locais da rede de acesso móvel para a American Tower, Totem e Cellnex	Telecomunicações	Espanha
Manutenção da rede de acesso móvel da Telefónica	Telecomunicações	Espanha
Instalação de equipamentos de rádio 5G para Nokia, Ericsson e Huawei	Telecomunicações	Espanha
Instalações para ativação de clientes da Telefónica e Masorange	Telecomunicações	Espanha
Manutenção integral do sistema de controle de acesso, do sistema de videovigilância e das câmeras multissensor Panomeras, bem como as instalações de cabeamento estruturado e de comunicações do Aeroporto de Málaga-Costa del Sol	Telecomunicações	Espanha
Manutenção preventiva e corretiva da rede e do hardware do Porto de Huelva	Telecomunicações	Espanha
Modernização da usina hidrelétrica de Minilla	Telecomunicações	Espanha
Renovação do sistema de som no Aeroporto de Gran Canaria	Telecomunicações	Espanha
Implantação de sistemas de controle na demarcação de estradas da Comunidade Valenciana	Telecomunicações	Espanha
Instalação de ozonização na ETAP de Venta Alta, Vizcaya	Telecomunicações	Espanha
Início de novos contratos com a Claro e a Mundo Pacífico	Telecomunicações	Espanha
Instalação de antenas provisórias para restabelecer a cobertura de telecomunicações devido à situação de emergência causada pelos incêndios ocorridos no início do ano em Valparaíso	Telecomunicações	Chile
Adequação para adaptar várias avenidas às novas ciclovias, incluindo sinalização, iluminação e fibra óptica, em Santa Mónica, Califórnia	Telecomunicações	Estados Unidos
Conclusão do projeto de modernização da sinalização, iluminação e rede de fibra óptica no Artesia Boulevard, em Long Beach, Califórnia	Telecomunicações	Estados Unidos
Contratos de fibra ótica em cidades do norte da Inglaterra com a CityFibre	Telecomunicações	Reino Unido
Contrato para o projeto da rede de fibra FTTH da CityFibre em novas áreas e início em áreas isoladas	Telecomunicações	Reino Unido
Construção e montagem de redes de FTTH na zona litoral oeste e manutenção das redes na zona oeste, para a Antel	Telecomunicações	Uruguai
Contratação do projeto de desenvolvimento de redes de telecomunicações com a Telefónica	Telecomunicações	Uruguai

"Continua na próxima página"

Projetos destacados	Atividade	País
Digitalização e instalação de sensores nos processos da EDAR de Valladolid (Projeto AQUAVALL 2.0)	Sistemas	Espanha
Modernização do sistema SCADA da ETAP de Araka e da rede global da AMVISA (Vitoria-Gasteiz)	Sistemas	Espanha
Digitalização da gestão de descargas na rede de saneamento (PERTE Ciclo da Água) para a EMASESA	Sistemas	Espanha
Digitalização dos sistemas de segurança das estações de Renfe Viajeros (RS3 Fase II)	Sistemas	Espanha
Manutenção e evolução dos sistemas de telecontrole nas estações da RENFE	Sistemas	Espanha
Manutenção completa dos sistemas de segurança da Empresa Municipal de Transportes de Madri, bem como na sede e no Centro de Processamento de Dados Global do Metrô de Madri	Sistemas	Espanha
Infraestruturas de segurança, controle e comunicações nas novas estações aeroportuárias da T1 e T2 de Barcelona	Sistemas	Espanha
Conservação integral e modernização do Centro de Controle Rodoviário da Catalunha e dos túneis associados	Sistemas	Espanha
Continuação do plano de ação para a implementação da NTS em sistemas SCADA aeroportuários para a AENA	Sistemas	Espanha
Ampliação e renovação dos sistemas de CCTV no Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas	Sistemas	Espanha
Implantação do sistema de videovigilância e controle de segurança no Porto de Pasaia, Guipúzcoa	Sistemas	Espanha
Desenvolvimento de um Sistema de Gestão Predial no Porto de Pasaia, Guipúzcoa	Sistemas	Espanha
Sistema de segurança perimetral do novo cais Tartessos para a MOEVE	Sistemas	Espanha
Implantação de um sistema de segurança integral na plataforma logística da Logista em Valência	Sistemas	Espanha
Segurança da Câmara do Ouro do Banco da Espanha	Sistemas	Espanha
Acordo-quadro para a implantação e manutenção de sistemas de videovigilância urbana em Barcelona	Sistemas	Espanha
Manutenção dos sistemas de segurança e monitoramento do Centro Comum de Investigação da Comissão Europeia em La Cartuja, Sevilha	Sistemas	Espanha
Projeto Gecama para o desenvolvimento e consolidação de uma usina de geração tri-híbrida (geração eólica, fotovoltaica e sistemas avançados de armazenamento)	Sistemas	Espanha
Digitalização e padronização dos sistemas de controle e monitoramento nos projetos fotovoltaicos de Trillo, Cerrato e Villena para a Repsol	Sistemas	Espanha
Desenvolvimento do Centro de Operações Unificado do Roig Arena, em Valência	Sistemas	Espanha
Migração do sistema BMS do Estádio do RCD Espanyol	Sistemas	Espanha
Renovação e modernização dos sistemas de exaustão no recinto da Fira de Barcelona Gran Via	Sistemas	Espanha
Serviços de obras e manutenção do sistema de distribuição e das instalações de GLP e GNL, conversão de instalações, inspeção ERM e válvulas com monitoramento de rede para a Nedgia nas comunidades autônomas da Catalunha, Castela e Leão e Galícia	Recursos naturais	Espanha
Manutenção e contratos da rede básica de gasodutos para Enagás	Recursos naturais	Espanha
Construção de canalização e conexões de distribuição de gás natural e GLP	Recursos naturais	Espanha
Construção de nova posição com ERM e gasoduto de gás natural para a usina térmica de Aboño, em Astúrias	Recursos naturais	Espanha
Manutenção preventiva e corretiva das instalações técnicas de gás e auxiliares, atendimento de urgências da rede e instalações receptoras de gás, avarias, manutenção de extintores e detectores de incêndios, entre outros serviços	Recursos naturais	Espanha
Renovação da infraestrutura de gás natural (projeto BQ1192) para a National Grid Complex Operations no Brooklyn, Nova York	Recursos naturais	Estados Unidos
Construção de estações reguladoras para o Complex Construction Group da National Grid	Recursos naturais	Estados Unidos
Serviços de operação das atuações sob gestão direta da ACUAES	Meio ambiente e água	Espanha
Serviço de operação e manutenção das infraestruturas do sistema de adução Júcar Vinalopó (Valência e Alicante) para a ACUAMED	Meio ambiente e água	Espanha
Obras de construção do tratamento terciário por meio de membranas de ultrafiltração do efluente tratado da estação de tratamento de Altea, para a EPSAR	Meio ambiente e água	Espanha
Ampliação da estação de tratamento de água potável de La Pedrera, em Navarra	Meio ambiente e água	Espanha
Novo sistema de resfriamento de escórias brancas e pretas na Sidenor, em Basauri	Meio ambiente e água	Espanha
Serviço público local de coleta seletiva de resíduos e realização de atividades de promoção da reciclagem e educação ambiental para a Prefeitura de Sanlúcar de Barrameda, Cádiz	Meio ambiente e água	Espanha
Restauração ambiental de áreas degradadas pela atividade mineradora no município de Velilla del Río Carrión (Escombreras Majadillas), Palência	Meio ambiente e água	Espanha
Serviços de operação, manutenção e conservação das estações de tratamento de águas residuais das Comunidades Terapêuticas de Almonte e Cartaya (Huelva), Los Palacios (Sevilha), Tarifa (Cádiz) e Mijas (Málaga)	Meio ambiente e água	Espanha
Manutenção e operação das estradas e obras menores relacionadas, no setor CC-02, em Cáceres	Meio ambiente e água	Espanha
Nova rede de hidrantes no terminal de contêineres e nova conexão de água potável para a Autoridade Portuária de Cartagena	Meio ambiente e água	Espanha
Reforma da passagem de pedestres entre a Colônia Manzanares e a Casa de Campo para a Prefeitura de Madri	Meio ambiente e água	Espanha
Construção das usinas de dessalinização para Sanpol e Calinda	Meio ambiente e água	México
Sistema de tratamento de água na Lusosider	Meio ambiente e água	Portugal

# Elecnor Projetos

Projetos destacados	Atividade	País
Renovação da Linha de 380 kV Audorf – Kassoe, com 50 km (Lotes 2 e 3), para a Tennet	Eletricidade	Alemanha
Construção de uma nova linha de 7,3 km com duplo circuito quádruplex para TransnetBW GmbH	Eletricidade	Alemanha
Entrada em vigor do contrato para a eletrificação de grandes municípios no eixo Uige – Negage – Maquela de Zombo – Quibocolo (Lote 1)	Eletricidade	Angola
Entrada em vigor do contrato para a montagem eletromecânica da Usina Hidrelétrica de Caculo – Cabaça (2.000 MW)	Eletricidade	Angola
Conclusão e entrada em operação do projeto do Sistema de Transporte de 220 kV Gove – Matala	Eletricidade	Angola
Infraestrutura elétrica de Cerro Morado: construção de 12 km de linhas de média tensão (33 kV), 6 subestações e fibra óptica para a YPF	Eletricidade - Telecomunicações	Argentina
Subestação Pine Lodge para a AusNet, destinada à interligação de um sistema BESS de 250 MW	Eletricidade	Austrália
Assinatura do acordo ECI (Early Contractor Involvement) para um complexo híbrido de 500 MW, que inclui um sistema BESS de grande capacidade (275 MWca / 2,2 GWh) em Richmond Valley	Eletricidade	Austrália
Execução da subestação e das linhas de 220 kV do Parque Solar Goorambat East para a AusNet	Eletricidade	Austrália
O Projeto EnergyConnect (PEC) para a Transgrid está 90% concluído	Eletricidade	Austrália
Conclusão da etapa de alta tensão do Projeto Solar Boa Sorte II com a energização da linha de transmissão de 500 kV (65 km) e subestações para a Atlas	Eletricidade	Brasil
Conclusão do escopo de alta tensão do Complexo UTE Azulão de 500 kV (LT, Bay Silves e SE Azulão) para a ENEVA	Eletricidade	Brasil
Conclusão da linha de transmissão aérea/subterrânea de 230 kV Lechuga - Tarumã e entrega da FT2 dentro do escopo de alta tensão para a Energisa	Eletricidade	Brasil
Emissão da Licença de Instalação do Projeto Lote 06 do leilão 001/2023 e início das obras da linha de transmissão de 500 kV CD com 355 km e subestações para a Celeo	Eletricidade	Brasil
Emissão da Licença de Instalação do Projeto Lote 03 do leilão 002/2023 e início das obras da linha de transmissão de 500 kV e 380 km e das subestações para a Celeo	Eletricidade	Brasil
Emissão da Licença de Instalação do Projeto Lote 01 do leilão 001/2023 e início das obras da Linha de Transmissão de 500 kV com 585 km e subestações para a ISA Energia	Eletricidade	Brasil
Emissão da Licença de Instalação da linha de transmissão de 440 kV CD Bom Jardim – Água Azul (34 km) para a ISA Energia	Eletricidade	Brasil
Conclusão do estudo de transposição da linha de transmissão de 500 kV UTE Marlim Azul para a Arke Energia	Eletricidade	Brasil
Adjudicação e início da construção da infraestrutura de alta tensão do projeto solar Draco 500 kV	Eletricidade	Brasil
Adjudicação dos projetos de reforço de Miranda e Tucuruí	Eletricidade	Brasil
Recepção definitiva da subestação Nyom II 225/90/30/15 kV	Eletricidade	Camarões
Conclusão do projeto de estabilização elétrica do anel de Yaoundé, com o comissionamento da subestação de Nkolanga e a conclusão das linhas de 90 kV e 225 kV	Eletricidade	Camarões
Conclusão do projeto Encuentro – Kimal	Eletricidade	Chile
Conclusão do projeto CASTE para a Celeo	Eletricidade	Chile
Conclusão de uma subestação elevadora de 33/500 kV e de uma linha de 1x500 kV com 10 km de extensão para o parque eólico de Antofagasta, de 800 MW	Eletricidade	Chile
Trabalhos de engenharia, fornecimento e construção com financiamento (EPC+F) das linhas de alta tensão de 225 kV da zona costeira e das subestações associadas	Eletricidade	Guiné
Reabilitação das subestações de Sonfonia e Kipé (60/20 kV)	Eletricidade	Guiné
Conclusão bem-sucedida dos estudos ambientais e de biodiversidade do projeto de conexão elétrica de La Côtière	Eletricidade	Guiné
Construção do projeto de ampliação de 10 subestações, incluindo bancos de capacitores (ENEE-100)	Eletricidade	Honduras
Início da instalação de condensadores síncronos (SynCons)	Eletricidade	Irlanda
Fechamento do contrato de interligação do CCC González Ortega	Eletricidade	México
Conclusão do projeto da linha de transmissão Sabanitas-Panamá III de 230 kV e suas subestações associadas	Eletricidade	Panamá
Conclusão da construção do sistema de escoamento da PSFV San Martín	Eletricidade	Peru
Execução das obras associadas ao projeto Puerto Maldonado – Iberia para a Celeo	Eletricidade	Peru
Adjudicação do projeto para a construção do Sistema de Interligação do PSFV Babilona	Eletricidade	Peru
Linha de transmissão de 138 kV Sumideros de Nisibon – Macau (CEPM)	Eletricidade	República Dominicana
Interligação do Parque Fotovoltaico Calabaza – Fase I (138 kV)	Eletricidade	República Dominicana
Interligação da Central Termelétrica de Manzanillo (345 kV)	Eletricidade	República Dominicana
Engenharia, fornecimento e construção da subestação elétrica de Naranjo (345 kV)	Eletricidade	República Dominicana
Ampliação e reestruturação das subestações elétricas de Nagua e Rio San Juan	Eletricidade	República Dominicana
Conclusão da instalação dos cabos da segunda linha de 225 kV Kounoune–Patte d’Oie	Eletricidade	Senegal
Trabalhos de montagem e comissionamento dos módulos de média e baixa tensão para o CPD da Google	Eletricidade	Uruguai
Conclusão do projeto de reabilitação, ampliação e reforço da rede de distribuição elétrica de baixa tensão de Lusaka	Eletricidade	Zâmbia
Início da construção da usina solar fotovoltaica Sol de Verano, de 66 MW, sob a modalidade de contrato EPC completo, tanto para a infraestrutura de geração quanto para o sistema de transmissão, visando sua interligação com ao SIN	Eletricidade - Geração de energia	Peru
Comissionamento do projeto de reabilitação dos sistemas hidromecânicos da Barragem da Quiminha	Geração de energia	Angola

\*Continua na próxima página\*



Projetos destacados	Atividade	País
Concluindo a construção da subestação de tração Fehmarn, que atenderá ao maior túnel submerso do mundo, conectando a Dinamarca e a Alemanha.	Ferrovias	Dinamarca
Contrato para as obras e a manutenção do projeto da linha aérea de contato e sistemas associados do corredor mediterrâneo de alta velocidade Múrcia-Almería, trecho Lorca-Almería	Ferrovias	Espanha
Adjudicação do contrato para a linha Y basca, que inclui a instalação da linha aérea de contato (catenária) em um sistema eletrificado de 2x25 kV	Ferrovias	Espanha
Adjudicação do contrato para a renovação da catenária no trecho Logroño-Miranda	Ferrovias	Espanha
Adjudicação do contrato de manutenção do trecho de alta velocidade no Lote Nordeste	Ferrovias	Espanha
Assinatura do contrato da Rail Báltica, uma linha ferroviária de via dupla que abrange a Lituânia, a Letônia e a Estônia por meio de um corredor de carga, de alta velocidade e militar	Ferrovias	Lituânia
Conclusão da construção do projeto de eletrificação do corredor ferroviário de 730 km que atravessa o país, da fronteira com a Bielorrússia ao porto marítimo de Klaipeda	Ferrovias	Lituânia
Conclusão da eletrificação do Trem Maia, Seção V Sul Akumal-Tulum	Ferrovias	México
Conclusão da eletrificação do VLT de Guadalajara	Ferrovias	México

## Celeo

Projetos destacados	Atividade	País
Construção e entrada em operação de um projeto de reforço na subestação Corumbá 2	Eletricidade	Brasil
Início da construção da linha de transmissão 2x500 kV Xingó - Camaçari II	Eletricidade	Brasil
Início da construção da linha de transmissão de 500 kV Marimondo 2 – Campinas	Eletricidade	Brasil
Adjudicação do projeto da Subestação Margarita e da linha de transmissão de 2x110 kV Margarita-Agua Santa	Eletricidade	Chile
Começou a construção da nova subestação Mataquito, do projeto MATE	Eletricidade	Chile
Entrada em operação do projeto CASTE	Eletricidade	Chile
Início da construção da nova linha de 2x220 kV Don Goyo – La Ruca – Nirivilo Transmissora de Energia	Eletricidade	Chile
Início da construção da nova linha de 2x220 kV Loica – Portezuelo	Eletricidade	Chile
Adjudicação da ampliação da CHATE, instalação do segundo circuito da linha de 2x500 kV Ancoa – Charrúa	Eletricidade	Chile
Aprovação do projeto de engenharia definitivo do projeto Miguel Grau – Frontera	Eletricidade	Peru
Operação e manutenção de instalações fotovoltaicas	Geração de energia	Espanha
Operação e manutenção das termossolares Aste 1A, Aste 1B e Astexol 2	Geração de energia	Espanha

# Gestão estratégica de impactos

Tema	Subtema	Sub-subtema	Impacto	Positivo/ Negativo	Real/ Potencial	Localização na cadeia de valor	Parte interessada afetada	Gestão do impacto: políticas e ações	Página da Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade 2025
<b>E1 - Mudança climática</b>	Adaptação às mudanças climáticas		Contribuição para a resiliência às mudanças climáticas das infraestruturas construídas pelo Grupo Elecnor, por meio de sua participação na concepção de projetos e infraestruturas.	Positivo	Real	Operação própria	Meio ambiente	<p>E1-: Plano de Transição Climática</p> <p><b>E1-2: Políticas</b></p> <p>- Política de Mudança Climática</p> <p>- Política Integrada do Sistema de Gestão</p> <p><b>E1-3: Atuações</b></p> <p>- Alavancas de descarbonização e ações</p>	92-99 103-115
			Contribuição para a descarbonização e, portanto, para a realização dos objetivos climáticos do Acordo de Paris	Positivo	Real	A montante Operação própria A jusante	Meio ambiente		
	Mitigação das mudanças climáticas		Contribuição para uma sociedade de baixo carbono ou neutra em carbono por meio do desenvolvimento de projetos	Positivo	Real	Operação própria A jusante	Meio ambiente		
			Contribuição para a mudança climática das emissões diretas associadas ao Escopo 1	Negativo	Real	Operação própria	Meio ambiente		
			Contribuição para a mudança climática pelas emissões indiretas associadas ao Escopo 3	Negativo	Real	A montante Operação própria	Meio ambiente		
			Redução da demanda por recursos não renováveis por meio da compra de eletricidade proveniente de energias renováveis	Positivo	Real	A jusante Operação própria	Meio ambiente		
	Energia		Melhora na sustentabilidade do sistema de energia por meio do desenvolvimento de projetos de geração de energia, bem como do autoconsumo de energias renováveis	Positivo	Real	Operação própria	Meio ambiente		
			Alta demanda de energia associada às atividades	Negativo	Real	Operação própria	Meio ambiente		
			Aumento da pressão sobre os recursos energéticos devido à dependência da cadeia de valor e ao consumo de combustíveis fósseis	Negativo	Real	A montante	Meio ambiente		
<b>E4 - Biodiversidade e ecossistemas</b>	Fatores que afetam diretamente a perda de biodiversidade	Mudança no uso da terra, mudança no uso da água doce e mudança no uso do mar	Pressão sobre a biodiversidade e os ecossistemas devido à mudança no uso da terra	Negativo	Real	A montante Operação própria	Comunidade local Meio ambiente	<p><b>E4-2: Políticas</b></p> <p>- Política Integrada do Sistema de Gestão</p> <p><b>E4-3: Ações e recursos relacionados à biodiversidade e aos ecossistemas</b></p>	141-145
	Incidentes sobre o status das espécies	Risco global de extinção de espécies	Desenvolvimento de projetos para a conservação, reintrodução e reforço da flora e fauna ameaçadas de extinção	Positivo	Real	Operação própria	Comunidade local Meio ambiente		

Tema	Subtema	Sub-subtema	Impacto	Positivo/Negativo	Real/Potencial	Localização na cadeia de valor	Parte interessada afetada	Gestão do impacto: políticas e ações	Página da Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade 2025	
E4 - Biodiversidade e ecossistemas	na extensão e no estado dos ecossistemas	Degradação do solo, desmatamento e desertificação	Degradação da terra devido à escavação e ao uso de maquinário pesado	Negativo	Real	A montante Operação própria	Comunidade local Meio ambiente	<b>E4-2: Políticas</b> - Política Integrada do Sistema de Gestão <b>E4-3: Ações e recursos relacionados à biodiversidade e aos ecossistemas</b>	141-145	
		Entradas de recursos, incluindo a utilização dos recursos	Uso de materiais de longa duração que contribuem para um menor impacto ambiental, além de reduzir a demanda por novos recursos	Positivo	Real	A montante Operação própria	Meio ambiente	<b>5-1: Políticas</b> - Política Integrada do Sistema de Gestão - Política Geral de Sustentabilidade - Sistema de Gestão de Fornecedores de Materiais e Serviços Relevantes <b>E5-2: Ações e recursos relacionados ao uso de recursos e à economia circular</b>	148-149 152-156	
E5 - Uso de recursos e economia circular	Resíduos	Consumo significativo de recursos, bem como materiais escassos que contribuem para o esgotamento dos recursos	Negativo	Real	A montante Operação própria	Meio ambiente				
		Compromisso com o uso das melhores técnicas disponíveis para enviar os resíduos para recuperação sempre que possível, bem como com a otimização dos recursos usados nas obras e centros de trabalho	Positivo	Real	Operação própria	Meio ambiente				
		Geração de resíduos perigosos e não perigosos que podem contribuir para a contaminação do solo	Negativo	Real	A montante Operação própria	Meio ambiente				
S1 - Equipe própria	Emprego seguro		Contribuição para o desenvolvimento econômico dos trabalhadores, de suas famílias e da comunidade	Positivo	Real	Operação própria	Funcionários Sociedade	<b>S1-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta - Plano de Igualdade - Política de Remuneração - Manual do Sistema de Gestão da Responsabilidade Social	167 169-170	
			<b>S1-4: Atuações</b> - Igualdade	180						
	Condições de trabalho		Recrutamento temporário para projetos de infraestrutura de prazo fixo	Negativo	Real	Operação própria	Funcionários	<b>S1-4: Atuações</b> - Promover a estabilidade no emprego e melhorar as condições de trabalho	175	
			Conciliação trabalhista	Conciliação da vida pessoal e familiar de expatriados ou trabalhadores de projetos	Negativo	Potencial	Operação própria	Funcionários	<b>S1-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta - Plano de Igualdade - Manual do Sistema de Gestão da Responsabilidade Social - Política de Desconexão Digital	167 169-170
									<b>S1-4: Atuações</b> - Promoção do equilíbrio entre vida pessoal e profissional	175-176

Tema	Subtema	Sub-subtema	Impacto	Positivo/Negativo	Real/Potencial	Localização na cadeia de valor	Parte interessada afetada	Gestão do impacto: políticas e ações	Página da Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade 2025
S1 - Equipe própria	Condições de trabalho	Saúde e segurança	Aprimoramento da cultura de saúde e segurança	Positivo	Real	Operação própria	Funcionários	<b>S1-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta - Política de Direitos Humanos - Política Integrada do Sistema de Gestão	167-168
			Mortes e lesões graves decorrentes da exposição a atividades perigosas	Negativo	Real	Operação própria	Funcionários		<b>S1-4: Atuações</b> - Segurança e Saúde
	Igualdade de tratamento e de oportunidades para todos	Treinamento e capacitação	Programas de treinamento contínuos	Positivo	Real	Operação própria	Funcionários	<b>S1-1: Políticas</b> - Procedimento de Gestão de Treinamento	170
								<b>S1-4: Atuações</b> - Treinamento e capacitação	177-180
	Outros direitos trabalhistas	Trabalho infantil	Trabalho infantil em países em desenvolvimento	Negativo	Potencial	Operação própria	Funcionários	<b>S1-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta - Política de Direitos Humanos - Política de <i>Due Diligence</i> de Sustentabilidade	167-168
		Trabalho forçado	Trabalho forçado em países em desenvolvimento	Negativo	Potencial	Operação própria	Funcionários		<b>S1-4: Atuações</b> - Trabalho infantil e trabalho forçado
S2 - Trabalhadores da cadeia de valor	Condições de trabalho	Emprego seguro	Geração de emprego nas comunidades onde a cadeia de valor participa dos projetos e operações do Grupo Elecnor, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social dos trabalhadores da cadeia de valor e de suas famílias	Positivo	Real	A montante A jusante	Trabalhadores da cadeia de valor Sociedade	<b>S2-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta para parceiros comerciais	200-202
		Saúde e segurança	Melhoria do desempenho em matéria de segurança e saúde dos fornecedores, terceirizados e parceiros de negócios, reforçando suas capacidades para prevenir acidentes de trabalho e reduzir a taxa de acidentes	Positivo	Real	A montante Operação própria	Trabalhadores da cadeia de valor	<b>S2-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta para parceiros comerciais - Política de Direitos Humanos - Política Integrada do Sistema de Gestão	200-204
	Mortes e lesões graves de trabalhadores da cadeia de valor devido à exposição a atividades com risco derivado de trabalho em altura, risco elétrico, manuseio de grandes cargas, segurança rodoviária ou trabalho em espaços confinados.		Negativo	Real	A montante Operação própria	Trabalhadores da cadeia de valor	<b>S2-4: Atuações</b> - Ampliação da cultura e do compromisso com a segurança e a saúde		

Acesse a documentação clicando nos textos

"Continua na próxima página"

Tema	Subtema	Sub-subtema	Impacto	Positivo/Negativo	Real/Potencial	Localização na cadeia de valor	Parte interessada afetada	Gestão do impacto: políticas e ações	Página da Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade 2025
S2 - Trabalhadores da cadeia de valor	Outros direitos trabalhistas	Trabalho infantil	Trabalho infantil em países em desenvolvimento	Negativo	Potencial	A montante A jusante	Trabalhadores da cadeia de valor	<b>S2-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta para parceiros comerciais - Política de Direitos Humanos - Política de <i>Due Diligence</i> de Sustentabilidade <b>S2-4: Atuações</b> - Aprimoramento do processo de <i>due diligence</i> em Direitos Humanos	200-205
		Trabalho forçado	Trabalho forçado em países em desenvolvimento	Negativo	Potencial	A montante A jusante	Trabalhadores da cadeia de valor		
S3 - Grupos afetados	Direitos econômicos, sociais e culturais de coletivos	Moradia adequada	Treinamento e recrutamento de pessoas das comunidades locais	Positivo	Real	Operação própria	Comunidade	<b>S3-1: Políticas</b> - Política de Relações com as Comunidades Locais - Política de Direitos Humanos - Política de <i>Due Diligence</i> de Sustentabilidade <b>S3-4: Atuações</b> - Projeto Gove-Matala (Angola) - Projeto EnergyConnect - PEC (Austrália) - Projeto Pedras Transmissora-Lote 6 (Brasil) - Projeto Azulão (Brasil) - Projeto Parque Solar Fotovoltaico (PSFV) Luiz Carlos (Brasil)	210-212 215-220
		Moradia adequada Alimentação adequada Água e saneamento Incidentes relacionados à terra	Projetos para o desenvolvimento social, ambiental e econômico da região.	Positivo	Real	Operação própria	Comunidade		
	Direitos civis e políticos coletivos	Liberdade de expressão Liberdade de reunião	Comunicação transparente com a comunidade, respeitando o direito das comunidades de acessar informações relevantes sobre as atividades da empresa	Positivo	Real	Operação própria	Comunidade		
	Direitos dos povos indígenas	Autodeterminação	Participação em projetos que ajudam os povos indígenas a preservar sua autonomia cultural e econômica	Positivo	Real	Operação própria	Comunidade		
Consentimento livre, prévio e informado		A falta de informações adequadas para os representantes dos povos indígenas afetados pelos projetos sobre os impactos desses projetos em seus direitos e no meio ambiente pode deixá-los indefesos e vulneráveis, além de afetar negativamente sua capacidade de defender e reivindicar seus direitos.	Negativo	Potencial	Operação própria	Comunidade			

Acesse a documentação clicando nos textos

"Continua na próxima página"

Tema	Subtema	Sub-subtema	Impacto	Positivo/ Negativo	Real/ Potencial	Localização na cadeia de valor	Parte interessada afetada	Gestão do impacto: políticas e ações	Página da Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade 2025
G1 - Conduta comercial	Corrupção e suborno		Fortalecimento da cultura ética dos funcionários por meio de treinamento e medidas de conscientização	Positivo	Real	Operação própria	Funcionários	<b>G1-1: Políticas</b> - Código de Ética e de Conduta - Política do Sistema interno de informação sobre Integridade e Cumprimento Normativo - Código de Ética e de Conduta para Parceiros comerciais <b>G1-3: Prevenção e detecção da corrupção e do suborno</b> - Política Anticorrupção - Política de Conformidade <b>Comprometidos com a defesa da lei de concorrência.</b> - Política de Defesa da Livre Concorrência <b>Principais atuações de 2025</b>	228-239
			Prejuízo à livre concorrência por afetar negativamente o mercado	Negativo	Potencial	A montante Operação própria A jusante	Todos		
			As práticas anticompetitivas podem afetar negativamente a dinâmica do mercado	Negativo	Potencial	A montante Operação própria A jusante	Clientes		
Qualidade do serviço e orientação ao cliente			Projetos e serviços confiáveis, sustentáveis, resilientes e de qualidade, atendendo às necessidades e expectativas dos clientes	Positivo	Real	Operação própria	Clientes	<b>MDR-P: Políticas</b> - Política Integrada do Sistema de Gestão <b>MDR-A: Atuações</b>	242-244
Inovação			Contribuição para o desenvolvimento de inovações nos setores de atividade, respondendo aos desafios impostos pelo mercado e gerando novas oportunidades e projetos	Positivo	Real	A montante Operação própria A jusante	Funcionários Clientes Parceiros Ambiente social	<b>MDR-P: Políticas</b> - Política Integrada do Sistema de Gestão <b>MDR-A: Atuações</b>	249-252

Acesse a documentação clicando nos textos



Acesse a Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade 2025 completa



Para mais informações ou consulta  
Arturo Soria, 343  
28033 Madri. Espanha  
**elecnor@elecnor.com**  
+34 914 179 900