grupo elecnor

INFORME INTEGRADO 2025

Impulsamos desarrollo, creamos oportunidades

Sustitución de cables OPGW en Melbourne (Australia)
Imagen mejorada con IA

INFORME INTEGRADO 2025

grupo elecnor

NUESTRA ACTUALIDAD
EN REDES SOCIALES

@grupo_elecnor

@Grupo Elecnor

@GrupoElecnor

Grupo Elecnor

@Grupo_Elecnor

PARA CUALQUIER INFORMACIÓN
ADICIONAL O CONSULTA

Arturo Soria, 343
28033 Madrid. España
elecnor@elecnor.com
+34 914 179 900
www.grupoelecnor.com

Sumario



4 DOS MIRADAS, UN AÑO



7 2025 EN PERSPECTIVA

8 Claves del ejercicio

9 Hitos destacados

10 Desempeño económico

20 Compromisos ASG alcanzados

21 Horizonte 2026

22 IMPULSAMOS DESARROLLO



23 Modelo de negocio

29 Hacer las cosas bien: la importancia del cómo

35 Grupo Elecnor en acción

67 Excelencia operativa y orientación al cliente

70 CREAMOS OPORTUNIDADES



73 Cuidar el entorno en el que operamos

97 Las personas en el centro del crecimiento

112 Gobernar con rigor y transparencia

122 ANEXOS



123 Información financiera

125 De la planificación a la realidad: nuestros proyectos en detalle

132 Gestión estratégica de impactos

Dos miradas, un año



Jaime Real de Asúa
PRESIDENTE



Alberto García de los Ángeles
CEO

¿Qué ha significado 2025 para el Grupo Elecnor?

Jaime Real de Asúa (JRA):
Después de un 2024 muy singular por la operación Enerfín, 2025 nos permite percibir el Grupo con una perspectiva más nítida. Y esa mirada confirma algo importante: nuestra fortaleza no depende de un hecho extraordinario, sino de la solidez de nuestro negocio, de la capacidad de ejecución y de una forma de crecer que combina ambición y responsabilidad. Ha sido, en ese sentido, un año de consolidación y de reafirmación de nuestro modelo de negocio. Y ello, indudablemente, gracias al inmenso equipo de personas con el que contamos.

Alberto García de los Ángeles (AGA):
Comparto plenamente esa lectura. Y, de hecho, los resultados son la mejor prueba de que esta fortaleza es estructural y no coyuntural. En 2025, alcanzamos cifras récord en ventas, ebitda y beneficio neto consolidado. Son el primer reflejo del éxito de nuestro Plan Estratégico 2025-2027, lo que nos permite reafirmar nuestros objetivos de rentabilidad y generación de caja para todo el periodo.

JRA: Son cifras que muestran crecimiento operativo y que nos sitúan de nuevo en niveles de beneficio previos a la venta de Enerfín.

AGA: Así es. Además, el ejercicio ha venido acompañado de una mejora operativa significativa: el ebitda ha crecido más de un 71% y el flujo de efectivo de operaciones continuadas antes de impuestos ha alcanzado los 364 millones de euros, lo que ha supuesto un incremento del 11%.

JRA: No hablamos solo de buenos resultados, sino de resultados que refuerzan la credibilidad del nuevo ciclo estratégico del Grupo Elecnor. La capacidad de generar caja, mantener el crecimiento y hacerlo con rentabilidad es lo que sostiene la confianza del mercado y de nuestros grupos de interés. Y eso tiene un valor añadido para una compañía como la nuestra, acredita la excelente marcha de los negocios del Grupo, así como su potencial para convertir los beneficios en efectivo.

¿En qué medida la diversificación del Grupo contribuye a esa solidez?

AGA: La diversificación contribuye de forma muy significativa. En este sentido, 2025 ha sido también el año en que hemos definido una nueva forma de estructurar el Grupo en torno a tres segmentos: Servicios, Proyectos y Concesiones y Proyectos propios. Una estructura que nos permite gestionar mejor cada actividad y hacer más visible la lógica de nuestro negocio. Hemos conseguido un crecimiento sólido y un desempeño sostenido en todos los segmentos, lo que se traduce no solo en cifras, sino en sostenibilidad de nuestro modelo de negocio, que combina rentabilidad y generación de bienestar para la sociedad.

JRA: La diversificación y esa estructura que detallas nos permiten negocios recurrentes con grandes proyectos de infraestructuras y oportunidades de inversión orientadas a la estabilidad y al valor a largo plazo. Además, como compañía cotizada tenemos una responsabilidad especial con la transparencia, el equilibrio financiero y la creación de valor. Creo que este ejercicio vuelve a demostrar que crecimiento, prudencia y ambición pueden avanzar en la misma dirección.

AGA: Es motivo de orgullo. Esa fortaleza se apoya también en una base financiera muy sólida. En 2025, hemos realizado un esfuerzo inversor de 104 millones de euros y hemos cerrado con una posición de caja de 199 millones. En el Grupo entendemos que la creación de valor solo es segura cuando se basa en un negocio competitivo, una financiación equilibrada y una mirada de largo plazo.

JRA: Efectivamente. Además, y como no puede ser de otra manera, tenemos muy presente la retribución a nuestros accionistas. En consecuencia, hemos propuesto repartir un dividendo de 44 millones de euros, lo que supone un *pay-out* del 40%, por encima del que ha sido habitual en los últimos años, excluyendo el extraordinario ejercicio anterior, y en línea con nuestra política de cuidado al accionista.

Todo ello, dentro de un contexto financiero que respalda el compromiso adquirido en el Plan Estratégico 2025-2027 de superar los 220 millones de euros en dividendos a lo largo del trienio.

"Los excelentes resultados de 2025 confirman la solidez de nuestro Plan Estratégico 2025-2027 y nuestra capacidad para cumplir con los objetivos de rentabilidad y generación de caja establecidos"

Alberto García de los Ángeles, CEO





"El verdadero reto no es solo seguir creciendo. Es hacerlo sin perder el cómo: la transparencia, la confianza, la sostenibilidad y la responsabilidad"

Jaime Real de Asúa, Presidente

Una mirada a largo plazo que incorpora necesariamente la sostenibilidad.

JRA: En el Grupo Elecnor no entendemos la sostenibilidad como un complemento, ni como una dimensión separada del negocio. Forma parte de la manera en que pensamos el crecimiento, tomamos decisiones y operamos en el día a día. Por eso, nuestro Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027 traduce compromisos en objetivos medibles y mecanismos reales de seguimiento. Esa integración se ve de forma muy concreta en nuestra actividad: en los servicios esenciales que prestamos, en las infraestructuras que desarrollamos para la transición energética y en los proyectos que mejoran la vida de las comunidades donde estamos presentes.

AGA: Y en ámbitos clave como las redes eléctricas, las energías renovables, el mantenimiento, la eficiencia energética o la digitalización. Y se refleja también en la financiación: en 2025, más del 80% de los límites de financiación del Grupo han sido calificados como sostenibles. Para nosotros, es una prueba de coherencia entre lo que hacemos, cómo lo financiamos y hacia dónde queremos seguir avanzando, respaldados por una destacada cartera de contratos.

JRA: Sostenibilidad e impacto son grandes términos que nos definen. Con nuestras actividades generamos impactos positivos, contrastados y alineados con los Principios de Pacto Mundial de Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

¿Hacia dónde se dirigen esos horizontes?

AGA: Nuestra compañía ha tenido y tiene una fuerte vocación internacional. A cierre de 2025 estábamos presentes en más de 40 países, y España, junto con mercados como Brasil, Estados Unidos, Australia, Italia, República Dominicana, Chile y Angola, han concentrado el 88% de nuestras ventas. Esta huella internacional no responde solo a una estrategia de expansión, sino a la capacidad del Grupo para impulsar grandes transformaciones estructurales en mercados muy distintos.

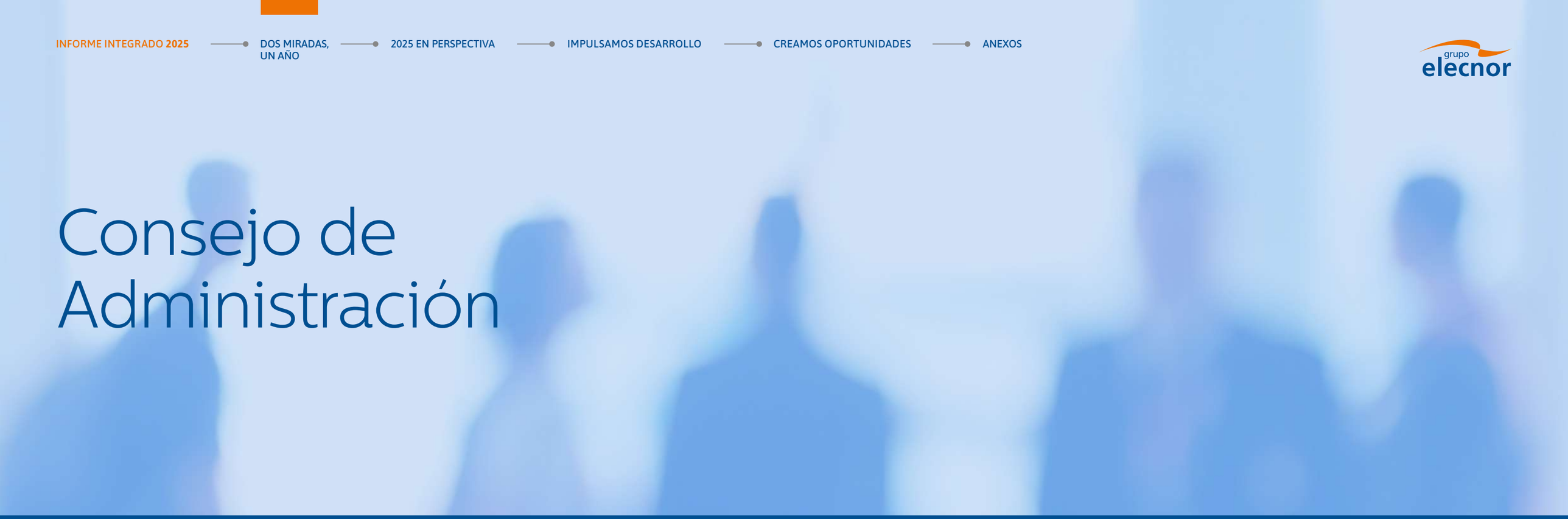
JRA: Además de estar directamente ligada a nuestro propósito: impulsar el desarrollo creando oportunidades para las personas en todo el mundo. Somos una compañía global, cotizada y con una larga trayectoria, pero el verdadero reto no es solo seguir creciendo. Es hacerlo sin perder el cómo: la transparencia, la confianza, la sostenibilidad y la responsabilidad que han marcado siempre nuestro camino.

AGA: Y el contexto internacional nos sigue mostrando con claridad dónde están las grandes oportunidades. Mirando a 2026, vemos tres vectores de crecimiento muy definidos: la transición energética y la electrificación de la economía, la urbanización y la digitalización de la sociedad, y la sostenibilidad ambiental y social. Son tendencias de fondo que encajan con nuestras capacidades y que refuerzan la convicción de que el Grupo Elecnor tiene espacio para seguir creciendo de manera decidida.

JRA: Creo que, a día de hoy, podemos afirmar que el Grupo Elecnor encara el futuro con una base robusta, una presencia nacional e internacional consolidada y una confianza construida a lo largo del tiempo.

AGA: No es un logro menor. Es, quizá, lo más valioso: crecer sin perder la identidad, avanzar sin perder el rumbo y seguir generando valor desde un propósito claro.

JRA: Todo lo que hemos logrado surge de la confianza de nuestros equipos, accionistas, clientes, proveedores y socios. Su confianza es la que nos mueve a evolucionar, a superarnos y a seguir construyendo, juntos, un futuro lleno de oportunidades.



Consejo de Administración

PRESIDENTE NO EJECUTIVO
Jaime Real de Asúa Arteche

VICEPRESIDENTE
Ignacio Prado Rey-Baltar

VICESECRETARIO
Cristóbal González de Aguilar Alonso-Urquijo

VOCALES
Miguel Cervera Earle

Isabel Dutilh Carvajal

Joaquín Gómez de Olea Mendaro

Irene Hernández Álvarez

Juan Landecho Sarabia

Santiago León Domecq

Rafael Martín de Bustamante Vega

Miguel Morenés Giles

Francisca Ortega Hernández-Agero

Rafael Prado Aranguren

Emilio Ybarra Aznar

SECRETARIO NO CONSEJERO
Pedro Enrile Mora-Figueroa

2025 en perspectiva

8 Claves del ejercicio

9 Hitos destacados

10 Desempeño económico

20 Compromisos ASG alcanzados

21 Horizonte 2026



Línea Paracatú (Brasil)

Claves del ejercicio

grupo elecnor

Ventas consolidadas
4.387
millones de euros

EBITDA
268
millones de euros

Resultado neto de operaciones continuadas
110,7
millones de euros

Posición Financiera Neta con recurso (Caja)
199
millones de euros

Dividendo
44
millones de euros

Equipo de
28.263
personas

elecnor SERVICIOS

Cifra de negocio
2.419
millones de euros

EBITDA
144
millones de euros

Beneficio neto consolidado
61,5
millones de euros

elecnor PROYECTOS

Cifra de negocio
1.956
millones de euros

EBITDA
133
millones de euros

Beneficio neto consolidado
39,9
millones de euros

CONCESIONES Y PROYECTOS PROPIOS

celeo

Celeo se consolida en los estados financieros del Grupo Elecnor por el Método de Participación, por lo que no contribuye a la cifra de ventas consolidada.

Cifra de negocio
291
millones de euros

EBITDA
196
millones de euros

Beneficio neto consolidado atribuible al Grupo Elecnor
16,1
millones de euros

elecnor PROMOCIÓN E INVERSIÓN

EBITDA
-6,5
millones de euros

Beneficio neto consolidado
-6,3
millones de euros

Hitos destacados

Enero

- Firmada la construcción de Tauhei Solar Park, que será el parque solar más grande de Nueva Zelanda y generará energía limpia para 35.000 hogares.
- La subestación Pedernales, en República Dominicana, se energiza para llevar energía limpia a uno de los municipios más desfavorecidos del país e integrándolo al sistema eléctrico nacional.



Febrero

- Grupo Elecnor gana 705,2 millones de euros en 2024 y propone un dividendo complementario de 265 tras la venta de Enerfín y la positiva evolución de los negocios.
- El proyecto EnergyConnect avanza en Australia, completando un tramo clave de la red energética del futuro.



Marzo

- Inversión de más de 46 millones de euros en prevención de riesgos laborales.
- Elecnor es premiado en tres ocasiones por su Excelencia y Proactividad en Seguridad y Salud laboral.



Abril

- Grupo Elecnor alcanza un beneficio neto de 25 millones de euros en el primer trimestre de 2025, un 55% más que el año anterior.
- Elecnor es acreditada como Sujeto Delegado en el Sistema de Certificados de Ahorro Energético (CAE).



Mayo

- La Junta General de Accionistas aprueba un dividendo de 805 millones de euros, el mayor de la historia del Grupo.
- Se inaugura el parque solar fotovoltaico Peñaflor, de 122 MWp, en Valladolid, España.



Junio

- Elecnor se sitúa a la vanguardia de las energías renovables en Irlanda con dos contratos estratégicos.
- Grupo Elecnor registra un nuevo Programa de Pagarés multidivisa en el MARF, con un límite de 400 millones de euros.



Julio

- Firmada una Financiación Sindicada sostenible con límite de 350 millones de euros y vencimiento a 5 años para impulsar sus objetivos estratégicos.
- Grupo Elecnor duplica su beneficio neto en el primer semestre de 2025.



Agosto

- Finalizados los proyectos de infraestructura hidráulica de Dambia, Chibia y Humpata, en Angola.
- Puesta en marcha de la planta solar fotovoltaica San Martín, la más grande de Perú.



Septiembre

- Se celebra el primer Capital Markets Day de Grupo Elecnor, donde se ha presentado el Plan Estratégico 2025–2027.
- Adjudicación de la electrificación del proyecto Rail Baltica, el mayor proyecto ferroviario de Europa.



Octubre

- Inauguración del primer Centro de Formación de Linieros de Brasil, donde se formará a profesionales en la construcción, mantenimiento y operación de redes eléctricas.
- Avances en el suministro eléctrico del Túnel de Fehmarnbelt, uno de los proyectos más importantes de Europa.



Noviembre

- Grupo Elecnor supera los 80 millones de euros de beneficio a cierre del tercer trimestre, un 120% más que en el mismo periodo del año anterior.
- Elecnor do Brasil completa la energización del Proyecto Azulão, reforzando la seguridad y fiabilidad del suministro en la región Norte de Brasil.



Diciembre

- JAS (Jet Aircraft Services), empresa española de servicios integrales de mantenimiento aeronáutico, se incorpora al Grupo Elecnor.
- Grupo Elecnor cierra 2025 con un beneficio neto de 110,7 millones de euros, cumpliendo con los compromisos adquiridos en su Plan Estratégico 2025-2027.



Desempeño económico

El año 2025 confirma la solidez del modelo de Elecnor. La actividad del Grupo ha seguido creciendo en todos sus negocios, alcanzando los 4.387,3 millones de euros, frente a los 3.810,1 millones del ejercicio anterior.

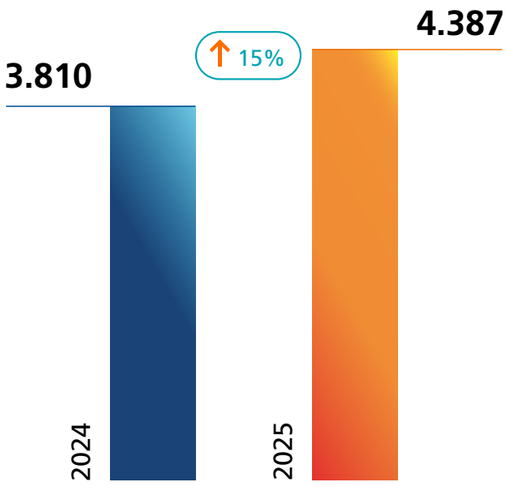
Esta tendencia positiva también se traslada a la evolución operativa. El ebitda se ha situado en los 267,8 millones de euros, muy por encima de los 156,2 millones registrados en 2024, y muestra la fortaleza de las actividades recurrentes. Esta magnitud no incluye el efecto derivado de la desinversión en Enerfín realizada en 2024, lo que permite apreciar con mayor claridad la evolución real del negocio.

El beneficio neto consolidado atribuible a la sociedad dominante se sitúa en 110,7 millones de euros. La diferencia respecto a los 705,2 millones alcanzados el año anterior responde principalmente al carácter extraordinario del resultado registrado en 2024 tras la venta del subgrupo Enerfín.

Estos datos reflejan la capacidad del Grupo Elecnor de mantener un ritmo de crecimiento sostenido apoyado en la diversificación de sus actividades y en la presencia internacional. Además, en el marco de una nueva organización se configuran los tres segmentos de actividad que se gestionan y definen sus objetivos de manera independiente.

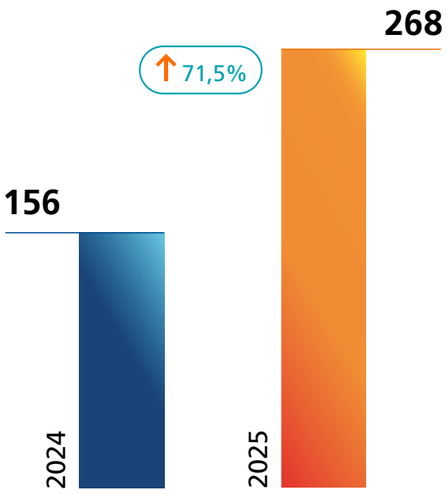
Cifra de negocio consolidada

En millones de euros



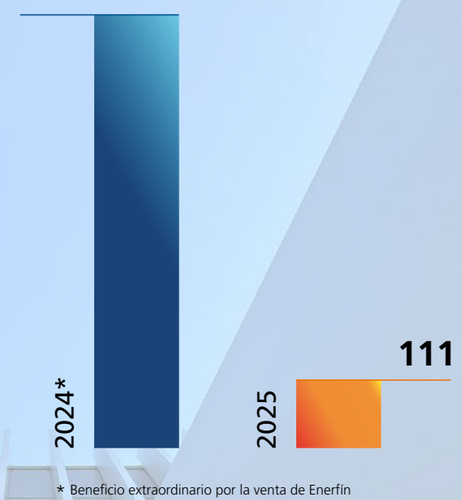
EBITDA

En millones de euros



Beneficio neto consolidado

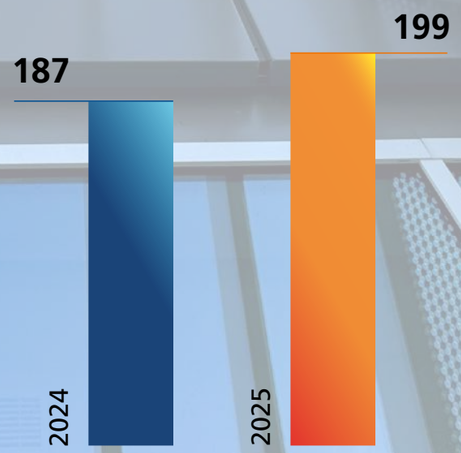
En millones de euros



* Beneficio extraordinario por la venta de Enerfín

Posición Financiera Neta con recurso (caja)

En millones de euros



Servicios

El segmento de servicios ha mantenido una evolución muy positiva durante el ejercicio, alcanzando una cifra de negocio de 2.419,4 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 12,5% respecto al año anterior. Este avance refleja la solidez de una actividad estrechamente vinculada a servicios esenciales para la economía.

En el mercado nacional, el crecimiento ha estado impulsado por los servicios prestados a los sectores de electricidad, telecomunicaciones, agua, transporte y distribución de energía, ámbitos en los que Elecnor trabaja de forma recurrente para las principales utilities. También ha tenido un papel destacado la actividad de mantenimiento, tanto para clientes públicos como privados, junto con el desarrollo de iniciativas vinculadas al autoconsumo y la eficiencia energética.

En el mercado internacional, han contribuido de forma significativa los contratos de distribución eléctrica y telecomunicaciones en Italia, así como el desempeño de las filiales en Estados Unidos, consolidando la presencia del Grupo en mercados con una elevada demanda de servicios especializados.



Parque solar fotovoltaico Esperanza (Rep. Dominicana)

Proyectos

Este segmento ha registrado igualmente una evolución significativa, alcanzando una cifra de negocio de 1.955,7 millones de euros, un 17,1% más que el ejercicio anterior.

La rentabilidad también ha experimentado un crecimiento notable al haber alcanzado el ebitda los 133,1 millones de euros, lo que supone un incremento del 41,3% sobre el mismo periodo del año precedente.

En el mercado nacional, este crecimiento se explica, principalmente, por el impulso de los proyectos de infraestructuras eléctricas y parques de energía renovable, que continúan desempeñando un papel central en el desarrollo energético del país.

A nivel internacional, la actividad sigue apoyándose en mercados estratégicos como Australia, Brasil y Chile, donde el Grupo desarrolla importantes proyectos de líneas de transmisión eléctrica y energías renovables. A ello se suman actuaciones relevantes en Angola, Senegal, Reino Unido e Irlanda, con la construcción de subestaciones y líneas de transmisión, así como el desarrollo de parques fotovoltaicos en República Dominicana, entre otros proyectos.

Concesiones y Proyectos propios

celeo

La evolución positiva de Celeo, sociedad participada y gestionada conjuntamente con APG, se ha visto favorecida por la entrada en operación de nuevas líneas de transmisión en Chile y por la revisión al alza en las tarifas que aplican los proyectos de transmisión de Brasil.

Celeo participa en 7.949 km de líneas de transmisión eléctrica en Chile, Brasil y Perú, en explotación y construcción, así como en 345 MW de energía renovable (fotovoltaica y termosolar) en España y Brasil. El conjunto de los activos en operación que gestiona ronda los 6.000 millones de euros a cierre del ejercicio.

La compañía ha registrado en 2025 un beneficio neto consolidado atribuible de 16,1 millones de euros, frente a los 12,2 millones del ejercicio anterior, tras aplicar el porcentaje de participación y los correspondientes ajustes de consolidación.

elecnor

Grupo Elecnor, tras la venta de Enerfín, mantiene su estrategia de generación de valor a largo plazo, a través de la **promoción e inversión** en nuevos negocios, seleccionando geografías y tecnologías de alto valor añadido, y de la búsqueda de oportunidades singulares y de alta rentabilidad tanto en el mercado nacional como en el internacional.



Subestación Vilhena (Brasil). Celeo

Distribución de ventas por actividades

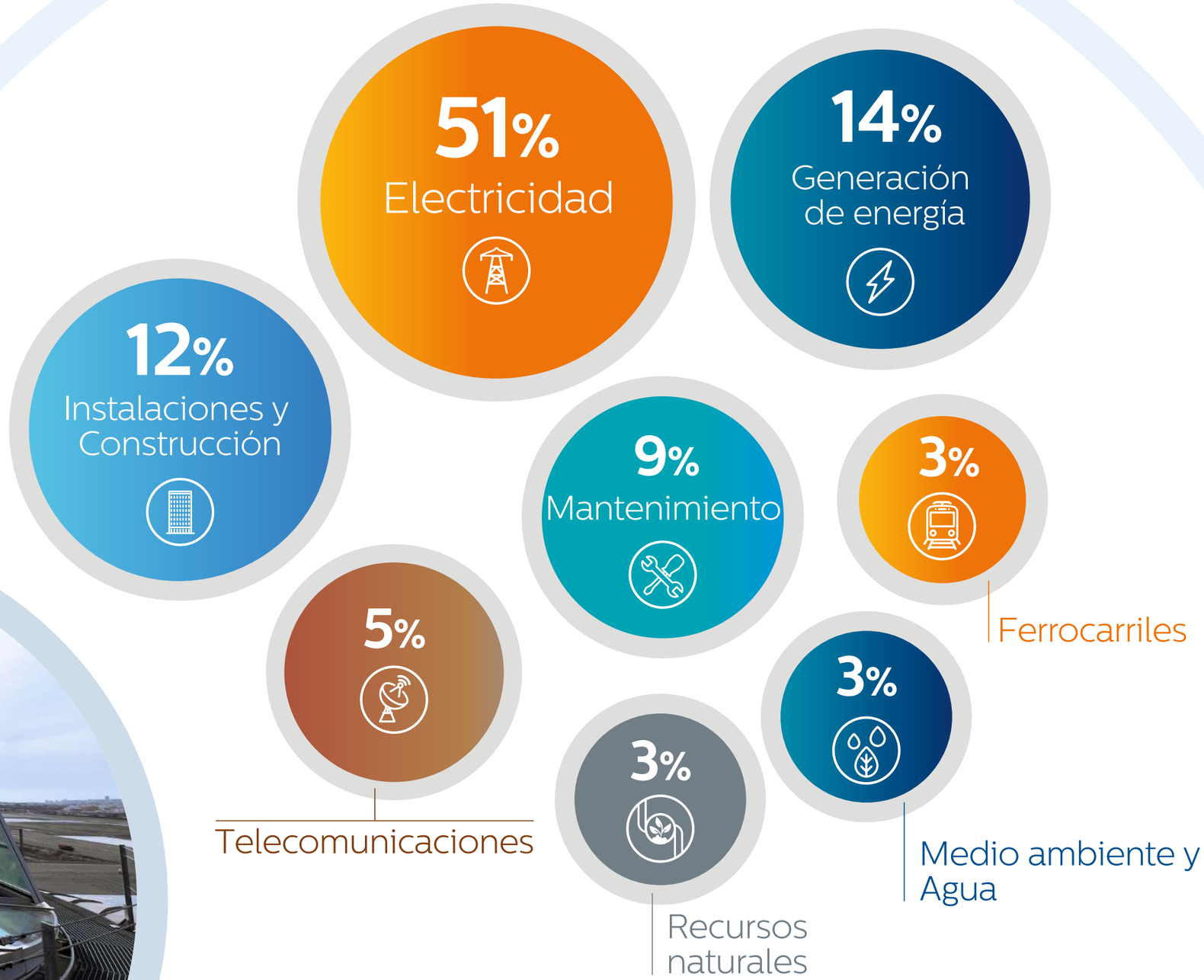
La diversificación de actividades es el eje estratégico del Grupo Elecnor para seguir creciendo y ofrecer un servicio global.

La actividad de electricidad continúa siendo el principal motor del negocio por volumen de ventas. Sin embargo, la fortaleza del Grupo Elecnor reside en su capacidad de apertura de nuevos mercados, que permite ampliar su alcance, impulsar nuevas oportunidades de crecimiento y ofrecer a sus clientes soluciones integrales en distintos ámbitos de las infraestructuras, la energía y los servicios.

(redondear los números para no poner decimales, cuando sea más de 5 la décima, redondear al número superior. Por ejemplo, Generación de energía poner 15%).



Renovación de actuadores neumáticos en terminal del aeropuerto de Alicante (España)



Ratio de deuda

La Posición Financiera Neta con recurso se ha cerrado este ejercicio en 199 millones de euros respecto a los 187,5 millones de euros el ejercicio anterior.

El Grupo, si bien analiza y monitoriza la evolución de la posición financiera neta total, presta especial atención a la posición financiera neta con recurso, ya que la restante, sin recurso, está respaldada por los proyectos de inversión a los que se dedica esta financiación.

En millones de euros	2025	2024
Posición Financiera Neta con recurso (caja/deuda)	199	187
EBITDA con recurso + dividendo de proyecto	248	140



Acondicionamiento del Hospital Vithas Majadahonda, Madrid (España)

Información bursátil

Los títulos de Elecnor, S.A. cerraron el año con un precio de 24,5 euros por acción y la capitalización bursátil se situó en 2.127,2 millones de euros. En total, en los últimos 5 años se han repartido un total de 956 millones de euros en efectivo.

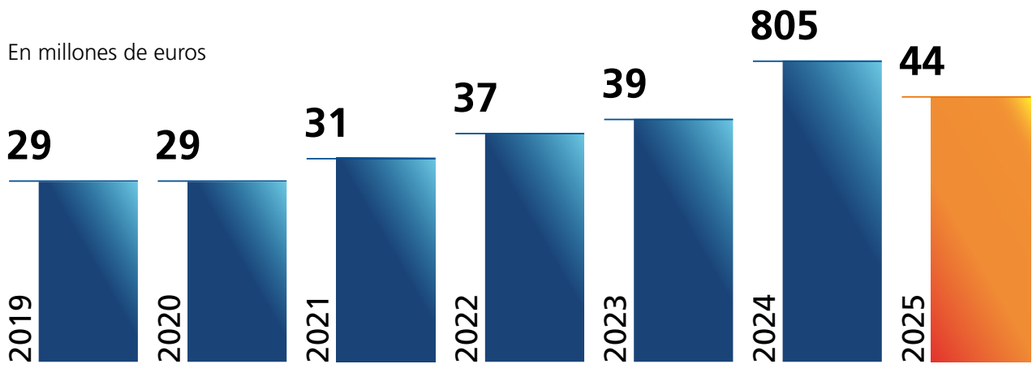
	2025	2024
Precio de la acción al cierre (€)	24,5	16,1
Volumen total de títulos negociados (millones)	33,0	13,4
Total efectivo negociado (millones €)	744,1	257,4
Número de acciones de capital social (millones)	87	87
Capitalización bursátil (millones €)	2.127,2	1.397,2

Dividendos distribuidos siempre en efectivo

Compromiso pago dividendos 2025-2027

+220

Millones de euros



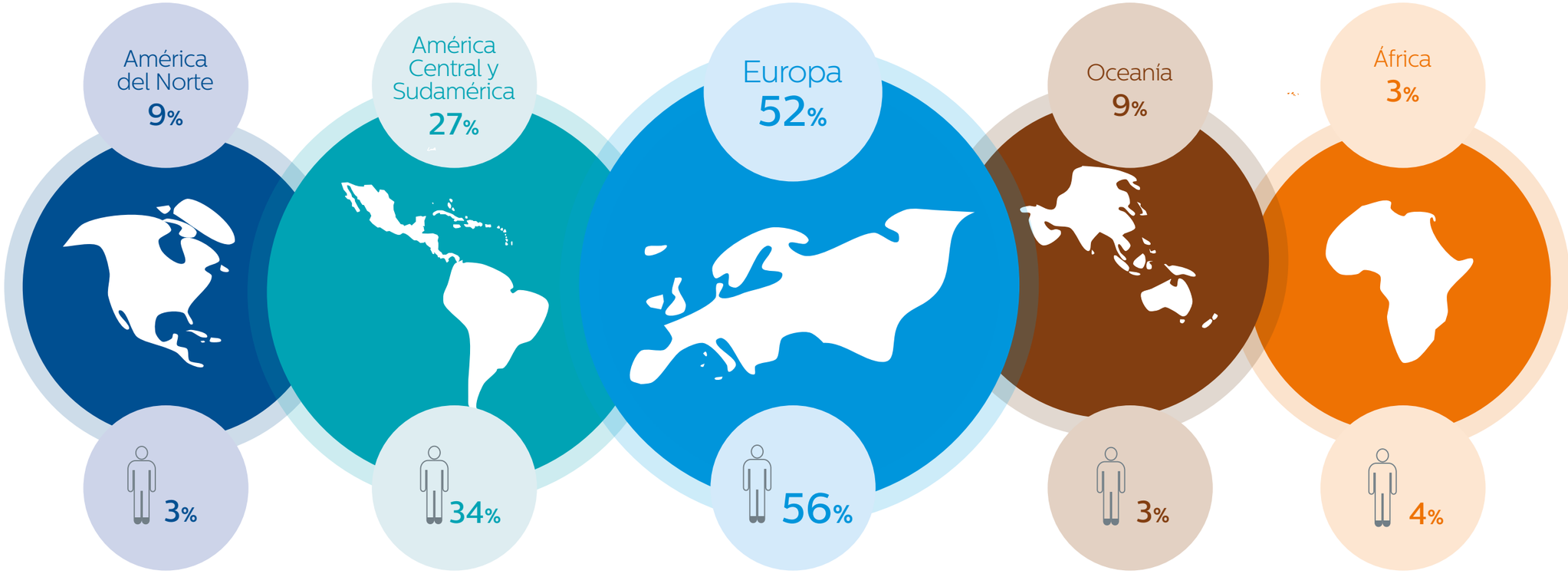
Entorno económico

La actividad del Grupo Elecnor en todo el mundo no solo impulsa el desarrollo de infraestructuras, sino que también genera empleo y oportunidades para las personas en los distintos países donde opera.

El Grupo es una corporación española con fuerte presencia internacional. Junto a España, mercados como Brasil, Estados Unidos, Australia, Italia, República Dominicana, Chile y Angola concentran el 88% de las ventas totales, reflejando tanto la solidez de estos mercados como el amplio potencial de crecimiento en el ámbito global.

La concentración de la actividad en estos mercados refleja la relevancia estratégica que tienen para el Grupo. Comprender su evolución económica y social resulta clave para contextualizar el desarrollo del negocio en cada uno de ellos.

Ventas en más de 40 países



› Las personas constituyen el principal activo del Grupo Elecnor. Un equipo de más de **28.000** profesionales desempeña su día a día con talento, compromiso y trabajo en equipo en condiciones de máxima seguridad.

Un equipo de más de 28.000 personas

En 2025, la economía mundial ha mantenido un crecimiento moderado en un entorno todavía condicionado por la incertidumbre geopolítica y la evolución del comercio internacional. Al mismo tiempo, la inflación ha continuado moderándose en muchas economías, favoreciendo una progresiva normalización de las condiciones financieras.

En paralelo, la transición energética sigue transformando el mercado. El sector ha dejado de ser una carrera de velocidad para convertirse en una carrera de resistencia. El reto ya no es únicamente instalar más capacidad renovable, sino garantizar que la energía pueda gestionarse y almacenarse cuando el sol no brilla o el viento no sopla. Este cambio está intensificando el papel de las redes eléctricas, el almacenamiento y las infraestructuras que permiten asegurar la estabilidad del sistema.

EUROPA

El mercado energético europeo ha continuado avanzando en su proceso de transformación. Aunque los objetivos climáticos a largo plazo se mantienen, el contexto geopolítico y la evolución del sistema energético han ido reorientando progresivamente las prioridades de inversión. Junto al desarrollo de nueva capacidad renovable, ha ganado protagonismo la necesidad de reforzar la estabilidad de las redes, la resiliencia del sistema eléctrico y la seguridad del suministro.

La transición energética sigue acelerándose en Europa. En 2025, 14 de los 27 países de la Unión Europea generaron más electricidad con energía solar y eólica que con gas y carbón, consolidando el papel de las renovables dentro del mix eléctrico. Al mismo tiempo, países como Alemania, España, Italia, Polonia, Grecia o Rumanía destacan como algunos de los mercados con mayor potencial para el desarrollo de nueva capacidad solar, eólica y de almacenamiento energético en los próximos años.

Al mirar a 2026, la estrategia se centra en la ejecución eficiente de la cartera histórica contratada en 2025, la expansión tecnológica hacia la estabilidad de red y la gestión de riesgos mediante alianzas en grandes infraestructuras.

AMÉRICA DEL NORTE

La actividad en Norteamérica ha seguido consolidándose en los mercados donde Elecnor mantiene una presencia estable. En Estados Unidos, el crecimiento ha sido especialmente notable en el estado de Texas, que se ha convertido en uno de los mercados más dinámicos para la compañía. Con operaciones activas en Austin, San Antonio y Dallas, lo que comenzó hace pocos años se ha transformado en un mercado de alto rendimiento, reforzando la posición de Elecnor como contratista de confianza en la región.

En 2026, Estados Unidos continuará siendo un mercado clave de crecimiento, donde Elecnor prevé ampliar su presencia y desarrollar nuevas líneas de negocio.



Sistema de alimentación eléctrica TPS del túnel Femern (Dinamarca)



Subestación Holbrook (Estados Unidos). Elecnor Hawkeye



El sector energético en América Central y Sudamérica ha mostrado una evolución desigual en 2025. Mientras algunos mercados más maduros han comenzado a enfrentarse a limitaciones derivadas de la saturación de redes y los vertidos de energía, otros continúan demandando nuevas infraestructuras para acompañar el crecimiento del sistema eléctrico. Este contexto ha impulsado un cambio progresivo en el sector, en el que las soluciones de hibridación y almacenamiento energético empiezan a ganar protagonismo junto al desarrollo de nuevas plantas renovables.

Elecnor ha mantenido una estrategia centrada en reforzar las relaciones con clientes estratégicos, desarrollar proyectos tecnológicamente más avanzados, especialmente en almacenamiento, y consolidar sus capacidades técnicas y de ingeniería, lo que le permite afrontar proyectos complejos y optimizar la ejecución en los distintos mercados de la región.

En Centroamérica y el Caribe, la actividad en renovables continúa caracterizándose por oportunidades puntuales, ligadas al desarrollo de proyectos concretos y a los ciclos de licitación de cada país. En este contexto, República Dominicana destaca como uno de los mercados más estables, donde en 2025 se han finalizado dos proyectos fotovoltaicos y un parque eólico, consolidando el posicionamiento del Grupo Elecnor en el país.

De cara a los próximos ejercicios, se prevé que la actividad siga marcada por la necesidad de reforzar las infraestructuras eléctricas, integrar soluciones de almacenamiento y acompañar al crecimiento de la generación renovable. En este entorno, Elecnor centrará sus esfuerzos en la ejecución de proyectos estratégicos en curso, el posicionamiento en nuevos desarrollos de almacenamiento y la consolidación de su presencia en mercados con mayor potencial de crecimiento, manteniendo una cartera de proyectos equilibrada y priorizando la sostenibilidad y la rentabilidad del negocio.

Las oportunidades continuarán vinculadas a procesos de licitación y marcos regulatorios, con especial atención a la subasta de renovables prevista en República Dominicana y a la reactivación del mercado en México y Honduras, tras los cambios de gobierno y los avances regulatorios registrados en 2025, que previsiblemente favorecerán el desarrollo y crecimiento de Elecnor en la región.



Línea Guayubin-Manzanillo-Naranjo (México)

ÁFRICA

La actividad de Elecnor en África ha seguido consolidándose, fruto de ser una región con elevado potencial de crecimiento, impulsada por la expansión demográfica, la urbanización y la creciente necesidad de infraestructuras energéticas. La demanda de nuevas redes eléctricas, sistemas de interconexión y soluciones vinculadas a la transición energética continúa generando oportunidades.

Angola, el país con mayor actividad de Elecnor en el continente, afronta un contexto económico marcado por un proceso de estabilización y por una mayor prudencia en la financiación de nuevos proyectos, lo que ha llevado a centrar la actividad en la ejecución de contratos ya firmados y en el seguimiento de oportunidades vinculadas a financiación multilateral. En paralelo, Guinea continúa mostrando una creciente demanda de infraestructuras energéticas, impulsada por el desarrollo del sector minero y los programas públicos de inversión; mientras que, en Camerún, la finalización de infraestructuras clave como el anillo eléctrico de Yaundé y los trabajos asociados a la central hidroeléctrica de Nachtigal han supuesto un avance relevante para la estabilidad y capacidad del sistema eléctrico nacional. En otros mercados, como es Ghana, se ha finalizado la ejecución de los proyectos desarrollados en los últimos años y el Grupo se encuentra en fase de exploración de nuevas oportunidades.

África seguirá ofreciendo en 2026 oportunidades relevantes en infraestructuras eléctricas, energías renovables, redes de transmisión y proyectos con financiación internacional estructurada. La estrategia de Elecnor continuará centrada en mercados con mayor estabilidad, proyectos de alto impacto y operaciones con estructuras financieras sólidas, combinando experiencia técnica, capacidad de adaptación local y alianzas estratégicas para reforzar su posicionamiento en la región.



Parque solar fotovoltaico Caraculo (Angola)

OCEANÍA

La actividad de Elecnor en Oceanía se ha desarrollado principalmente en Australia, un mercado con oportunidades relevantes en infraestructuras energéticas y de transporte.

El ejercicio ha marcado un punto de inflexión para la actividad del Grupo. En Australia, el avance del proyecto de transmisión Project EnergyConnect, que ha superado el 90% de ejecución, ha consolidado la capacidad de Elecnor para abordar infraestructuras eléctricas de gran escala en un mercado altamente exigente. Paralelamente, el crecimiento del sector de almacenamiento energético (BESS) y de soluciones híbridas ha abierto nuevas oportunidades en el país, donde el desarrollo de redes de transmisión se ha convertido en un elemento clave para acompañar la expansión de las energías renovables. En Nueva Zelanda, destaca el inicio del proyecto Tauhei Solar Farm, que se convertirá en el mayor parque fotovoltaico del país una vez entre en operación.

En 2026, la estrategia en el continente se centrará en culminar proyectos estratégicos en curso, consolidar la presencia en el mercado de transmisión eléctrica y reforzar el posicionamiento en energías renovables y almacenamiento energético.



Parque solar fotovoltaico New England (Australia)

Compromisos ASG alcanzados en 2025

Centrados en las **personas**

La seguridad y salud en el centro del negocio

Mejora de los índices de siniestralidad

Excelencia operativa: incremento de la satisfacción de los clientes

Incremento del 15% de la plantilla

Promoción de igualdad y oportunidades para todos

Comprometidos con el **medio ambiente**

Nuevo Plan de Transición Climática como hoja de ruta para la descarnbonización

Objetivos de reducción de emisiones validadas por SBTi

El 81% de la cifra de negocio está certificada por la ISO 14001 de Sistemas de Gestión Ambiental

Promoción y desarrollo de proyectos de energía renovable

Gestión de la biodiversidad y protección del medio natural en todos los proyectos

Gestión **responsable**

Sistema de Cumplimiento alineado con los más altos estándares internacionales

Certificación del Sistema de Gestión de Responsabilidad Social según la IQNet SR10

Cadena de suministro alineada con los estándares de sostenibilidad del Grupo

Sistema Integrado de Gestión certificado

Gestión ética y responsable de toda la cadena de valor del Grupo

UNE-ISO 37001 DE SISTEMAS DE GESTIÓN ANTISOBORNO

UNE 19601 DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE COMPLIANCE PENAL

UNE 19603:2023 DE SISTEMAS DE GESTIÓNDE COMPLIANCE EN MATERIA DE LIBRE COMPETENCIA

Horizonte 2026

A pesar del panorama económico global de inestabilidad y riesgo geopolítico, se espera que la economía mundial siga mostrando una resiliencia notable, ofreciendo unas perspectivas de crecimiento positivo y contención de la inflación. Este escenario favorece la continuidad del negocio del Grupo Elecnor, apoyado en el dinamismo de mercados clave y en una estabilización de los precios.

En este contexto, las actividades del Grupo Elecnor se verán impulsadas por su alineación con las grandes tendencias que sustentan el desarrollo económico mundial:

- Transición energética y electrificación de la economía
- Urbanización y digitalización de la sociedad
- Sostenibilidad medioambiental y social

El Grupo Elecnor reafirma sus objetivos de rentabilidad y generación de caja contemplados en el Plan Estratégico 2025-2027, continuando con su compromiso de generación de valor compartido con sus accionistas, estimando superar los 220 millones de euros de dividendos en el trienio del Plan.



Impulsamos desarrollo



23 Modelo de negocio

29 Hacer las cosas bien: la importancia del cómo

35 Grupo Elecnor en acción

67 Excelencia operativa y orientación al cliente

Línea Audorf Kassoe (Alemania)

Modelo de **negocio**

Desde el inicio de su historia, hace más de 60 años, Grupo Elecnor acompaña el desarrollo de infraestructuras, energía y servicios allí donde el progreso lo requiere. Su enfoque, centrado en la eficiencia, la diversificación y la solidez financiera, le ha permitido consolidar un crecimiento sostenido y alcanzar presencia en más de 40 países en 2025. Porque son las personas quienes dan sentido a cada proyecto y quienes hacen posible que más de 28.000 profesionales compartan hoy este camino común.

Grupo Elecnor es una corporación española, líder internacional integrador de concesiones de energías renovables, proyectos de infraestructuras sostenibles y servicios esenciales para la transición energética y digitalización de las ciudades. Organiza su actividad en torno a tres líneas estratégicas que le permiten construir valor y contribuir a un desarrollo más sostenible.

Parque solar fotovoltaico Atlántico (Colombia)

Nuestro propósito, nuestra razón de ser

Impulsamos desarrollo y creamos oportunidades para las personas en todo el mundo.

elecnor

Servicios

Integración de servicios de distribución de energía, telecomunicaciones, mantenimiento e instalaciones, esenciales para la generación de cambio y bienestar en las ciudades y que retroalimentan el negocio de proyectos sostenibles.

elecnor

Proyectos

Promoción, construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras de generación y transmisión de energía limpia por todo el mundo, mejorando las condiciones de vida de las comunidades y favoreciendo el desarrollo sostenible.

celeo elecnor

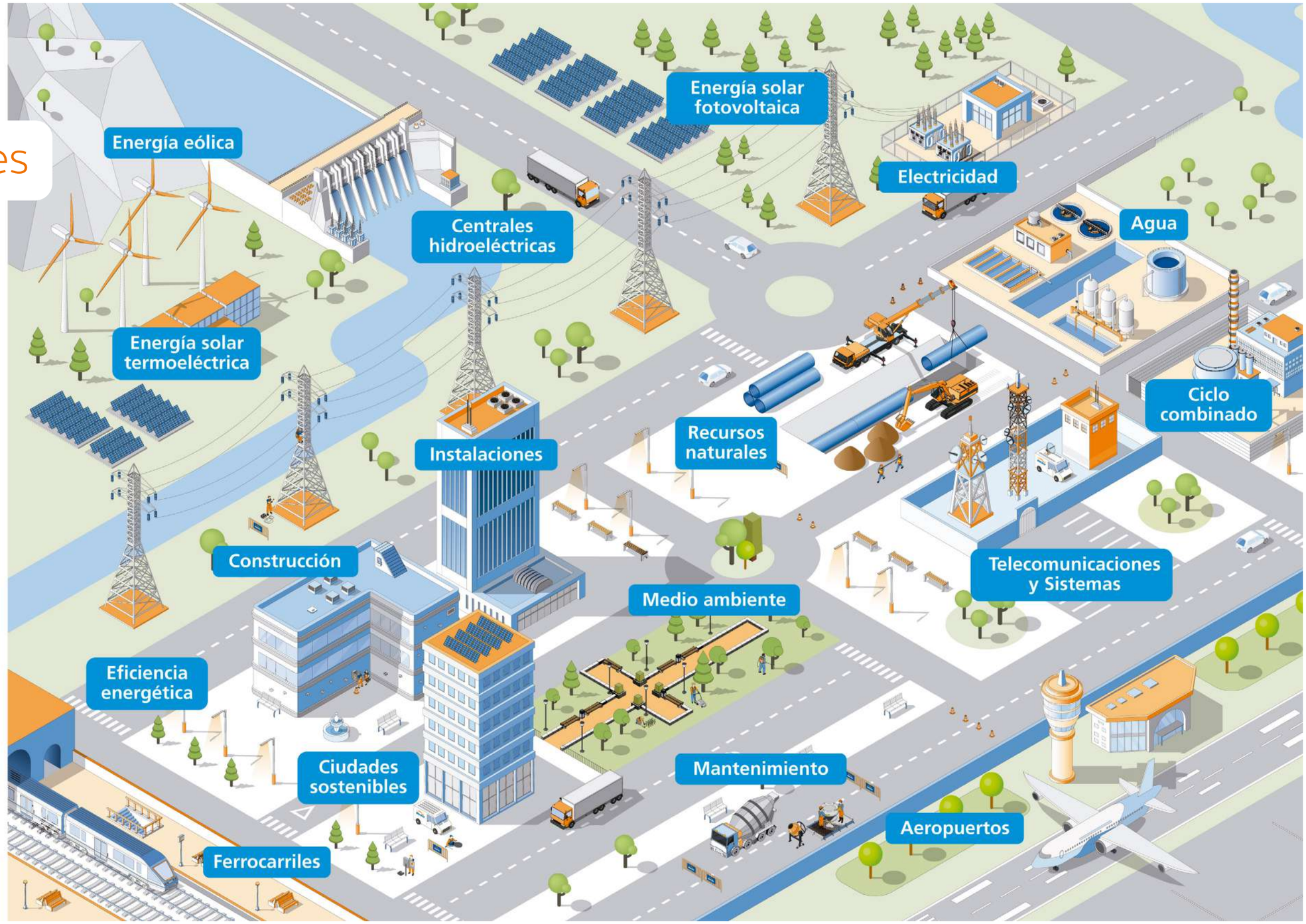
Concesiones y Proyectos propios

Desarrollo y operación de proyectos orientados a la estabilidad y rentabilidad a largo plazo mediante contratos de concesiones e inversiones estratégicas en proyectos propios, reforzando el porfolio de renovables, de infraestructuras de energía y aumentando el valor del Grupo a largo plazo.

PALANCAS DE CRECIMIENTO → Eficiencia, diversificación y solidez

BASE DIFERENCIAL → Personas y valores

Impulsamos desarrollo, creamos oportunidades



Cadena de valor

La cadena de valor de Elecnor se construye a través de la interacción con clientes, socios, proveedores y subcontratas en cada proyecto, configurando un ecosistema de trabajo que permite a la compañía abordar infraestructuras y desarrollar servicios en múltiples geografías y sectores.

El Grupo trabaja principalmente en entornos B2B, acompañando a grandes utilities, administraciones públicas, fondos de inversión y empresas propietarias de activos energéticos e infraestructuras. Solo en el caso de Atersa, filial distribuidora de material fotovoltaico, llega directamente al consumidor final. En todos los demás ámbitos, la labor del Grupo Elecnor se desarrolla al servicio de organizaciones que confían en su capacidad técnica y operativa para materializar sus proyectos.

La colaboración es clave en la relación con socios estratégicos y socios de capital, seleccionados en función de las características de cada proyecto y del contexto en el que se opera. Del mismo modo, la red de proveedores y subcontratas es esencial para garantizar especialización, eficiencia y capacidad de ejecución en actividades intensivas en recursos y conocimiento.

Nuestra cadena de valor

Juntos creamos valor impulsando el desarrollo y creando oportunidades para las personas en todo el mundo.

Aguas arriba

Tipos de proveedores y subcontratas

Contamos con una red global que combina proveedores y subcontratas locales e internacionales.

- Proveedores de **materiales y equipos.**
- Proveedores de **servicios técnicos y de apoyo**.
- **Subcontratas de trabajos en obra** para montaje eléctrico y mecánico, obra civil, mantenimiento, etc.

Operaciones propias

Actividades

Transformamos los recursos y conocimientos en infraestructuras seguras, eficientes y sostenibles.

- **Electricidad**
  Diseño, construcción y mantenimiento de líneas, redes y subestaciones eléctricas.
- **Generación de energía**
  Construcción y mantenimiento de plantas de generación de electricidad (solar, eólica y otras fuentes) y soluciones de almacenamiento.
- **Mantenimiento**
  De edificios e instalaciones industriales y de servicios.
- **Eficiencia energética**
  Gestión energética, explotación y mantenimiento de instalaciones de alumbrado público.
- **Telecomunicaciones**
  Diseño, despliegue y mantenimiento de redes fijas y móviles.
- **Instalaciones**
  En edificios e infraestructuras (eficiencia energética, seguridad, control del tráfico, carreteras, saneamiento, etc.).
- **Ferrocarriles**
  Construcción y mantenimiento de infraestructuras ferroviarias, electrificación y sistemas asociados.
- **Construcción**
  Y rehabilitación de edificios no residenciales.
- **Medio ambiente y Agua**
  Plantas de tratamiento de agua, gestión de residuos, jardinería y espacios verdes.
- **Recursos naturales**
  Infraestructuras de transporte y distribución de gas, y perforación / extracción.

Aguas abajo

Tipos de clientes

Desarrollamos infraestructuras, energía y servicios que generan oportunidades para las personas en todo el mundo.

- *Utilities* de **energía eléctrica**.
- Operadores de **telecomunicaciones.**
- **Inversores privados** en infraestructuras.
- **Propietarios de edificios** e instalaciones industriales o de servicios.
- **Gestores y concesionarias** de infraestructuras.
- **Empresas y organismos públicos** propietarios y gestores de infraestructuras.

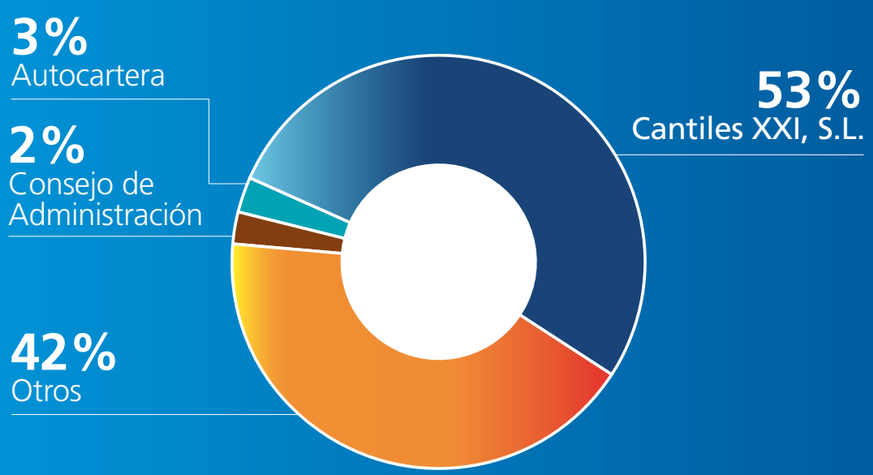
Conectamos infraestructuras esenciales con la transición energética, el desarrollo de las personas y el progreso de las comunidades.

Estructura accionarial y autocartera

La actividad del grupo se articula a través de la sociedad matriz, Elecnor, S.A. y de sus principales sociedades dependientes: Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U., que concentra la actividad operativa de servicios y ejecución de proyectos; y Celeo Concesiones e Inversiones, S.L., especializada en la promoción, inversión y gestión de activos de infraestructuras y energías renovables, cogestionada en alianza con APG, principal fondo de pensiones neerlandés.

Elecnor, S.A. es una empresa cotizada en el mercado continuo español en la modalidad SIBE (Sistema de Interconexión Bursátil), que es donde se concentra la negociación de las acciones de las empresas más representativas de la economía española y con mayor volumen de contratación. Por tanto, su actividad se desarrolla bajo los principios de transparencia y cumplimiento normativo propios de los mercados de valores.

Estructura accionarial



Autocartera

En número de acciones







Elecnor, S.A. partía a 31 de diciembre de 2024 con 2.307.253 acciones. A lo largo del ejercicio se han adquirido 1.007.702 títulos, habiendo procedido a la enajenación de otros 1.010.564. Con todo ello, a 31 de diciembre de 2025 se ha llegado con un total de acciones propias de 2.304.391, lo que supone un porcentaje de autocartera del 2,65%.

Acondicionamiento y acabados en Hospital 12 de Octubre, Madrid (España)

Presencia internacional con compromiso local



Europa

España
Alemania
Andorra
Dinamarca
Finlandia
Francia
Irlanda
Italia
Letonia
Lituania
Noruega
Países Bajos
Portugal
Reino Unido

América del Norte y Central

Estados Unidos
Haití
Honduras
México
Panamá
Rep. Dominicana

América del Sur

Argentina
Brasil
Chile
Colombia
Ecuador
Paraguay
Perú
Uruguay

África

Angola
Camerún
Costa de Marfil
Gambia
Ghana
Guinea
Guinea Bissau
Marruecos
Mauritania
Mozambique
Rep. Dem. Congo
Senegal
Zambia

Asia y Oceanía

Australia
Filipinas
Jordania
Nueva Zelanda
Omán

Hacer las cosas bien: la importancia del cómo

Para actuar con coherencia no basta con una declaración de intenciones: se necesitan criterios claros, prioridades definidas y herramientas que orienten las decisiones. Para Grupo Elecnor, la sostenibilidad es una dimensión estructural del negocio, integrada en la forma en que planifica, gestiona y evalúa su actividad. Y eso se ve reflejado en la manera de convertir ese compromiso en gestión efectiva.



Los valores que nos definen

Los valores son una brújula que marca cada paso que da Grupo Elecnor. Parten de la convicción de conseguir el mejor desempeño para sus clientes, de mano del mejor equipo y maximizando el impacto en la sociedad.

clientes Comprometidos



Esfuerzo
Perseverancia
Confianza
We are reliable

equipo Centrados en las personas



Talento
Pasión
Seguridad
We are a family team

sociedad Responsables



Integridad
Ética
Respeto
We care about others

La sostenibilidad, epicentro del negocio

Para actuar con coherencia, no solo se necesita una brújula, sino también un plan de acción. Grupo Elecnor apuesta por la sostenibilidad como elemento integral de su modelo de negocio. Así, durante 2025 se han diseñado el Plan Estratégico y el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027, que definen la hoja de ruta de la compañía para los próximos tres años.

El Plan Estratégico se configura en torno a sus tres líneas de negocio, Servicios, Proyectos y Concesiones y Proyectos propios, dotando a cada una de ellas de objetivos propios, aportando claridad, foco y capacidad de gestión.

El objetivo en Servicios es crecer con mayor rentabilidad, apostando por servicios de mayor valor añadido, ganando eficiencia operativa, entre otros factores. En Proyectos, el Grupo Elecnor se orienta a proyectos de valor en mercados internacionales. Y, por último, en el negocio de Concesiones y Proyectos propios, apuesta por inversiones que aportan ingresos recurrentes y estabilidad, como son las realizadas en renovables, transmisión, eficiencia energética o infraestructura digital.

De esta forma, la base del crecimiento sostenible del Grupo Elecnor es a través de un modelo de negocio diversificado, con fuertes sinergias entre sus áreas y guiado por los valores de integridad, vocación de permanencia, respeto y espíritu de superación.

El Plan Estratégico de Sostenibilidad, articulado en torno a cuatro pilares, concreta los compromisos del Grupo en objetivos medibles, líneas de actuación prioritarias y mecanismos de seguimiento que garantizan su cumplimiento.
A través de esos cuatro pilares, estructura la gestión ambiental, social y de gobernanza, integrando la sostenibilidad en las decisiones operativas y estratégicas del Grupo y asegurando una implementación transversal en todas sus actividades y geografías.

Ambiental

Compromiso con el planeta

- Compañía neutra en carbono
- Conservación de la biodiversidad
- Uso de recursos y economía circular

Social

Oportunidades para las personas

- Refuerzo del compromiso y fidelización de equipos
- Seguridad y salud laboral
- Apoyo a las comunidades

Gobernanza

Estructura de gobernanza sólida

- Gobierno corporativo
- Ética, integridad y cumplimiento normativo
- Diligencia Debida en derechos humanos
- Calidad del servicio y orientación al cliente
- Cadena de suministro responsable

Aceleradores

Rentabilidad y futuro

- Financiación sostenible
- Transformación digital y Ciberseguridad
- Innovación
- Sistema de Gestión de la Sostenibilidad
- Taxonomía europea de actividades sostenibles

Fortalecer relaciones de confianza



Hacer las cosas bien implica conocer y comprender a los grupos de interés. La capacidad del Grupo Elecnor de generar valor a largo plazo está estrechamente vinculada a cómo identifica y gestiona las expectativas de quienes interactúan con su actividad. Adaptarse no significa reaccionar, sino anticipar: incorporar de forma estructurada las necesidades, intereses y perspectivas de clientes, empleados, inversores, socios, proveedores y comunidades en las decisiones estratégicas y operativas.

Escuchar, analizar y priorizar estas demandas permite fortalecer relaciones de confianza, reducir riesgos y detectar oportunidades que contribuyen a un desarrollo más sólido y sostenible del negocio.

Por eso, partiendo del ejercicio realizado anteriormente realizado y tomando como base el Procedimiento de Gestión de Grupos de Interés, Grupo Elecnor revisa periódicamente su mapa de grupos de interés para garantizar que se identifican y gestionan correctamente.

Categoría	Subcategoría	Importancia	Canales de comunicación
Accionistas e inversores	Accionistas significativos	Propietarios del Grupo Aportan capital y estabilidad a largo plazo Influyen en la gestión del Grupo	• Junta de Accionistas • Página web corporativa (Accionistas e Inversores) • e-mail (Atención al Accionista) • Redes sociales • Página web CNMV • Comités de Dirección, Comisiones, Consejos de Administración y Juntas de Accionistas • Canales informales (interlocución personal, reuniones *One-to-One)* • Informes corporativos y financieros • *Capital Markets Day* • *Roadshows* y foros • Presentaciones de resultados • Formularios ESG
	Inversores institucionales	Adquieren acciones del Grupo	
	Accionistas minoritarios	Adquieren acciones del Grupo	
	Inversores potenciales	Potenciales accionistas	
Clientes	Nacional Servicios	Organizaciones y empresas a las que el Grupo presta sus servicios y desarrolla sus proyectos	• Reuniones y presentaciones • Webs Corporativas • Ferias sectoriales • Encuestas de satisfacción • Redes sociales • Informes corporativos y financieros • Canal del Código Ético
	Nacional Proyectos		
	Internacional Servicios		
	Internacional Proyectos		
Empleados	Empleados de Estructura	Responsables de llevar a cabo las operaciones de la compañía, poniendo a su disposición sus capacidades y compromiso a cambio de un salario y condiciones de trabajo dignas. Potenciales voluntarios en los proyectos de la Fundación Elecnor	• Reuniones periódicas • Grupos de trabajo • Jornadas y cursos de formación • Webs corporativas • Redes sociales • Intranet Buenos días • Cartelería • Campañas de concienciación y sensibilización • Campañas de participación en iniciativas/proyectos colectivos • Informes corporativos y financieros • Canal del Código ético
	Empleados de Obra		

Categoría	Subcategoría	Importancia	Canales de comunicación
Proveedores y subcontratistas	Proveedores de materiales y equipos	Suministran diferentes bienes necesarios para el desarrollo de las operaciones	• Reuniones/charlas de concienciación • Página web corporativa • Canal del Código Ético • Informes corporativos y financieros
	Proveedores de servicios	Prestan diferentes servicios al Grupo	
	Subcontratas	Realizan determinadas partes de un proyecto	
Organismos reguladores y Administración	Regulador y administración competente	Regulan la actividad de la compañía, establecen normativas	• Reuniones • Página web corporativa • Sedes telemáticas • Redes sociales • Informes corporativos y financieros
	Entorno institucional (Ministerios y Administración)	Facilitan acceso a la realización de proyectos y/o colaboran en ellos	
Financiadores/ Aseguradoras	Entidades de Crédito	Ofrece servicios financieros para las actividades /proyectos del Grupo	• Reuniones • Página web corporativa • Informes corporativos y financieros • Formularios ASG
	Organismos de Desarrollo y Multilaterales	Ofrecen posibilidades de financiación para proyectos en países en vías de desarrollo	
	Financiadores MARF	Se obtiene financiación vía emisión de títulos de renta fija a corto plazo (hasta dos años) para financiación del circulante	
	Export credit agencies	Cubren los riesgos de impago de las empresas	
	Compañías de seguro privadas	Transferir al mercado parte de los riesgos industriales de proyectos y personas, así como otros asociados a la actividad Cubren un porcentaje del riesgo de impago de las empresas	
	Fondos especializados	Se obtiene financiación para proyectos específicos (ej. eficiencia energética)	
Socios	Industriales	Acuerdos de colaboración en la ejecución de proyectos (ej. UTE) y/o aportación de capital	• Reuniones • Convenios de colaboración • Webs corporativas • Foros, ferias y congresos • Informes corporativos y financieros • Redes sociales • Formularios ASG
	Financieros	Aportan capital a determinados proyectos. Venden proyectos (ej. parques fotovoltaicos) y proyectos EPC. Socio inversor para proyectos de gran envergadura	

Categoría	Subcategoría	Importancia	Canales de comunicación
Sindicatos	Sindicatos	Representar los intereses comunes de los trabajadores	• Reuniones • Webs corporativas • Informes corporativos y financieros • Canal del Código Ético
Entorno social	Comunidad local	Entorno afectado por la actividad de la compañía y en ocasiones determinante para la reputación y la licencia social para operar Organismos y grupos sociales que exigen a la compañía una actitud responsable con la sociedad y el entorno	• Proyectos sociales • Informes corporativos y financieros • Patrocinios y mecenazgos • Reuniones • Webs corporativas • Redes sociales • Páginas web específicas de proyectos • Canal del Código Ético
	Sociedad en general	Influye en la reputación del Grupo	
	Tercer sector: asociaciones y fundaciones	Ayudan en desarrollar actuaciones sociales/ambientales en el marco de proyectos Compartir conocimiento, relación con empresas del sector, se identifican tendencias	
	Centros Tecnológicos	Desarrollar conocimiento y nuevas soluciones y proyectos	
	Universidades y Centros de Formación	Ayudan a la captación de personas cualificadas para la empresa	
Organizaciones ambientales y medio ambiente	Organizaciones ambientales y medio ambiente	Influye en la reputación del Grupo y en la licencia social para operar (aceptación por parte de las organizaciones ambientales, las comunidades)	• Reuniones • Informes corporativos y financieros • Webs corporativas • Redes sociales • Páginas web específicas de proyectos • Canal del Código Ético
Generadores de opinión	Analistas	Tienen capacidad de ejercer influencia sobre decisiones de inversión de terceros	• Notas de Prensa • Acuerdos de colaboración con medios de comunicación • Reuniones • Página web corporativa • Informes corporativos y financieros • Redes sociales • Formularios ASG
	Proxy advisors	Asesoran a los inversores institucionales en su voto en las Juntas de Accionistas	
	Medios de comunicación	Aportan visibilidad. Ayudan a construir imagen de marca y ganar reputación, y a captar el interés de los clientes	



Identificar lo que realmente importa

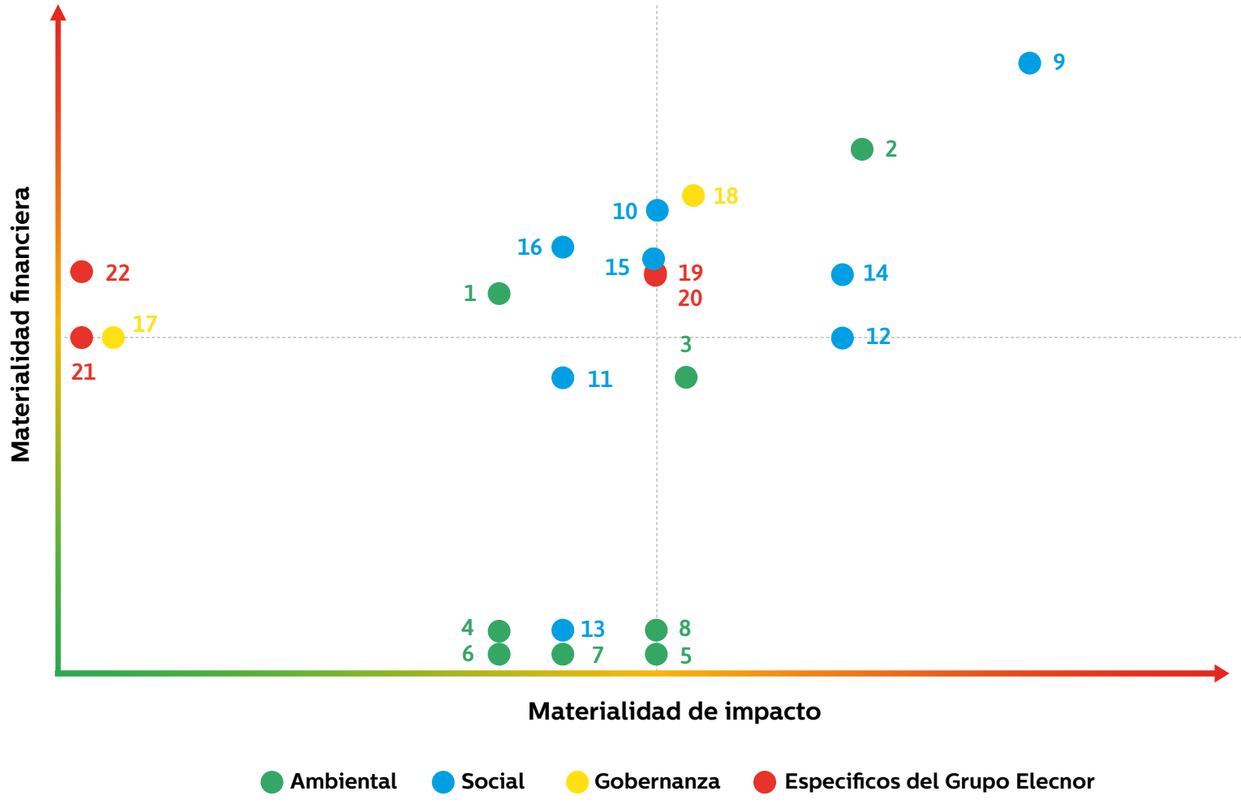
Grupo Elecnor realiza un ejercicio de doble materialidad para identificar los asuntos de sostenibilidad que resultan verdaderamente relevantes para la organización.

Este análisis le permite evaluar, de manera sistemática, tanto el impacto de su actividad en el entorno económico, social y ambiental como los riesgos y oportunidades que estos factores pueden generar sobre su desempeño y posición competitiva. Este ejercicio se lleva a cabo conforme a las directrices de la Directiva sobre Información Corporativa en Materia de Sostenibilidad (CSRD, por sus siglas en inglés) y las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS).

El análisis de doble materialidad no es un ejercicio teórico, sino una herramienta de gestión que orienta las prioridades de la compañía, refuerza la toma de decisiones y alinea su estrategia con las expectativas de sus grupos de interés y los desafíos regulatorios, sectoriales y sociales.

A través de este proceso, que en 2025 ha permitido identificar 22 asuntos materiales, el Grupo Elecnor concentra sus esfuerzos en aquellos ámbitos donde su responsabilidad y capacidad de influencia son mayores.

Matriz de doble materialidad del Grupo Elecnor



Subtemas materiales y asuntos específicos

1	Adaptación al cambio climático	9	Condiciones de trabajo (personal propio)	17	Cultura corporativa
2	Mitigación del cambio climático	10	Igualdad de trato y oportunidades (personal propio)	18	Corrupción y soborno
3	Energía	11	Otros derechos laborales (personal propio)	19	Calidad del servicio y orientación al cliente
4	Factores de incidencia directa sobre la pérdida de biodiversidad	12	Condiciones de trabajo (trabajadores de la cadena de valor)	20	Innovación
5	Incidencias sobre el estado de las especies	13	Otros derechos laborales (trabajadores de la cadena de valor)	21	Protección de datos y Ciberseguridad
6	Incidencias sobre la extensión y el estado de los ecosistemas	14	Derechos económicos, sociales y culturales de los colectivos	22	Transformación Digital
7	Entradas de recursos, incluida la utilización de los recursos	15	Derechos civiles y políticos de los colectivos		
8	Residuos	16	Derechos de pueblos indígenas		

Grupo Elecnor **en acción**

Elecnor Servicios

Elecnor Proyectos

Concesiones y Proyectos propios



Elecnor Servicios

Elecnor Proyectos

El Grupo Elecnor desarrolla los segmentos de Servicios y Proyectos a través de Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U y sus sociedades dependientes.

Elecnor Servicios integra servicios de distribución de energía, telecomunicaciones, mantenimiento e instalaciones, esenciales para la generación de cambio y bienestar de la sociedad.

Elecnor Proyectos comprende los proyectos de construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras de generación y transmisión de energía limpia por todo el mundo, mejorando las condiciones de vida de las comunidades y favoreciendo el desarrollo sostenible.

Parque solar fotovoltaico Macao (Rep. Dominicana)

Electricidad

La electricidad forma parte del origen y la identidad de Elecnor. Desde su fundación en 1958, la compañía ha estado vinculada al desarrollo de redes de distribución, líneas de transporte y subestaciones de transformación. Este conocimiento acumulado ha permitido a Elecnor consolidarse como una empresa de referencia en el sector.

Sobre esta base, el Grupo ha ampliado progresivamente su alcance a través del negocio de Concesiones y Proyectos propios, impulsado por la sociedad participada Celeo Concesiones e Inversiones, con presencia destacada en países como Brasil, Chile y Perú.

Actividades

TRANSPORTE DE ENERGÍA

- Líneas de interconexión de 132 a 800 kV
- Trabajos de mantenimiento
- Trabajos en tensión

TRANSFORMACIÓN DE ENERGÍA

- Subestaciones de hasta 500 kV
- Trabajos de mantenimiento
- Trabajos en tensión

DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA

- Líneas aéreas de media tensión
- Líneas subterráneas de media tensión
- Centros de trasformación
- Redes de baja tensión de cualquier tipo
- Trabajos en tensión
- Mantenimiento preventivo y correctivo
- Trabajos de operación de red
- Autoconsumo
- Carga vehículo eléctrico
- Alumbrado público

Proyecto Energy Connect (Australia)

Compromisos 2025

La creciente complejidad operativa del sistema eléctrico español, marcada por una mayor variabilidad en los precios horarios, está reforzando el papel de las redes, el mantenimiento de infraestructuras y las soluciones que aportan flexibilidad al sistema.

En paralelo, la demanda eléctrica ha mostrado signos de crecimiento en varios meses del año, como el aumento del 2,6 % registrado en diciembre respecto a 2024. Este escenario refuerza la necesidad de seguir desarrollando infraestructuras de red y capacidad de interconexión para garantizar la fiabilidad del sistema y atender la demanda futura, como puso de manifiesto el apagón registrado en España, Portugal y parte del sur de Francia durante el ejercicio.

El marco regulatorio también ha evolucionado en España para facilitar la integración de nuevas soluciones en el sistema eléctrico. La aprobación del Real Decreto 917/2025 ha mejorado el acceso a la red para proyectos híbridos y priorizado las instalaciones con almacenamiento, contribuyendo a dotar de mayor flexibilidad al sistema. Asimismo, la liberalización de las exportaciones de garantías de origen de electricidad renovable ha abierto nuevas posibilidades para su comercialización internacional.

En este contexto, el segmento de servicios energéticos que incluye distribución eléctrica, mantenimiento e instalaciones, ha registrado crecimiento en 2025 y mejorado sus márgenes respecto a 2024, impulsado por contratos recurrentes en el mercado español.

En otros mercados, como Estados Unidos, Italia y Reino Unido, la actividad eléctrica también ha registrado un incremento a lo largo del ejercicio. Este desempeño se ha visto favorecido por la acción de los organismos reguladores competentes, así como por la movilización de fondos europeos en el marco de los programas correspondientes.

De esta forma, Elecnor ha mantenido una evolución positiva durante 2025, colaborando en proyectos de electrificación y mantenimiento de redes y apoyando las necesidades de la transición energética de las diferentes geografías. Igualmente, ha resultado adjudicataria de múltiples contratos públicos de diversa naturaleza, muchos ligados a infraestructura eléctrica, mantenimiento y eficiencia energética.



Proyecto Energy Connect (Australia)

Horizonte 2026

Para 2026 se prevé que la demanda eléctrica continúe creciendo de forma moderada, impulsada por la electrificación del transporte y de procesos industriales y el desarrollo de actividades intensivas en energía, como los centros de datos. Al mismo tiempo, el sistema eléctrico seguirá consolidando una elevada participación de energías renovables.

Retos como la saturación de determinados nodos de red y las limitaciones de conexión evidencian la necesidad de acelerar la expansión y modernización de las infraestructuras eléctricas para garantizar la estabilidad y el equilibrio del sistema.

En el desarrollo de proyectos EPC, el principal desafío es continuar ampliando la cartera mediante soluciones competitivas y de alto valor añadido, anticipándose a las necesidades de los clientes. En este contexto, resulta clave ofrecer capacidades diferenciales, como la estructuración y obtención de financiación para la ejecución de los proyectos.

El foco de Elecnor continuará siendo impulsar soluciones que faciliten la integración de nueva capacidad energética, reforzando la fiabilidad de las redes y promoviendo infraestructuras que acompañen el proceso de electrificación de la economía. Todo ello en línea con su propósito de impulsar el desarrollo y generar oportunidades en los territorios donde opera.



Estabilidad y fiabilidad sin fronteras

Condensadores síncronos. España e Irlanda

Elecnor ha consolidado su posición internacional en el despliegue de condensadores síncronos en mercados como Reino Unido, Irlanda, Australia, Brasil y España.

La capacidad de Elecnor para asumir el diseño, la construcción y la puesta en servicio bajo un modelo EPC integral, con recursos propios altamente especializados, constituye un factor diferencial en proyectos de estabilidad de red donde la fiabilidad y el cumplimiento de plazos son críticos.

En 2025, ha desarrollado y terminado el proyecto EPC de dos STATCOMS (compensador síncrono estático) para REE. Al mismo tiempo, se ha adjudicado dos nuevos contratos para cuatro instalaciones de condensadores síncronos (SynCons) en Irlanda, para Statkraft, ampliando su presencia el país.

Estas instalaciones desempeñan un papel esencial al aportar inercia, potencia reactiva y compensación de potencia de cortocircuito a la red.



Generación de energía

Elecnor participa activamente en la transformación del sistema energético mediante el desarrollo de grandes infraestructuras de generación eléctrica a partir de fuentes renovables en distintos mercados en todo el mundo.

Estas capacidades, unidas a su experiencia en ingeniería, construcción y operación de plantas, han convertido a Elecnor en un socio de referencia capaz de ejecutar proyectos llave en mano y desarrollar soluciones energéticas adaptadas a las necesidades de cada mercado.

Además, el Grupo Elecnor también promueve sus propias iniciativas en el campo de las energías renovables, a través de su línea de negocio de Concesiones y Proyectos propios.

Actividades

- Parques eólicos
- Plantas solares fotovoltaicas
- Autoconsumos solares
- Plantas solares termoeléctricas
- Centrales térmicas de ciclo combinado
- Centrales hidroeléctricas
- Plantas de biomasa
- Sistemas de almacenamiento de baterías (BESS)
- Suministro de equipamiento fotovoltaico
- Soporte técnico y servicio de reparación de equipos fotovoltaicos

Parque solar fotovoltaico EG Natura (Italia)

Compromisos 2025

En 2025, las energías renovables alcanzaron un nuevo máximo histórico a nivel mundial, consolidándose como la principal fuente de crecimiento del sistema eléctrico. La capacidad instalada global superó los 5.100 GW tras incorporar cerca de 700 GW en el año, lo que supone un incremento anual del 15,5%.

Este crecimiento estuvo liderado de forma abrumadora por la energía solar y, en menor medida, por la eólica, que en conjunto concentraron prácticamente toda la nueva capacidad instalada. Las renovables representaron más del 85% de las nuevas incorporaciones, confirmando su papel dominante frente a las tecnologías convencionales.

A nivel geográfico, la expansión volvió a estar impulsada principalmente por Asia, con China como actor clave, aunque también se observan avances relevantes en otras regiones, incluidas economías emergentes.

No obstante, pese a este crecimiento récord, el ritmo actual sigue siendo insuficiente para cumplir los objetivos internacionales de triplicar la capacidad renovable de aquí a 2030, persistiendo además importantes desequilibrios regionales en el despliegue.

En conjunto, este ejercicio confirma la consolidación estructural de las energías renovables como eje central de la transición energética global, con un papel creciente en la seguridad energética y la reducción de la dependencia de los combustibles fósiles.

La actividad de Generación de Energía se ha consolidado como el segundo motor operativo del Grupo. La ejecución de proyectos de energías renovables ha seguido en aumento, principalmente, en el ámbito internacional, destacando los situados en Australia, Brasil, Chile y República Dominicana. En España, el impulso ha venido del sector fotovoltaico, el autoconsumo, el almacenamiento, los proyectos híbridos y los contratos PPA privados.



Plantas solares fotovoltaicas, Toledo (España)

El gigante solar del Pacífico

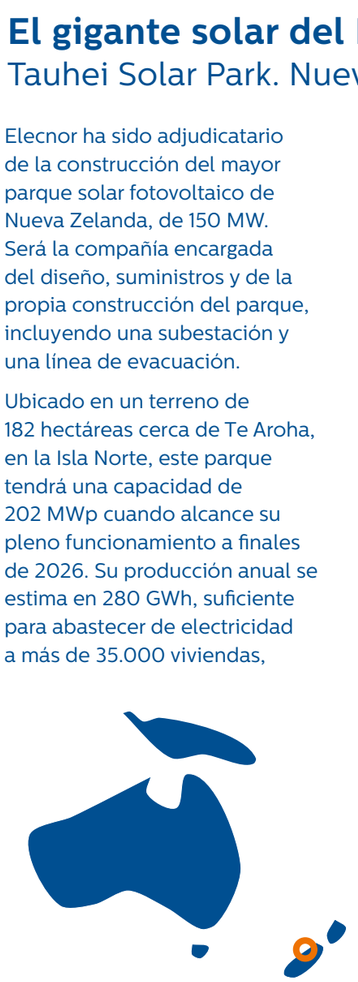
Tauhei Solar Park. Nueva Zelanda

Elecnor ha sido adjudicatario de la construcción del mayor parque solar fotovoltaico de Nueva Zelanda, de 150 MW. Será la compañía encargada del diseño, suministros y de la propia construcción del parque, incluyendo una subestación y una línea de evacuación.

Ubicado en un terreno de 182 hectáreas cerca de Te Aroha, en la Isla Norte, este parque tendrá una capacidad de 202 MWp cuando alcance su pleno funcionamiento a finales de 2026. Su producción anual se estima en 280 GWh, suficiente para abastecer de electricidad a más de 35.000 viviendas, contribuyendo de manera notable a la descarbonización del sistema energético del país.

Tauhei Solar Park estará conectado a la red de 110 kV de Transpower a través de la subestación Waihou, lo que garantizará la integración de su producción al suministro nacional.

Además de su aporte energético, el proyecto incluye medidas destinadas a la conservación ambiental, como la plantación de más de 120.000 especies vegetales nativas para preservar la biodiversidad de la región. Asimismo, el diseño del parque permitirá mantener el uso agrícola de la tierra, reemplazando la ganadería lechera por la cría de ovejas, que podrán beneficiarse de la sombra y el refugio proporcionados por los paneles solares.



Horizonte 2026

En 2026, las energías renovables continuarán consolidando su papel como eje central del sistema energético global, en un contexto marcado por un crecimiento sostenido y cada vez más ligado a la evolución de la demanda eléctrica.

La expansión de tecnologías como la solar y la eólica seguirá siendo significativa, impulsada por la electrificación de la economía, el desarrollo de sectores intensivos en consumo energético, como los centros de datos, y la creciente necesidad de soluciones competitivas para cubrir nueva demanda.

Este crecimiento se producirá en un entorno más exigente, en el que el foco estratégico está puesto en la ejecución efectiva, la seguridad energética y la competitividad industrial.

El desarrollo de las energías renovables estará cada vez más condicionado por la capacidad de las infraestructuras habilitadoras, especialmente las redes eléctricas, el almacenamiento y los sistemas de gestión de la flexibilidad. Estos elementos se configuran como factores críticos para garantizar la integración eficiente de nueva capacidad renovable y la estabilidad del sistema.

Por otro lado, el sector afrontará un contexto de mayor complejidad regulatoria y presión sobre los costes, lo que favorecerá a los actores con mayor escala, capacidad técnica y acceso a financiación, donde Elecnor juega en una posición privilegiada.

En conjunto, 2026 marcará un avance hacia una fase de madurez del sector en todo el mundo, en la que las energías renovables no solo liderarán el crecimiento del mix energético, sino que se consolidarán como un pilar estratégico para la seguridad energética, la competitividad económica y el desarrollo industrial a largo plazo.

Instalaciones

La actividad de instalaciones de Elecnor se centra en el desarrollo de soluciones integrales para proyectos de alta complejidad y edificios singulares. La compañía aborda todas las fases del proceso, desde el diseño y la ingeniería hasta la ejecución, puesta en marcha y posterior operación y mantenimiento de las instalaciones.

Esta capacidad de gestión integral permite a Elecnor intervenir en entornos especialmente exigentes, como edificios singulares y grandes infraestructuras, donde la precisión técnica y la coordinación de múltiples sistemas resultan determinantes.

Actividades

INGENIERÍA ELECTROMECÁNICA Y DE FLUIDOS

- Sistemas de electricidad e instrumentación de precisión
- Gestión avanzada de climatización y ventilación (HVAC)
- Redes de fontanería, saneamiento y tratamiento de aguas

GESTIÓN DE LA ENERGÍA Y AUTOMATIZACIÓN

- Soluciones de eficiencia energética y sostenibilidad operativa
- Automatización y control mediante sistemas inteligentes de gestión (BMS)

SEGURIDAD Y COMUNICACIONES

- Ingeniería en protección contra incendios (PCI)
- Sistemas de seguridad integral, videovigilancia y control de accesos
- Infraestructuras de telecomunicaciones, megafonía y acústica profesional

ESPECIALIZACIONES Y GRANDES INFRAESTRUCTURAS

- Sistemas de energía crítica y máxima fiabilidad para nodos estratégicos aeroportuarios, portuarios y entornos de túneles
- Entornos de misión crítica (*data centers*): ingeniería e infraestructura integral para garantizar la continuidad operativa y la eficiencia en centros de procesamiento de datos
- Soluciones de ciclo completo de rehabilitación técnica y proyectos llave en mano

Instalaciones mecánicas, Cádiz (España)

Compromisos 2025

Durante 2025, Elecnor ha ratificado su liderazgo estratégico en el ámbito de instalaciones en el ecosistema de las infraestructuras de transporte, consolidando su histórica colaboración con entidades de primer orden como Aena, Enaire, Adif, Renfe y las Autoridades Portuarias.

Esta posición se apoya en una hoja de ruta de excelencia operativa que permite a la compañía anticiparse a un horizonte de expansión sectorial, marcado por las ambiciosas proyecciones de inversión y modernización en España, donde Elecnor ya actúa como un agente dinamizador gracias a su pericia en sistemas de automatización y control avanzado.

La solvencia técnica de la organización se manifiesta especialmente en la gestión integrada de infraestructuras de máxima criticidad, tales como centrales eléctricas aeroportuarias y sistemas de seguridad ferroviaria, donde la complejidad técnica y los requisitos de seguridad exigen un nivel de especialización que solo unas pocas compañías a nivel internacional pueden ofrecer.

A lo largo del año, y a pesar de un escenario de licitaciones más moderado en el sector ferroviario, Elecnor ha logrado capturar oportunidades de alto valor técnico en telecomunicaciones y mantenimiento especializado, apoyándose en una implantación capilar que garantiza la eficiencia operativa en toda la red nacional.

De forma paralela, la compañía ha reafirmado su papel como socio de confianza en la modernización de infraestructuras críticas para la defensa y la seguridad del Estado. Ante el actual escenario geopolítico y el notable incremento presupuestario en este sector, Elecnor ha liderado proyectos de adecuación normativa y seguridad en túneles y entornos de alta sensibilidad, garantizando siempre la continuidad operativa y la renovación integral de activos esenciales.

Esta capacidad de respuesta se extiende al ámbito de la edificación no residencial, donde los centros de procesamiento de datos se han erigido como un segmento de misión crítica. En este nicho, la empresa ha fortalecido su liderazgo con importantes contrataciones destacando por sus soluciones de alta disponibilidad y gestión térmica.

Finalmente, la actividad de 2025 ha destacado por una visión estratégica de la rehabilitación, entendida como un proceso de intervención técnica para optimizar la integridad estructural y la eficiencia energética de los edificios.

Esta estrategia se traslada también al sector residencial, donde Elecnor mantiene una participación selectiva orientada a proyectos de alto valor añadido a través del despliegue de infraestructuras fotovoltaicas y la mejora de envolventes térmicas en colaboración con corporaciones inmobiliarias de referencia.



Reforma de edificio Estel, Barcelona (España)

Horizonte 2026

En 2026, Elecnor orientará la estrategia en la actividad de instalaciones hacia sectores de alta complejidad técnica y con fuerte potencial inversor, reforzando su posicionamiento como socio tecnológico de referencia en infraestructuras estratégicas y entornos industriales avanzados.

En base a ello, se desarrollarán las siguientes líneas:

- Reforzar la presencia en infraestructuras aeroportuarias ante el ciclo inversor DORA III (2027-2031).
- Impulsar el crecimiento en seguridad, defensa, logística portuaria, ferrocarril y túneles de alta complejidad.
- Desarrollar proyectos tecnológicos de alta exigencia como centros de datos (CPD) y entornos de atmósfera controlada.
- Ampliar la actividad en edificación no residencial y rehabilitación integral con soluciones técnicas avanzadas.



Descarbonización y eficiencia operativa
Puerto de Algeciras. España

Este proyecto ha supuesto un hito en el sector portuario por contribuir a la descarbonización del Puerto de la Bahía de Algeciras.

Consiste en la implantación del sistema OPS *(Onshore Power Supply)*, un sistema de vanguardia de 10.000 kW de potencia que permite a los buques conectarse a la red eléctrica terrestre y apagar sus motores auxiliares, eliminando por completo las emisiones, ruidos y vibraciones durante el atraque, cumpliendo con los estándares ambientales más exigentes.

Además, el proyecto incluye dos puntos de conexión en baja tensión para *fast ferries* y suministro eléctrico para una base de hasta seis remolcadores.

Ha sido un proyecto desarrollado en 10 meses y apoyado por los fondos europeos *Next Generation* EU, integrados en el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de la Unión Europea.

Construcción

Elecnor consolida sus proyectos de construcción con un enfoque de gestión integral que garantiza la eficiencia técnica y operativa, con una destacada especialización en los sectores industrial y terciario.

Como contratista EPC, Elecnor participa en el desarrollo de infraestructuras clave en sectores como el industrial, logístico, hospitalario o los centros de procesamiento de datos, aportando soluciones técnicas que combinan eficiencia constructiva, innovación y criterios avanzados de sostenibilidad.

Actividades

SERVICIOS

- Edificación
- Obra civil
- Hidráulica
- Construcción industrializada
- Rehabilitación

SOLUCIONES SECTORIALES

- Centros de procesamiento de datos (CPD)
- Edificación comercial y terciaria
- Residencial y hotelero
- Equipamientos sociosanitarios
- Centros educativos y culturales
- Instalaciones deportivas y recreativas
- Edificios industriales
- Eficiencia energética y renovables
- Rehabilitación integral

Centro de investigación Caixa Research, Barcelona (España)

Compromisos 2025

En 2025, el sector ha transitado hacia una estabilidad técnica, aunque condicionada por la inflación estructural y la escasez de mano de obra especializada.

Este entorno se ve compensado por el impulso de los fondos *Next Generation* EU, que han consolidado la inversión en sostenibilidad, digitalización e infraestructuras críticas, convirtiendo la descarbonización en un requisito indispensable de competitividad.

Ante este ecosistema complejo, la respuesta estratégica de Elecnor se ha articulado a través de los siguientes pilares:

- Gestión del talento: refuerzo de la captación y fidelización de equipos multidisciplinares para garantizar flexibilidad y excelencia operativa.
- Capacidad de ejecución con fondos públicos: posicionamiento como socio preferente en la gestión de proyectos financiados por fondos de recuperación internacionales.
- Liderazgo en sostenibilidad: integración de energías renovables y eficiencia energética para reducir la huella de carbono según la Taxonomía Verde Europea.
- Resiliencia operativa: digitalización de procesos y optimización de la cadena de suministro para asegurar plazos y calidad frente a riesgos macroeconómicos.



Reforma del edificio Estel, Barcelona (España)

Horizonte 2026

La forma en la que se diseñan y construyen las infraestructuras está cambiando. La digitalización, la demanda de nuevos espacios tecnológicos y científicos, y la necesidad de transformar edificios existentes están redefiniendo el sector.

Por eso Elecnor orienta su actividad hacia aquellos ámbitos donde la ingeniería, la innovación y la capacidad de ejecución aportan mayor valor, identificando varias prioridades estratégicas para el próximo ejercicio:

- Impulsar la participación en el desarrollo de centros de datos y en proyectos de transformación de edificios industriales en centros de datos urbanos.
- Contribuir al desarrollo de nuevos nodos científicos y tecnológicos, que integran laboratorios avanzados y espacios de transferencia de conocimiento bajo exigentes estándares de sostenibilidad.
- Acompañar la evolución del sistema sanitario mediante la construcción de infraestructuras asistenciales de proximidad, como centros de atención primaria, centros de urgencias y hospitales comarcales.
- Potenciar la rehabilitación y transformación de edificios existentes, especialmente, la conversión de oficinas en infraestructuras técnicas como laboratorios adaptados a estrictos requisitos operativos y de bioseguridad.
- Avanzar en la adopción de modelos de construcción industrializada, que permiten reducir plazos de ejecución, mejorar la eficiencia constructiva y responder a los retos actuales del sector.
- Desarrollar proyectos de residencias para estudiantes y personas mayores, un segmento en crecimiento que combina alta demanda con soluciones constructivas eficientes y repetitivas.



Excelencia constructiva y sostenibilidad

Proyecto Conren Tramway. España

Elecnor refuerza su posición en el sector de la construcción con la ejecución integral del nuevo edificio de oficinas de Conren Tramway en Barcelona. Un proyecto que destaca como referente de la arquitectura contemporánea y la eficiencia constructiva.

El inmueble, compuesto por dos plantas sótano, planta baja y siete niveles sobre rasante, ha requerido soluciones de ingeniería de alta complejidad debido a la presencia del nivel freático a cota +1,0 m.

Para garantizar una ejecución en seco, se implementó un avanzado sistema de bombeo y una contención perimetral mediante muros pantalla, apoyados sobre una cimentación profunda de pilotes de hormigón armado empotrados a 19 metros de profundidad que se completan con una losa de subpresión hidrófuga diseñada específicamente para contrarrestar el empuje del agua y asegurar la integridad del edificio.

Envolviendo esta estructura, la fachada ventilada utiliza bloque de tierra comprimida y aislamiento de poliéster reciclado, subrayando un firme compromiso con la economía circular. Esta apuesta por la sostenibilidad se refuerza con el uso de carpinterías de aluminio reciclado postconsumo y muros cortina de alta eficiencia en la planta baja, culminando en una fachada medianera que integra un jardín vertical mediante el sistema Babylon y un gran lucernario lineal en la cubierta que maximiza la entrada de luz natural.



En el ámbito de las instalaciones, el proyecto prioriza la seguridad y la eficiencia operativa a través de una sectorización contra incendios de alta resistencia y un sistema de ventilación natural automatizado, el cual interactúa con una estación meteorológica propia para optimizar el confort térmico. El edificio se conecta además a la red de Districlima, minimizando su huella de carbono.

Todo el proceso constructivo se rige por una planificación técnica rigurosa que garantiza la aportación de los recursos necesarios para el cumplimiento de los plazos de entrega, posicionándose como un activo de diseño altamente ecológico, priorizando materiales con certificación *cradle to cradle* y sistemas desmontables que aseguran una integración sostenible en el tejido industrial de la ciudad.

Mantenimiento

La actividad de mantenimiento constituye una de las áreas clave de la actividad de Elecnor, orientada a garantizar el funcionamiento óptimo, la seguridad y la eficiencia de las instalaciones a lo largo de todo su ciclo de vida. A través de equipos especializados y una sólida capacidad técnica, la compañía presta servicios integrales adaptados a las necesidades de cada cliente y al grado de criticidad de las infraestructuras.

Esta experiencia se aplica en entornos especialmente críticos, como hospitales, centros de procesamiento de datos o instalaciones energéticas, así como en infraestructuras vinculadas a las energías renovables. También desarrolla su actividad en edificios e instalaciones del ámbito terciario e institucional, tales como parques empresariales, centros comerciales, aeropuertos, universidades o administraciones públicas.

Más allá de las tareas de conservación y operación, el mantenimiento incorpora soluciones orientadas a mejorar la eficiencia energética de las instalaciones, optimizar el consumo de recursos y prolongar la vida útil de los activos.

Actividades

- Técnico legal
- Conductivo
- Correctivo
- Predictivo
- Servicio 24h
- Reformas y rehabilitaciones
- Autoconsumo
- Eficiencia energética
- Mantenimiento mecánico
- Frío industrial
- Climatización y calefacción
- Fontanería
- Electricidad y alumbrado
- Protección y detección de incendios
- Estudios y auditorías de eficiencia energética
- Auditorías de estado de instalaciones, normativa y técnica

Compromisos 2025

El mercado del mantenimiento ha dejado de ser una actividad puramente técnica para convertirse progresivamente en un motor de sostenibilidad y eficiencia operativa.

En 2025, algunas tendencias que han marcado el sector han sido el uso de inteligencia artificial para evolucionar hacia modelos de mantenimiento prescriptivo; el desarrollo de gemelos digitales que permiten simular intervenciones antes de ejecutarlas; el creciente enfoque en la economía circular para prolongar la vida útil de los activos y reducir su impacto ambiental; y la convergencia entre sistemas de información y los de operación de planta, que facilita el acceso a datos operativos en tiempo real y mejora la toma de decisiones.

Ante esta evolución del sector, la estrategia de posicionamiento de Elecnor se ha articulado entorno a tres líneas principales:

- Diversificación hacia sectores de alto valor añadido, ampliando la actividad hacia nuevos ámbitos de especialización. Un ejemplo de ello es la adquisición de Jet Aircraft Services (JAS), que marca la entrada de la organización en el mantenimiento aeronáutico y en el reciclaje de aeronaves, un ámbito con gran potencial de desarrollo en los próximos años.
- Digitalización e innovación propia, incorporando soluciones tecnológicas que mejoren la supervisión y gestión de infraestructuras. Iniciativas como el proyecto Genio integran sistemas inteligentes orientados al mantenimiento de infraestructuras lineales, como redes ferroviarias o eléctricas, facilitando una gestión más eficiente y anticipando posibles incidencias.
- Compromiso con la transición energética a través del mantenimiento de parques eólicos y plantas fotovoltaicas que prolongan la vida útil de las instalaciones, al tiempo que se integran soluciones de eficiencia energética que permiten optimizar el consumo.

Elecnor se diferencia por su capacidad de combinar la solidez de una constructora de infraestructuras con la agilidad de una empresa tecnológica de servicios. Su solidez se sustenta en un equilibrio sólido entre el mercado nacional e internacional.



Mantenimiento del control de accesos en T4
Aeropuerto Adolfo Suárez, Madrid (España)

Infraestructuras para el bienestar
Ayuntamiento de Valencia. España

En el ámbito del mantenimiento público, Elecnor ha evolucionado hacia un modelo de mantenimiento integral estratégico, centrado en la creación de entornos de trabajo *(workplaces)* que priorizan el bienestar, la salud y la eficiencia operativa.

Bajo esta premisa, ha sido adjudicado el servicio de mantenimiento de los edificios municipales del Ayuntamiento de Valencia, un proyecto de gran envergadura que representa un desafío logístico y técnico de primer nivel, en el que Elecnor asume la gestión de más de 600 activos municipales.

La cartera destaca por su extrema heterogeneidad y dispersión geográfica, abarcando desde edificios emblemáticos de alta relevancia institucional, como la Casa Consistorial y el complejo Tabacalera, hasta infraestructuras críticas para la ciudadanía como colegios públicos, mercados, sedes de policía, bomberos y centros sociales.



El éxito de la operativa se sustenta en una logística impecable diseñada para dar respuesta a la capilaridad de los centros repartidos por todo el tejido urbano, garantizando la continuidad absoluta del servicio público.

Elecnor aporta su pericia en la modernización de activos con diversos grados de antigüedad, aplicando soluciones de actualización tecnológica para elevar los estándares de confort y eficiencia energética.

A través de la innovación, la digitalización de los flujos de trabajo y la apuesta firme por la sostenibilidad, Elecnor garantiza que las instalaciones municipales de Valencia se conviertan en espacios de excelencia, sean un referente en *facility management* y proporcionen entornos eficientes tanto para el personal municipal como para los ciudadanos, dignos de una de las ciudades más dinámicas y vanguardistas de Europa.

Horizonte 2026

Elecnor evolucionará su actividad de mantenimiento hacia la mejora de la gestión operativa, la calidad del servicio y el crecimiento en nuevos ámbitos de actividad.

De esta forma, se centrará en los siguientes ejes estratégicos:

- Implantar del software Infraspeak como un nuevo modelo de gestión de la actividad, integrando el servicio de atención 24 horas y permitiendo una trazabilidad completa de las incidencias, desde su registro hasta su resolución, así como una supervisión centralizada de los contratos a través de paneles de control operativos.
- Avanzar en la homogeneización de procesos para mejorar la calidad del servicio y reforzar la relación con los clientes.
- Impulsar el crecimiento sostenible de la actividad de mantenimiento en el mercado nacional, priorizando proyectos con mayor valor añadido.
- Explorar nuevas oportunidades en países dentro del ámbito de actuación internacional del Grupo.
- Reforzar el posicionamiento en el sector industrial, ampliando la presencia en instalaciones de alta complejidad técnica.

Telecomunicaciones

Elecnor cuenta con una sólida trayectoria en el sector de las telecomunicaciones, participando en el despliegue y evolución de las principales infraestructuras para clientes que van desde operadores, empresas gestoras de infraestructura fija y móvil y fabricantes de equipos.

La compañía ha desarrollado capacidades que abarcan todo el ciclo de vida de las redes, lo que le posiciona como un socio tecnológico con amplia experiencia.

Además, la división de Sistemas, especializada en la digitalización y gestión inteligente de infraestructuras críticas, desarrolla plataformas de operación y control, integra sistemas que permiten supervisar instalaciones, optimiza su funcionamiento y refuerza la seguridad de los activos en entornos industriales, urbanos y de transporte.

La implantación de estas soluciones se apoya en Elecnor Seguridad, filial del Grupo habilitada por el Ministerio del Interior para el desarrollo e integración de sistemas de seguridad electrónica.

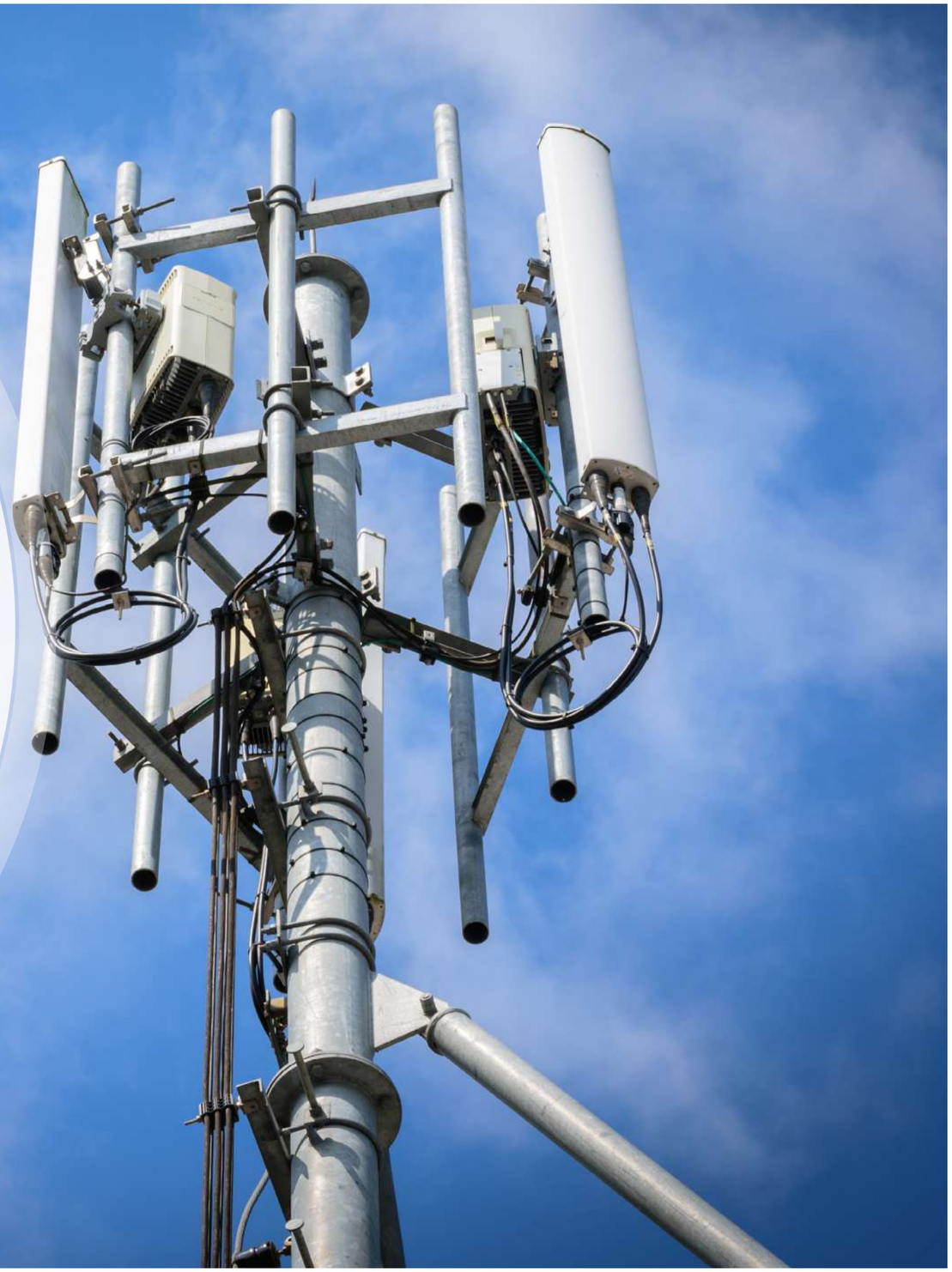
Actividades

TELECOMUNICACIONES

- Ingeniería de red
- Construcción de red
- Instalaciones de equipos
- Instalación y mantenimiento de altas de clientes
- Mantenimiento de red

SOLUCIONES SECTORIALES

- Plataformas de operación y control unificado
- Automatización y control industrial
- Seguridad electrónica integrada
- Infraestructuras digitales e IT/OT
- Ciberseguridad industrial
- Explotación avanzada del dato e inteligencia aplicada
- Servicios de ciclo de vida



Compromisos 2025

Durante 2025, España ha continuado liderando en Europa el despliegue de redes de banda ancha, destacando tanto por la cobertura de fibra como por el avance en redes móviles 5G. En el área de las redes fijas, la entrada de nuevos operadores ha impulsado la expansión de la fibra, especialmente, en zonas rurales con menor cobertura, gracias a las ayudas estatales canalizadas a través de los programas UNICO-Obra Civil de la Secretaría de Estado de Telecomunicaciones e Infraestructuras Digitales.

En paralelo, las compañías especializadas en la gestión y compartición de infraestructuras móviles han reforzado su papel en la expansión de las redes 5G. En este contexto, Elecnor ha continuado consolidando su posición como socio de referencia en el despliegue y mantenimiento de redes para los principales operadores, tanto en Europa como en Latinoamérica.

Al mismo tiempo, la compañía sigue evolucionando en el área de sistemas como un referente clave en la digitalización y protección de infraestructuras críticas en España. Este posicionamiento responde a un entorno marcado por la aceleración de la digitalización, el refuerzo de los requisitos regulatorios en materia de seguridad y ciberseguridad, y la creciente necesidad de mejorar la eficiencia operativa y la resiliencia de las infraestructuras. En este escenario, sectores como el transporte, el agua, la energía, la industria, la logística o los grandes recintos avanzan hacia modelos de gestión más integrados, con mayor explotación del dato y una creciente convergencia entre sistemas operativos, energéticos y de seguridad.

La actividad desarrollada por Elecnor en telecomunicaciones y sistemas se materializa en proyectos que contribuyen tanto a extender la conectividad como a reforzar la gestión y protección de infraestructuras críticas. Entre los proyectos más relevantes del ejercicio destacan el mantenimiento de los sistemas de seguridad y monitorización del *Joint Research Centre*, de la Comisión Europea en Sevilla, así como el proyecto Gecama, orientado al desarrollo y consolidación de una planta de generación trihíbrida que integra energía eólica, fotovoltaica y sistemas avanzados de almacenamiento.



Proyecto en instalaciones de la NASA, Madrid (España)

Horizonte 2026

En 2026, Elecnor continuará fortaleciendo su posicionamiento más allá de España, fomentando la diversificación de servicios y clientes. Elecnor Sistemas continuará evolucionando hacia modelos de operación centralizada, digitalización avanzada y seguridad integral, tanto física como lógica.

Estas serán las principales líneas estratégicas que marcarán el ejercicio:

- Crecimiento sostenido en sectores y mercados estratégicos
- Diversificación de servicios de telecomunicaciones
- Consolidación del modelo de soluciones de alto valor
- Digitalización, automatización avanzada e inteligencia aplicada
- Seguridad integral y ciberseguridad industrial



Sincronizando la naturaleza

Proyecto Gecama. Planta de generación trihíbrida. España

Durante 2025, se ha continuado avanzando en el desarrollo del proyecto Gecama, uno de los proyectos más relevantes y singulares del sector energético por representar un hito tecnológico. Este proyecto integra en un único punto de conexión generación eólica, fotovoltaica y sistemas avanzados de almacenamiento.

Tras el intenso trabajo de definición, ingeniería y conceptualización realizado en ejercicios anteriores, este año ha sido clave para consolidar los modelos de control, supervisión y coordinación entre tecnologías, sentando las bases para una operación conjunta eficiente y alineada con los requisitos regulatorios y operativos del sistema eléctrico.

Gecama es un proyecto que posiciona a Elecnor a la vanguardia de la integración de sistemas complejos de generación renovable, reforzando su capacidad para abordar proyectos de alta innovación tecnológica y elevado impacto estratégico.

La coordinación entre distintas tecnologías es un elemento clave para garantizar la sostenibilidad, la eficiencia y la estabilidad del sistema eléctrico.



Recursos naturales

Con más de tres décadas de experiencia en el sector, Elecnor participa en el desarrollo y mantenimiento de infraestructuras esenciales para el transporte y la distribución de gas, colaborando con los principales operadores en España.

Su actividad abarca desde el transporte hasta soluciones de distribución para el ámbito industrial y doméstico, aportando capacidad técnica en todas las fases del proyecto.

Además, a través de su filial Wayra Energy, el Grupo desarrolla la actividad de *upstream* en Ecuador, reforzando así su posicionamiento en el ámbito energético y diversificando su actividad.

Actividades

- Transmisión de la energía generada de las plantas de gas
- Construcción de canalizaciones para su distribución
- Ejecución de nuevas instalaciones
- Mantenimiento de las canalizaciones
- Mantenimiento de plantas de regasificación
- Servicios integrales
- Perforación, completación, reactivación y explotación de pozos de petróleo
- Construcción y ampliación de facilidades de superficie en plataformas petroleras
- Construcción y montaje de gasoductos y oleoductos de transporte de gran diámetro y alta presión y sus instalaciones asociadas (posiciones de válvulas, EM y ERM)

Mantenimiento mecánico, eléctrico e instrumentación en el oleoducto trasandino (Argentina)

Compromisos 2025

En 2025, el sector del gas en España ha evolucionado en un entorno de contrastes. Por un lado, la demanda total de gas natural ha crecido un 7,4%, impulsada por su mayor uso en generación eléctrica y por el aumento de las exportaciones. Por otro, el descenso del consumo convencional y la presión creciente de las energías renovables confirman que el mercado atraviesa una fase de transformación, en la que el gas deja de crecer de forma homogénea y pasa a desempeñar un papel más selectivo dentro del sistema energético.

A ello se suma la caída del precio del crudo durante el ejercicio, condicionada por el desequilibrio entre oferta y demanda y por la incertidumbre geopolítica, así como la persistencia de riesgos ligados a la dependencia exterior del suministro.

En este contexto, Elecnor ha orientado su actividad hacia aquellos ámbitos donde el gas sigue siendo una infraestructura crítica, las redes de transporte y distribución, mantenimiento de instalaciones y proyectos vinculados a la seguridad, fiabilidad y adaptación del sistema.

En Brasil, la situación actual del mercado de centrales térmicas a gas está marcada por la necesidad de complementar la matriz eléctrica y por un contexto de crecimiento en la producción de gas natural. La respuesta estratégica se enfoca tanto en la diversificación a nivel nacional como en la activa participación de Elecnor en proyectos clave.

El Grupo acompaña la evolución del sector hacia modelos más flexibles y compatibles con la transición energética, atentos al desarrollo de soluciones ligadas a gases renovables, hidrógeno y modernización de infraestructuras. Esta combinación permite a Elecnor responder a la realidad actual del mercado con una aproximación prudente, técnica y alineada con la transformación del sistema energético.



Gasoducto Salalah (Omán)

Horizonte 2026

En 2026, la infraestructura gasista se convierte en un activo estratégico al servicio de los gases renovables, de la seguridad energética y de la estabilidad del sistema eléctrico, facilitando una transición ordenada, competitiva y alineada con los objetivos climáticos nacionales y europeos.

Los recursos naturales estarán marcados por los siguientes ejes estratégicos:

- Impulso a los gases renovables como el biometano y del hidrógeno renovable, apoyado en la capacidad nacional renovable y en su base agroganadera e industrial. En 2026, la prioridad estratégica se centra en escalar proyectos de biometano, facilitar la inyección de gases renovables en red y adaptar progresivamente las infraestructuras gasistas para ser compatibles con hidrógeno.
- Seguridad de suministro y papel del GNL. La amplia red de infraestructuras de GNL posiciona a España como un actor clave en la seguridad energética europea. El gas natural licuado continúa siendo esencial para garantizar flexibilidad, diversificación de orígenes y capacidad de respuesta ante episodios de tensión del sistema energético.
- La digitalización y modernización del sistema gasista como palancas para mejorar la eficiencia operativa, reducir costes y preparar las redes para nuevos vectores energéticos mediante herramientas como el mantenimiento predictivo y la gestión inteligente de la demanda.
- Integración gas–electricidad–hidrógeno para reforzar las sinergias entre los sistemas gasista y eléctrico, contribuyendo a la estabilidad y seguridad del suministro energético, en un entorno de elevada penetración de energías renovables.
- Transición hacia modelos más flexibles y diversificados, orientados a servicios energéticos integrados y al acompañamiento de la industria en su descarbonización. La planificación anticipada busca evitar activos varados y maximizar el valor futuro de las infraestructuras existentes.
- Garantizar la consideración de la dimensión social, que proteja a los consumidores vulnerables y mantenga la competitividad de la industria intensiva en energía. El desarrollo del biometano se identifica como una oportunidad estratégica para el medio rural y la economía circular.



Seguridad energética con impacto social

Complejo termoeléctrico Azulão. Brasil

Este proyecto, desarrollado para Eneva, operadora energética integrada líder en Brasil, consiste en la construcción y ejecución de la central termoeléctrica de gas natural Azulão.

Principalmente, consta del diseño, construcción y puesta en servicio de la central de generación de ciclo combinado con 590 MW de potencia bruta nominal y un ciclo simple de 360 MW de potencia bruta nominal.

En 2025, se ha producido la energización de la subestación de planta, la línea de transmisión y la bahía de conexión con el Sistema Eléctrico Nacional. Al mismo tiempo, se han realizado las primeras pruebas con gas en la unidad de tratamiento de gas.

Este proyecto contribuye a la seguridad del suministro energético del país al añadir capacidad de generación firme y despachable al Sistema Interconectado Nacional.

Además, es importante destacar el impacto económico y social del proyecto, atrayendo inversión y desarrollo a las comunidades cercanas.

Ferrocarriles

Con cuatro décadas de experiencia en el ámbito ferroviario, Elecnor ha participado activamente en la transformación y modernización de las infraestructuras ferroviarias en distintos mercados.

A lo largo de este recorrido, la compañía ha desarrollado capacidades para la ejecución de proyectos llave en mano, participando en multitud de proyectos de especial relevancia, particularmente en el desarrollo de redes de alta velocidad y en la electrificación de infraestructuras ferroviarias, tanto en España como en el ámbito internacional.

Actividades

- Electrificación ferroviaria
- Subestaciones de tracción
- Instalaciones ferroviarias
- Mantenimiento de instalaciones
- Comunicación y control
- Señalización y seguridad

Catenaria en Adamuz, Córdoba (España)

Compromisos 2025

El crecimiento de la inversión ferroviaria en Europa responde en gran medida al compromiso del continente con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y el impulso de modelos de transporte más sostenibles. Este contexto ha favorecido el desarrollo de proyectos vinculados a la electrificación, modernización y expansión de las infraestructuras ferroviarias.

En este escenario, Elecnor ha continuado impulsando la internacionalización como uno de los ejes principales de su actividad ferroviaria, ampliando su presencia en mercados con un fuerte dinamismo inversor, especialmente en el norte y el este del continente europeo. La compañía ha comenzado a capitalizar las oportunidades derivadas de los fondos europeos en regiones como el Báltico y Escandinavia.

Entre los proyectos más relevantes destaca su participación en Rail Baltica, uno de los grandes corredores ferroviarios europeos, así como la adjudicación de contratos en Noruega y Dinamarca vinculados a subestaciones y electrificación de infraestructuras complejas, ámbitos en los que la ingeniería especializada adquiere un valor diferencial.

En el mercado nacional, Elecnor mantiene una presencia destacada en el sector ferroviario, participando en proyectos de construcción y mantenimiento tanto en la red convencional como en la de alta velocidad, al igual que en iniciativas de transporte urbano, como tranvías y metros.

Este crecimiento del sector se ha visto acompañado por una creciente escasez de recursos técnicos y profesionales, un desafío que afecta de forma transversal a toda la industria. En este contexto, Elecnor ha sabido adaptarse a las nuevas condiciones del mercado y continuar identificando oportunidades de desarrollo.



Electrificación del Tren Maya en la peninsula de Yucatán (México)



Sello español en el mayor proyecto ferroviario de Europa

Rail Baltica. Estonia, Letonia y Lituania

Elecnor ha firmado un contrato clave para el diseño y construcción del subsistema de electrificación del proyecto ferroviario Rail Baltica, el mayor de Europa en su ámbito. Elecnor participa en este proyecto a través del consorcio Cobelec Rail Baltica, junto con la empresa española Cobra.

El contrato, valorado en 1.770 millones de euros, incluye la electrificación de 870 km de ferrocarril y más de 2.400 km de vías en Estonia, Letonia y Lituania. La primera fase, con un presupuesto de 949 millones de euros, está prevista para completarse en 2030.

Rail Baltica será pionero en la aplicación a gran escala de tecnología de Convertidor de Frecuencia Estática (SFC) combinada con 2x25 kV en un sistema de 50 Hz, alimentado por diez subestaciones de tracción. Esta tecnología asegura fiabilidad, eficiencia energética y un fuerte compromiso ambiental a largo plazo.

Con esta adjudicación, Elecnor reafirma su liderazgo en proyectos ferroviarios internacionales y su compromiso con la innovación y la sostenibilidad.

Los eventos ocurridos en España en los primeros meses de 2026 sitúan al sector ferroviario en una posición delicada. Los trágicos accidentes han puesto bajo lupa la seguridad y la fiabilidad de la infraestructura ferroviaria.

Desde Elecnor se mantiene y refuerza el compromiso con la excelencia y la calidad de los proyectos y servicios que se llevan a cabo, tanto en fase de construcción como de mantenimiento.

En este contexto, con el objetivo de mejorar la seguridad, revisar el estado de las líneas y revertir aquellas que no cumplan con los más altos estándares, Elecnor ha firmado contratos de emergencia con Adif para mejorar el estado de la infraestructura en 2026.

Horizonte 2026

El sector exige el máximo compromiso por parte de todas las empresas implicadas en la mejora y revisión de la red ferroviaria. Por eso, en Elecnor, se orientan los esfuerzos en esta dirección y se establecen los siguientes objetivos clave para seguir contribuyendo al desarrollo y fortalecimiento del sector:

- Continuar aprovechando las inversiones impulsadas por los fondos europeos, especialmente en proyectos vinculados a la electrificación, modernización y ampliación de las infraestructuras ferroviarias.
- Mantener una posición sólida en el mercado español, apoyándose en la experiencia acumulada y en las referencias consolidadas en proyectos de construcción, electrificación y mantenimiento de la red ferroviaria.
- Explorar nuevas oportunidades en el ámbito internacional, especialmente en países que están impulsando programas de inversión en infraestructuras ferroviarias como parte de sus estrategias de movilidad sostenible.

Medio ambiente y Agua

Elecnor, respaldado por más de tres décadas de experiencia, destaca por ofrecer soluciones integrales para la conservación del medio ambiente y la gestión del agua.

Estas actividades son llevadas a cabo tanto por Elecnor como por sus filiales Audeca e Hidroambiente.

El crecimiento de esta línea de actividad sigue en constante evolución, tanto a nivel nacional como internacional, con la ejecución de proyectos singulares.

Actividades

MEDIO AMBIENTE

- Actuaciones forestales
- Servicios ambientales
- Mantenimiento de zonas verdes
- Mejora de infraestructuras medioambientales
- Servicios urbanos de jardinería, limpieza viaria y recogida de RSU

AGUA

- Construcción y explotación de plantas de tratamiento de agua
- Sistemas de reutilización de aguas
- Redes de transporte y distribución
- Tratamiento de aguas
- Planificación hidrológica
- Concesiones del ciclo integral del agua
- Mantenimiento y conservación de presas

OBRAS CIVILES

- Mantenimiento y conservación de carreteras
- Seguridad vial y obras complementarias
- Obras urbanas
- Rehabilitación y reparación de estructuras

ETAP y presa de Gévalo, Toledo (España). Audeca

Compromisos 2025

Tras un periodo marcado por la volatilidad en los costes de suministros, el ejercicio actual muestra una estabilización progresiva en los precios de la energía y las materias primas. No obstante, la gestión de Elecnor ha permitido transitar de un escenario de mitigación de riesgos hacia uno de recuperación en los proyectos de medio ambiente y agua.

Entre los principales motores de esta área de negocio en España se encuentra la Administración Pública. Este ejercicio se ha consolidado una aceleración en la ejecución real de los Fondos *Next Generation* EU, especialmente en proyectos destinados a la resiliencia climática, economía circular y digitalización del ciclo del agua. Capitalizar esta financiación ha sido clave para cerrar contratos de alto componente tecnológico y sostenible.

En el ámbito de la conservación de infraestructuras, el mercado tiende hacia contratos de gestión por indicadores de calidad y sostenibilidad. Si bien el modelo concesional sigue en debate, Audeca está liderando la transición hacia una "conservación verde", incorporando maquinaria de bajas emisiones y materiales reciclados. El despliegue de tecnología IoT permite a la compañía anticiparse a los nuevos modelos de gestión inteligente, transformando la carretera en un activo conectado y eficiente.



Balsa de regulación de la red de abastecimiento de Ólvega, Soria (España). Audeca

Horizonte 2026

Para el próximo ejercicio, Elecnor, Audeca e Hidroambiente han establecido las siguientes líneas estratégicas:

- Impulsar la ejecución de proyectos vinculados a fondos europeos, priorizando la digitalización del ciclo del agua, la restauración de ecosistemas y el desarrollo de infraestructuras críticas para la protección de poblaciones frente a riesgos climáticos e inundabilidad.
- Avanzar en la diversificación hacia concesiones municipales del ciclo del agua, reforzando una presencia más estable y recurrente en el territorio.
- Promover proyectos de rehabilitación técnica y estructuras complejas, donde la especialización y el valor añadido marquen la diferencia frente a la obra convencional.
- Consolidar a Audeca como referente en mantenimiento de infraestructuras mediante la integración de servicios de alto valor tecnológico, garantizando la máxima disponibilidad de la red y la seguridad vial bajo criterios de sostenibilidad.
- Convertir a Hidroambiente en actor destacado en la fabricación de plantas de agua ultrapura para la electrolisis y los centros de procesamiento de datos.



Ingeniería y compromiso con nuestro legado histórico

Restauración del Cargadero de Dícido. España

Audeca ha llevado a cabo uno de los proyectos de rehabilitación más singulares y exigentes de su portfolio: la restauración y conservación integral del cargadero de Dícido, en Castro Urdiales, Cantabria.

Esta imponente estructura metálica en voladizo (cantiléver), construida en 1938 y declarada Bien de Interés Cultural, es el último vestigio de la arquitectura industrial minera de la región.

El proyecto ha representado un desafío logístico y técnico sin precedentes. La ubicación del monumento sobre un acantilado, con un ambiente marino de extrema corrosividad (C5-M) y con accesos restringidos que impedían el uso de maquinaria pesada obligó a reinventar los procesos constructivos.



Mediante soluciones de "ingeniería creativa", se diseñaron transportadores modulares ad hoc para mover cargas pesadas de forma manual y ejecutar el montaje de más de 15.000 tornillos de alta resistencia con el uso de llaves dinamométricas de precisión de última tecnología.

Más allá del logro constructivo, este proyecto refleja el firme compromiso de Audeca con la sociedad: no solo se ha rescatado una infraestructura histórica, sino que se ha transformado en un espacio peatonal clave integrada en la red de vías verdes del municipio, devolviendo a la comunidad un emblema de su identidad.

El éxito, la innovación y el respeto a la historia demostrados por Audeca le han sido reconocidos con el accésit al Premio Fernández Casado a la mejor obra de patrimonio otorgado por la Fundación Caminos en el año 2025.

Concesiones y Proyectos propios

El Grupo Elecnor desarrolla y opera proyectos orientados a la estabilidad y rentabilidad a largo plazo mediante concesiones e inversiones estratégicas en proyectos propios. El objetivo es reforzar su porfolio de infraestructuras de transmisión y generación de energía e impulsar el valor del Grupo a largo plazo.

Este segmento de negocio es impulsado por la sociedad participada Celeo y por la actividad de promoción e inversión del Grupo.

Subestación Pimenta Bueno (Brasil). Celeo

Compromisos 2025

El Grupo Elecnor, a través de su sociedad participada Celeo, es uno de los grandes actores en el desarrollo, inversión y gestión de sistemas de transmisión eléctrica en Brasil, Chile y Perú. Además, cuenta con una sólida experiencia en la generación de energía solar, tanto fotovoltaica como termosolar.

Celeo ha concluido el ejercicio 2025 con una evolución favorable de su modelo de negocio, centrado en la gestión de proyectos de infraestructuras mediante la inversión en activos de sistemas de transporte y generación de energía.

Participada y gestionada conjuntamente por el Grupo Elecnor (51%) y APG (49%), uno de los mayores fondos de pensiones del mundo, finalizó el año operando 7.949 km de líneas de transmisión eléctrica en Chile, Brasil y Perú, tanto en explotación como en construcción; y participando en 345 MW de energía renovable, fotovoltaica y termosolar, en España y Brasil.

El conjunto de los activos en operación que gestiona ronda los 6.000 millones de euros a cierre del ejercicio.

El Grupo canaliza la mayor parte de su inversión en proyectos a través de esta actividad. No solo es un negocio con resultados estables a futuro, sino que también aporta un gran valor a la estrategia global del Grupo.

Celeo ha conseguido mejorar sus resultados en el ejercicio gracias a la entrada en operación de nuevas líneas en Chile, así como a la revisión al alza en las tarifas que aplican los proyectos de transmisión de Brasil. Todo ello ha permitido compensar los impactos derivados de la depreciación de las monedas en las que operan sus concesiones, principalmente real brasileño y dólar estadounidense.

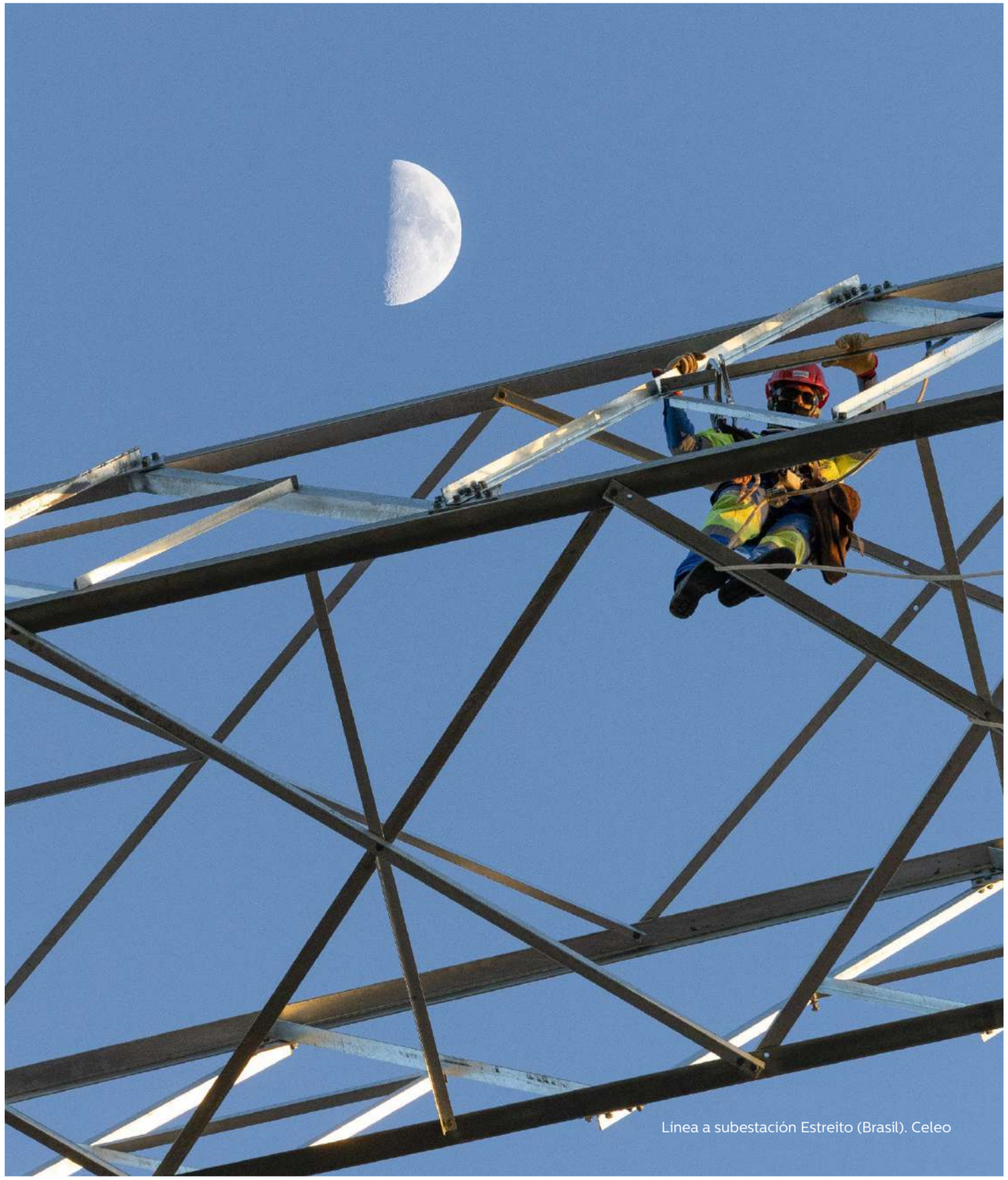
Importante es reseñar la aprobación del Plan de Negocio 2025–2029, que contempla la posibilidad de participar en proyectos en nuevos mercados como Estados Unidos y Sudáfrica.

El posicionamiento destacado de Celeo en los mercados en los que opera le permite participar activamente en los cambios normativos que se vienen produciendo en las distintas geografías, especialmente en Brasil, donde, además, interviene en las principales audiencias y consultas públicas, de forma individual o a través de asociaciones sectoriales de referencia.

Celeo se consolida en los estados financieros del Grupo Elecnor por el Método de Participación, por lo que no contribuye a la cifra de ventas consolidada. En este periodo, ha alcanzado un beneficio neto consolidado atribuible de 16,1 millones de euros, un 32% más que en 2024, tras aplicar el porcentaje de participación y los ajustes de consolidación correspondientes. Este beneficio, debido al método de consolidación utilizado, coincide con el beneficio antes de impuestos y con el ebitda que se consolida en el Grupo.

Por otro lado, el Grupo Elecnor, tras la venta de Enerfín, ha mantenido su estrategia de generación de valor a largo plazo mediante la promoción e inversión en nuevos negocios, seleccionando geografías y tecnologías de alto valor añadido, así como buscando oportunidades singulares y de alta rentabilidad tanto en el mercado nacional como en el internacional.

Gracias a su sólido posicionamiento en el sector, el Grupo aborda esta estrategia transfiriendo su *know-how* a nuevos ámbitos y forjando alianzas estratégicas clave.



Línea a subestación Estreito (Brasil). Celeo

Horizonte 2026

El Grupo Elecnor mantendrá su apuesta por proyectos de alto valor añadido y rentabilidad, bajo un compromiso irrenunciable con la seguridad y la sostenibilidad.

Con una inteligencia de mercado avanzada y un análisis selectivo de las oportunidades de inversión, el Grupo priorizará inversiones en entornos de seguridad jurídica y alto potencial.

Este enfoque se complementa con una sólida expansión geográfica y sectorial, impulsada por la probada capacidad de diversificación de la organización.

Por su parte, Celeo ha iniciado una nueva etapa estratégica con el Plan de Negocio 2025-2029, enfocado en incrementar su resiliencia organizacional y profundizar en la integración de los estándares ASG en todos los países donde opera.



Infraestructura clave para reforzar el sistema eléctrico

Nueva subestación Margarita. Chile. Celeo

Celeo Chile ha sido adjudicataria del proyecto Nueva Subestación Margarita, una iniciativa estratégica destinada a mejorar la calidad, seguridad y continuidad del suministro eléctrico en la Región de Valparaíso, concretamente, en la comuna de Quilpué.

Esta adjudicación se produjo en el marco de una licitación pública internacional convocada por el Coordinador Eléctrico Nacional, en el que participaron destacadas compañías del sector.

El proyecto contempla la construcción de una nueva subestación transformadora de 110/12 kV con una capacidad de 50 MVA, así como una línea de transmisión de doble circuito en 110 kV de, aproximadamente, 11 kilómetros, que conectará la futura subestación Margarita con la subestación Agua Santa, propiedad de Chilquinta.

Esta infraestructura permitirá atender el crecimiento sostenido de la demanda energética de la zona, fortaleciendo la capacidad del sistema eléctrico para dar respuesta a las necesidades presentes y futuras.

Celeo refuerza así su compromiso con el desarrollo energético en Chile, contribuyendo a la consolidación de un sistema eléctrico más eficiente y preparado para los desafíos de la transición energética.

Excelencia operativa y orientación al cliente



Subestación Nueva Casablanca (Chile). Celeo

La orientación al cliente constituye uno de los principios fundamentales que guían la actividad del Grupo Elecnor y un elemento transversal a todas sus líneas de negocio: Servicios, Proyectos, y Concesiones y Proyectos propios. En todos estos ámbitos, caracterizados por la gestión de infraestructuras críticas y entornos de elevada exigencia técnica, la capacidad de garantizar la fiabilidad, la continuidad operativa y el cumplimiento de los compromisos adquiridos resulta determinante.

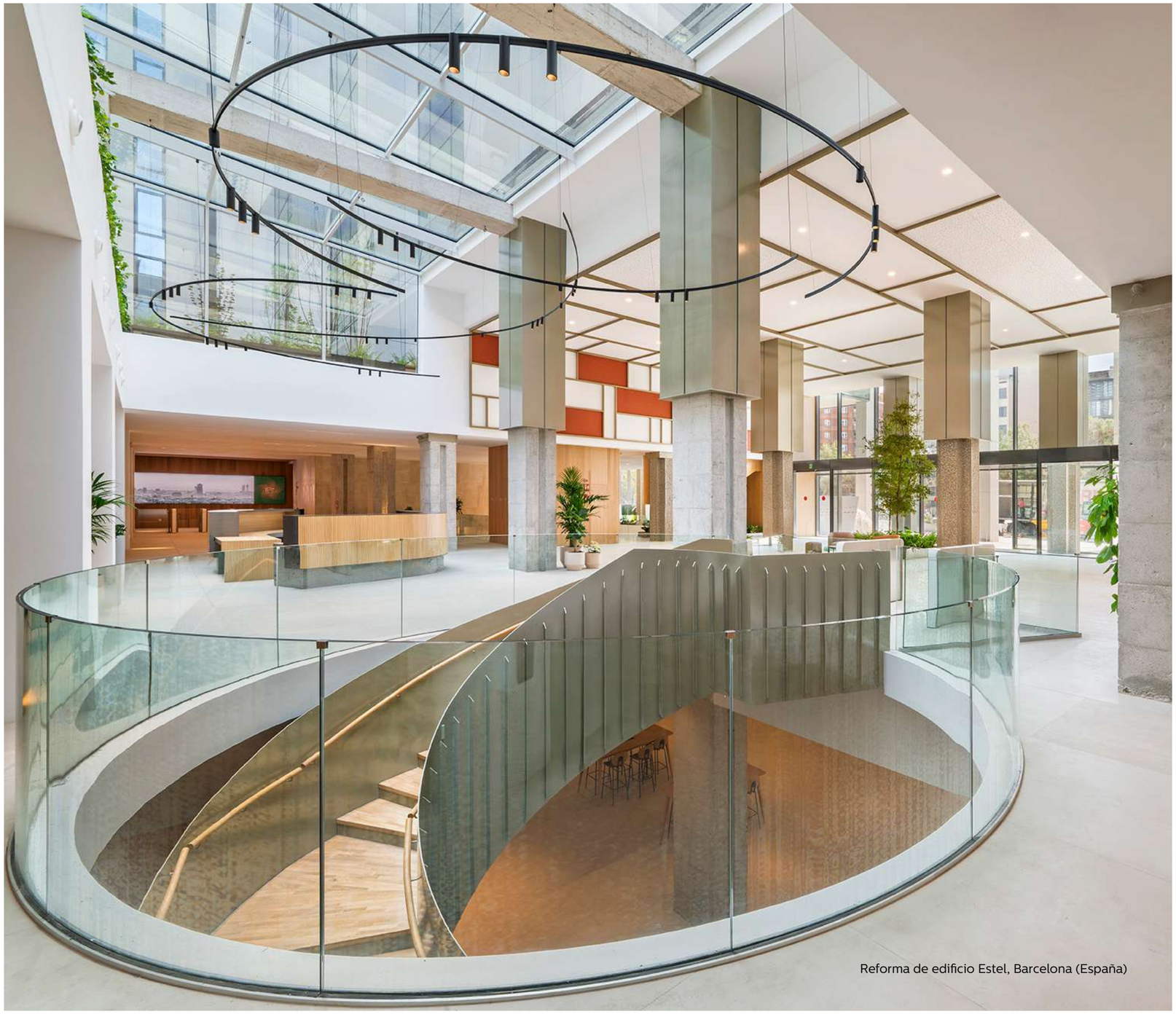
Desde esta perspectiva, la compañía concibe la relación con sus clientes como una alianza a largo plazo, basada en la confianza y en la generación de valor sostenido. Este enfoque se traduce en una profunda integración de sus necesidades en todas las fases del ciclo de vida de los proyectos, desde el diseño y la ejecución hasta la operación y el mantenimiento, adaptando sus capacidades a contextos geográficos y regulatorios diversos.

Un modelo basado en la calidad y la mejora continua

La excelencia operativa del Grupo se apoya en un Sistema Integrado de Gestión que permite asegurar la calidad, la trazabilidad y la consistencia en la ejecución de sus actividades. Este modelo, basado en el ciclo PDCA (Planificar, Hacer, Verificar, Actuar), consolida la mejora continua e integra la identificación y gestión de riesgos operativos, el cumplimiento de los requisitos contractuales y la incorporación sistemática de lecciones aprendidas.

La certificación del Sistema de Gestión de Calidad multisite del Grupo, conforme a la norma ISO 9001, constituye un pilar esencial, alcanzando en 2025 al 81% de la cifra de negocio del Grupo. Este elevado nivel de cobertura refleja el grado de madurez de los procesos y su compromiso con estándares internacionales de calidad, especialmente relevantes en proyectos de alta complejidad técnica y en entornos muy diversos.

Adicionalmente, la evaluación en plataformas de referencia como EcoVadis refuerza la integración de criterios ambientales, sociales y de gobernanza en la operativa del Grupo Elecnor, un aspecto cada vez más relevante en los procesos de licitación y en la relación con clientes institucionales y corporativos. Al respecto, en 2025 el Grupo obtuvo la medalla de bronce de



Reforma de edificio Estel, Barcelona (España)



Rehabilitación XTART. Centro de Formación Profesional, Madrid (España)

EcoVadis y una puntuación de 67, un reconocimiento que le sitúa en el 35% de las mejores empresas evaluadas a nivel global por su desempeño en sostenibilidad.

Gestión activa de la experiencia del cliente

El Grupo Elecnor incorpora la medición y gestión de la satisfacción del cliente como una herramienta clave para la mejora de su desempeño. A través de sistemas corporativos de seguimiento, se evalúa de forma continua la percepción de los clientes y se activan mecanismos estructurados de análisis y respuesta ante desviaciones.

En 2025, la compañía ha alcanzado una evaluación global de satisfacción del cliente del 8,9, superando la meta establecida de 8,3. Este resultado se ve reforzado por la eficacia de los procesos de mejora: más del 50% de las evaluaciones con baja valoración cuentan con Informes de Gestión de la Mejora, cuyas medidas implantadas han permitido mejorar significativamente la percepción del cliente tras su resolución.

Asimismo, la gestión de reclamaciones se articula bajo criterios de agilidad y rigor, con un 85% de los casos atendidos dentro del plazo establecido y un alto grado de resolución satisfactoria. Este enfoque contribuye a minimizar impactos en las operaciones de los clientes y a reforzar la fiabilidad del servicio, especialmente en actividades vinculadas a la operación y mantenimiento de infraestructuras esenciales.

Un vector clave de competitividad y crecimiento

La excelencia operativa y la orientación al cliente constituyen un elemento central en el posicionamiento estratégico del Grupo Elecnor. Algo aparentemente sencillo como es hacer las cosas bien implica la capacidad de ejecutar proyectos complejos con altos estándares de calidad, y garantizar la continuidad y eficiencia de los servicios. Conseguirlo refuerza el papel del Grupo Elecnor como socio industrial de referencia para sus clientes.

Asimismo, la integración de estándares de calidad y sostenibilidad en la operativa permite responder a los crecientes requisitos de los clientes en materia ASG, facilitando el acceso a nuevas oportunidades y consolidando relaciones comerciales de largo recorrido.

En definitiva, la orientación al cliente no se limita a un principio declarativo, sino que se materializa en un modelo de ejecución que combina rigor técnico, control operativo y mejora continua, permitiendo al Grupo Elecnor desarrollar y operar infraestructuras esenciales con fiabilidad, eficiencia y visión de largo plazo.

Creamos oportunidades

73 Cuidar el entorno en el que operamos

97 Las personas en el centro del crecimiento

111 Gobernar con rigor y transparencia

Acceda al Estado de Información No Financiera e Información sobre Sostenibilidad 2025 completo



Parque solar fotovoltaico Esperanza II (Rep. Dominicana)

Nuestro impacto en el entorno, las personas y la sociedad

En el Grupo Elecnor, la sostenibilidad ambiental no se entiende como un ámbito ajeno a la actividad, sino como una forma de abordar el desarrollo de infraestructuras, energía y servicios en un contexto marcado por retos compartidos como la transición energética, la mitigación y adaptación al cambio climático, y el cuidado del entorno.

Línea Paracatú (Brasil)

Desde esa perspectiva, el Grupo sitúa estos desafíos en el centro de su manera de operar y de evolucionar, en coherencia con una estrategia empresarial que apuesta por el desarrollo de las renovables como núcleo del negocio y que reconoce la protección y la seguridad de las personas como un denominador común de todas sus actividades.

Este compromiso se plasma, principalmente, en la Política General de Sostenibilidad y en el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027, definido en torno a tres pilares —Ambiental, Social y Gobernanza—, que se complementan con un pilar adicional, Aceleradores, que reúne aspectos transversales e impulsores de los tres anteriores.

El Plan 2025-2027 actualiza el anterior para adaptarse a la situación actual del Grupo y a las tendencias en sostenibilidad, así como para alinearse y gestionar los asuntos materiales identificados en su análisis de doble materialidad.

Este Plan constituye una propuesta de impacto integral con tres grandes objetivos: reducir y gestionar su huella ambiental, situar a las personas en el centro del crecimiento y sostener su desempeño mediante un sistema de gobernanza robusto, transversal y supervisado al máximo nivel.



Parque solar fotovoltaico Arinos (Rep. Dominicana)

Cuidar el entorno en el que operamos

La dimensión ambiental del Grupo Elecnor parte de una realidad estructural: su actividad está estrechamente vinculada a algunas de las grandes transformaciones que redefinen actualmente el desarrollo a escala global, como son la transición ecológica, la descarbonización, la urbanización o la digitalización. Así, la electrificación, la generación de energía, la construcción de infraestructuras e instalaciones resilientes, y las actividades vinculadas a la gestión y conservación ambiental y al agua suponen más de 80% de las ventas de la compañía.

A esa realidad implícita se suman un convencimiento, un compromiso y una ambición. El convencimiento de que vivir en equilibrio con el planeta pasa por integrar la sostenibilidad tanto en los proyectos como en las estructuras de la organización y las políticas corporativas. El compromiso de anticipar y gestionar los impactos ambientales con responsabilidad y visión de futuro. Y la ambición de contribuir activamente a la transición hacia una economía baja en carbono.



Subestación Goorambat (Australia)

Cambio climático

El cambio climático constituye uno de los grandes retos compartidos de nuestro tiempo y atraviesa, de forma directa, el desarrollo de infraestructuras, la actividad industrial y la transformación de los sistemas energéticos. Para un Grupo como Elecnor, cuya actividad está ligada a la electrificación, a las energías renovables y a la ejecución de proyectos en entornos muy diversos, la acción climática supone una responsabilidad de primera magnitud, así como una oportunidad para seguir evolucionando.

Impactos, riesgos y oportunidades climáticas

El Grupo Elecnor busca comprender cómo el cambio climático puede afectar a su actividad y, a su vez, cómo la propia actividad puede contribuir a afrontarlo. Desde esa lógica, la compañía identifica y analiza los impactos, los riesgos físicos y de transición, y las oportunidades climáticas asociadas a un modelo económico cada vez más orientado a la descarbonización y a la resiliencia.

En cuanto a los impactos materiales, se han identificado los siguientes en el análisis de doble materialidad del Grupo:

Tema	Impactos	Tipo
Adaptación al cambio climático	Contribución a la resiliencia frente al cambio climático de las infraestructuras construidas por el Grupo Elecnor, mediante su participación en el diseño de los proyectos e infraestructuras	Positivo real
Mitigación del cambio climático	Contribución a la descarbonización y a la consecución de los objetivos climáticos del Acuerdo de París	Positivo real
Mitigación del cambio climático	Contribución a una sociedad baja o neutra en carbono con el desarrollo de proyectos	Positivo real
Mitigación del cambio climático	Contribución al cambio climático por las emisiones indirectas asociadas al alcance 3, derivadas de: adquisición de productos (cemento, hierro y acero), desplazamientos in itinere, residuos, viajes de negocio y participación financiera de Elecnor en Celeo S.L., etc.	Negativo real
Mitigación del cambio climático	Contribución al cambio climático por las emisiones directas asociadas al Alcance 1	Negativo real
Energía	Reducción de la demanda de recursos no renovables por adquisición de electricidad procedente de energías renovables	Positivo real
Energía	Mejora en la sostenibilidad del sistema energético por desarrollo de proyectos de generación de energía, así como de autoconsumo de energías renovables	Positivo real
Energía	Alta demanda energética asociada a las actividades	Negativo real
Energía	Aumento de la presión sobre los recursos energéticos por dependencia y consumo de combustibles fósiles de la cadena de valor	Negativo real

Respecto a los riesgos y oportunidades materiales, se han establecido los siguientes:

Tema	Riesgos	Oportunidades
Adaptación al cambio climático	Aumento de costes y retrasos en proyectos por eventos climáticos extremos, que pueden derivar en penalidades por parte de los clientes.	---
Mitigación del cambio climático	Aumento de costes operativos y de suministros por nuevas regulaciones ambientales.	Mayor inversión global en energías renovables y electrificación.
		Acceso a financiación en condiciones más competitivas por cumplimiento de requisitos de sostenibilidad exigidos por financiadores e inversores.
Energía	Incertidumbre y volatilidad en los precios de la electricidad y los combustibles fósiles.	

Además del análisis de doble materialidad, el Grupo Elecnor realiza un análisis de riesgos y oportunidades climáticas. Para la evaluación de impactos y en las hipótesis de severidad, se considera la cadena de valor, aunque limitada a las mismas localidades de los proyectos o a sus entornos cercanos. Este enfoque permite que el análisis recoja no solo los riesgos directos sobre los activos, sino también los efectos más probables sobre la cadena de valor inmediata, sin perder proporcionalidad ni desplazar el alcance hacia impactos remotos o no materiales. En ese sentido, el análisis de riesgos y oportunidades climáticas ha incluido:

- 14 riesgos físicos agudos (eventos extremos como inundaciones, ciclones, olas de calor).
- 15 riesgos físicos crónicos (tendencias a largo plazo como aumento del nivel del mar, desertificación).
- 19 riesgos transicionales (cambios regulatorios, tecnológicos, de mercado y reputacionales).
- 11 oportunidades climáticas (eficiencia energética, innovación tecnológica, acceso a nuevos mercados).

La metodología aplicada permite identificar impactos financieros potenciales, priorizar acciones de mitigación y adaptación, y reforzar la resiliencia de los proyectos frente a escenarios climáticos futuros.

Entre estos riesgos climáticos, los más relevantes son:

- **Tormentas y eventos climáticos extremos (riesgo físico)**: pueden dañar parques fotovoltaicos y obras en curso, interrumpir la generación de energía, retrasar proyectos, elevar costes de reparación, seguros y mantenimiento, y reducir ingresos. Los países más expuestos incluyen Panamá, Brasil, Mozambique, Noruega, Australia, República Dominicana y España.
- **Ola de calor (riesgo físico)**: el aumento de días por encima de 35 °C puede provocar paradas o ralentización de la producción, sanciones laborales, problemas reputacionales y dificultades en la cadena de suministro. Afecta especialmente a proyectos en Ghana, Brasil, Mozambique, Colombia, Angola, Australia, México y España, entre otros.
- **Mecanismo de ajuste fronterizo por carbono (riesgo de transición)**: puede encarecer materiales con alta huella de carbono importados desde geografías no pertenecientes a la Unión Europea. Las principales actividades afectadas son las de construcción, energía e infraestructura.
- **Mayor exigencia regulatoria ambiental (riesgo de transición)**: las nuevas normas sobre economía circular, precio del carbono y requisitos a la cadena de valor, entre otras, pueden aumentar costes y exigencias, especialmente en Europa.

En paralelo, la principal oportunidad climática identificada es el retorno de la inversión en tecnologías de bajas emisiones, que puede abrir nuevas oportunidades de mercado y reforzar el posicionamiento del Grupo Elecnor como referente en construcción sostenible.



Restauración del Cargadero de Dícido, Cantabria (España). Audeca

Al respecto, el Grupo ha establecido los siguientes planes de acción para gestionar los riesgos y oportunidades climáticas previamente mencionados:

Descripción	Alcance	Plan de acción
Tormentas y eventos extremos (incluida ventiscas, polvo y tormentas de arena)	Varios proyectos en construcción en Ghana, Brasil, Gambia, Guinea Bissau, Guinea Conarky, Mozambique, Colombia, Camerún, Angola, Australia, México y España	Se planteará la implementación de medidas como el fortalecimiento de infraestructuras, y la revisión y actualización de pólizas de seguros para cubrir posibles daños (2024-2035). También, se priorizará el establecimiento de metodología de seguimiento de variables climáticas (2024-2035) y sistemas de alerta temprana (2030-2035) para minimizar impactos en las operaciones.
Ola de calor	Algunas construcciones en Panamá, Brasil, Mozambique, Noruega, Australia, República Dominicana y España	Se plantea la implementación de medidas como la monitorización constante de las condiciones laborales y la adopción de protocolos de seguridad, incluyendo pausas regulares y suministro adecuado de agua y sombra. Además, se plantearía el incremento de la inversión en infraestructura para garantizar condiciones laborales óptimas (2024-2035).
Mecanismo de ajuste fronterizo	Compras del Grupo efectuadas de la Unión Europea a países externos	Se tiene previsto implementar un conjunto de medidas estratégicas entre los años 2024 y 2035. Estas acciones incluirán la diversificación de proveedores, la optimización de procesos y la colaboración estrecha con socios estratégicos. El objetivo principal será reducir las dependencia de materiales sujetos al “arancel verde”, asegurando así una adaptación continua a las regulaciones climáticas emergentes y mejorando la eficiencia operativa.
Incremento de la severidad o de las obligaciones de la legislación y normativas ambientales	Operaciones y proyectos en España, México, Colombia y Brasil	Mejorar la eficiencia energética y promover la adopción de tecnologías limpias en las operaciones del Grupo Elecnor. Su objetivo SBTi a 2034 es reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance 1 y 2 en un 59%. Además, la organización se compromete, en ese horizonte temporal, a adoptar prácticas sostenibles para alcanzar su objetivo SBTi de reducir el 35% de las emisiones del alcance 3. En ambos objetivos se tiene como año base 2023.
Retornos de la inversión en tecnologías de bajas emisiones	Global	Implementación de prácticas sostenibles y desarrollar servicios eco amigables para mejorar la percepción de la marca, impulsar la lealtad del cliente y capitalizar las oportunidades en mercados sostenibles en crecimiento, fortaleciendo así su posición competitiva y aumentando su participación en el mercado de la construcción.



Mitigación y adaptación: Plan de Transición Climática del Grupo Elecnor

La respuesta climática del Grupo combina la reducción de emisiones con la preparación de sus operaciones y proyectos ante escenarios cada vez más exigentes, en un contexto en el que la mayor parte del impacto se concentra en las emisiones indirectas de la cadena de valor.

Una dimensión que se ve reflejada en la huella climática del Grupo Elecnor: en 2025, las emisiones totales alcanzaron 998.289 t CO_2e en enfoque market-based. El 88,1% correspondió al alcance 3 (emisiones indirectas), lo que evidencia que el principal foco de impacto se concentra en compras de bienes y servicios, desplazamientos e inversiones en empresas participadas.

Por tanto, avanzar en mitigación y adaptación es crucial. Durante este ejercicio, el Grupo ha formalizado su Política de Cambio Climático y desarrollado su Plan de Transición Climática con el objetivo de avanzar hacia las cero emisiones netas antes de 2050. Esta meta se plantea con hitos intermedios a 2034, validados por SBTi y con 2023 como año base: reducir las emisiones absolutas de los alcances 1 y 2 en un 59%, y las de alcance 3 en un 35%, lo que representa una reducción agregada del 37% de las emisiones totales.

Metas de reducción de emisiones de GEI cubiertas por el objetivo a corto plazo (SBTi)

	Año base	Hito intermedio	% reducción vs. año base	Año objetivo	% reducción vs. año base
Periodo de reporte	**2023**	**2030**	**-**	**2034**	**-**
Alcance 1 y 2 (basado en el mercado) t CO_2e	81.461	50.980	37,4%	33.562	59%
Alcance 3 t CO_2e	719.260	559.061	22,3%	467.519	35%
Total t CO_2e	800.721	610.041	23,8%	501.081	37%



Parque solar fotovoltaico Los Jovillos (Rep. Dominicana)

Para materializar la descarbonización, el Plan de Transición Climática del Grupo Elecnor establece varias palancas y actuaciones orientadas a: la eficiencia energética; sustitución de maquinaria pesada y vehículos por soluciones híbridas y eléctricas; transición hacia combustibles alternativos; adquisición de electricidad 100% renovable y autoconsumo fotovoltaico; planes de movilidad sostenible; desplazamientos corporativos más sostenibles; y, un programa de compromiso de proveedores, clave por el peso que estos tienen en el alcance 3.

Estas palancas se traducen en siete acciones prioritarias que han sido definidas en línea con la consecución de los objetivos de reducción de emisiones GEI a 2034:

Detalle de las palancas de descarbonización y su contribución a la reducción

					Emisiones reducidas (acumuladas) (tCO_2e)		Estimación económica de la inversión requerida (acumulada) (€)	
Palancas	**Acciones**	**Descripción**	**Alcance**	**Categoria de impacto**	**2030**	**2034**	**2030**	**2034**
Uso de energías renovables	M1 - Fuentes estacionarias	Sustitución progresiva en obras de los grupos electrógenos por módulos fotovoltaicos portátiles o tecnologías renovables alternativas.	Alcance 1	Fuentes estacionarias	-2.346	-4.061	1.847.418	3.198.121
	M2 - Fuentes móviles	Electrificación de la flota y maquinaria, uso de combustibles alternativos y políticas de compras verdes para reducir emisiones del transporte y equipos.	Alcance 1	Fuentes móviles	-31.632	-55.731	27.193.050	47.318.416
	M3 - Electricidad	Priorización de electricidad con certificados de origen renovable y aumento del autoconsumo fotovoltaico, con el objetivo de alcanzar el 100% de consumo renovable.	Alcance 2	Electricidad adquirida	-885	-1.532	323.791	560.525



					Emisiones reducidas (acumuladas) (tCO_2e)		Estimación de la inversión requerida (acumulada) (€)	
Palancas	**Acciones**	**Descripción**	**Alcance**	**Categoria de impacto**	**2030**	**2034**	**2030**	**2034**
Movilidad Trabajo con terceros	M4 - Plan de movilidad sostenible	Impulso del uso de transporte público, vehículos compartidos, electrificación y reducción de viajes mediante reuniones virtuales.	Alcance 3	3.7 Desplazamientos *in itinere*	-1.605	-3.393	-	-
	M5 - Desplazamientos corporativos	Reducción de viajes de negocio, especialmente en avión, y consolidación de formatos virtuales.	Alcance 3	3.6 Desplazamientos corporativos	-260	-1.853	-	-
	M6 - Plan Compromiso de Proveedores	Recopilar datos primarios y emisiones asociadas de los proveedores, evaluar su madurez climática y ayudarles a alinearse con los objetivos climáticos del Grupo.	Alcance 3	3.1 Compra de bienes y servicios 3.2 Compra de bienes de capital	-183.645	-303.025	-	-
	M7 - Empresas participadas	Reducción de emisiones en sociedades participadas, dentro de una lógica de descarbonización integral.	Alcance 3	3.15 Inversiones	-16.282	-29.308	-	-

Respecto a las acciones enfocadas a reducir las emisiones de alcance 3 (M4, M5, M6 y M7), en la actualidad no se cuenta con información detallada suficiente para estimar el coste de su implantación completa hasta la consecución de los objetivos fijados, debido a la alta dependencia de terceros, fundamentalmente, proveedores y empresas participadas.



Estrategia climática: decisiones que miran al futuro

La dimensión climática también se integra en la inversión y en la toma de decisiones. El análisis periódico de riesgos y oportunidades climáticas, el establecimiento de un precio interno del carbono como herramienta de gestión y la definición de una estrategia de neutralización de emisiones residuales son los mecanismos estratégicos que el Grupo Elecnor establece para fortalecer la gestión climática.

A ello se suma el compromiso de orientar progresivamente las decisiones de inversión hacia proyectos y activos que contribuyan a la transición energética y a la reducción de emisiones. En este sentido, la inversión acumulada prevista en materia de descarbonización asciende aproximadamente a 51 millones de euros, mientras que el potencial de ahorro operativo derivado de mejoras de eficiencia energética y optimización de consumos se estima en torno a 38 millones de euros, ambos estimados hasta 2034.



Consumo de energía

	2024	2025	Variación
Fuentes fósiles			
Consumo de combustible procedente del carbón y sus derivados (MWh)	0	0	0%
Consumo de combustible de petróleo crudo y productos del petróleo (MWh)	387.585	499.703	28,9%
Consumo de combustible de gas natural (MWh)	919	1.285	39,8%
Consumo de combustible de otras fuentes fósiles (MWh)	0	0	0%
Consumo de electricidad, calor, vapor o enfriamiento comprados o adquiridos de fuentes fósiles (MWh)	4.579	4.268	-6,8%
Consumo total de energía de fuentes fósiles (MWh)	393.083	505.255	28,5%
Proporción de fuentes fósiles en el consumo total de energía (%)	97,3%	95,8%	-1,5%
Fuentes renovables			
Consumo de combustible procedente de fuentes nucleares (MWh)[1]	519	386	-25,7%
Proporción de fuentes nucleares en el consumo total de energía (%)[1]	0,13%	0,07%	-43,7%
Consumo de combustible de fuentes renovables (MWh)	3.958	14.842	274,9%
Consumo de electricidad, calor, vapor y enfriamiento comprados o adquiridos de fuentes renovables (MWh)	6.331	6.671	5,4%
Producción de energía renovable (MWh)	792	579	-27,0%
Consumo total de energía de fuentes renovables (MWh)	11.081	22.091	99,4%
Porcentaje de fuentes renovables en el consumo total de energía (%)	2,7%	4,2%	52,8%
Consumo total de energía (fuentes fósiles + renovables) (MWh)	404.165	527.347	30,5%

Nota 1. Cabe precisar que el Grupo Elecnor no realiza directamente un consumo de energía procedente de fuentes nucleares. La cifra de 386 MWh en 2025 (en 2024, 519 MWh) proviene de una estimación del consumo indirecto por la proporción correspondiente del mix eléctrico residual de los distintos países donde opera el Grupo. Por esta razón, la cifra del consumo indirecto de energía nuclear no se incluye en la sumatoria total de la energía consumida en 2024 y 2025, al ser un consumo indirecto que ya está considerado en la cantidad de energía eléctrica no renovable. Si se considerase, sería una doble contabilidad.

En 2025, algunos indicadores de consumo energético han registrado variaciones relevantes respecto a 2024. Estos cambios responden, principalmente, al crecimiento de la actividad operativa, al avance progresivo en la transición hacia fuentes de energia menos intensivas en carbono, así como a ajustes en el perímetro de reporte y a mejoras en el cálculo de la huella del Grupo.

Se observa un aumento del consumo de combustibles fósiles, especialmente de derivados del petróleo y gas natural, en línea con el mayor nivel de actividad del Grupo durante el ejercicio, que ha conllevado una mayor demanda energética.

Al mismo tiempo, 2025 refleja un avance significativo en el uso de combustibles de origen renovable, entre ellos diésel 100% renovable, etanol y, de forma incipiente, gasolina renovable, como parte de una estrategia de sustitución progresiva de combustibles fósiles en determinadas operaciones, especialmente en flota y maquinaria.

Como resultado, ha aumentado el consumo total de energía procedente de fuentes renovables y ha mejorado su peso relativo dentro del mix energético de la organización.

En relación con el consumo de electricidad, el 63% fue de origen renovable, siendo electricidad adquirida y autogenerada. Así, el 58% -equivalente a 6.670.860 kWh- fue adquirida con origen 100% renovable. Para ello, se utilizaron instrumentos contractuales como Garantías de Origen Renovable (GdOs) en España, Portugal e Italia, y Certificados I-REC en Estados Unidos, Australia, Brasil y Chile. Además, el Grupo generó 578.563 kWh a través de instalaciones fotovoltaicas de autoconsumo, lo que representa un 5% del consumo eléctrico total.

Estos datos reflejan el esfuerzo de la organización por avanzar en la transición energética, tanto a través de la compra responsable como de la producción propia, y ofrecen una base sólida para seguir impulsando mejoras en los próximos años.

Emisiones y absorciones de GEI

En el presente apartado, se presentan las emisiones generadas en el año base 2023 (utilizado para establecer los objetivos de reducción de emisiones), así como en los ejercicios de 2024 y 2025, por la actividad del Grupo Elecnor. Para el cálculo de las emisiones, se utilizaron factores de emisión de referencia, conforme a *The Greenhouse Gas Protocol: a Corporate Accounting and Reporting Standard*.

Asimismo, se ha considerado el enfoque de control operacional, por el cual se consideran todas aquellas instalaciones y actividades en las que el Grupo ejerce autoridad para decidir y ejecutar cualquier decisión.



Proyecto Energy Connect (Australia)

	Retrospectiva			Variación (2025 vs. 2024)
	2023 (Año base)	2024	2025	
Emisiones de GEI de alcance 1				
Emisiones de GEI brutas de alcance 1 (t CO_2e)	82.321	98.972	118.130	19,4%
Fuentes estacionarias	6.209	3.934	8.489	115,8%
Fuentes móviles	74.038	94.542	108.879	15,2%
Emisiones fugitivas - Gases refrigerantes	2.074	497	762	53,1%
Porcentaje de emisiones de GEI de alcance 1 procedentes de regímenes regulados de comercio de derechos de emisión (%)	--	--	--	--
Emisiones de GEI de alcance 2				
Emisiones de GEI brutas de alcance 2 (t CO_2e) *(Location based)*	3.251	2.132	1.805	-15,3%
Emisiones de GEI brutas de alcance 2 (t CO_2e) *(Market based)*	1.511	1.404	995	-29,1%
Emisiones de GEI significativas de alcance 3				
Emisiones de GEI indirectas brutas totales (alcance 3) (t CO_2e)	760.603	476.953	879.165	84,3%
1. Bienes y servicios comprados	587.893	342.411	602.568	76%
2. Bienes de capital	50.959	46.524	159.940	243,8%
3. Actividades relacionadas con combustibles y con la energía (no incluidas en los alcances 1 o 2)	19.624	24.878	29.589	18,9%
4. Transporte y distribución en fases anteriores	9.208	14.926	34.883	133,7%
5. Residuos generados en las operaciones	3.328	4.618	8.247	78,6%
6. Viajes de negocios	15.964	14.079	17.646	25,3%
7. Desplazamiento pendular de los asalariados	39.114	12.274	11.361	-7,4%
8. Activos arrendados en fases anteriores	9.135	263	285	8,6%
9. Transporte y distribución	N/A	N/A	N/A	--
10. Transformación de los productos vendidos	N/A	N/A	N/A	--
11. Utilización de los productos vendidos	N/A	N/A	N/A	--
12. Tratamiento al final de la vida útil de los productos vendidos	43	46	52	12%
13. Activos arrendados en fases posteriores	N/A	N/A	N/A	--
14. Franquicias	N/A	N/A	N/A	--
15. Inversiones	25.334	16.935	14.593	-13,8%
Emisiones de GEI totales				
Emisiones de GEI totales *(Location based)* (t CO_2eq)	846.176	578.057	999.100	72,8%
Emisiones de GEI totales *(Market based)* (t CO_2eq)	844.436	577.329	998.289	72,9%



Se debe considerar que los principales cambios en 2025 y gran parte de los incrementos observados en la huella, sobre todo en el alcance 3, tienen relación con el incremento de la actividad de la compañía, con las mejoras incorporadas en el cálculo de la huella y con la ampliación del alcance de la medición, incorporando emisiones GEI de geografías que no contaban con datos de actividad en 2023 para algunas categorías. Esta actualización impacta significativamente en las categorías de mayor relevancia del alcance 3, específicamente, en la 3.1 Compra de bienes y servicios y 3.2 Bienes de capital. Asimismo, se incluyen por primera vez las emisiones derivadas de la expansión operativa del Grupo en nuevos mercados: Irlanda, Nueva Zelanda, Zambia y Senegal.

Por estas razones, el Grupo Elecnor está valorando realizar un recálculo de su año base (2023), de manera que se pueda mejorar la comparabilidad y poder contabilizar reducciones reales.

Sobre el incremento en las emisiones directas derivadas de la combustión estacionaria, este se debe principalmente a que en 2025 hubo un crecimiento de la actividad en proyectos que requieren el uso de generadores, fundamentalmente, en las geografías de Australia y Brasil. Igualmente, se produjo un aumento en las emisiones fugitivas - gases refrigerantes en 2025 respecto a 2024, principalmente por el nivel de actividad registrado en Angola y en la Dirección Este.

Por otro lado, las emisiones indirectas derivadas de la electricidad adquirida han disminuido considerablemente en 2025, debido a una mayor proporción de electricidad de origen renovable, tanto adquirida como autogenerada, que equivale al 63% de toda la electricidad consumida.

Respecto a las emisiones de alcance 3, se ha producido un incremento relevante en la categoría 3.1 Bienes y servicios comprados respecto a 2024, debido a que en 2025 se ha priorizado el uso de datos primarios verificables sobre las estimaciones de años anteriores. Esto elimina desviaciones teóricas, ampliando la fiabilidad del dato.

En la categoría 3.2 Bienes de capital, se observa una subida relevante respecto a años anteriores por haberse elevado el gasto en esta categoría. Las emisiones indirectas correspondientes a la categoría 3.4 Transporte y distribución en fases anteriores también han crecido, debido a que en 2025 se registraron más partidas económicas asociadas a esta categoría de impacto, en comparación con 2023 y 2024.

En cuanto a las emisiones indirectas derivadas de la categoría 3.8 Activos arrendados en fases anteriores, estas han disminuido significativamente en comparación con el año 2023. Esta categoría incluye las emisiones derivadas del consumo eléctrico en los campamentos temporales que el Grupo Elecnor proporciona a sus trabajadores en obras. En 2024 y 2025, se obtuvieron datos primarios precisos mediante la recopilación de facturas eléctricas. En cambio, en 2023, al no disponer de esta información detallada, el consumo eléctrico se estimó como un porcentaje del total de electricidad adquirida. La disponibilidad de datos reales para 2024 y 2025 no solo mejoró la precisión del inventario, sino que también reveló un menor consumo efectivo respecto a las proyecciones anteriores.

Sobre las emisiones biogénicas de CO_2 procedentes de la combustión de biocombustibles renovables, no incluidas en las emisiones de GEI de alcance 1, cabe precisar que estas equivalen a 3.753 tCO_2 biogénicas en 2025 (en 2024, 1.018 tCO_2 biogénicas).



Electrificación Zaragoza-Teruel (España)

Uso de los recursos y economía circular

Para el Grupo Elecnor, la gestión de residuos no es un mero requisito legal, sino también una oportunidad para avanzar hacia procesos más eficientes y fomentar la economía circular, apostando por un modelo de crecimiento que respete los límites del planeta.

En un negocio intensivo en materiales, equipos y servicios especializados, esta cuestión no se limita a la gestión de residuos al final del proceso, sino que comienza mucho antes, en la forma en que se adquieren los materiales, se organizan las obras y se optimiza el uso de los recursos a lo largo de la actividad. Desde esa perspectiva, el Grupo mantiene como subtemas materiales tanto las entradas de recursos como los residuos, en coherencia con los resultados del análisis de doble materialidad.

Impactos y enfoque de gestión

El Grupo Elecnor concibe el uso eficiente de recursos y la gestión de residuos como partes esenciales de su compromiso ambiental. En este ámbito, trabaja de forma continua para reducir sus externalidades, reforzar la trazabilidad de los residuos y seguir avanzando hacia un modelo más sostenible, a partir de los principales impactos materiales identificados asociados a su actividad:

Tema	Impactos	Tipo
Entradas de recursos, incluida la utilización de los recursos	Uso de materiales de larga durabilidad que contribuyen a un menor impacto ambiental, así como a la reducción de la demanda de nuevos recursos	Positivo real
Entradas de recursos, incluida la utilización de los recursos	Consumo significativo de recursos, así como materiales escasos que contribuyen al agotamiento de los recursos	Negativo real
Residuos	Compromiso en el uso de las mejores técnicas disponibles para destinar los residuos a la valorización siempre que sea posible, así como la optimización de los recursos empleados en las obras y centros de trabajos	Positivo real
Residuos	Generación de residuos peligrosos y no peligrosos que pueden contribuir a la contaminación del suelo	Negativo real



El Grupo Elecnor es consciente de que la construcción de grandes infraestructuras figura entre las actividades económicas con mayor consumo de recursos naturales y de que algunos materiales críticos utilizados para la fabricación de equipos eléctricos y electrónicos presentan escasas alternativas de sustitución. En este contexto, se considera especialmente relevante la gestión de las entradas de recursos en todas las líneas de actividad del Grupo, con mayor peso en Construcción, Electricidad, Generación de Energía, Ferrocarriles y Telecomunicaciones, donde destacan materiales como hierro, acero, cobre, hormigón y áridos.

Al mismo tiempo, el Grupo Elecnor genera residuos en todas las geografías en las que opera, aunque Brasil, España y Estados Unidos concentran una parte significativa del total. Asimismo, aunque en todas las líneas de actividad se generan residuos, especialmente se corresponden con las actividades de construcción de líneas de transmisión y distribución eléctrica, centros de transformación, subestaciones y plantas de generación renovable.

Para dar respuesta a estos impactos, el Grupo Elecnor dispone de la Política Integrada del Sistema de Gestión y de la Política General de Sostenibilidad, que orientan su actuación hacia el uso sostenible de los recursos, el consumo responsable, la minimización de residuos y el impulso de la economía circular. Este enfoque se traduce en una mayor eficiencia en el uso de materiales, la reducción del desperdicio en obras y centros de trabajo, la prevención de residuos y la priorización de la reutilización, reciclaje y otras formas de valorización frente a la eliminación. Además, se integra la dimensión ambiental en la toma de decisiones, la gestión del riesgo y la relación con los grupos de interés en la búsqueda conjunta de soluciones.

En esta misma línea, el Grupo ha reforzado en su Sistema de Gestión de Proveedores de Materiales y Servicios Relevantes la valoración de la disponibilidad de Declaraciones Ambientales de Producto y certificaciones de ciclo de vida, así como la priorización de materias primas recicladas o de origen ecológico en la fabricación de los productos suministrados.



Parque solar fotovoltaico Macao (Rep. Dominicana)

Metas para impulsar la valorización y el uso eficiente de recursos

Dentro del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027, el Grupo Elecnor ha fijado como objetivos alcanzar una tasa de valorización igual o superior al 80% de los residuos generados en las operaciones, así como identificar y caracterizar las principales entradas de materiales significativos. El enfoque combina prevención, segregación, valorización y mejora del conocimiento sobre el uso de recursos, dentro de un Sistema de Gestión Ambiental certificado según la Norma ISO 14001, y de procedimientos de control ambiental aplicables a obras y centros de trabajo.

Valoración de residuos

Se consideran como residuos valorizados aquellos cuyo destino final no es la eliminación, sino la preparación para un tratamiento adecuado, así como para la reutilización, reciclado y otros tipos de valorización.

En 2025, el resultado obtenido fue del 78,3%, ligeramente por debajo de la meta, mostrando una desviación causada principalmente por dos factores: por un lado, en 2025 se priorizó el uso de datos primarios verificables frente a las estimaciones utilizadas en ejercicios anteriores, lo que mejora la fiabilidad del dato; y, por otro lado, el resultado se ha visto condicionado por el contexto operativo de grandes proyectos lineales en zonas remotas. En particular, por el proyecto EnergyConnect en Australia, cuya magnitud ha generado volúmenes singulares de residuos en una geografía con infraestructura limitada o inexistente para valorizar determinadas tipologías, obligando a priorizar la eliminación controlada.

No obstante, en 2024 sí se alcanzó el 80% de tasa de valorización, mejorando el 79% del año base 2023. Así, el Grupo Elecnor mantiene este objetivo en el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027, el cual considera viable gracias a la mejora de la clasificación y separación de residuos, la formalización de acuerdos con gestores autorizados y una mayor disponibilidad de datos primarios.

Identificación y caracterización de materiales significativos

Este objetivo tiene como propósito que se logre disponer de una contabilidad analítica automatizada de materiales significativos por línea de negocio y país. Este desarrollo permitirá posteriormente analizar y actuar sobre cuestiones como la minimización de materias primas primarias, la tasa de uso circular de materiales y el abastecimiento y uso sostenible de los recursos.

Al respecto, en 2025 el Grupo Elecnor ha reforzado sus mecanismos de control y monitorización ambiental mediante la implementación de una nueva solución de *Business Intelligence* (basada en tecnología Power BI), a través de la cual se buscará desarrollar un informe específico que permita obtener una estimación fiable del peso de los materiales principales para sus operaciones.



Subestación Villanueva (Honduras)

Actuaciones e iniciativas en marcha

Las actuaciones desplegadas por el Grupo se centran en la optimización de la gestión de residuos bajo el principio de jerarquía, priorizando la prevención, reutilización y reciclado frente a la eliminación. Al mismo tiempo, impulsan la eficiencia en el uso de los recursos mediante la sustitución de materias primas primarias por materiales reciclados, el diseño circular y la mejora de la durabilidad y utilidad de los activos, optimizando el uso de herramientas y materiales para prolongar su vida útil, así como promoviendo su reutilización tanto en la fase operativa como al final de su ciclo de vida.

Entre las principales actuaciones de 2025, alineadas con el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027, se encuentran:

Solución *Business Intelligence* para la gestión de residuos

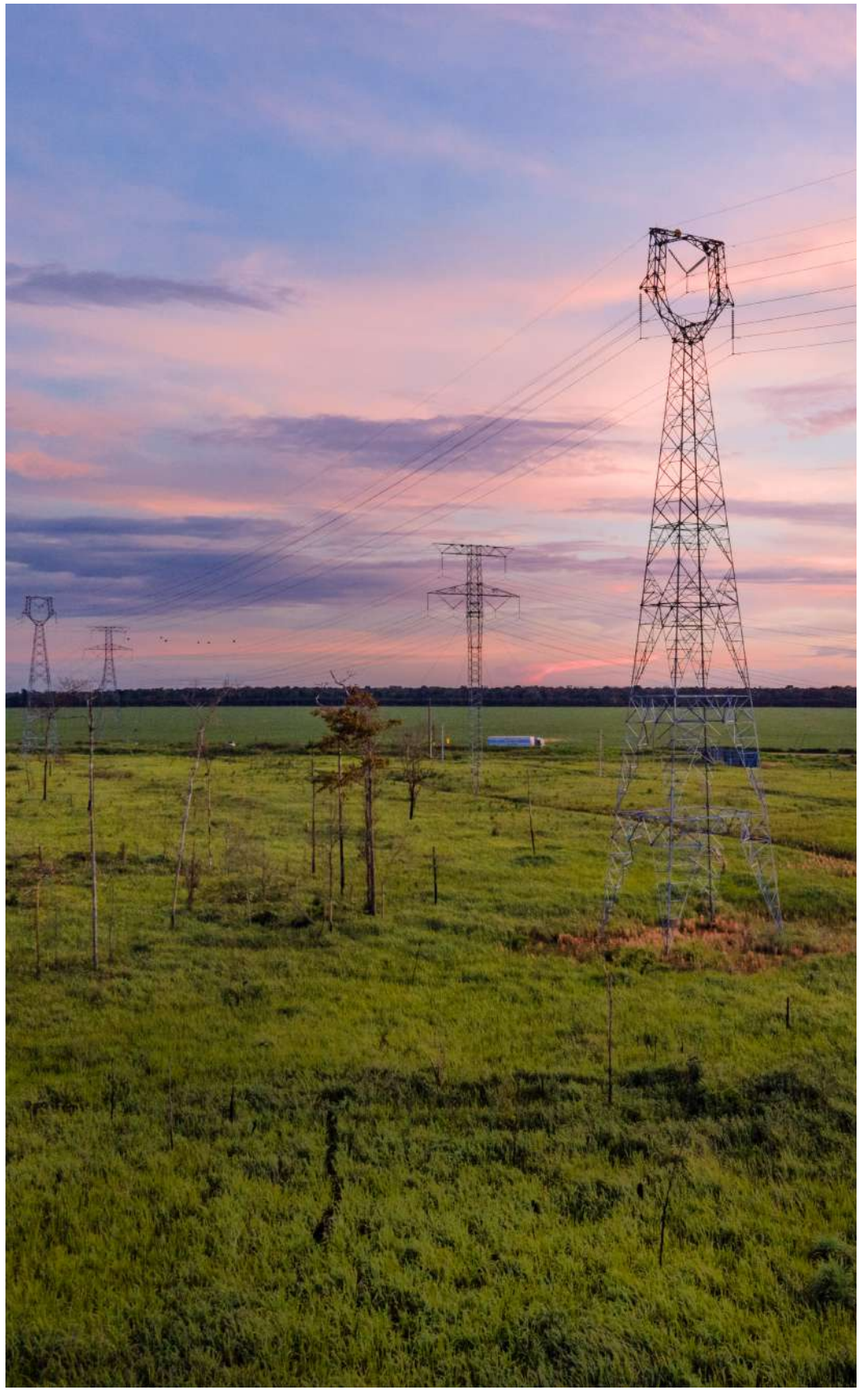
En el marco de la estrategia de digitalización de la compañía, se ha implementado una nueva solución de *Business Intelligence* (basada en tecnología Power BI) aplicada específicamente a la gestión de residuos. Esta iniciativa busca garantizar la integridad, trazabilidad y análisis en tiempo real de los datos reportados de residuos.

Esta herramienta establece un sistema robusto de control sobre la generación, tipología y destino final de los residuos, incorporando capacidades avanzadas para realizar un análisis comparativo interanual, una matriz de evolución y alertas visuales sobre aumentos en la generación de residuos, así como una granularidad del dato.

Al reporte de residuos, se han incorporado los generados directamente por las operaciones propias del Grupo Elecnor, los asociados a subcontratistas y clientes en proyectos donde el Grupo ejerce un control significativo sobre la gestión ambiental o donde existe una responsabilidad compartida contractualmente.

Hormigón de bajo contenido en CO_2

Entre las iniciativas concretas más relevantes, destaca la utilización de hormigón con materiales reciclados en determinadas obras del contrato marco con Endesa durante 2026-2027. Su aplicación se priorizará para el relleno de zanjas en canalizaciones subterráneas de media y baja tensión, así como para la ejecución de soleras y aceras sin requerimientos estructurales elevados. Esto contribuye tanto con la descarbonización de materiales como con la economía circular, al promover la reutilización de subproductos industriales y el uso de materiales secundarios en sustitución de materias primas vírgenes.



Sistema interno para reutilización entre centros y obras

También destaca el desarrollo de un sistema interno de gestión de activos y materiales basado en *SharePoint* en la Dirección Sur. Esta herramienta está orientada a optimizar el uso de materiales, equipos y herramientas dentro de la unidad de negocio, facilitando la publicación de inventarios de elementos excedentes o que no se utilizarán en el corto plazo, de modo que puedan redistribuirse sistemáticamente a otros centros y obras antes de que queden obsoletos o generen necesidades adicionales de almacenamiento. Durante 2025 ha continuado su desarrollo y se prevé su lanzamiento al inicio de 2026.

Iniciativas de economía circular en Chile

Durante 2025, en Elecnor Chile se han implementado varias iniciativas de economía circular aplicadas a proyectos de construcción. Entre ellas figuran la reutilización de materiales de excavación, y la donación de tierra vegetal y materiales sobrantes a comunidades cercanas a los proyectos; la reutilización de activos e infraestructura temporal entre proyectos para alargar su vida útil; el reciclaje con impacto social, destinando los beneficios obtenidos con gestores autorizados de reciclaje a entidades como la Fundación San José; y, la adhesión a sistemas colectivos para la gestión adecuada de neumáticos fuera de uso.

Recuperación y reciclaje de ropa ignífuga en Elecnor Argentina

Elecnor Argentina ha implementado en 2025 un programa innovador para la gestión de la ropa de trabajo ignífuga de su personal de obra al final de su vida útil. Estos textiles, catalogados como Equipos de Protección Individual (EPI), son prendas técnicas de alta seguridad diseñadas específicamente para ofrecer una barrera térmica y proteger al personal de campo frente al fuego y el calor.

Mediante una alianza estratégica con el proveedor Marshall Moffat S.A. y la empresa especializada en reciclaje textil Pruni Safety S.A., se realiza un acopio y retirada sin coste de la ropa usada, se descontaminan los tejidos y se valorizan los materiales para la confección de nuevas prendas de abrigo (camperas) destinadas al personal de campo, cerrando así el ciclo del material.

Prevenir desde el origen

El impacto ambiental de los proyectos comienza en la fase de adquisición. En este sentido, es clave priorizar la selección de materiales y equipos que no solo cumplan los requisitos técnicos, sino que también minimicen la huella ecológica y favorezcan la durabilidad y la reciclabilidad. El Grupo Elecnor se apoya en este enfoque preventivo y circular, plenamente integrado en los Procedimientos Generales de Compras y Gestión de Proveedores.

Además, la compañía adquiere principalmente productos manufacturados por sus proveedores, en muchos casos equipos complejos con múltiples componentes. Es decir, las entradas de recursos corresponden sobre todo a los materiales y equipos utilizados en la ejecución de proyectos “llave en mano” y en la prestación de servicios esenciales.

En esa lógica, el peso de la circularidad no se concentra únicamente en la salida de residuos, sino también en la manera de seleccionar, utilizar y prolongar la vida útil de esos recursos.

Principales residuos generados y tratamiento

Entre los flujos de residuos más relevantes generados por el Grupo Elecnor, así como su tratamiento, se encuentran los siguientes:

- Residuos de construcción y demolición (RCD), como cemento, hormigón, ladrillos, cerámica o escombros. Siempre que sea posible, se reciclan o reutilizan como material de relleno en obras, lo que reduce el uso de nuevos recursos.
- Residuos metálicos como acero, hierro, aluminio, cobre y otros metales, que se gestionan prioritariamente para su valorización y reciclaje.
- Residuos plásticos, segregados adecuadamente para su posterior reciclaje, siempre que sea posible.
- Residuos electrónicos y eléctricos (RAEE), que incluyen componentes como transformadores, cuadros eléctricos y luminarias. Son tratados por gestores autorizados especializados para recuperar materiales valiosos, así como para maximizar su recuperación y reciclaje.
- Residuos peligrosos, como aceites usados, disolventes, pinturas, baterías, filtros de maquinaria y otros productos químicos utilizados en las operaciones. Se gestionan conforme a la normativa vigente, con el fin de asegurar su adecuado tratamiento y la minimización de potenciales impactos ambientales.
- Residuos orgánicos y biomasa, destinada a compostaje o valorización energética.
- Residuos de envases de plástico, cartón y otros materiales provenientes de los embalajes utilizados para el transporte y almacenamiento de materiales y equipos. Estos se segregan adecuadamente para facilitar su reciclaje.



Residuos peligrosos y no peligrosos y su destino

Expresado en Kilogramos	Residuos peligrosos		Residuos no peligrosos		Total	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Cantidad total de residuos no destinados a eliminación	202.912	1.033.307	57.995.831	65.744.936	58.198.743	66.778.242
Preparación para la reutilización	24.579	192.768	9.928.409	4.007.616	9.952.988	4.200.384
Reciclado	84.385	53.485	41.535.827	43.814.095	41.620.212	43.867.580
Otras operaciones de valorización	93.948	787.053	6.531.595	17.923.225	6.625.543	18.710.278
Cantidad total de residuos destinados a eliminación	302.210	6.559.268	14.602.095	11.986.147	14.904.305	18.545.415
Incineración	79.711	61.248	427.692	753.024	507.403	814.271
Vertedero	81.186	5.026.232	13.198.278	9.892.705	13.279.464	14.918.937
Otras operaciones de eliminación	141.313	1.471.788	976.125	1.340.418	1.117.438	2.812.206
Cantidad total de residuos generados	505.122	7.592.574	72.597.926	77.731.083	73.103.048	85.323.657
Cantidad total de residuos no reciclados	420.737	7.539.089	31.062.099	33.916.988	31.482.836	41.456.078
Porcentaje de residuos no reciclados	83,30%	99,30%	42,80%	43,60%	43,10%	48,60%
Cantidad total de residuos radiactivos	0	0	0	0	0	0



Proyecto Energy Connect (Australia)

En 2025, se ha producido un incremento en la generación total de residuos en las operaciones del Grupo respecto del ejercicio anterior. Este aumento no responde a una menor eficiencia operativa, sino a un cambio estructural en la cartera de proyectos, marcado por la ejecución de grandes infraestructuras lineales, como el proyecto EnergyConnect en Australia, el mayor interconector eléctrico construido hasta la fecha en dicho país y una pieza clave para su transición energética.

Sobre los residuos generados, los no peligrosos representan el 91% del total. En esta categoría, el Grupo ha logrado una tasa de valorización del 84,6%, impulsada por la gestión de residuos de construcción y demolición (RCD) y metales, que son canalizados, principalmente, hacia procesos de reciclaje y reutilización.

Por otro lado, los residuos peligrosos han aumentado, principalmente, por el desarrollo del proyecto EnergyConnect en Australia, debido a la magnitud técnica de las obras y a los procesos específicos de gestión requeridos en este tipo de instalaciones y geografías remotas.

Respecto a la cantidad total de residuos destinados a eliminación, se debe a factores relacionados con la naturaleza de los residuos generados en el sector de la construcción de infraestructuras, ocasionando que algunos sean no valorizables (como residuos contaminados con productos químicos o aceites), por la normativa local que limita o prohíbe su tratamiento, así como la ausencia de infraestructuras de reciclaje especificas de los gestores autorizados en determinadas geografías.

Refuerzo del dato primario y de la trazabilidad

El seguimiento de estos residuos se apoya en una plataforma digital de gestión de residuos, utilizada como sistema centralizado por la gran mayoría de los países donde opera el Grupo para asegurar la trazabilidad y el monitoreo de la valorización. Los registros incorporados a esta solución tecnológica se verifican mediante los documentos de transferencia de residuos emitidos por gestores de autorizados, en los que se especifican el tipo y clasificación del residuo, las cantidades gestionadas y el tratamiento final aplicado. De esta manera, se asegura una completa trazabilidad y un cumplimiento de la normativa aplicable en cada país. Esto ha supuesto un avance relevante para el Grupo Elecnor en 2025.



Protección de fauna en parque eólico Hawkesdale (Australia)

Biodiversidad y ecosistemas

Convivir en equilibrio con el entorno natural es una prioridad para el Grupo Elecnor y un compromiso que acompaña la evolución y el crecimiento de la compañía. Dentro del análisis de doble materialidad, el Grupo Elecnor ha identificado como materiales los factores de incidencia directa sobre la pérdida de biodiversidad, así como las incidencias sobre las especies y los ecosistemas, con especial atención a aquellas geografías donde la sensibilidad ambiental es mayor.

Su enfoque pasa por integrar la evaluación del impacto ambiental en los proyectos significativos, desplegar medidas de vigilancia, mitigación y compensación, y reforzar actuaciones de protección y preservación en el marco de su actividad. Porque preservar el entorno que habitamos no es una opción.

Principales impactos

Junto con el análisis de doble materialidad, para analizar los impactos reales y potenciales sobre biodiversidad y ecosistemas, el Grupo toma como referencia los principales impactos establecidos para los sectores de construcción de proyectos de utilidad pública y construcción de carreteras y ferrocarriles, apoyándose en la herramienta ENCORE *(Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure)*, en los resultados de materialidad del SBTN *(Science Based Targets Network)* y en la información detallada en los Estudios de Impacto Ambiental de las ubicaciones del Grupo durante 2025.

Dentro de las operaciones propias, se ha tenido en cuenta la naturaleza de las actividades del Grupo, que suelen tener una presencia temporal en los lugares donde opera, así como una capacidad de influencia limitada sobre el contexto físico y ambiental de cada proyecto —por ejemplo, la mayor o menor proximidad a áreas protegidas—.

No obstante, en el marco del análisis realizado, el Grupo Elecnor ha identificado que algunas de sus actividades pueden generar efectos sobre determinadas especies y ecosistemas. Así, las organizaciones del Grupo con mayor interacción con la biodiversidad son aquellas dedicadas a la construcción de líneas de transporte y distribución de energía, parques eólicos, plantas solares fotovoltaicas, subestaciones eléctricas e instalaciones ferroviarias.

En cuanto a la cadena de valor aguas arriba, el análisis se amplía a sectores extractivos de materiales de alto impacto en la biodiversidad.

De esta manera, se han identificado los siguientes impactos materiales sobre biodiversidad y ecosistemas:

Tema	Impactos	Tipo
Incidencias sobre el estado de las especies	Desarrollo de proyectos de conservación, reintroducción y reforzamiento de flora y fauna amenazada	Positivo real
Factores de incidencia directa sobre la pérdida de biodiversidad	Presión sobre la biodiversidad y los ecosistemas a causa de los cambios en el uso de la tierra	Negativo real
Incidencias sobre la extensión y el estado de los ecosistemas	Degradación de la tierra por excavaciones y uso de maquinaria pesada	Negativo real

Para gestionar estos posibles impactos, el Grupo Elecnor aplica la jerarquía de mitigación, una herramienta que permite prever, evitar y reducir impactos, así como restaurar y compensar daños. Siempre teniendo en cuenta que los proyectos del Grupo se caracterizan por una ocupación del suelo acotada y regulada, sometida a evaluación ambiental previa y a condicionantes específicos de protección de suelos y restauración una vez finalizada la fase de obras.

Ubicaciones prioritarias en materia de biodiversidad y ecosistemas

Siguiendo el marco del *Task Force on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD), el Grupo Elecnor define como emplazamientos de importancia relativa aquellos que son a la vez materiales y sensibles. La materialidad se evalúa teniendo en cuenta simultáneamente la materialidad de impacto (área de influencia de los proyectos de construcción) y la materialidad financiera (los ingresos por adjudicación de proyecto). La sensibilidad se valora a partir de indicadores como la proximidad a áreas clave para la biodiversidad, el estado ecológico, la integridad del hábitat, la presencia de especies relevantes y las funciones ecosistémicas.

Además, para determinar las zonas sensibles de la biodiversidad, el Grupo Elecnor tiene en cuenta los criterios de la CSRD, la información de las Evaluaciones de Impacto Ambiental, así como las áreas como espacios naturales protegidos según la Red Natura 2000, sitios de la UNESCO, zonas clave para la biodiversidad (KBA), zonas de alta presencia de especies en categoría crítica y en peligro de la Lista Roja del IUCN, y otras áreas relevantes. En esos casos en los que sus actividades pueden afectar negativamente a ecosistemas y especies, el Grupo aplica medidas de mitigación específicas.

A partir de esa metodología, en 2025 el Grupo ha identificado los siguientes 13 emplazamientos de importancia relativa donde se concentran los principales impactos que podrían afectar negativamente a la biodiversidad, así como la afección a especies amenazadas, el estado ecológico y las hectáreas afectadas:



Tipo de actividad	Ubicación	Zonas sensibles efectadas y autoridad competente	Estado ecológico	Hectáreas afectadas	Afección a especies amenazadas
Construcción de líneas de transporte de energía y distribución	República Dominicana	Interior: -- Cercano: Parque Nacional Submarino La Caleta (1,8km O, AC WDPA ID: 478102)	Buen estado	75,6	Sí
Construcción de líneas de transporte de energía y distribución	República Dominicana	Interior: -- Cercano: Parque Nacional Manglares de Estero Balsa (0,021 km N, AC WDPA ID: 478125), Reserva de Vida Silvestre Laguna Saladilla (0,4 km S, AC WDPA ID: 478107)	Deteriorado	11,1	Sí
Construcción de líneas de transporte de energía y distribución	República Dominicana	Interior: -- Cercano: Parque Nacional Piky Lora (3,15 km SO, AC WDPA ID: 555629489), Monumento Natural Pico Diego de Ocampo (5,21 km, NE, AC WDPA ID: 478131	Buen estado	24	Sí
Construcción de líneas de transporte de energía y distribución	Honduras	Interior: Cercano: Refugio de Vida Silvestre Montaña de Mico Quemado y Las Guanchias (1,46 km, E, AC WDPA ID: 555582991 Zona de Reserva San Pedro Sula, Merendón y Naco (4,46km; NO, AC WDPA ID: 555697536)	Deteriorado	50	Sí
Construcción de líneas de transporte de energía y distribución	España	Interior: -- Cercano: Parque Natural Los Alcornocales (1,7km, N, AC ES0000049), Red Natura Los Alcornocales (1,7km, N)	Buen estado	18,3	Sí
Obras de mejora de vías ferroviarias	España	Interior: -- Cercano: Paisaje Protegido Barrancos de Gebas (1,09km, NO, AC ES0000173/WDPA ID: 349042), Parque Regional Sierra Espuña (3,75km, NO, AC ES0000173 Parque Regional Carrasco y El Valle (3,5km, SE) Red Natura 2000, sierra del Gigante-Pericay (2,74km, O, AC ZEPA: ES0000262) Red Natura Saladares de Guadalentín (0,56km, S, AC ZEC: ES6200014, ZEPA: ES0000268) Red Natura Sierra Espuña (3,75km, NO, AC Natura 2000: ES0000173)	Bueno/ Intermedio	124,8	Sí
Obras de mejora de vías ferroviarias	España	Interior: 6,05km - Parque Nacional Sierra de Guadarrama (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC ES4160109) 4,49km - Parque Natural Sierra Norte de Guadarrama (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC ES4160109) 2,66km Parque Regional Cuenca Alta del Manzanares (AC ES3110004) 8,78km – RN (Red Natura 2000) Cuenca del río Guadarrama (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC: ES3110005) 6,76km RN (Red Natura 2000) Sierra de Guadarrama - (AC ES802001, ZEPA ES0000010, ZEC ES4160109) Cercano: 900m – Humedal Ramsar (AC, Ramsar 1673)	Buen estado	20	Sí
Construcción de plantas solares fotovoltaicas	Colombia	Interior: -- Cercano: Distrito de Manejo Integrado Luriza (4,91km, NO), AC Código de identificación (NIT de la entidad): 802000339-0	--	178	Sí
Construcción de plantas solares fotovoltaicas	República Dominicana	Interior: -- Cercano: Vía Panorámica Entrada de Mao (6,83km, SO, AC WDPA ID: 478091)	Intermedio	58,5	Sí
Construcción de plantas solares fotovoltaicas	República Dominicana	Interior: -- Cercano: Refugio de Vida Silvestre Río Maimón (13,3km, NO, AC WDPA ID: 478133)	Intermedio	11,5	Sí
Construcción de plantas solares fotovoltaicas	República Dominicana	Interior: -- Cercano: Reserva Forestal Loma El 20 (0,05km, E, AC WDPA ID: 478115)	Buen estado	11,4	Sí
Construcción de subestaciones eléctricas	República Dominicana	Interior: Cercano: Reserva Forestal río Caná (5,5km, S, AC WDPA ID: 478134)	Buen estado	4	Sí
Construcción de parques eólicos	República Dominicana	Interior: -- Cercano: Vía Panorámica Entrada de Mao (6,83km, SO, AC WDPA ID: 478091)	Intermedio	33,7	Sí

Actuaciones y recursos movilizados

La gestión de la biodiversidad es transversal a todos los proyectos del Grupo Elecnor. Las actuaciones se ejecutan principalmente como parte del cumplimiento de los Estudios de Impacto Ambiental, los Planes de Vigilancia Ambiental y otros planes de gestión exigidos por la normativa de cada país. El Grupo las vincula, además, a marcos como el Kunming-Montreal de la Diversidad Biológica, el Plan Estratégico Europeo de Biodiversidad 2030, la Ley de Restauración de la Naturaleza Europea, la Ley 21/2013 de Evaluación Ambiental y el Plan Estratégico Estatal del Patrimonio Natural y de la Biodiversidad a 2030.

El Grupo Elecnor agrupa sus medidas en tres bloques:

Protección de fauna y flora. Con un coste total de 15.575.806 euros, se han llevado a cabo las siguientes actuaciones:



Descripción de la medida	Tipo de medida	País
Ejecución de programas de rescate y reubicación de fauna y/o flora silvestre. Estos programas incluyen la captura, el traslado y la liberación de las especies en áreas seguras antes del desbroce o la excavación.	Evitación	México, Brasil, Perú, Honduras, Australia
Ejecución de Planes de Perturbación Controlada (PPC) para inducir el desplazamiento gradual de diversas especies hacia zonas adyacentes. El PPC incluye la remoción manual de potenciales refugios y su traslado al área receptora.	Evitación	Chile
Instalación de balizas salva pájaros en líneas de transmisión eléctrica con objeto de reducir el riesgo de colisión de la avifauna.	Minimización	México, Portugal, Angola, Australia, España
Implementación de medidas específicas para el control y seguimiento de las especies faunísticas localizadas en el área del proyecto, incluyendo la prospección exhaustiva de la parcela, la instalación de cámaras, la implementación de buenas prácticas para el manejo ambiental en presencia de determinadas especies y el cierre permanente de madrigueras abandonadas.	Minimización	Irlanda
Señalización e instalación de cajas nido y otros sistemas con el objetivo de compensar la pérdida de espacios naturales y mantener la conectividad de especies arborícolas.	Compensación	Australia, España, República Dominicana
Contratación de especialistas para la supervisión ambiental durante las fases de desmonte y construcción del proyecto.	Evitación	Australia
Implantación de protocolos de trabajo específicos en zonas de especial interés para la biodiversidad con objeto de prevenir posibles afecciones sobre las mismas. Estos protocolos pueden incluir, entre otras cosas, la realización de estudios previos, elaboración de encuestas, supervisión por parte de personal especializado durante la ejecución de los trabajos, formación y sensibilización, señalización de ejemplares y empleo de técnicas alternativas de construcción (por ejemplo, para el tendido de cables).	Evitación	Australia
Implementación de diversos corredores de conectividad de 20 metros de ancho en las torres ubicadas dentro de comunidades vegetales boscosas con objeto de facilitar la conectividad entre los bosques.	Compensación	Australia
Delimitación de zonas sensibles para la biodiversidad cercanas al proyecto.	Evitación	Angola
Instalación de malla cinegética en el cerramiento perimetral de la planta con pasos de animales (gateras) y placas anticolisión de gran visibilidad para la avifauna.	Minimización	España
El calendario de ejecución de los trabajos de construcción está condicionado al periodo menos sensible para la fauna detectada en la zona de estudio. Asimismo, el calendario para la eliminación de vegetación está condicionado por la época de cría.	Evitación	España

Restauración de hábitats y prevención de la degradación de suelos y ecosistemas. Con un coste total de 176.129 euros, se han llevado a cabo las siguientes actuaciones:

Descripción de la medida	Tipo de medida	País
Colocación de mallas de control de erosión en diversas torres.	Evitación	Rep. Dominicana
Repique y acomodado de vegetación en plataformas y vías de acceso para evitar riesgos de incendios y propagación de plagas en el entorno.	Evitación	Rep. Dominicana
Construcción de un vivero para el resguardo de individuos rescatados y la reproducción de especies nativas.	Compensación	México
Restauración de suelos impactados mediante la reintegración del material vegetal.	Compensación	México
Reforestación de 4.822 individuos vegetales pertenecientes a 3 especies, con el objetivo de contribuir en las funciones ecológicas del ecosistema, proteger el suelo y facilitar la conservación de la biodiversidad local a través de técnicas cuidadosas que permitan el establecimiento exitoso de especies nativas, mejores la cobertura vegetal, favorezcan la infiltración del agua, reduzcan los procesos erosivos y promuevan la regeneración natural del entorno.	Compensación	México
Actividad de reforestación con la participación del personal de oficina.	Compensación	México
Descompatación del terreno y restauración de accesos.	Compensación	España
Ejecución de un Plan de reforestación.	Compensación	Senegal

Protección del patrimonio natural y cultural. Con un coste total de 33.501 euros, se ejecutaron las siguientes acciones:

Descripción de la medida	Tipo de medida	País
Ejecución de programas de monitoreo arqueológico y paleontológico permanente durante las actividades de movimientos de tierra y excavaciones de la fase de construcción.	Evitación	Chile
Ejecución de charlas y programas de formación arqueológica al personal de obra, para asegurar la correcta identificación y notificación de hallazgos y minimizar el riesgo de afección al patrimonio cultural.	Evitación	Chile



Taxonomía europea de actividades económicas medioambientalmente sostenibles

El Grupo Elecnor se alinea con las iniciativas del Pacto Verde Europeo y la Agenda 2030 de las Naciones Unidas a través del cumplimiento del Reglamento (UE) 2020/852. Esta normativa establece un sistema de clasificación unificado para identificar las actividades económicas medioambientalmente sostenibles, aportando transparencia y claridad sobre el desempeño ambiental de la organización para sus grupos de interés.

Metodología de Clasificación y Evaluación

El proceso de análisis para determinar la sostenibilidad de las operaciones se estructura en dos niveles:

- Elegibilidad: identificación de aquellas actividades descritas en los actos delegados de la taxonomía que tienen el potencial de contribuir a los objetivos ambientales establecidos.
- Sostenibilidad (alineamiento): evaluación técnica para confirmar que dichas actividades contribuyen sustancialmente a un objetivo ambiental (principalmente la mitigación del cambio climático), cumplen con el principio de no causar un perjuicio significativo al resto de objetivos ambientales (principio DNSH) y se desarrollan bajo garantías mínimas sociales.

Compromiso con los estándares ambientales y sociales

Salvaguardas ambientales (DNSH)

El Grupo Elecnor asegura que sus actividades no dañan otros objetivos ambientales mediante un Sistema de Gestión Ambiental certificado (ISO 14001). Además, dispone de un Plan de Transición Climática alineado con la ciencia (SBTi) y realiza evaluaciones de riesgo siguiendo las recomendaciones del TCFD para garantizar la adaptación al cambio climático.

Garantías mínimas sociales

Las operaciones se llevan a cabo bajo un riguroso Sistema de Cumplimiento certificado (ISO 37001, UNE 19601 y UNE 19603). Este marco garantiza la protección de los derechos humanos, la lucha contra la corrupción, el cumplimiento fiscal y la libre competencia en todas las geografías donde el Grupo está presente.



Parque eólico Rueda Sur, Zaragoza (España)

Actividades elegibles según la taxonomía europea

El Grupo Elecnor concentra su contribución en el objetivo de mitigación del cambio climático. Tras el ejercicio realizado, se ha concluido que las siguientes actividades y subactividades del Grupo se consideran elegibles de acuerdo con la taxonomía europea:

- **Electricidad**. Subactividades: redes de distribución y transporte, subestaciones, centros de transformación y trabajos en tensión.
- **Eficiencia energética**. Subactividad: alumbrado público.
- **Generación de energía**. Subactividades: parques eólicos, solar fotovoltaica, plantas de generación de energía y autoconsumos.
- **Ferrocarriles**. Subactividades: catenaria, subestaciones tracción, señalización y enclavamiento y comunicaciones.
- **Mantenimiento**. Subactividades: servicios urbanos.
- **Instalaciones**. Subactividades: electricidad e instrumentación, climatización, PCI y fontanería e instalaciones integrales.
- **Construcción**. Subactividades: edificaciones no residenciales.
- **Medio ambiente y Agua**. Subactividades: obras hidráulicas, redes de distribución y estaciones de tratamiento de agua y obras medioambientales.



Resultados e indicadores clave 2025

Los indicadores se calculan sobre el perímetro de consolidación del Grupo Elecnor (excluyendo al Subgrupo Celeo, que se integra por el método de la participación) y siguiendo el método de porcentaje de realización contable.

Desempeño Financiero y Cifras de Negocio

Para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025, el Grupo presenta los siguientes resultados de taxonomía sobre una Cifra de Negocios total consolidada de 4.387.250 miles de euros:

- Proporción de la cifra de negocios que se corresponde con actividades elegibles: 68,6%.
- Proporción de la cifra de negocios que se corresponde con actividades o proyectos medioambientalmente sostenibles: 52,5%.

No se han producido variaciones significativas en estos indicadores en comparación con los correspondientes al ejercicio 2024 (70,1% de porcentaje de actividades elegibles y 55,2% de proporción de actividades o proyectos medioambientalmente sostenibles).

Respecto a las inversiones en activo fijo (CapEx), sobre una base de adiciones de 143.337 miles de euros, se ha obtenido:

- Proporción de las inversiones en activos fijos (CapEx) que se corresponde con actividades elegibles: 34%.
- Proporción de las inversiones en activos fijos (CapEx) que se corresponde con actividades o proyectos medioambientalmente sostenibles: 23,2%.

La variación con respecto a los porcentajes de elegibilidad y sostenibilidad correspondientes al ejercicio 2024 (74,1% y 67,2%, respectivamente) se debe, principalmente, a la salida del Subgrupo Enerfín (inversiones en activos de generación de electricidad a través de fuentes de energía renovables) del perímetro de consolidación del Grupo.

En relación con los gastos de explotación (OpEx), los gastos sujetos a reporte (innovación, arrendamientos y reparaciones) ascienden a 245.732 miles de euros, lo que representa solo un 5,7% de los gastos totales. Debido a su falta de materialidad para el modelo de negocio, se reportan como cero siguiendo la normativa vigente.

Las personas en el centro del crecimiento

A lo largo de sus 67 años de historia, han sido las personas quienes, con su trabajo, esfuerzo y compromiso, han hecho posible que el Grupo Elecnor sea un referente en el sector. Por ello, cuidar y fomentar el desarrollo de los más de 28.000 profesionales que hoy son el motor de la compañía es un compromiso inalterable.

El nuevo Plan Estratégico 2025-2027 enmarca las líneas de actuación para que los equipos alcancen su máximo potencial, poniendo el foco en la seguridad y la salud laboral, el desarrollo profesional, la escucha activa en las evaluaciones de desempeño, y la excelencia operativa como elementos clave para seguir contando con el mejor talento.

El sector afronta actualmente una realidad laboral compleja. El aumento del absentismo laboral y la creciente dificultad para contar con mano de obra cualificada, especialmente en actividades técnicas, impacta directamente en la planificación, la productividad y el servicio.

Ante esta realidad, el Grupo Elecnor pone especial foco en el capital humano y gestiona su actividad de manera específica de acuerdo a tres grandes ámbitos: el personal propio, que constituye el núcleo del conocimiento y la capacidad técnica; los trabajadores de la cadena de valor, clave para aportar adaptabilidad y especialización; y, las comunidades locales, con las que se impulsa la generación de empleo y el desarrollo del entorno.



El corazón del Grupo Elecnor: equipo propio

La gestión del personal propio en el Grupo se apoya en una realidad estructural, ya que gran parte de su actividad se desarrolla por proyectos. Esto exige combinar empleo estable con contratación temporal vinculada a obras e infraestructuras de duración determinada. Este modelo permite responder a las necesidades operativas del negocio, pero también plantea retos relevantes en términos de estabilidad laboral, cumplimiento normativo y atracción de talento.

El análisis de doble materialidad ha permitido identificar los principales impactos, riesgos y oportunidades asociados a la gestión del personal propio, como son la conciliación, la seguridad y salud laboral, y la necesidad de seguir reforzando la formación, el desarrollo de los equipos y la retención de talento.

Asimismo, se abordan aspectos vinculados al diálogo social, la igualdad de oportunidades y la privacidad de los datos, junto con la identificación de geografías específicas que presentan una mayor exposición a posibles vulneraciones de los derechos laborales.

Frente a ello, el Grupo Elecnor sitúa el bienestar, la capacitación continua y la cultura preventiva como pilares de su gestión de personas, entendiendo que cuidar del equipo es también una condición para sostener la competitividad y el crecimiento de la compañía.

En cuanto a los impactos materiales, se han identificado los siguientes en el análisis de doble materialidad del Grupo:

Tema	Impactos	Tipo
Empleo seguro	Contribución al desarrollo económico de los trabajadores, sus familias y la comunidad	Positivo real
Empleo seguro	Contratación temporal para proyectos de infraestructura de duración determinada	Negativo real
Conciliación laboral	Conciliación de la vida personal y familiar por expatriados o trabajadores en proyectos	Negativo potencial
Formación y desarrollo de capacidades	Programas de capacitación continua	Positivo real
Seguridad y salud	Fortalecimiento de la cultura de seguridad y salud	Positivo real
Seguridad y salud	Muertes y lesiones graves por exposición a actividades con riesgo	Negativo real
Trabajo infantil	Trabajo infantil en países en vías de desarrollo	Negativo potencial
Trabajo forzoso	Trabajo forzoso en países en vías de desarrollo	Negativo potencial





Respecto a los riesgos y oportunidades materiales, se han establecido los siguientes:

Tema	Riesgos	Oportunidades
Empleo seguro	Potencial incumplimiento de la normativa aplicable en materia de contratación temporal	---
Tiempo de trabajo	---	Mejora de la capacidad de atraer y de retener a profesionales cualificados por mejora de las jornadas de trabajo sobre la normativa establecida
Conciliación laboral	Insuficiencia de medidas de conciliación laboral en comparación con los estándares del mercado puede afectar negativamente a la capacidad de para atraer y retener	---
Formación y desarrollo de capacidades	---	Atracción y retención del talento por inversión en formación
Igualdad de género e igualdad de remuneración por un trabajo de igual valor	Trato discriminatorio por razón de género	---
	Pago de remuneraciones diferentes para trabajos de igual valor	
Diálogo social	Potencial conflictividad laboral por insuficiente diálogo social	---
Seguridad y salud	Daño reputacional y costes por lesiones y muertes	Reducción del índice de accidentes laborales y enfermedades profesionales
Privacidad	Exposición a robos de identidad y a filtraciones de información	---

La gestión de las personas en el Grupo Elecnor se apoya en un marco sólido de políticas, procedimientos y planes que establecen los principios sobre los que se construye la actuación del Grupo, y que se recogen de forma detallada en el anexo de políticas. Estos instrumentos fijan compromisos claros en ámbitos como la igualdad de oportunidades, la seguridad y salud, la conciliación, el desarrollo profesional, la protección de datos y el respeto a los derechos humanos. Sobre esa base común, la manera de llevarlos a la práctica pasa por el diálogo continuo con las personas, entendiendo la comunicación interna y la interlocución

con la representación de los trabajadores como herramientas esenciales para escuchar, detectar necesidades, negociar soluciones y dar respuesta a las incidencias.

El equipo Elecnor

La compañía sigue creciendo como un proyecto global impulsado por personas, con una plantilla internacional, diversa y multicultural presente en más de 40 países. A 31 de diciembre de 2025, 28.263 profesionales forman parte de un equipo que combina arraigo local y visión global, con una presencia en España del 49% y representación internacional que refleja la evolución y la ambición del Grupo.

Esta estructura se apoya en dos grandes colectivos: el personal de Obra, que representa el 73% del equipo y hace posible la ejecución de los proyectos sobre el terreno; y, el personal de Estructura, que aporta el conocimiento técnico, la gestión y la dirección necesarios para impulsar la actividad y suponen el 27% de la plantilla.

Distribución por género

	2024					2025				
	Hombre	Mujer	Otro	No notific.	**Total**	Hombre	Mujer	Otro	No notific.	**Total**
Estructura	4.524	2.260	0	1	6.785	5.102	2.569	2	0	7.673
Obra	17.065	802	1	2	17.870	19.754	836	0	0	20.590
Total	21.589	3.062	1	3	24.655	24.856	3.405	2	0	28.263



Los hombres tienen mayor presencia y suponen un 88% de la plantilla, ya que se trata de un sector donde históricamente han tenido mayor representación en el personal de obra.

Distribución por país

Los países en los que el Grupo Elecnor tiene 50 o más empleados son:

País	2024	2025	Variación
España	12.261	13.927	14%
Italia	992	1.211	22%
Lituania	256	180	-30%
Portugal	281	305	9%
Reino Unido	170	139	-18%
Estados Unidos	1.093	884	-19%
Argentina	126	108	-14%
Brasil	4.032	6.148	52%
Chile	927	1.090	18%
Honduras	112	102	-9%
México	304	221	-27%
Panamá	267	11	-96%
Perú	435	804	85%
República Dominicana	646	627	-3%
Uruguay	182	213	17%
Colombia	23	301	1209%
Angola	919	973	6%
Camerún	234	93	-60%
Senegal	69	49	-29%
Australia	1.187	720	-39%
Total	24.493	28.046	15%

Distribución por tipo de contrato

	2024					2025				
	Hombre	Mujer	Otro	No notific.	**Total**	Hombre	Mujer	Otro	No notific.	**Total**
Permanente	17.947	2.633	1	2	20.583	21.583	3.056	1	0	24.640
Temporal	3.642	429	0	1	4.072	3.273	349	1	0	3.623
Total	21.589	3.062	1	3	24.655	24.856	3.405	2	0	28.263

El Grupo Elecnor apuesta por el empleo estable, un compromiso que se refleja en que el 87% (84% en 2024) de los contratos al cierre del ejercicio son permanentes.

Entornos de trabajo seguros y justos

El propósito del Grupo Elecnor de impulsar el desarrollo y crear oportunidades empieza por las personas. Significa ofrecer a cada profesional un entorno donde crecer, aportar y alcanzar su máximo potencial. Porque el crecimiento del negocio solo es sostenible cuando avanza al mismo ritmo de quienes lo hacen posible.

En esta línea, generar empleo seguro, fortalecer el diálogo y facilitar un mejor equilibrio entre la vida profesional y personal han sido prioridades constantes, que en 2025 se han seguido reforzando.

Construir estabilidad

En un sector donde la temporalidad forma parte de la naturaleza de la actividad, el reto está en gestionarla de forma responsable, reduciendo su impacto y buscando la continuidad siempre que sea posible. Para ello, desde el Grupo Elecnor se persigue:

- La conversión progresiva de contratos temporales en indefinidos y la priorización de la contratación estable siempre que la actividad lo permita.
- La organización del tiempo de trabajo conforme a convenios y calendarios acordados con la representación de los trabajadores.
- Sistemas de registro y control de la jornada que garantizan transparencia y protección para los equipos.

Construir diálogo

El diálogo con las personas es un elemento esencial en la forma de operar del Grupo Elecnor. Más allá de los canales formales, se articula como un proceso continuo que permite escuchar, entender y dar respuesta a las necesidades de los equipos, reforzando la confianza y el buen funcionamiento de la organización.

Este diálogo se construye a través de una combinación de mecanismos directos e indirectos. Por un lado, la comunicación directa con los equipos se desarrolla de forma continua mediante reuniones periódicas, grupos de trabajo, jornadas y formación, así como a través de herramientas corporativas como la intranet Buenos Días o la plataforma eTalent, que facilitan el acceso a la información y la participación.

Por otro lado, el diálogo social se canaliza a través de la representación legal de los trabajadores, elegida mediante procesos sindicales. A través de Delegados de Personal y Comités de Empresa, se articula la interlocución con la compañía, basada en procesos de negociación y consulta. Anualmente, se mantienen al menos cuatro reuniones con estas representaciones, en las que se abordan la evolución del negocio, la situación de la plantilla y el desarrollo de nuevas políticas, favoreciendo la toma de acuerdos tanto a nivel corporativo como de centro de trabajo.



El porcentaje de cobertura de los empleados del Grupo por convenios colectivos es del 99% y el 97% está cubierto por mecanismos de diálogo social. En España, el 100% de la plantilla está cubierta por convenios colectivos y en el resto de países, la totalidad de los empleados están cubiertos por el marco de las relaciones laborales fijado en la legislación local correspondiente.

En el ámbito de la seguridad y salud, la participación de los trabajadores se articula principalmente a través de los Comités de Seguridad y Salud, que representan al 91,7% de la plantilla, así como mediante reuniones periódicas en obra y otros espacios de participación en aquellos entornos donde no existe representación formal. Estos mecanismos permiten trasladar incidencias, acordar medidas correctoras y reforzar la cultura preventiva en toda la organización.

Asimismo, se ponen a disposición canales específicos para la comunicación de inquietudes e incidencias, entre los que destaca el Canal Ético, de carácter confidencial, así como canales gestionados por Recursos Humanos. Estas vías garantizan que cualquier empleado pueda trasladar preocupaciones o posibles incumplimientos, asegurando su tratamiento y seguimiento.

Este modelo de comunicación se completa con mecanismos orientados a la mejora continua, como la aplicación Notific@, a través de la cual se registran incidencias y propuestas de mejora y que en 2025 han supuesto más de 1.000 peticiones, o los procesos de identificación de necesidades formativas, que permiten adaptar el desarrollo profesional a las expectativas y necesidades reales de los equipos.

En conjunto, este sistema de diálogo, estructurado pero cercano, permite al Grupo Elecnor anticipar riesgos, resolver incidencias y seguir construyendo un entorno de trabajo basado en la participación, la transparencia y la mejora continua.



Escuela de Formación, Madrid (España)

Construir seguridad

Volver a casa es fundamental, y por eso la seguridad y salud es una prioridad para el Grupo Elecnor, que orienta toda su actuación a alcanzar el objetivo de cero accidentes. El Grupo cuenta con una estructura sólida liderada por el Servicio de Prevención Mancomunado, un equipo de 13 personas que incluyen un departamento de Oficina Técnica, el departamento de Auditorías Internas de Obra, el coordinador internacional de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) y coordinadores de actividad, con presencia tanto central como en los distintos países donde opera. A este equipo se unen 171 técnicos de seguridad y salud en España, y 429 técnicos y 90 sanitarios a nivel internacional.

En 2025, la compañía ha destinado 62,6 millones de euros a este ámbito, principalmente en técnicos especializados, equipos de protección y formación. El modelo se apoya en un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud integrado y certificado según la norma ISO 45001, que permite identificar riesgos y aplicar medidas preventivas y correctoras a través de evaluaciones, inspecciones, auditorías y seguimiento continuo.

La seguridad se integra en la operativa diaria mediante formación, campañas de sensibilización y la implicación de toda la estructura organizativa. Destaca el derecho de los trabajadores a interrumpir cualquier actividad ante un riesgo grave, sin penalización, así como los sistemas de investigación de incidentes y mejora continua.

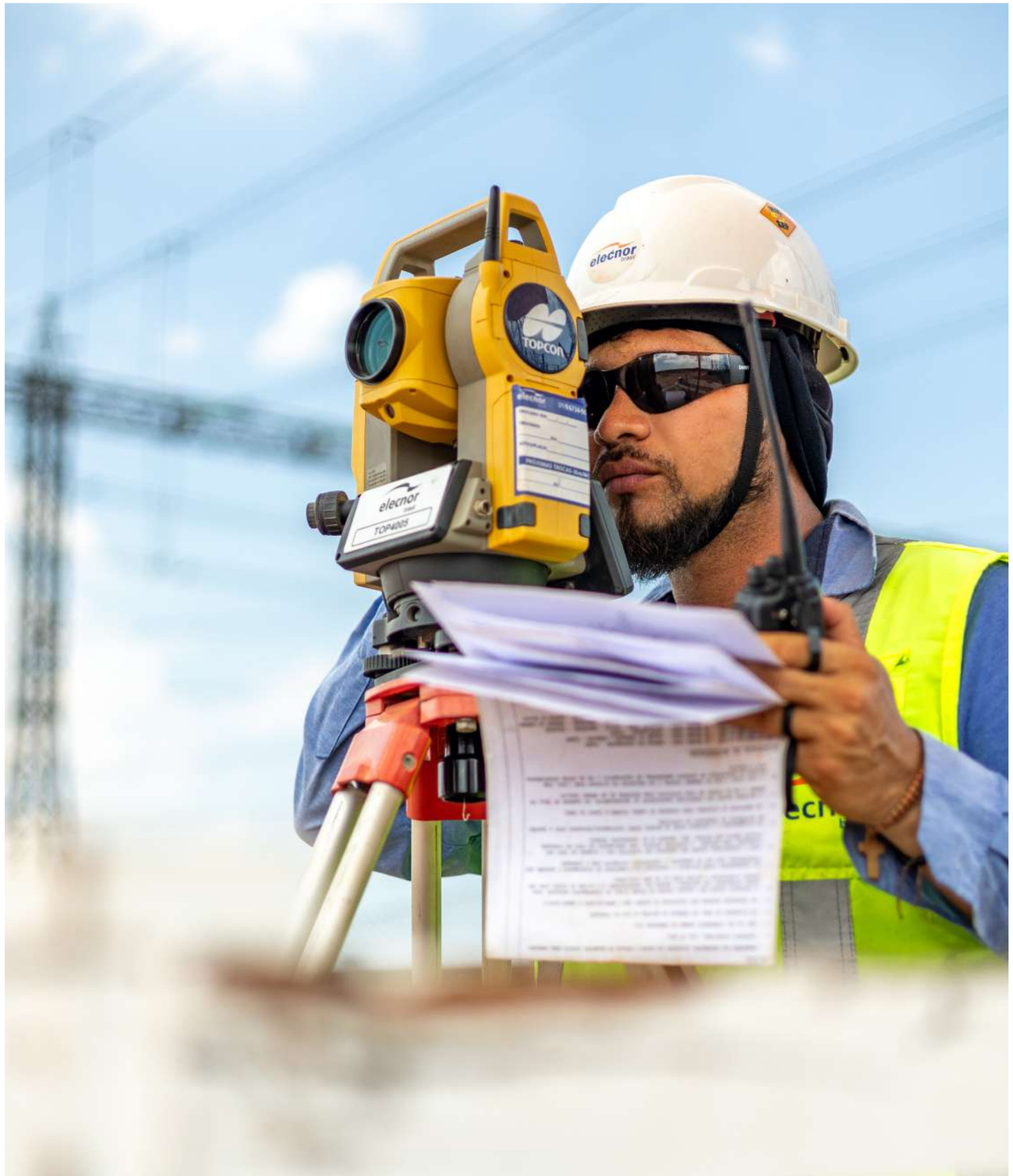
En materia de formación, se ha reforzado la cultura preventiva con 887.836 asistencias y 958.173 horas de formación a nivel global, abordando desde riesgos específicos hasta actuaciones en emergencia. Estas acciones se complementan con campañas de concienciación y dinámicas como los “Contactos de Seguridad” que garantizan que en todas las reuniones y formaciones se aborde la seguridad y salud.

Además, se facilitan servicios de salud adaptados a cada entorno, incluyendo atención médica en obra, protocolos de emergencia y cobertura internacional para trabajadores desplazados. La vigilancia de la salud permite detectar y prevenir riesgos, con una baja incidencia de enfermedades profesionales.

El Plan de Excelencia en Seguridad y la transformación digital refuerzan este enfoque, mediante el despliegue de herramientas, analítica de datos e incluso soluciones de realidad virtual para la formación, mejorando la eficiencia y la prevención en todos los entornos de trabajo.

Parámetros de seguridad y salud

	2024		2025	
	Empleados	Trabajadores de la cadena de valor en sitios del empleador	Empleados	Trabajadores de la cadena de valor en sitios del empleador
Porcentaje de miembros del personal propio cubiertos por el sistema de gestión de la salud y la seguridad	100%	ND	100%	ND
Número de muertes como consecuencia de lesiones y problemas de salud relacionados con el trabajo	1	1	1	2
Número de accidentes laborables registrables del personal propio	102	71	119	46
Ratio de accidentes laborales registrables de personal propio (IF)	2	3,2	1,9	2
Número de casos de problemas de salud relacionados con el trabajo registrables de los empleados (asalariados)	12	2	4	3
Número de días perdidos por lesiones y muertes relacionadas con el trabajo, problemas de salud relacionados con el trabajo y muertes por problemas de salud relacionados con el trabajo de los empleados y los trabajadores no empleados	8.537	1.838	7.784	1.394
Porcentaje de la plantilla propia que está cubierta por un sistema de gestión de la salud y la seguridad basado en requisitos legales y (o) normas o directrices reconocidas y que ha sido auditado internamente y (o) auditado o certificado por una parte externa	82%	ND	87%	ND





Transformación digital en seguridad y salud: uso de datos e inteligencia artificial

El Grupo Elecnor está impulsando el uso de herramientas digitales avanzadas para mejorar la gestión de la seguridad en sus operaciones. En 2025, se ha consolidado la aplicación de sistemas como SegurT, Notific@ y Permiso de Riesgo Principal (PRP), alcanzando un total de 366.767 permisos gestionados en el conjunto del Grupo.

A partir de estos datos, se ha desarrollado un proyecto basado en inteligencia artificial y análisis masivo de datos, que permite identificar patrones, detectar usos inadecuados de las herramientas y anticipar riesgos antes de que se materialicen. Como evolución, se ha incorporado el análisis de las charlas previas a los trabajos para evaluar su calidad y eficacia, facilitando la adopción de medidas correctoras.

Esta iniciativa ya está implantada en varios países del mercado internacional, mejorando la toma de decisiones, reforzando la cultura preventiva y aumentando la capacidad de anticipación ante posibles riesgos.

Fomentar la conciliación

Facilitar el equilibrio entre la vida profesional y personal es clave para atraer, comprometer y retener el talento. En una actividad exigente y con alta movilidad, la conciliación se convierte en un factor diferencial para el bienestar de los equipos y por tanto para la sostenibilidad del negocio.

Por ello en 2025, el compromiso con el proyecto de Refuerzo de Identidad, que promueve iniciativas que mejoran la calidad del trabajo, el desarrollo profesional, la flexibilidad y el apoyo a las personas y sus familias se materializa en medidas concretas:

- Impulso de iniciativas de salud y bienestar, incluyendo acuerdos con aseguradoras, contenidos periódicos de salud a través de la intranet Buenos Días y el fomento del deporte, con más de 400 empleados participando en actividades deportivas en el territorio nacional.
- Desarrollo de beneficios sociales como el Plan de Compensación Flexible, con casi 1.300 personas adheridas, que incluye seguro de salud, transporte, guardería o planes de pensiones.
- Apoyo a las familias mediante programas como las ayudas al estudio, que han beneficiado a más de 3.100 empleados con hijos en edad escolar.

De forma complementaria, se promueven medidas estructurales como la flexibilidad horaria, la jornada intensiva en determinados periodos, la formación dentro de la jornada laboral o las reducciones de jornada, junto con beneficios como seguros, asistencia en viajes o planes de jubilación.

En el caso del personal expatriado, estas medidas se refuerzan con apoyos específicos que facilitan su bienestar y el de sus familias, como cobertura médica internacional, apoyo en vivienda, escolarización, asesoramiento integral y viajes periódicos al país de origen.

Este conjunto de iniciativas refleja una apuesta clara por situar a las personas en el centro, generando condiciones de trabajo más equilibradas y alineadas con sus necesidades reales.

Desarrollar el talento para el futuro

El desarrollo de las personas es requisito no solo para el crecimiento de la compañía sino para continuar desempeñando el trabajo con la máxima excelencia. Y no solo la formación responde a las necesidades del negocio, también permite a los profesionales evolucionar, adaptarse a los cambios y desplegar su potencial.

En 2025, el Grupo Elecnor ha destinado más de 12,8 millones de euros a impulsar la capacitación continua de sus equipos, lo que ha supuesto un total de 499.683 horas de formación. En términos medios, esto equivale a 17,7 horas de formación por empleado.

Este esfuerzo se articula a través de un modelo formativo que combina desarrollo del liderazgo, formación técnica, habilidades de gestión y especialización por perfiles.

- **Programa de Liderazgo,** orientado a fortalecer capacidades como la comunicación, la gestión de equipos, la inteligencia emocional o la adaptación al cambio.
- **Plan de Formación** como herramienta central para extender el aprendizaje a toda la organización. Diseñado a partir de las necesidades detectadas por cada área, permite adaptar la formación a la realidad de los puestos y ampliar el acceso al desarrollo profesional. En 2025, hubo 9.965 asistencias del personal de Estructura en acciones formativas vinculadas a gestión, tecnología, idiomas, calidad, medio ambiente o prevención, mientras que en el personal de Obra se registraron 31.356 asistencias a formaciones relacionadas con electricidad, instalaciones, mantenimiento, maquinaria y otras especialidades técnicas.
- **Itinerarios específicos**
  - Itinerarios *executive*.
    - Programa de Desarrollo Directivo de ESADE (47 asistentes)
    - Programa de Alta Dirección de Empresas (PADE) en IESE para 3 Directores
  - Itinerarios sobre habilidades de gestión que engloban los cursos relacionados con liderazgo, finanzas, comercial, comunicación, negociación y estrategias, laboral (2.368 asistentes)
  - Itinerarios especializados a cada puesto, a los que han asistido 1.405 personas de Estructura y 12.046 personas de Obra
  - Ofimática/Informática técnica (194 asistentes) y *Office* y de *Google Workspace* (2.862 personas).

En paralelo, un aspecto esencial para el desarrollo del talento son los procesos de *feedback* y el reconocimiento. Por eso, la gestión del desempeño es una herramienta clave para identificar talento, detectar áreas de mejora y acompañar el crecimiento profesional. En 2025, se han realizado 5.187 evaluaciones de desempeño a personal de Estructura, avanzando hacia un modelo basado en objetivos y competencias que refuerza la cultura de rendimiento y desarrollo.



Compromiso con las personas, el respeto y la igualdad

La equidad no llega de manera fortuita, es el resultado de un trabajo continuo por asegurar que las oportunidades, el reconocimiento y el desarrollo profesional se construyen sobre criterios imparciales y transparentes.

En el Grupo Elecnor, este compromiso se traduce en una cultura basada en la integridad, el respeto y el trato justo, donde cada persona es valorada por su talento y su contribución, independientemente de su origen, cultura, género o cualquier otra condición.

Este enfoque se apoya en un marco sólido de políticas, que se encuentran detalladas en el anexo correspondiente, y donde destacan el Código Ético y de Conducta, la Política de Derechos Humanos, la Política General de Sostenibilidad y la Política de Diligencia Debida en materia de sostenibilidad. Estos documentos orientan la toma de decisiones y garantizan el cumplimiento de los derechos fundamentales en toda la actividad.

Igualdad

La igualdad de oportunidades se articula a través del Plan de Igualdad, que define las áreas de actuación para garantizar la no discriminación y un trato equitativo. Su alcance abarca cuestiones clave como la selección y contratación, la promoción, la formación, las condiciones de trabajo, la conciliación, la representación y la retribución.

Durante 2025, se ha seguido avanzando a través de la Mesa del Plan de Igualdad, que se ha reunido de forma periódica para negociar y acordar un nuevo plan. Este trabajo se ha apoyado en distintos análisis de situación sobre la plantilla, la brecha salarial, la formación, la prevención de riesgos laborales o la comunicación, con el fin de identificar áreas de mejora y seguir reforzando las medidas existentes.

Si bien un marco es imprescindible, la igualdad se concreta en la manera en que se gestionan las oportunidades de acceso, desarrollo y reconocimiento, así como en los mecanismos capaces de prevenir detectar y corregir cualquier desviación.

En el ámbito de reconocimiento retributivo, el Grupo Elecnor aplica un sistema basado en criterios objetivos para puestos de igual responsabilidad, apoyado en herramientas de análisis y *benchmarking* que

permiten evaluar su equidad y competitividad en el mercado. A ello se suma un registro retributivo adaptado a la normativa vigente, que refuerza la transparencia interna.

En 2025, la brecha salarial entre hombres y mujeres se ha situado en el 14%, frente al 19% del ejercicio anterior, reflejando una evolución positiva.

Durante el ejercicio no se han registrado multas, sanciones ni indemnizaciones derivadas de casos de discriminación o acoso.

Derechos humanos

El respeto a los derechos humanos es un principio básico de la actividad, con especial atención a riesgos como el trabajo infantil o el trabajo forzoso, más presentes en determinadas geografías donde opera la compañía. Aunque estos riesgos no están directamente asociados a su modelo de negocio, el Grupo Elecnor actúa de forma preventiva y proactiva, reforzando su compromiso con los derechos laborales y una gestión responsable en toda su actividad. En este contexto, no se han registrado incidencias graves en materia de derechos humanos relacionadas con el personal propio.

Personas que amplían las capacidades: colaboradores y trabajadores de la cadena de valor

La actividad del Grupo Elecnor se desarrolla a través de una extensa red de subcontratistas y proveedores que participan directamente en la ejecución de sus proyectos en más de 40 países. Esta realidad implica que una parte relevante de los riesgos en materia de condiciones de trabajo y derechos laborales se concentra en la cadena de valor.

Por ello, el Grupo aborda de forma activa la gestión de estos riesgos, especialmente en entornos con mayor exposición operativa o con marcos regulatorios más limitados. A través de sus procesos de contratación, control y seguimiento, el Grupo Elecnor incorpora criterios sociales y de cumplimiento con el objetivo de asegurar que los estándares aplicados internamente se trasladan también a sus socios comerciales.

En cuanto a los impactos materiales, se han identificado los siguientes en el análisis de doble materialidad del Grupo:

Tema	Impactos	Tipo
Empleo seguro	Generación de empleo en las comunidades donde la cadena de valor participa de los proyectos y operaciones del Grupo Elecnor, contribuyendo con el desarrollo económico y social de los trabajadores de la cadena de valor y de sus familias	Positivo real
Seguridad y salud	Mejora del desempeño en materia de seguridad y salud de los proveedores, subcontratas y socios de negocio, reforzando sus capacidades para prevenir accidentes laborales y reducir la accidentabilidad	Positivo real
Seguridad y salud	Muertes y lesiones graves de los trabajadores de la cadena de valor, por exposición a actividades con riesgo derivado de trabajos en altura, riesgo eléctrico, manipulación de grandes cargas, seguridad vial o trabajos en espacios confinados	Negativo real
Trabajo infantil	Trabajo infantil en países en vías de desarrollo	Negativo potencial
Trabajo forzoso	Trabajo forzoso en países en vías de desarrollo	Negativo potencial



Entrenamiento de trabajos en tensión (Brasil)

Respecto a los riesgos materiales, se han establecido los siguientes:

Tema	Riesgos
Empleo seguro	La empresa subcontratada no cumpla con la normativa aplicable en materia de contratación temporal puede derivar en situaciones de conflictividad laboral que perjudiquen el desarrollo de los proyectos de Elecnor, así como repercutir indirectamente en el Grupo en el caso de que sea asociado con la imagen de dicho socio comercial
Seguridad y salud	Responsabilidad por incidentes relacionados con la seguridad y salud de los empleados de subcontratas que derive en procesos judiciales, multas, sanciones y gastos extraordinarios

A partir de este contexto, el Grupo Elecnor ha desarrollado un marco de gestión específico para su cadena de valor que permite trasladar sus estándares en materia laboral, de seguridad y de derechos humanos a todos sus socios comerciales. Este enfoque se articula a través de un conjunto de políticas y normas corporativas, detalladas en el anexo de políticas, que establecen los principios de actuación esperados y los mecanismos de control asociados.

Entre ellas, destaca el Código Ético y de Conducta de Socios Comerciales, cuya aceptación es un requisito imprescindible para el establecimiento de relaciones comerciales, y que recoge principios vinculados al respeto de los derechos humanos, la no discriminación, la prohibición del trabajo infantil y forzoso, la garantía de condiciones laborales adecuadas y la protección de la seguridad y salud de los trabajadores. Este marco se complementa con otras políticas del Grupo, como la de Derechos Humanos o la de Diligencia Debida en materia de sostenibilidad, que refuerzan la exigencia de actuar conforme a estándares internacionales.

La gestión de estos aspectos se apoya en distintos mecanismos operativos a lo largo de todo el ciclo de relación con proveedores y subcontratistas. Entre ellos, los procesos de homologación y evaluación, que incorporan criterios sociales y de cumplimiento; la inclusión de cláusulas específicas en materia de integridad y sostenibilidad en los contratos; y la realización de procedimientos de diligencia debida que permiten identificar, prevenir y mitigar posibles riesgos en la cadena de valor. Asimismo, el Grupo mantiene la capacidad de realizar verificaciones y auditorías, tanto internas como con terceros, para asegurar el cumplimiento de los requisitos establecidos.

En 2025, esta gestión se ha visto reforzada con la consolidación de herramientas digitales como la plataforma Fullstep, a través de la cual 3.194 nuevos proveedores se registraron aceptando condiciones generales de compra, el Código Ético y de Conducta de Socios Comerciales y la Política de Seguridad de la Información, alcanzando un total de 25.464 proveedores registrados y 7.143 homologados. Durante el ejercicio, se homologaron 2.372 nuevos proveedores, avanzando progresivamente en la integración de criterios ASG en la cadena de suministro.

Este enfoque permite que, en el último año, el 39% de la facturación de proveedores relevantes estuviese sujeta a estos criterios, superando el objetivo establecido del 20%. Además, se llevaron a cabo 16 auditorías ASG para evaluar su desempeño.





Comunidades que crecen

La actividad del Grupo Elecnor está estrechamente vinculada al progreso económico y al bienestar social de las comunidades donde opera. Mediante el desarrollo de infraestructuras energéticas y de servicios esenciales, contribuye a dar respuesta a retos globales como el acceso a la energía, la reducción de la brecha energética o el acceso a recursos básicos como el agua, generando impacto directo en la calidad de vida de las personas.

Para el Grupo Elecnor, esto implica ir más allá de la ejecución técnica de los proyectos. Supone asegurar una relación basada en la confianza, el respeto y el entendimiento con las comunidades locales, pueblos indígenas y minorías. Para ello, identifica de forma sistemática los impactos, riesgos y oportunidades materiales asociados a su actividad y establece los mecanismos necesarios para gestionarlos de forma responsable, garantizando tanto la integración en el entorno como el buen desarrollo de los proyectos.



En cuanto a los impactos materiales, se han identificado los siguientes en el análisis de doble materialidad del Grupo:

Tema	Impactos	Tipo
Derechos económicos, sociales y culturales de los colectivos	Proyectos dirigidos al desarrollo social, ambiental y económico del entorno	Positivo real
Derechos económicos, sociales y culturales de los colectivos	La formación y contratación de personas pertenecientes a las comunidades locales	Positivo real
Derechos civiles y políticos de los colectivos	Comunicación transparente hacia la comunidad, respetando el derecho de las comunidades de acceder a información relevante sobre las actividades de la empresa	Positivo real
Derechos de pueblos indígenas	Participación en proyectos que ayudan a los pueblos indígenas a preservar su autonomía cultural y económica	Positivo real
Derechos de pueblos indígenas	La falta de información adecuada a los representantes de los pueblos indígenas afectados por los proyectos, sobre los impactos de estos en sus derechos y en su entorno, puede generarles indefensión y vulnerabilidad, así como afectar negativamente su capacidad de defensa y reivindicación de sus derechos	Negativo potencial



Respecto a los riesgos y oportunidades materiales, se han establecido los siguientes:

Tema	Riesgos	Oportunidades
Derechos económicos, sociales y culturales de los colectivos	-	Favorecer la obtención de las autorizaciones y permisos necesarios para el desarrollo de los proyectos por inversión en programas con la comunidad
Derechos civiles y políticos de los colectivos	Protestas y/o denuncias por repercusión negativa en la comunidad (prácticas laborales, aspectos ambientales...)	Un diálogo fluido, transparente y constructivo con las comunidades locales y/o sus representantes favorece la identificación y resolución anticipada de conflictos
Derechos de pueblos indígenas	Imposición de sanciones, tanto como internacionales, por la vulneración de derechos fundamentales de los pueblos indígenas	Un diálogo fluido, transparente y constructivo con los representantes de los pueblos indígenas y un compromiso con la obtención de su consentimiento previo favorece la identificación y resolución anticipada de conflictos
	La falta de información adecuada y/o consulta a los representantes de los pueblos indígenas y de obtención de su consentimiento previo puede derivar en conflictividad local, causando retrasos e incrementando los costes del proyecto	

El primer paso en la gestión de la relación con las comunidades es la Política de Relación con Comunidades Locales, que establece los principios de actuación del Grupo en los territorios donde desarrolla su actividad. Este marco define los pilares que definen el modo en que el Grupo establece relación con su entorno y los principios básicos de actuación, así como recoge la importancia de integrar las expectativas de las comunidades en el desarrollo de los proyectos, respetar sus valores culturales y garantizar el cumplimiento de la normativa aplicable, con especial atención a los colectivos más vulnerables.

Comunicación, participación y gestión de incidencias

La relación con las comunidades se inicia desde las fases más tempranas de los proyectos, en el marco de los Estudios de Evaluación Ambiental. En este contexto, el Grupo Elecnor identifica a los principales colectivos afectados y establece un primer acercamiento para explicar las características del proyecto, su diseño y planificación, así como para recoger sus primeras impresiones. Este trabajo inicial permite anticipar impactos y sentar las bases de una relación informada y transparente con el entorno.

A partir de ese momento, el diálogo se mantiene de forma continua a lo largo de todo el ciclo de vida del

proyecto. Para ello, se habilitan distintos mecanismos de comunicación y participación que permiten canalizar inquietudes, resolver consultas y, cuando es necesario, ajustar las actuaciones. Entre estos mecanismos se incluyen consultas públicas, reuniones con representantes locales, canales de contacto directo en obra y herramientas específicas de gestión de reclamaciones.

Cuando se identifican impactos adversos, el Grupo aplica procesos de diligencia debida que permiten analizar cada situación y definir medidas proporcionales, que pueden incluir compensaciones, planes de reasentamiento o actuaciones orientadas a la restauración de medios de vida, siempre con el objetivo de dar una respuesta adecuada a las personas afectadas.

La eficacia de estos procesos se revisa de forma periódica mediante el seguimiento de indicadores, el análisis de las reclamaciones recibidas y la recogida de información directa de las comunidades, lo que permite introducir mejoras continuas y reforzar la calidad de la gestión.

Generación de valor en el entorno

Más allá de la gestión de impactos, la actividad del Grupo Elecnor contribuye a generar oportunidades en los territorios donde opera. Este impacto positivo se materializa en la creación de empleo local, el desarrollo de capacidades a través de programas formativos, la colaboración con proveedores del entorno y la puesta en marcha de iniciativas que favorecen el desarrollo social y económico de las comunidades.

De esta forma, los proyectos no solo responden a una necesidad de infraestructura, sino que también actúan como motor de desarrollo, contribuyendo a fortalecer el tejido local y a mejorar las condiciones de vida de las personas.

El proyecto **Gove–Matala (Angola)** combina el desarrollo de infraestructura energética con una gestión activa de su impacto social. Durante 2025, se ha trabajado con las comunidades locales en procesos de información, consulta y acompañamiento, incorporando medidas concretas como la compensación de afectados, la restauración de medios de vida y la generación de empleo local. Este enfoque ha permitido avanzar en el proyecto reduciendo tensiones y fortaleciendo la relación con el entorno.

En el proyecto **EnergyConnect (Australia),** junto al desarrollo de la red eléctrica, se han impulsado iniciativas orientadas al empleo y la capacitación local, con especial foco en las comunidades aborígenes australianas de las *First Nations*. Programas como *Legacy 100* han facilitado el acceso a formación técnica y empleo local cualificado, contribuyendo a mejorar la empleabilidad y a generar oportunidades en el territorio.

El proyecto **Pedras Transmissora – Lote 6 (Brasil)** se desarrolla incorporando de forma estructurada la relación con comunidades Quilombolas. A través de estudios específicos y programas socioambientales, se han identificado impactos y definido medidas de mitigación y compensación, en coordinación con las autoridades y mediante procesos de consulta con las propias comunidades.

En el proyecto **Azulão (Brasil),** la actuación con las comunidades se ha centrado principalmente en la contratación de mano de obra local, integrando a población del entorno en la ejecución del proyecto. De forma complementaria, se han implementado medidas de control ambiental y operativo para reducir posibles afecciones durante el desarrollo de las actividades.

Por su parte, el **Parque Solar Fotovoltaico Luiz Carlos (Brasil)** ha incorporado una iniciativa específica de formación dirigida a mujeres del entorno local, orientada a facilitar su acceso al sector energético. El programa ha permitido capacitar a 160 mujeres, de las cuales una parte se ha incorporado al propio proyecto, contribuyendo a ampliar sus oportunidades laborales.



Gobernar con rigor y transparencia

El Grupo Elecnor ha construido un modelo de gobernanza sólido que sustenta una gestión ética y orientada al largo plazo. Este modelo integra la sostenibilidad de forma transversal en la toma de decisiones, implicando a los distintos órganos de gobierno, dirección y supervisión, asegurando que cada actuación responda a criterios de rigor, transparencia y responsabilidad.

Los ingredientes de la gobernanza del Grupo son: unos valores firmes, un propósito claro y un Sistema de Cumplimiento robusto que permite garantizar el respeto a la legalidad y una relación honesta con todos sus grupos de interés. Sobre esta base, la compañía promueve una cultura en la que la integridad no es solo un principio, sino una práctica cotidiana, presente tanto en la gestión interna como en la manera de relacionarse con su entorno.

Este enfoque, consolidado a lo largo del tiempo, ha permitido al Grupo reforzar su reputación y confianza en los mercados en los que opera. La exigencia en el cumplimiento de los más altos estándares éticos y la tolerancia cero ante conductas inadecuadas definen una forma de actuar que guía el conjunto de la organización.



Sede Grupo Elecnor, Madrid (España)

Estructura de gobierno y toma de decisiones

El Grupo Elecnor cumple con la Ley de Sociedades de Capital y se rige por las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Los órganos de gobierno de la sociedad matriz (Elecnor, S.A.) son la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Elecnor S.A. constituye el máximo órgano de gobierno del Grupo y desempeña un papel central en la definición, impulso y supervisión de su estrategia, incluyendo de forma explícita los aspectos relacionados con la sostenibilidad. Su actuación se rige por la normativa vigente, los Estatutos Sociales, el Reglamento del Consejo de Administración y el conjunto de normas internas que ordenan el funcionamiento del Grupo.

Con una composición de 14 miembros (11 consejeros y 3 consejeras), de los cuales cuatro son consejeros independientes, el Consejo de Administración ejerce sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, orientando su actuación al interés social entendido como la construcción de un negocio rentable, sólido y sostenible a largo plazo.

Composición y diversidad del Consejo de Administración de Elecnor S.A.

Consejeros no ejecutivos	14
Porcentaje de hombres	79%
Porcentaje de mujeres	21%
Ratio de diversidad*	0,3
Porcentaje de miembros independientes	29%

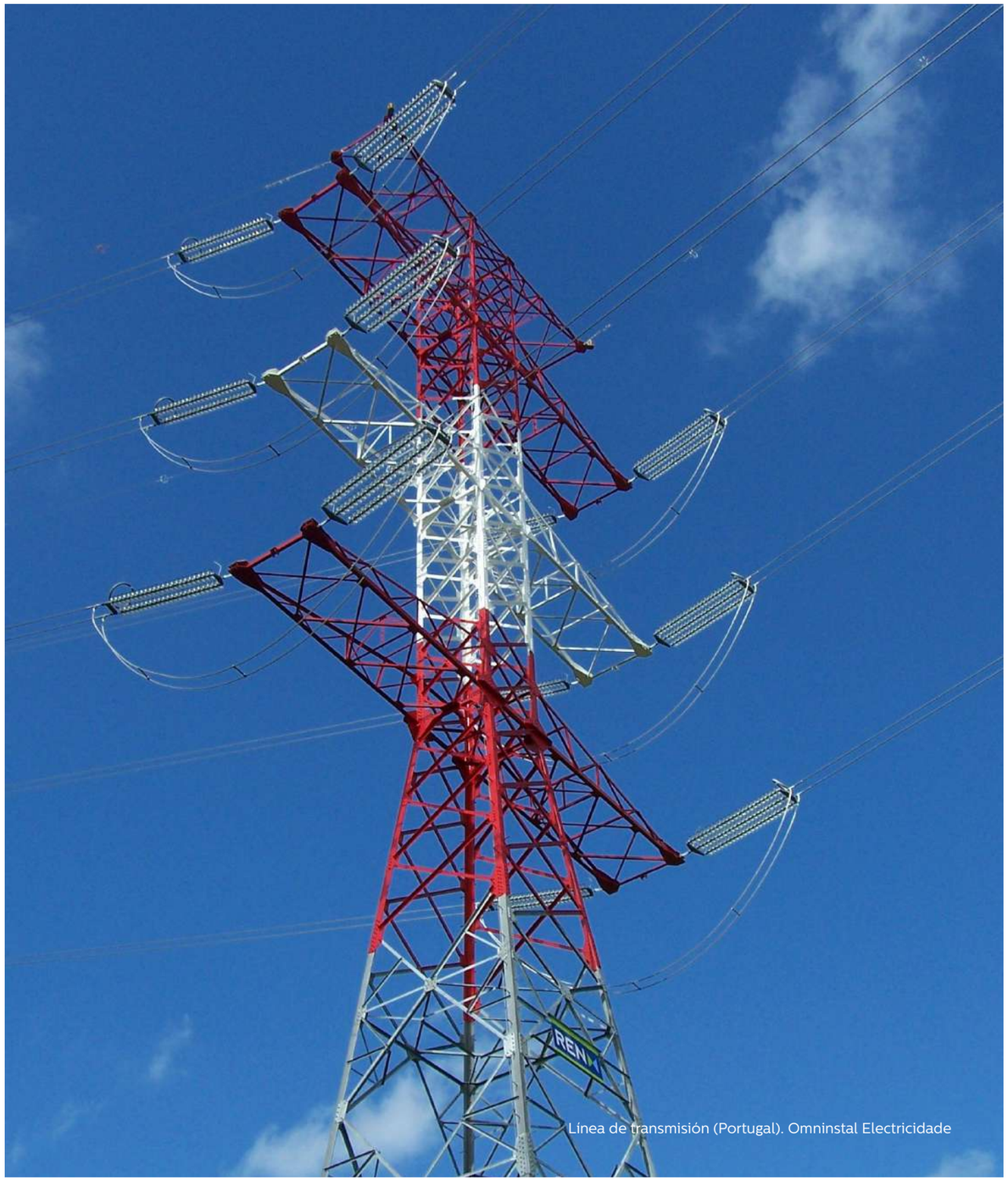
* El ratio de diversidad se ha calculado como una proporción media del número de mujeres que forman parte del Consejo de Administración en comparación con el número de hombres.

Su labor se centra en definir las grandes directrices estratégicas y supervisar su correcta implementación, abordando aquellos asuntos con relevancia para el conjunto del Grupo, mientras que la gestión ordinaria recae en los órganos de administración y en la dirección de las distintas sociedades.

En materia de sostenibilidad, el Consejo asume un rol activo, aprobando las principales políticas del Grupo, supervisando y aprobando el análisis de doble materialidad, así como validando la elaboración y presentación de la información financiera y de sostenibilidad antes de su presentación a la Junta General de Accionistas. Además, aprueba el Plan Estratégico de Sostenibilidad, asegurando su coherencia con la estrategia empresarial y su contribución a la creación de valor a corto, medio y largo plazo.

Para el adecuado desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración cuenta con el apoyo de sus Comisiones: la Comisión Ejecutiva, la Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad. Todas las Comisiones tienen el mismo secretario no consejero, quien lo es también del Consejo, favoreciendo la coordinación necesaria entre ellas y con el Consejo de Administración.

- **Comisión Ejecutiva**: actúa como órgano delegado del Consejo de Administración, con facultades para adoptar decisiones en determinadas materias dentro de los límites establecidos, facilitando una gestión ágil y un seguimiento continuo de la actividad del Grupo. Está integrada por cinco consejeros dominicales y un consejero otro externo.
- **Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad**: asume las funciones de impulso, seguimiento y evaluación de las actuaciones y políticas en materia ASG del Grupo, como es el Plan Estratégico de Sostenibilidad. Es



Línea de transmisión (Portugal). Omninstal Electricidade

responsable de evaluar y revisar periódicamente el sistema de gobernanza y la Política General de Sostenibilidad. También, supervisa que las prácticas medioambientales y sociales estén alineadas con la estrategia del Grupo, evalúa los procesos de relación con los grupos de interés y colabora con la Comisión de Auditoría en la revisión de la información sobre sostenibilidad.

Para la designación de los miembros, se procura que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia en sostenibilidad que en su conjunto sean adecuados para desempeñar sus funciones. Esto se refuerza mediante formación y, en su caso, asesoramiento externo.

- **Comisión de Auditoría**: asume la responsabilidad de supervisar y evaluar la eficacia de los sistemas de control y gestión de riesgos, tanto financieros como no financieros, incluyendo riesgos operativos, tecnológicos, legales, sociales, medioambientales, políticos, reputacionales y relacionados con la corrupción. Al menos anualmente, se revisan los riesgos más significativos y, en su caso, se propone su actualización al Consejo de Administración.

  Asimismo, supervisa a la unidad de Auditoría Interna, que depende funcionalmente del Presidente de la Comisión y cuya función principal es velar por el adecuado funcionamiento de los sistemas de información y control interno. La Comisión garantiza la independencia de la unidad de Auditoría Interna, propone el nombramiento y cese de su responsable, aprueba su plan anual de trabajo orientado a los riesgos relevantes, y realiza el seguimiento de sus actividades y recomendaciones.

  También, la Comisión de Auditoría supervisa y evalúa el proceso de elaboración y presentación de la información no financiera de Elecnor, S.A. y su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, el perímetro de consolidación, la eficacia del Sistema de Control Interno de la Información No Financiera (SCIIS) y la relación con el verificador externo.

  Para la designación de sus miembros, se tienen en consideración sus conocimientos, aptitudes y experiencia en materia de contabilidad, auditoría y gestión de riesgos, lo que se refuerza mediante formación y, en su caso, asesoramiento externo.

Además de las Comisiones del Consejo de Administración, el Grupo Elecnor cuenta con un **Comité de Sostenibilidad**. Este es el principal órgano interno a nivel operativo en materia de sostenibilidad dentro del Grupo, por lo que cuenta con representación de las diferentes áreas corporativas y de negocio del Grupo, asegurando su carácter interdisciplinar y transversal.

Entre sus principales funciones están las de implementar, evaluar y hacer seguimiento del Sistema de Gestión de Sostenibilidad, certificado por la norma IQNet SR10:2024; elaborar el análisis de doble materialidad; desarrollar y hacer seguimiento operativo del Plan Estratégico de Sostenibilidad; promover la coordinación interna para garantizar la eficacia de la estrategia de sostenibilidad; etc.

Además, cada uno de los miembros del Comité de Sostenibilidad es el encargado de supervisar y hacer el seguimiento en su árwea de responsabilidad del despliegue del Sistema de Gestión de Sostenibilidad y del Plan Estratégico de Sostenibilidad en cada una de las organizaciones/países del Grupo. El desempeño del Comité de Sostenibilidad es elevado a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad y al Consejo de Administración.

En ese sentido, durante el ejercicio 2025, el Consejo de Administración y sus Comisiones han abordado diversas cuestiones de sostenibilidad. Entre los temas tratados destacan los siguientes:

- Seguimiento y cierre del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2023-2024.
- Aprobación del nuevo Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027.
- Seguimiento de los planes de promoción interna y del plan de sucesión.
- Supervisión de iniciativas en el ámbito de los Recursos Humanos, incluyendo formación, desempeño y planes de carrera.
- Revisión y actualización del análisis de doble materialidad, conforme a los requerimientos de la CSRD.
- Monitorización de los principales ratings de sostenibilidad.
- Aprobación y actualización de políticas corporativas en materia de sostenibilidad y gobernanza (Política de Cambio Climático, Plan de Igualdad, entre otros).



Oficina Prefabricada AM Universidad Rey Juan Carlos, Madrid (España)



Proyecto Energy Connect (Australia)

Marco de integridad, control y transparencia

Además de los órganos de gobierno, el Grupo cuenta con estructuras y mecanismos que refuerzan su modelo de control y supervisión.

Sistema de Gestión de Riesgos

La gestión de riesgos es el principal mecanismo a través del cual el modelo de gobernanza toma forma en las decisiones operativas y estratégicas del Grupo. De esta manera, la compañía es capaz de gestionar de forma anticipada los factores que pueden afectar al desarrollo de su actividad y a la consecución de sus objetivos.

El Grupo cuenta con un Sistema de Gestión de Riesgos integrado, estructurado y vivo, que permite identificar los riesgos, evaluarlos y clasificarlos en función de su impacto y probabilidad, así como establecer medidas de control, seguimiento y de mejora continua para su adecuada gestión. Este sistema se articula, entre otras herramientas, a través de un Mapa de Riesgos Corporativo, que facilita la elaboración de planes de acción y la asignación eficiente de recursos.

A partir del Mapa de Riesgos Corporativo e integrados en el Sistema de Gestión de Riesgos, el Grupo tiene desarrollados e implementados sistemas de gestión y control específicos para distintos ámbitos, lo que permite una identificación más precisa de los riesgos y un seguimiento más eficaz de las medidas de prevención, detección y mitigación. Entre los riesgos identificados existen específicos en materia de sostenibilidad, como los relacionados a la seguridad y salud laboral, atracción de personas, y la gestión y compromiso de los empleados.

Además, para una gestión más adecuada de los riegos ASG, el Grupo realiza el análisis de doble materialidad para su identificación y valoración, integrando la gestión de estos en el Plan Estratégico de Sostenibilidad. Este análisis es revisado anualmente y cuenta con el seguimiento del área de Auditoría Interna, que supervisa la implantación de los planes de acción asociados.

La supervisión última del Sistema de Gestión de Riesgos recae en el Consejo de Administración, con el apoyo de la Comisión de Auditoría, mientras que la gestión ordinaria corresponde al CEO y al equipo directivo, quienes integran la gestión del riesgo en la operativa diaria de las distintas unidades de negocio y estructuras organizativas.

Gestión responsable y sostenibilidad

Diligencia debida en materia de sostenibilidad

Para el Grupo Elecnor, la diligencia debida es un proceso continuo y dinámico que permite identificar, prevenir, mitigar y, en su caso, reparar los efectos adversos, reales o potenciales, sobre los derechos humanos y el entorno, derivados tanto de sus propias actividades como de las de sus socios comerciales a lo largo de la cadena de valor. Por ello, el Grupo recoge en su Política de Diligencia Debida en materia de sostenibilidad los principios que deben guiar la estrategia y las directrices de gestión en dicha materia.

El proceso de diligencia debida se articula a través de distintas fases, las cuales incluyen la identificación y evaluación de impactos, riesgos y oportunidades; la adopción de medidas para su gestión; el seguimiento de la eficacia y comunicación de estas medidas; y, la colaboración con los grupos de interés.

Control interno y reporte de la información de sostenibilidad

El Grupo dispone de mecanismos de control interno que garantizan la calidad, integridad y trazabilidad de la información reportada en materia de sostenibilidad.

El área de Sostenibilidad coordina el proceso de reporte, apoyado en una plataforma digital que integra la información de las distintas áreas. La identificación de contenidos y responsables se realiza anualmente, estableciendo un calendario de trabajo con revisiones sucesivas hasta la validación final.


Sede Grupo Elecnor, Madrid (España)

Para el reporte de la información ambiental, el área de Calidad y Medio Ambiente cuenta con el apoyo de expertos externos. Asimismo, la huella de carbono del Grupo es sometida a verificación independiente con carácter previo a su incorporación al Informe de Sostenibilidad.

Por otro lado, el área de Auditoría Interna revisa el proceso de reporte y los principales indicadores. La Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad realizan el seguimiento del proceso, y el Consejo de Administración aprueba la información.

El Grupo Elecnor continúa avanzando en la mejora de sus procesos de control asociados a la preparación y divulgación de la información sobre sostenibilidad. Durante 2025, se han desarrollado diversas iniciativas orientadas a reforzar la digitalización y automatización de los procesos de captura y reporte de información, especialmente en el ámbito ambiental. Entre ellas destacan la automatización de la recogida de datos de consumo de combustibles y electricidad para el cálculo de la huella de carbono, así como el análisis de nuevas soluciones tecnológicas para el tratamiento de la información y la consolidación de indicadores clave en plataformas digitales especializadas.

Asimismo, el Grupo ha avanzado en la mejora de la calidad de la información relativa a las emisiones de alcance 3, mediante la obtención de datos más precisos sobre las emisiones de sus principales proveedores.

En paralelo, se ha continuado desarrollando el Sistema de Control Interno de la Información sobre Sostenibilidad (SCIIS), iniciado en ejercicios anteriores. En 2025, este desarrollo se ha ampliado, incorporando nuevos ámbitos de información, como el relativo al personal propio, además del ya abordado en materia ambiental.

La metodología aplicada, alineada con los sistemas de control interno de la información financiera y con referencias especializadas en materia de sostenibilidad, se basa en la identificación y evaluación de riesgos asociados a la calidad de la información, así como en la definición y revisión de los controles necesarios para su mitigación, que se documentan en matrices específicas de riesgos y controles.

De cara a los próximos ejercicios, el Grupo prevé continuar con la extensión progresiva del SCIIS al conjunto de ámbitos de información sobre sostenibilidad, en línea con la evolución de los requisitos normativos aplicables.

Cultura de Integridad y Cumplimiento

El Grupo Elecnor aplica el principio de tolerancia cero frente a prácticas contrarias a la ética o a la normativa y promueve una cultura de responsabilidad en todos los niveles de la organización.

Para garantizar su aplicación, el Grupo cuenta con un Sistema de Cumplimiento que integra los principios de integridad, transparencia y respeto a la normativa en el conjunto de sus actividades. Este sistema se encuentra certificado conforme a las normas UNE-ISO 37001 de Sistemas de Gestión Antisoborno, UNE 19601 de Sistemas de Gestión de *Compliance* Penal y UNE 19603 de Sistemas de Gestión de *Compliance* en materia de Libre Competencia.

El modelo se estructura a través del Manual del Sistema de Cumplimiento y se apoya en un conjunto de políticas corporativas, entre las que destaca el Código Ético y de Conducta. Este Código, aplicable a empleados y terceros, establece las pautas de actuación en ámbitos clave como la legalidad, la lucha contra el soborno y la corrupción, los derechos humanos, la protección de la información o la sostenibilidad.

Este marco se refuerza mediante iniciativas de formación y comunicación, la incorporación de compromisos de cumplimiento en las relaciones laborales y comerciales, y la aplicación de procesos de diligencia debida en función del nivel de riesgo, extendiendo estos principios a toda su cadena de valor.



Parque solar fotovoltaico Luiz Carlos (Brasil)

Como herramienta clave, el Grupo dispone de un sistema interno de información en materia de integridad y cumplimiento normativo, cuyo principal medio es el Canal Ético, el cual permite comunicar de forma confidencial o anónima posibles irregularidades o consultas. Se puede acceder al Canal Ético a través de la página web del Grupo Elecnor o mediante un envío de la comunicación al apartado de correos nº 72-48008 (Bilbao, Vizcaya – España) (a la atención: Canal Ético).

Durante 2025, el Grupo ha centrado sus esfuerzos en reforzar los procesos de diligencia debida de terceros, mejorar los controles en ámbitos críticos como sanciones internacionales y derechos humanos, actualizar herramientas y contenidos de formación en materia de integridad y cumplimiento, y avanzar en la digitalización de la gestión de riesgos, controles y planes de acción. Asimismo, ha continuado consolidando y mejorando el Sistema de Cumplimiento en sus filiales y organizaciones, impulsando una aplicación homogénea en el Grupo.

En su conjunto, el Sistema de Cumplimiento contribuye a mitigar riesgos, fortalecer la confianza de los grupos de interés y asegurar una actuación alineada con los principios que rigen la actividad del Grupo Elecnor.

Prevención y detección de la corrupción y el soborno, y defensa de la competencia

En consonancia con el compromiso contra cualquier práctica contraria a la ética, la integridad y el cumplimiento normativo, el Grupo Elecnor prohíbe expresamente prácticas como sobornos, pagos de facilitación, regalos o atenciones indebidas, contribuciones políticas en nombre del Grupo o relaciones comerciales sin la diligencia debida en el conocimiento de terceros.

A su vez, en su compromiso con la defensa de la competencia, rechaza cualquier práctica que pueda restringirla o falsearla, así como prohíbe acuerdos anticompetitivos, intercambios indebidos de información sensible, manipulaciones de licitaciones, abusos de posición dominante o actuaciones de competencia desleal que puedan afectar al interés general.

Para prevenir estos riesgos, el Grupo cuenta con la Política Anticorrupción, la Política en materia de Defensa de la Competencia y con un Sistema de Cumplimiento certificado que abarca dichos temas, aplicable a todas sus filiales, organizaciones y empleados, y alineado con las mejores prácticas nacionales e internacionales. Este Sistema también se apoya en acciones de formación y sensibilización.

Asimismo, el Grupo extiende este enfoque a su cadena de valor mediante procedimientos específicos de evaluación y control de terceros, especialmente en relación con socios comerciales, consultores, subcontratistas y otros colectivos expuestos a mayores riesgos de cumplimiento.

La prevención de estos riesgos se refuerza mediante la difusión de los principios de actuación, la formación en cumplimiento normativo y libre competencia, procedimientos de diligencia debida sobre empleados y terceros, controles internos, cláusulas contractuales de integridad, así como mecanismos de comunicación y denuncia para comunicar dudas, inquietudes o posibles irregularidades.

Protección de datos y Ciberseguridad

La protección de datos y la ciberseguridad son ámbitos clave dentro del modelo de gobernanza del Grupo Elecnor por su relevancia para la gestión de riesgos tecnológicos, la continuidad del negocio y la protección de la información.

La responsabilidad se articula de manera coordinada a través del Delegado de Protección de Datos (DPO), encargado de supervisar el cumplimiento en materia de privacidad, y del Responsable de Ciberseguridad, que gestiona la seguridad de los sistemas de información e infraestructuras de IT y tecnologías operativas, así como monitoriza los incidentes e implanta los controles definidos por la norma ISO 27001 y por el Esquema Nacional de Seguridad (ENS).

La supervisión se realiza a través del área de IT, que presenta informes periódicos al Comité de Seguridad de la Información e IA. Este último analiza los resultados de las auditorías internas, indicadores de seguridad, y los riesgos e incidentes relevantes. A su vez, el Comité reporta a la Comisión de Auditoría, responsable última en esta materia.

Este modelo se apoya en políticas corporativas específicas en materia de seguridad de la información, protección de datos y ciberseguridad, que se desarrollan mediante procedimientos operativos orientados a la gestión de incidentes, vulnerabilidades y cambios, entre otros. Asimismo, su cumplimiento se supervisa a través de auditorías internas y revisiones periódicas por el Comité de Seguridad de la Información e IA, incorporando en su definición y actualización las necesidades de los distintos grupos de interés.

En 2025, el Grupo Elecnor ha llevado a cabo diversas actuaciones destinadas a fortalecer la protección de datos y la ciberseguridad, alineadas con el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027. Entre estas se encuentran las acciones internas de concienciación en ciberseguridad, capacitaciones en tecnología, revisión de cláusulas contractuales y actualización de acuerdos con encargados de tratamiento y proveedores tecnológicos, la implantación de un sistema centralizados de gestión de vulnerabilidades y escaneos mensuales en servidores y *endpoints*, entre otras.



Transformación Digital

El Grupo Elecnor concibe la transformación digital no solo como un avance tecnológico, sino como un pilar transversal de su estrategia que impulsa la excelencia operativa, la innovación y la cultura organizacional. Esta materia se integra en el modelo de negocio como una palanca para optimizar procesos y reforzar la posición competitiva del Grupo.

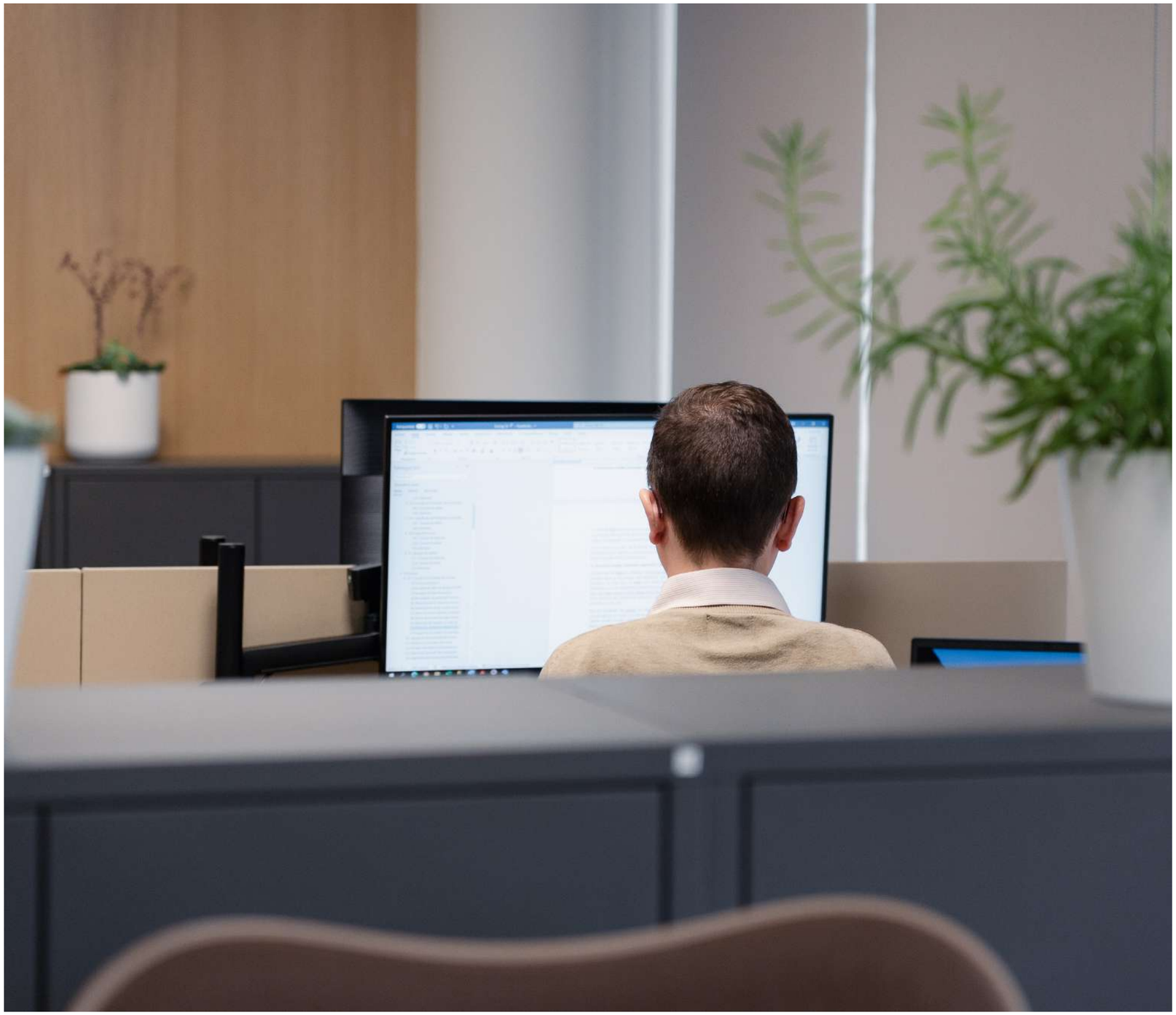
La gestión de la transformación digital se articula a través de una estructura de supervisión clara que garantiza la alineación entre la tecnología y los objetivos de negocio. El área de IT tiene la responsabilidad de coordinar las iniciativas digitales, con apoyo del Comité de Seguridad de la Información e IA y de las distintas áreas operativas.

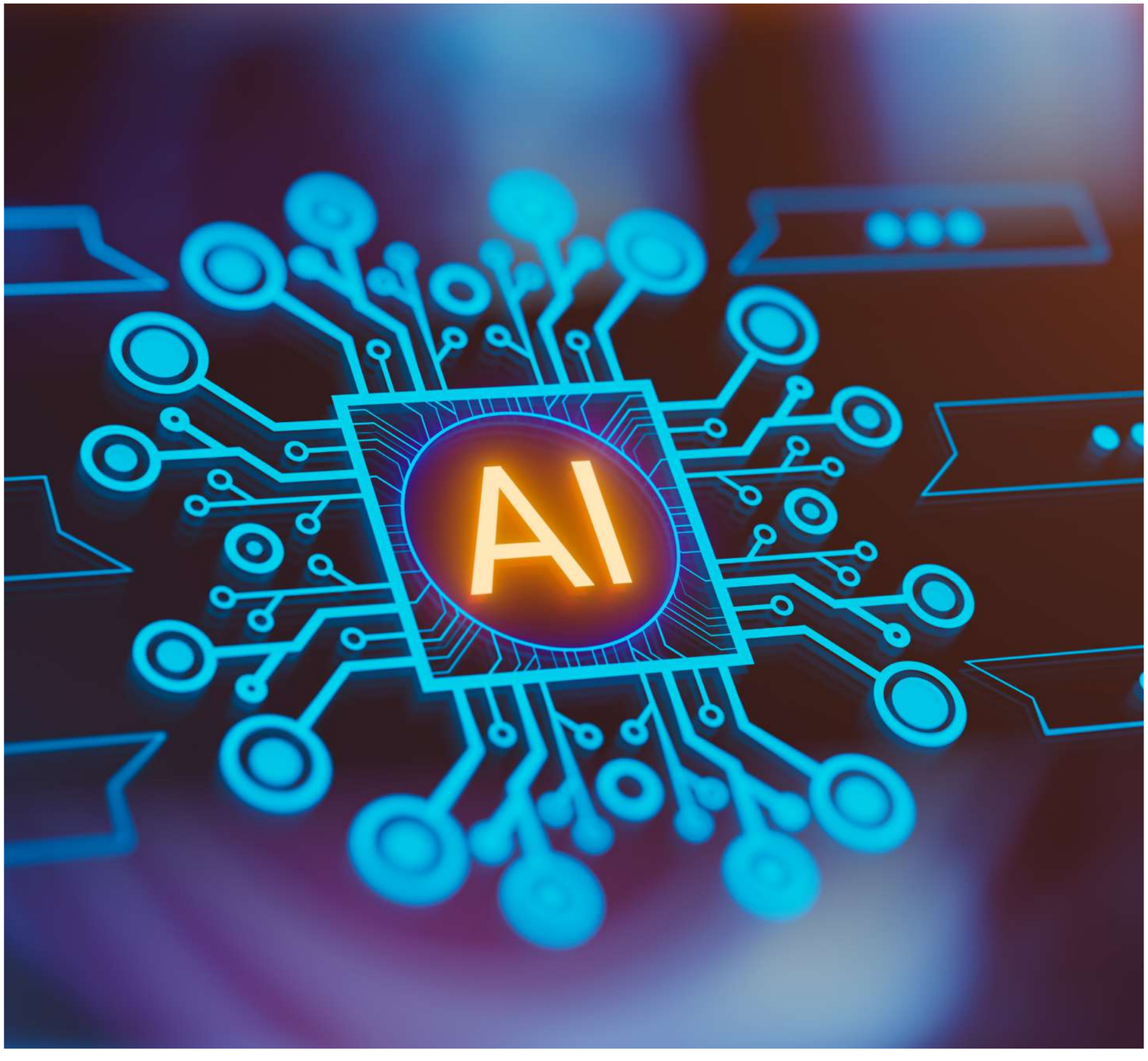
En 2025, se ha constituido el **Comité de Transformación Digital e Innovación**, el cual se reúne semestralmente para coordinar proyectos y evaluar resultados estratégicos. A su vez, existe el **Comité Operativo de Transformación Digital e Innovación**, integrado por los referentes digitales designados en las principales unidades de negocio para promover la adopción tecnológica y canalizar las necesidades operativas hacia la estrategia global.

La transformación digital se gestiona bajo marcos de referencia internacionales consolidados que garantizan la seguridad y continuidad del negocio, como son la norma ISO 27001 y el ENS.

Durante 2025, el Grupo destinó recursos propios a la modernización tecnológica, *software* y consultoría especializada, destacando:

- Implementación de herramientas RPA *(Robotic Process Automation)*, agentes de IA y sistemas de *workflow* en áreas de ingeniería, finanzas y RRHH, mejorando la trazabilidad y reduciendo tiempos.
- Realización de 85 cursos de formación en competencias digitales.
- Aplicación de un método propio de evaluación semestral que analiza tecnología, procesos, personas y gobernanza, permitiendo identificar prioridades para 2026.
- Actualización de protocolos de gestión de incidentes y ejecución de auditorías internas de infraestructura IT.





Innovación

En el Grupo Elecnor, la innovación es un pilar fundamental y un acelerador del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2025-2027. Su gestión está integrada en el modelo de gobernanza para vincular la creatividad y la tecnología con la rentabilidad, la competitividad y el desarrollo sostenible.

La gobernanza de esta materia se rige por la Política Integrada del Sistema de Gestión. Esta política fomenta una cultura de experimentación y aprendizaje, la colaboración con el ecosistema (*startups*, universidades y centros tecnológicos) y la protección de activos intangibles.

El modelo de gobernanza asegura que los esfuerzos se concentren en áreas estratégicas mediante una estructura de supervisión clara, siendo el **Comité de Transformación Digital e Innovación** el encargado de realizar un análisis mensual de las iniciativas y coordinar la estrategia, integrando equipos especializados como los FIT *(Field Innovation Teams)*.

Como hito de excelencia en la gestión, el Grupo cuenta con la certificación UNE 166002 y ha iniciado en 2025 la adaptación a la norma internacional ISO 56001, cuya certificación se prevé para 2026.

La ejecución de la estrategia se materializa en proyectos con alto impacto social y operativo, destacando en 2025:

- **Proyecto URBAN-CELL 5G: el Futuro de las Telecomunicaciones Urbanas**

  Este proyecto representa la incursión pionera del Grupo Elecnor en el despliegue de redes de alta densidad sin alterar el paisaje urbano, utilizando elementos cotidianos como farolas y semáforos para integrarlos como nodos de una red 5G. Así, se crea una solución invisible, eficiente y replicable que acelera la digitalización de las ciudades.

- **Proyecto ELECNPRAT1 (VLC): Escudo de Seguridad Inteligente**

  Un enfoque disruptivo para la seguridad industrial que utiliza la tecnología de Comunicación por Luz Visible (VLC). A diferencia de los sistemas convencionales basados en radiofrecuencia, este sistema convierte la propia iluminación de la planta en una red de seguridad. De esta manera, detecta la posición de operarios y vehículos en tiempo real, coordina movimientos y automatiza respuestas preventivas, contribuyendo a un entorno de trabajo con cero accidentes.

- **Sistema de Mantenimiento Predictivo 4.0 para Activos Ferroviarios**

  Desarrollado en colaboración con el centro tecnológico Tekniker, consiste en una plataforma de gestión basada en IA que procesa datos operativos para predecir fallos y optimizar la planificación antes de que ocurran las incidencias. Transforma el mantenimiento de un coste reactivo en una ventaja competitiva estratégica que garantiza la máxima disponibilidad de los activos, extendiendo la vida útil de infraestructuras críticas y liderando la transición hacia una economía circular en el sector ferroviario.

Anexos



123 Información financiera

125 De la planificación a la realidad: nuestros proyectos en detalle

132 Gestión estratégica de impactos

Información financiera

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas

En millones de euros

OPERIONES CONTINUADAS	2025	2024
Importe neto de la cifra de negocios	**4.387,3**	**3.810,1**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	1,5	0.0
Trabajos realizados por la empresa para su activo	12,9	19,8
Aprovisionamientos	(2.225,6)	(1.957,2)
Otros ingresos de explotación	133,4	122,6
Gastos de personal	(1.369,8)	(1.234,2)
Otros gastos de explotación	(690,7)	(621,6)
Resultado neto en la enajenación de activos no corrientes y sociedades dependientes	5,2	4,4
Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	13,5	12,2
EBITDA	**267,8**	**156,2**
Gastos por amortización, deterioro y dotación a provisiones	(107,8)	(202,1)
Resultado de Explotación	**160M€**	**(45,9)**
Ingresos financieros	30,5	41,9
Gastos financieros	(18,8)	(26,9)
Diferencias de cambio	(29,6)	(31,4)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	0.0	0.0
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	6,4	3,6
Resultado antes de Impuestos	**148,5**	**(58,7)**
Impuesto sobre las ganancias	(37,8)	(59,4)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	**110,7**	**(118,1)**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas	0.0	828,5
Resultado del Ejercicio	**110,7**	**710,3**
Resultado atribuible a intereses minoritarios	**0.0**	**5,1**
Resultado atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante	**110,7**	**705,2**

PRINCIPALES MAGNITUDES POR SEGMENTOS EN 2025

En millones de euros

	Servicios	Proyectos	Celeo	Promoción e inversión	Gestión de Grupo y Otros Ajustes	Operaciones entre segmentos	TOTAL
Importe neto de la cifra de negocios	2.419,4	1.955,7			5,4	6,6	**4.387,3**
EBITDA	144,2	133,1	16,1	(6,5)	(25,8)	6,6	**267,8**
Resultado consolidado sociedad dominante	61,5	39,9	16,1	(6,3)	(6,8)	6,4	**110,7**

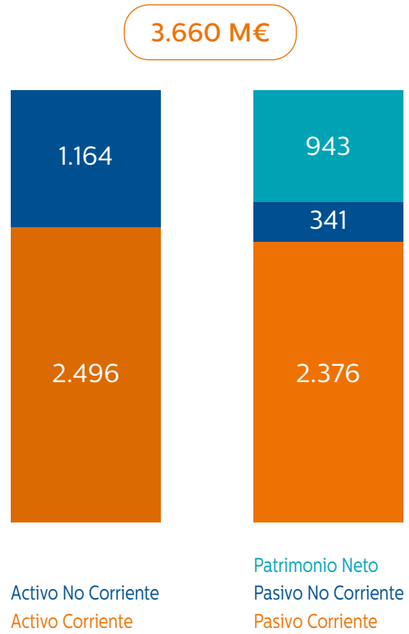
Posición financiera neta caja / (deuda) y ratio de deuda

El buen desempeño del Grupo le ha permitido cerrar el ejercicio con una Posición Financiera Neta con recurso de 199 millones de euros de caja neta, frente a los 187,5 millones de euros del ejercicio anterior.

El Grupo, si bien analiza y monitoriza la evolución de la Posición Financiera Neta Total, presta especial atención a la Posición Financiera Neta con recurso, ya que la restante, sin recurso, está respaldada por los proyectos de inversión a los que se dedica esta financiación.

En millones de euros

RATIO DE ENDEUDAMIENTO	2025	2024	VAR (%)
Posición Financiera Neta con recurso - Caja	199,0	187,5	6,1 %
EBITDA con recurso + dividendo de proyecto*	247,8	139,9	77,1 %
EBITDA	267,8	156,2	71,5 %
Reversión del efecto en el EBITDA con recurso de la aplicación de la NIIF 16	(20)	(16,2)	23,0 %
Ratio Deuda / EBITDA con recurso + dividendo proyectos	-0,8 x	-1,34 x	



De la plantificación a la realidad: nuestros proyectos en detalle

Elecnor Servicios

Proyectos destacados	Actividad	País
Finalización del proyecto de refuerzo de la Subestación Corumbá	Electricidad	Brasil
Adjudicación renovación del alumbrado público en Ciempozuelos, Madrid	Electricidad	España
Adjudicación trabajos de retirada de transformador y reinstalación de líneas de media tensión en Monzón	Electricidad	España
Adjudicación catenaria lumínica del Paseo de Levante para el Ayuntamiento de Benidorm	Electricidad	España
Adjudicación alumbrado del nuevo Puente de Alcántara en Cáceres	Electricidad	España
Adjudicación línea de evacuación para planta fotovoltaica situada en Salteras (Sevilla) para Chint Solar Spain Management S.L.	Electricidad	España
Paquete de obras a Endesa de Líneas de alta tensión, en Andalucía Este (Almería, Granada y Málaga)	Electricidad	España
Suministro a Endesa de apoyos de fibra de vidrio a nivel nacional	Electricidad	España
Contrato Marco de Obra Menor con Endesa, en la zona Norte	Electricidad	España
Renovación del Contrato Marco con Endesa para el Mantenimiento y Obra Nueva en la zona Noroeste	Electricidad	España
Contrato Marco con Endesa Energía de Infraestructura eléctrica BT-MT-AT denominado Tramo II a nivel nacional	Electricidad	España
Contrato Marco con Endesa Energía de Obras y Servicios para la Instalación de puntos de recarga para el vehículo eléctrico de alta potencia HPC en Galicia, Asturias, País Vasco, Cantabria, Navarra, La Rioja, Aragón, Islas Baleares e Islas Canarias	Electricidad	España
Contrato marco con Endesa Green Power de operación y mantenimiento de infraestructuras solares de ámbito nacional	Electricidad	España
Acuerdo Marco con Endesa Green Power para la sustitución de Activos Críticos en Aragón, Cataluña, Madrid, Andalucía y Canarias	Electricidad	España
Acuerdo marco con Iberdrola a nivel nacional para la instalación y mantenimiento de puntos de recarga	Electricidad	España
Contrato Marco con Iberdrola para el mantenimiento de la Central de Ciclo Combinado de Castellón	Electricidad	España
Contratos marco con Iberdrola Inmobiliaria para el mantenimiento de Aldeatejada en Salamanca	Electricidad	España
Contrato marco con Iberdrola Inmobiliaria para el mantenimiento de los Sistemas PCI en los edificios de Madrid, Barcelona y Málaga	Electricidad	España
Acuerdo Marco con IB Pulse para la instalación y puesta en marcha de puntos de recarga a nivel nacional	Electricidad	España
Desarrollo EPC de 2 STATCOMS para REE	Electricidad	España
Mantenimiento ZAL en el Puerto de Barcelona (UFD)	Electricidad	España
Contratación para la instalación de puntos de suministros en Galicia (UFD)	Electricidad	España
Reconstrucción integral llave en mano de una línea de transmisión (Línea H) para Central Hudson Gas & Electric, en Nueva York	Electricidad	Estados Unidos
Línea de transmisión eléctrica de alta tensión (HVDC) subterránea y submarina Champlain Hudson Power Express, en Nueva York	Electricidad	Estados Unidos
Refuerzo y mejora de la fiabilidad de los circuitos de distribución de la línea principal y ramales (sección este) del Proyecto Power On – Fase VI, en Nueva York	Electricidad	Estados Unidos
Expansión y modernizacion de la subestación de Holbrook del proyecto eólico marino Sunrise Wind en Holbrook para PSEG-LI	Electricidad	Estados Unidos
Instalación de estaciones de recarga para vehículos eléctricos en la sede de Con Edison, Nueva York	Electricidad	Estados Unidos
Construcción de la primera subestación eléctrica de alta tensión en la región de Calabria, en el sur del país	Electricidad	Italia
Adjudicación por parte de Enel de los primeros contratos de distribución eléctrica en la región de Toscana	Electricidad	Italia
Prestación de servicios para la construcción de redes de distribución de MT y BT en varias zonas	Electricidad	Portugal
Contratos marco de mantenimiento y mejora de instalaciones de distribución 60/30 kV en el Departamento de San José y en el de Pando-Atlántida	Electricidad	Uruguay
Proyectos en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas y en el Aeropuerto de Palma de Mallorca	Instalaciones	España
Proyecto de infraestructuras de Control y Seguridad en el Aeropuerto de Alicante-Elche Miguel Hernández	Instalaciones	España

«Continúa en la página siguiente»

Proyectos destacados	Actividad	País
Consolidación de las instalaciones en el Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol	Instalaciones	España
Implementación de sistemas de digitalización y seguridad avanzada, junto con el control de aforos en nodos de alta densidad como la Estación de Atocha-Almudena Grandes	Instalaciones	España
Ejecución de las obras de actualización integral en los túneles en la Autovía A-8 en Asturias	Instalaciones	España
Ejecución del sistema OPS en el Muelle Príncipe Felipe y el Dique Norte del Puerto de la Bahía de Algeciras	Instalaciones	España
Adecuación de la nave en la dársena pesquera para la nueva base marítima de la AEAT en Cádiz	Instalaciones	España
Garantía de continuidad en el CPD de la Autoridad Portuaria de Baleares (Puerto de Maó) mediante la actualización de Sistemas de Alimentación Ininterrumpida	Instalaciones	España
Optimización de la eficiencia térmica en el Puesto de Control Fronterizo del Puerto de Valencia	Instalaciones	España
Ejecución del Tactical Operations Center y servicios de infraestructura técnica en la base naval de Rota	Instalaciones	España
Reforma integral de la instalación eléctrica de Espacio Profundo para ISDEFE (Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España)	Instalaciones	España
Intervenciones de modernización y mantenimiento en las Bases Aéreas de Morón, Getafe, Albacete y Son San Juan	Instalaciones	España
Servicios técnicos para el Estado Mayor de la Defensa, el Estado Mayor del Ejército y el Cuartel General del Ejército del Aire	Instalaciones	España
Contratos de infraestructuras con la Dirección General de la Guardia Civil, el INTA (Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial) y el INVIED	Instalaciones	España
Modernización de infraestructuras de generación térmica para mejorar la huella energética de la planta de de Airbus Defence and Space en Getafe, Madrid	Instalaciones	España
Reestructuración parcial edificio para ALL IRON RE I SOCIMI,S.A.	Instalaciones	España
Reforma de las centrales técnicas del complejo hospitalario de Badajoz (Hospital universitario de Badajoz y Hospital Perpetuo Socorro-Materno Infantil)	Instalaciones	España
Finalización de la rehabilitación parcial del edificio Torre en el Complejo Cibeles del Banco de España	Instalaciones	España
Ejecución de la construcción del auditorio Escuela de Música y Artes Escénicas de Esplugues de Llobregat	Instalaciones	España
Nuevo Edificio Norte para Redeia	Instalaciones	España
Instalaciones integrales The Tyrian Estepona para DEI Homes	Instalaciones	España
Instalaciones críticas, eficiencia energética y equipamiento técnico en el Caixa Research Institute	Instalaciones	España
Desarrollo e implementación de una planta de autoconsumo fotovoltaico para Iberóleo Paredes, S.L	Instalaciones	España
Acondicionamiento de sistemas HVAC y envasado L10 para Mahou, S.A. en Alovera, Guadalajara	Instalaciones	España
Ejecución de instalaciones eléctricas de baja tensión y datos para las nuevas plantas industriales de Kronospan Tortosa, S.L., MaiceríasEspañolas, SA en Sagunto, Valencia y Talleres Daumar, SL en Xilxes	Instalaciones	España
Adjudicación de las instalaciones de alta capacitación técnica para la nueva planta de Glicopepton Biotech, S.L. en Fraga, Huesca	Instalaciones	España
Construcción edificio oficinas en la c/ Pamplona en Barcelona	Construcción	España
Construcción residencia estudiantes en Cerdanyola Vallès, Barcelona	Construcción	España
Centro de jardinería en Cabrera de Mar, Barcelona	Construcción	España
Reforma y ampliación de edificio industrial - Arts Studio en Hospitalet Llobregat, Barcelona	Construcción	España
Construcción unidad integrada atención infancia y adolescentes Barnahus en La Seu d'Urgell, Lleida	Construcción	España
Reforma UCI Neonatal en Hospital Dexeus QuirónSalud en Barcelona	Construcción	España
Reforma interior de oficinas en c/ Milanesat en Barcelona	Construcción	España
Construcción industrializada habitaciones para eco-resort y accesos exteriores en Vallromanes, Barcelona	Construcción	España
Realización de diversas actuaciones en las principales plantas automovilísticas de Renault, Nissan, Ford	Mantenimiento	España
Trabajos en empresas auxiliares, como Bosch	Mantenimiento	España
Servicios en los grupos Quirón, Vithas, Clínica de Navarra y Faes Farma	Mantenimiento	España
Mantenimiento integral de los Hospitales de Alicante y Orihuela	Mantenimiento	España
Contrato Marco de Obras en Hospital Universitario de Alcala de Henares (Madrid)	Mantenimiento	España
Mantenimiento de instalaciones frigoríficas de Dia, Carrefour y Alcampo	Mantenimiento	España
Reformas y mantenimiento en supermercados como Mercadona, Aldi o Lidl y en compañías como Osi Food y Misión Food	Mantenimiento	España
Mantenimiento de centros logísticos de Amazon en Zaragoza, Asturias y Madrid	Mantenimiento	España
Contrato con APM, terminal de contenedores de Barcelona y Valencia	Mantenimiento	España
Operación y mantenimiento de plantas termosolares Aste 1A, Aste 1B, y Astexol 2, parques eólicos y plantas fotovoltaicas	Mantenimiento	España
Instalaciones y mantenimiento de sistemas de autoconsumo fotovoltaico	Mantenimiento	España
Renovación del mantenimiento del Ciclo Combinado de Castellón	Mantenimiento	España

«Continúa en la página siguiente»

Proyectos destacados	Actividad	País
Mantenimientos, conservación e instalaciones en Repsol, BP y Moeve	Mantenimiento	España
Mantenimientos y conservación en plantas industriales como IQOXE, CLH, Nippon Gases, Saica, Acerinox, Ence, Navantia, Celsa, Gonvarri y Basf	Mantenimiento	España
Renovación del Contrato de Obra inmobiliaria en edificios de Telefónica 2026-2027	Mantenimiento	España
Mantenimiento de la terminal MSC Puerto de Valencia	Mantenimiento	España
Mantenimiento eléctrico del Puerto de Huelva	Mantenimiento	España
Mantenimiento en distintos aeropuertos de la red de Aena	Mantenimiento	España
Conservación de activos inmobiliarios CBRE y de inmuebles de Iberdrola	Mantenimiento	España
Conservación de activos del Ministerio de Defensa en Madrid y Andalucia	Mantenimiento	España
Mantenimiento de instalaciones de Abanca, Liberbank, Banco Santander, Unicaja y Kutxabank	Mantenimiento	España
Servicios de mantenimiento en Adif, abastecimiento de Aguas del Llobregat, Canal de Isabel II y Transportes Metropolitanos de Barcelona	Mantenimiento	España
Mantenimiento de la Universidad de Valencia, Universidad de Cantabria, Universidad Politécnica de Cataluña y contrato marco de obras con la Universidad Complutense de Madrid	Mantenimiento	España
Mantenimiento de los edificios del Ayuntamiento de Valencia	Mantenimiento	España
Mantenimiento de estadios y ciudades deportivas, como son las del Real Club Deportivo Espanyol de Barcelona y Girona	Mantenimiento	España
Mantenimiento del Banco Estado	Mantenimiento	Chile
Mantenimiento del Banco Central	Mantenimiento	Chile
Mantenimiento del Hospital Buin	Mantenimiento	Chile
Manteniendo de electrocargadores para COPEC Voltex en zona minera y Santiago	Mantenimiento	Chile
Mantenimiento de la Empresa de Ferrocarriles de Chile	Mantenimiento	Chile
Adjudicación y puesta en marcha del contrato del mantenimiento de subestaciones en Cerdeña	Mantenimiento	Italia
Mantenimiento eléctrico media tensión en parques eólicos de EDP Renováveis Portugal, S.A.	Mantenimiento	Portugal
Mantenimiento de sistemas AVAC en la refinería de Sines	Mantenimiento	Portugal
Proyecto de concepción, suministro y montaje de un sistema nacional de telecomunicación (SCADA)	Telecomunicaciones	Camerún
Contratos de ingeniería de la red de acceso fijo para Telefónica y Masorange	Telecomunicaciones	España
Ingeniería y asistencia técnica de la red de acceso fijo de Vodafone	Telecomunicaciones	España
Construcción de fibra FTTH para Telefónica y Masorange	Telecomunicaciones	España
Construcción de enlaces de fibra óptica de Lyntia	Telecomunicaciones	España
Mantenimiento de la red de Lyntia	Telecomunicaciones	España
Mantenimiento de la infraestructura de la red fija de Telefónica, Masorange y Correos Telecom	Telecomunicaciones	España
Construcción y adecuación de nuevos emplazamientos de la red de acceso móvil para American Tower, Totem y Cellnex	Telecomunicaciones	España
Mantenimiento de la red de acceso móvil de Telefónica	Telecomunicaciones	España
Instalación de equipos de radio 5G para Nokia, Ericsson y Huawei	Telecomunicaciones	España
Instalaciones de alta de clientes para Telefónica y Masorange	Telecomunicaciones	España
Mantenimiento integral del sistema de control de accesos, del sistema de videovigilancia y de las cámaras multisensor Panomeras, así como instalaciones de cableado estructurado y comunicaciones del Aeropuerto de Málaga-Costa del Sol	Telecomunicaciones	España
Mantenimiento preventivo y correctivo de red y hardware del Puerto de Huelva	Telecomunicaciones	España
Modernización de la Central Hidráulica Minilla	Telecomunicaciones	España
Renovación del equipamiento de megafonía en el Aeropuerto de Gran Canaria	Telecomunicaciones	España
Implantación de sistemas de control en la demarcación de carreteras de la Comunidad Valenciana	Telecomunicaciones	España
Instalación de ozonización en la ETAP de Venta Alta, Vizcaya	Telecomunicaciones	España
Arranque de nuevos contratos con Claro y Mundo Pacífico	Telecomunicaciones	Chile
Instalación de antenas provisionales para restablecer la cobertura de telecomunicaciones debido a la situación de emergencia tras los incendios ocurridos a principios de año en Valparaíso	Telecomunicaciones	Chile
Adecuación para adaptar varias avenidas a los nuevos carriles para bicicletas, incluyendo señales, iluminación y fibra óptica, en Santa Mónica, California	Telecomunicaciones	Estados Unidos
Finalizacion del proyecto de modernización de señalización, alumbrado y red de fibra óptica en Artesia Boulevard en Long Beach, California	Telecomunicaciones	Estados Unidos
Contratos de fibra óptica en ciudades del norte de Inglaterra con CityFibre	Telecomunicaciones	Reino Unido
Contrato para el diseño de la red de fibra FTTH de CityFibre para nuevas zonas e inicio en zonas aisladas	Telecomunicaciones	Reino Unido
Construcción y montaje de redes de FTTH en zona litoral oeste y mantenimiento de redes para la zona oeste, para Antel	Telecomunicaciones	Uruguay
Contratación del proyecto de desarrollo de redes de telecomunicaciones con Telefónica	Telecomunicaciones	Uruguay

«Continúa en la página siguiente»

Proyectos destacados	Actividad	País
Digitalización y sensorización de procesos en la EDAR de Valladolid (Proyecto AQUAVALL 2.0)	Sistemas	España
Modernización del sistema SCADA de la ETAP de Araka y la red global de AMVISA (Vitoria-Gasteiz)	Sistemas	España
Digitalización de la gestión de vertidos en la red de saneamiento (PERTE Ciclo del Agua) para EMASESA	Sistemas	España
Digitalización de los sistemas de seguridad en estaciones de Renfe Viajeros (RS3 Fase II)	Sistemas	España
Mantenimiento y evolución de los sistemas de telecontrol en estaciones de RENFE	Sistemas	España
Mantenimiento integral de los sistemas de seguridad de la Empresa Municipal de Transportes de Madrid, y en la sede social y CPD Global de Metro de Madrid	Sistemas	España
Infraestructuras de seguridad, control y comunicaciones en las nuevas estaciones aeroportuarias de la T1 y T2 de Barcelona	Sistemas	España
Conservación integral y modernización del Centro de Control Viario de Cataluña y túneles asociados	Sistemas	España
Continuación del plan de acción para la aplicación de la NTS en sistemas SCADA aeroportuarios para AENA	Sistemas	España
Ampliación y renovación de los sistemas de CCTV en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas	Sistemas	España
Implantación del sistema de videovigilancia y control de la seguridad en el Puerto de Pasaia, Guipúzcoa	Sistemas	España
Desarrollo de un Building Management System en el Puerto de Pasaia, Guipúzcoa	Sistemas	España
Sistema de seguridad perimetral del nuevo muelle Tartessos para MOEVE	Sistemas	España
Implantación de un sistema de seguridad integral en la plataforma logística de Logista en Valencia	Sistemas	España
Securización de la Cámara del Oro del Banco de España	Sistemas	España
Acuerdo marco para el despliegue y mantenimiento de sistemas de videovigilancia urbana en Barcelona	Sistemas	España
Mantenimiento de los sistemas de seguridad y monitorización del Joint Research Center de la Comisión Europea en la Cartuja, Sevilla	Sistemas	España
Proyecto Gecama de desarrollo y consolidación de una planta de generación trihibrida (generación eólica, fotovoltaica y sistemas avanzados de almacenamiento)	Sistemas	España
Digitalizacion, estandarizacion de sistemas de control y monitorizacion en los proyectos fotovoltaicos de Trillo, Cerrato y Villena para Repsol	Sistemas	España
Desarrollo del Centro de Operaciones Unificado del Roig Arena, Valencia	Sistemas	España
Migración del sistema BMS del Estadio del RCD Espanyol	Sistemas	España
Renovación y modernización de los sistemas de exutorios en el recinto Fira de Barcelona Gran Vía	Sistemas	España
Servicios de obras y mantenimiento del sistema de distribución y de plantas de GLP y GNL, conversión de instalaciones, inspección ERM y válvulas con vigilancia de red para Nedgia en las CCAA de Cataluña, Castilla y León y Galicia	Recursos naturales	España
Mantenimiento y contratos de la red básica de gasoductos para Enagás	Recursos naturales	España
Construcción de canalización y acometidas de distribución de gas natural y GLP	Recursos naturales	España
Construcción de nueva posición con ERM y gasoducto de gas natural a la central térmica de Aboño, en Asturias	Recursos naturales	España
Mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones técnicas de gas y auxiliares, atención de urgencias de red e instalaciones receptoras de gas, averías, mantenimiento de extintores y detectores de incendios, entre otros servicios	Recursos naturales	España
Renovacion de la infraestructura de gas natural (proyecto BQ1192) para National Grid Complex Operations en Brooklyn, Nueva York	Recursos naturales	Estados Unidos
Construcción de estaciones reguladoras para el Grupo de Construcción Compleja de National Grid	Recursos naturales	Estados Unidos
Servicios de explotación de las actuaciones con gestión directa de ACUAES	Medio ambiente y Agua	España
Servicio de operación y mantenimiento de las infraestructuras de la conducción Júcar Vinalopó (Valencia y Alicante) para ACUAMED	Medio ambiente y Agua	España
Obras de construcción del tratamiento terciario mediante membranas de ultrafiltración del efluente tratado de la depuradora de Altea, para EPSAR	Medio ambiente y Agua	España
Ampliación de la planta de tratamiento de aguas potables de la Pedrera en Navarra	Medio ambiente y Agua	España
Nuevo sistema de enfriamiento de escorias blancas y negras en Sidenor en Basauri	Medio ambiente y Agua	España
Servicio público local de recogida selectiva de residuos y realización de actividades de fomento del reciclaje y educación ambiental para el Ayuntamiendo de Sanlúcar de Barrameda, Cádiz	Medio ambiente y Agua	España
Restauración ambiental de espacios degradados por actividad minera en el T.M. de Velilla del Río Carrión (Escombreras Majadillas), Palencia	Medio ambiente y Agua	España
Servicios de explotación, mantenimiento y conservación de las estaciones depuradoras de aguas residuales de las Comunidades Terapéuticas de Almonte y Cartaya (Huelva), Los Palacios (Sevilla), Tarifa (Cádiz) y Mijas (Málaga)	Medio ambiente y Agua	España
Conservación y explotación de las carreteras y obras menores relacionadas, en el sector CC-02, en Cáceres	Medio ambiente y Agua	España
Nueva red de hidrantes en terminal de contenedores y nueva acometida de agua potable para la Autoridad Portuaria de Cartagena	Medio ambiente y Agua	España
Acondicionamiento del paso peatonal entre la Colonia Manzanares y la Casa de Campo para el Ayuntamiento de Madrid	Medio ambiente y Agua	España
Construcción de las plantas desaladoras para Sanpol y Calinda	Medio ambiente y Agua	México
Sistema de tratamiento de agua en Lusosider	Medio ambiente y Agua	Portugal

Elecnor Proyectos

Proyectos destacados	Actividad	País
Renovación Línea 380 kV Audorf - Kassoe de 50 km (Lotes 2 y 3) para Tennet	Electricidad	Alemania
Nueva construcción de 7,3 km de línea de doble circuito cuádruplex TransnetBW GmbH	Electricidad	Alemania
Puesta en vigor del contrato para electrificación de grandes municipios en el eje Uige – Negage – Maquela de Zombo – Quibocolo (Lote 1)	Electricidad	Angola
Puesta en vigor del contrato para el montaje electromecánico de la Central Hidroeléctrica Caculo – Cabaça (2.000 MW)	Electricidad	Angola
Finalización y entrada en operación del proyecto del Sistema de Transporte 220 kV Gove – Matala	Electricidad	Angola
Infraestructura eléctrica Cerro Morado: construcción de 12 km de líneas de MT (33kV), 6 subestaciones y fibra óptica para YPF	Electricidad - Telecomunicaciones	Argentina
Subestación Pine Lodge para AusNet para la interconexión de un sistema BESS de 250 MW	Electricidad	Australia
Firma del acuerdo ECI (Early Contractor Involvement) para un complejo híbrido de 500 MW, que incluye un sistema BESS de gran capacidad (275 MWac / 2,2 GWh) en Richmond Valley	Electricidad	Australia
Ejecución de la subestación y líneas de 220 kV del Parque Solar Goorambat East para AusNet	Electricidad	Australia
Avance del 90% en el Project EnergyConnect (PEC), para Transgrid	Electricidad	Australia
Finalización del alcance HV del Proyecto Solar Boa Sorte II con la energización de la LT de 500kV (65km) y subestaciones para Atlas	Electricidad	Brasil
Finalización del alcance HV del Complejo UTE Azulão de 500kV (LT, Bay Silves e SE Azulão) para ENEVA	Electricidad	Brasil
Finalización de la LT 230kV aérea/ subterránea Lechuga - Tarumã y entrega de la FT2 dentro del alcance HV para Energisa	Electricidad	Brasil
Emisión de la Licencia de Instalación del Proyecto Lote 06 del leilão 001/2023 e inicio de las obras de la LT de 500kV CD y 355km y subestaciones para Celeo	Electricidad	Brasil
Emisión de la Licencia de Instalación del Proyecto Lote 03 del leilão 002/2023 e inicio de las obras de la LT de 500kV y 380km y subestaciones para Celeo	Electricidad	Brasil
Emisión de la Licencia de Instalación del Proyecto Lote 01 del leilão 001/2023 e inicio de las obras de la LT de 500kV CS y 585km y subestaciones para ISA Energia	Electricidad	Brasil
Emisión de la Licencia de Instalación de la LT 440kV CD Bom Jardim – Água Azul (34km) para ISA Energia	Electricidad	Brasil
Conclusión del alcance de transposición de la LT 500kV UTE Marlim Azul para Arke Energia	Electricidad	Brasil
Adjudicación e inicio de la construcción de la infraestructura de alta tensión del proyecto solar Draco 500kV	Electricidad	Brasil
Adjudicación de los proyectos de los refuerzos de Miranda y Tucuruí	Electricidad	Brasil
Recepción definitiva de la subestación de Nyom II 225/90/30/15 kV	Electricidad	Camerún
Conclusión del proyecto de estabilización eléctrica del anillo de Yaundé, con la puesta en servicio de la subestación de Nkolanga y la finalización de las líneas de 90 kV y 225 kV	Electricidad	Camerún
Finalización proyecto Encuentro – Kimal	Electricidad	Chile
Finalización proyecto CASTE para Celeo	Electricidad	Chile
Finalización de una subestación elevadora 33/500 kV y una línea de 1x500 kV de 10 km para el parque eólico Antofagasta, de 800 MW	Electricidad	Chile
Trabajos de ingeniería, aprovisionamiento y construcción con aporte de financiación (EPC+F) de las líneas de alta tensión 225 kV de la zona costera y de las subestaciones asociadas	Electricidad	Guinea
Rehabilitación de las subestaciones de Sonfonia y Kipé (60/20 kV)	Electricidad	Guinea
Culminación exitosa de los estudios medioambientales y de biodiversidad del proyecto de conexión eléctrica de La Côtière	Electricidad	Guinea
Construcción del proyecto de ampliación de 10 subestaciones, incluyendo bancos de capacitores (ENEE-100)	Electricidad	Honduras
Inicio de la instalacion de condensadores síncronos (SynCons)	Electricidad	Irlanda
Cierre del contrato de interconexión del CCC González Ortega	Electricidad	México
Finalización del proyecto Línea de transmisión Sabanitas-Panamá III de 230 kV y sus subestaciones asociadas	Electricidad	Panamá
Finalizacion de la construcción del sistema de evacuación de la PSFV San Martín	Electricidad	Perú
Ejecución de los trabajos asociados al proyecto Puerto Maldonado – Iberia para Celeo	Electricidad	Perú
Adjudicación del proyecto para la construcción del Sistema de Interconexión del PSFV Babilona	Electricidad	Perú
Línea de Transmisión 138 KV Sumideros de Nisibon – Macao (CEPM)	Electricidad	República Dominicana
Interconexión Parque Fotovoltaico Calabaza - Fase I (138 KV)	Electricidad	República Dominicana
Interconexión Central Termoeléctrica Manzanillo (345 KV)	Electricidad	República Dominicana
Ingeniería, suministro y construcción la subestación eléctrica Naranjo (345 KV)	Electricidad	República Dominicana
Ampliación y reordenamiento de subestaciones eléctricas Nagua y Río San Juan	Electricidad	República Dominicana
Finalización del tendido de cables de la segunda línea 225 kV Kounoune–Patte d'Oie	Electricidad	Senegal
Trabajos de ensamblado y commissioning para los módulos de media y baja tensión para el CPD de Google	Electricidad	Uruguay
Finalización del proyecto de rehabilitación, ampliación y refuerzo de la red de distribución eléctrica de baja tensión de Lusaka	Electricidad	Zambia
Inicio de la construcción del PSFV Sol de Verano de 66 MW, bajo modalidad full EPC, tanto para la infraestructura de generación, como la del sistema de evacuación para su interconexión al SIN	Electricidad - Generación de energía	Perú
Puesta en vigor del proyecto de rehabilitación de los sistemas hidromecánicos de la Barragem de Quiminha	Generación de energía	Angola

«Continúa en la página siguiente»

Proyectos destacados	Actividad	País
Finalización de la rehabilitación de la central hidroeléctrica de Matala. Actualmente, se está ejecutando la operación y el mantenimiento de la central	Generación de energía	Angola
Firma del contrato e inicio del proyecto BESS de 250 MW / 400 MWh en Pelican Point	Generación de energía	Australia
Adjudicación del proyecto BESS de 150 MW / 300 MWh, que incluye 1,5 km de línea de transmisión de 220 kV en Victoria	Generación de energía	Australia
Entrada en operación del Proyecto Solar Serrita de 69 MWp	Generación de energía	Brasil
Entrada en operación del Proyecto Solar Fotovoltaico Luiz Carlos, de 315 MWp	Generación de energía	Brasil
Entrada en operación del parque eólico Ventos Do Sao Zacarias, de 453 MW	Generación de energía	Brasil
Entrada en operación de los proyectos Boa Sorte (438 MWp) y Arinos (388 MWp)	Generación de energía	Brasil
Etapa final de la construcción de la central hidroeléctrica de Nachtigal, de 420 MW	Generación de energía	Camerún
Construcción del parque fotovoltaico de 280 MW y un BESS de 1 GWh para Atlas Renewable Energy	Generación de energía	Chile
Hibridación del parque eólico Gecama con energía fotovoltaica y baterías	Generación de energía	España
Suministros de material fotovoltaico (paneles + BOS) para instalaciones de autoconsumo por un total de 27,3 MWp	Generación de energía	España
Ejecución de los parques eólicos Santos de La Piedra y Rueda Sur	Generación de energía	España
Ejecución de autoconsumos en el sector público y privado, para grandes empresas y pymes	Generación de energía	España
Contratación del parque solar Volateo 149 MW	Generación de energía	España
Construcción del parque fotovoltaico de Peñaflor 122 MW	Generación de energía	España
Construcción de los parques Fotovoltaicos de Ebora 34 MW y Alberche 49 MW	Generación de energía	España
Inicio de dos proyectos BESS en la zona de Long Island	Generación de energía	Estados Unidos
Avance en la construcción del proyecto Brookhaven Landfill Solar Park en Long Island	Generación de energía	Estados Unidos
Recepción operacional de la segunda fase del proyecto fotovoltaico de Kaleo	Generación de energía	Ghana
Progreso de los proyectos Camposcala de 53 MWp y Nascita de 51 MWp	Generación de energía	Italia
Finalización de dos plantas fotovoltaicas con una capacidad total de 88 MWp	Generación de energía	Italia
Contratación de los proyectos fotovoltaicos Dogana y Mandrione, de 34 MWp	Generación de energía	Italia
Adjudicación de los proyectos fotovoltaicos Mandrione, Basilicata, Casale Bello, Lercara, Grumento y Colleferro	Generación de energía	Italia
Finalización de un BESS para Wartsila, en el estado de Nuevo León	Generación de energía	México
Energización completa del parque eólico Cimarrón, de 319 MW	Generación de energía	México
Inicio de los trabajos de rehabilitación de la subestación eléctrica de Matambo	Generación de energía	Mozambique
Adjudicación y arranque de la construcción de Tauhei Solar Farm (150 MW)	Generación de energía	Nueva Zelanda
Creación de la primera Sociedad de Propósito Específico para el desarrollo del proyecto fotovoltaico Cajamarca Solar	Generación de energía	Perú
Adjudicación del primer proyecto fotovoltaico del país: Sol de Verano, de 66 MW	Generación de energía	Perú
Construcción parque fotovoltaico Charneca 14 MW	Generación de energía	Portugal
Ejecución del contrato Early Work del proyecto Bradford BESS (200MW)	Generación de energía	Reino Unido
Integración y puesta en marcha de cuatro posiciones de la central hidroeléctrica Inga 2 en el nuevo sistema de control	Generación de energía	Rep. Democrática del Congo
EPC del Parque Fotovoltaico Esperanza II (60 MW)	Generación de energía	República Dominicana
Entrega EPC del parque solar Sajoma, de 80 MW	Generación de energía	República Dominicana
Construcción del Parque Solar Los Jovillos y Las Barias	Generación de energía	República Dominicana
Construcción BOS del parque solar Nisibón, de 54 MW, con baterías de 40 MW	Generación de energía	República Dominicana
Adjudicación del BOP del parque fotovoltaico FV5	Generación de energía	República Dominicana
Operación y mantenimiento de la central hidroeléctrica Nacaome, de 30 MW	Mantenimiento	Honduras
Servicios de trabajos con tensión: contratos bajo modalidad "On Call" para Oodeval, Chevron, Vista y Total; y brigada exclusiva para Petróleos Sudamericanos	Recursos naturales	Argentina
Renovación del contrato del mantenimiento integral del Oleoducto Trasandino para OTA	Recursos naturales	Argentina
Adquisición de un nuevo seccionamiento, control y medición 33 kV, proyecto Cerro Morado	Recursos naturales	Argentina
Adjudicación e inicio de la construcción del proyecto Azulão, una central termoeléctrica a gas de 950 MW de capacidad de generación	Recursos naturales	Brasil
Apertura del pozo de gas del proyecto Azulao para el comisionamiento en caliente de los sistemas primarios de tratamiento y medición de gas. Conclusión del backfeed de la turbina de gas GT11	Recursos naturales	Brasil
Continuación de las campañas de perforación y reacondicionamiento de pozos, con una producción de 7.500 barriles de petróleo diarios (Wayra)	Recursos naturales	Ecuador
Finalización del gasoducto en Salalah	Recursos naturales	Omán
Finalización del reforzamiento del acueducto de Batinah	Medio ambiente y Agua	Omán
Ejecución de varias obras de sustitución de redes de agua potable para Intendencias y OSE	Medio ambiente y Agua	Uruguay
Conexiones de agua potable, saneamiento y reposición de veredas en Montevideo	Medio ambiente y Agua	Uruguay

«Continúa en la página siguiente»

Proyectos destacados	Actividad	País
Finalizando la construcción de la subestación de tracción de Femern, que dará servicio al mayor túnel sumergido del mundo, que conectará Dinamarca y Alemania.	Ferrocarriles	Dinamarca
Contrato para las obras y mantenimiento del proyecto de línea aérea de contacto y sistemas asociados del corredor mediterráneo de alta velocidad Murcia- Almería, Tramo Lorca-Almería	Ferrocarriles	España
Consecución del contrato para la Y vasca que comprende la instalación de la línea aérea de contacto (catenaria) en un sistema electrificado de 2x25 kV	Ferrocarriles	España
Consecución del contrato para la renovación de la catenaria en el tramo Logroño-Miranda	Ferrocarriles	España
Consecución del contrato de mantenimiento del tramo de alta velocidad en el Lote Noreste	Ferrocarriles	España
Firma del contrato Rail Báltica de línea férrea de doble vía que engloba Lituania, Letonia y Estonia mediante un corredor de mercancías, alta velocidad y militar	Ferrocarriles	Lituania
Finalización de la construcción del proyecto de electrificación del corredor ferroviario de 730km que atraviesa el país desde la frontera con Bielorrusia al puerto marítimo de Kláipeda	Ferrocarriles	Lituania
Finalización de la electrificación del Tren Maya, Tramo V Sur Akumal–Tulum.	Ferrocarriles	México
Finalización de la electrificación del tren ligero de Guadalajara	Ferrocarriles	México

Celeo

Proyectos destacados	Actividad	País
Construcción y entrada en operación de un proyecto de refuerzo en la subestación Corumbá 2	Electricidad	Brasil
Inicio de la construcción de la línea de transmisión 2x500 kV Xingó - Camaçari II	Electricidad	Brasil
Inicio de la construcción de la línea de transmisión 500 kV Marimbondo 2 – Campinas	Electricidad	Brasil
Adjudicado del proyecto Subestación Margarita y LT 2x110 kV Margarita-Agua Santa	Electricidad	Chile
Inició la construcción de la nueva subestación Mataquito del proyecto MATE	Electricidad	Chile
Entrada en operación del proyecto CASTE	Electricidad	Chile
Inicio de la construcción de la nueva línea 2x220 kV Don Goyo – La Ruca - Nirivilo Transmisora de Energía	Electricidad	Chile
Inicio de la construcción de la nueva línea 2x220 kV Loica – Portezuelo	Electricidad	Chile
Adjudicación de la ampliación de CHATE, tendido del segundo circuito de la línea 2x500 kV Ancoa – Charrúa	Electricidad	Chile
Aprobación de la ingeniería definitiva del proyecto Miguel Grau – Frontera	Electricidad	Perú
Operación y mantenimiento de instalaciones fotovoltaicas	Generación de energía	España
Operación y mantenimiento de las centrales termosolares Aste 1A, Aste 1B y Astexol 2	Generación de energía	España

Gestión estratégica de impactos

Tema	Subtema	Subsubtema	Impacto	Positivo / Negativo	Real / Potencial	Localización en la cadena de valor	Grupo de interés afectado	Gestión del impacto: políticas y actuaciones	Página del Estado de Información No Financiera e Información sobre Sostenibilidad 2025
E1 - Cambio climático	Adaptación al cambio climático		Contribución a la resiliencia frente al cambio climático de las infraestructuras construidas por el Grupo Elecnor, mediante su participación en el diseño de los proyectos e infraestructuras.	Positivo	Real	Operación propia	Medio ambiente	E1-: Plan de Transición Climática **E1-2: Políticas** - Política de Cambio Climático - Política Integrada del Sistema de Gestión **E1-3: Actuaciones** - Palancas de descarbonización y acciones	92-99 103-115
	Mitigación del cambio climático		Contribución a la descarbonización y, por tanto, a la consecución de los objetivos climáticos del acuerdo de París	Positivo	Real	Aguas arriba Operación propia Aguas abajo	Medio ambiente		
			Contribución a una sociedad baja o neutra en carbono con el desarrollo de proyectos	Positivo	Real	Operación propia Aguas abajo	Medio ambiente		
			Contribución al cambio climático por las emisiones directas asociados al Alcance 1	Negativo	Real	Operación propia	Medio ambiente		
			Contribución al cambio climático por las emisiones indirectas asociadas al Alcance 3	Negativo	Real	Aguas arriba Operación propia	Medio ambiente		
	Energía		Reducción de la demanda de recursos no renovables por adquisición de electricidad procedente de energías renovables	Positivo	Real	Aguas abajo Operación propia	Medio ambiente		
			Mejora en la sostenibilidad del sistema energético por desarrollo de proyectos de generación de energía, así como de autoconsumo de energías renovables	Positivo	Real	Operación propia	Medio ambiente		
			Alta demanda energética asociadas a las actividades	Negativo	Real	Operación propia	Medio ambiente		
			Aumento de la presión sobre los recursos energéticos por dependencia y consumo de combustibles fósiles de la cadena de valor	Negativo	Real	Aguas arribas	Medio ambiente		
E4 - Biodiversidad y ecosistemas	Factores de incidencia directa sobre la pérdida de biodiversidad	Cambio del uso de la tierra, cambio del uso de las aguas dulces y cambio del uso del mar	Presión sobre la biodiversidad y los ecosistemas a causa de los cambios en el uso de la tierra	Negativo	Real	Aguas arriba Operación propia	Comunidad local Medio ambiente	**E4-2: Políticas** - Política Integrada del Sistema de Gestión **E4-3: Actuaciones y recursos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas**	141-145
	Incidencias sobre el estado de las especies	Riesgo de extinción de las especies a escala mundial	Desarrollo de proyectos de conservación, reintroducción y reforzamiento de flora y fauna amenazada	Positivo	Real	Operación propia	Comunidad local Medio ambiente		

Acceda a la documentación pinchando en los textos

«Continúa en la página siguiente»

Tema	Subtema	Subsubtema	Impacto	Positivo / Negativo	Real / Potencial	Localización en la cadena de valor	Grupo de interés afectado	Gestión del impacto: políticas y actuaciones	Página del Estado de Información No Financiera e Información sobre Sostenibilidad 2025
E4 - Biodiversidad y ecosistemas	sobre la extensión y el estado de los ecosistemas	Degradación de tierras, deforestación y desertificación	Degradación de la tierra por excavaciones y uso de maquinaria pesada	Negativo	Real	Aguas arriba Operación propia	Comunidad local Medio ambiente	**E4-2: Políticas** - Política Integrada del Sistema de Gestión **E4-3: Actuaciones y recursos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas**	141-145
E5 - Uso de los recursos y economía circular	Entradas de recursos, incluida la utilización de los recursos		Uso de materiales de larga durabilidad que contribuyen a un menor impacto ambiental, así como a la reducción de la demanda de nuevos recursos	Positivo	Real	Aguas arriba Operación propia	Medio ambiente	**5-1: Políticas** - Política Integrada del Sistema de Gestión - Política General de Sostenibilidad - Sistema de Gestión de Proveedores de Materiales y Servicios Relevantes **E5-2: Actuaciones y recursos relacionados con el uso de los recursos y la economía circular**	148-149 152-156
	Residuos		Consumo significativo de recursos, así como materiales escasos que contribuyen al agotamiento de los recursos	Negativo	Real	Aguas arriba Operación propia	Medio ambiente		
			Compromiso en el uso de las mejoras técnicas disponibles para destinar los residuos a la valorización siempre que sea posible, así como la optimización de los recursos empleados en las obras y centros de trabajo	Positivo	Real	Operación propia	Medio ambiente		
			Generación de residuos peligrosos y no peligrosos que pueden contribuir a la contaminación del suelo	Negativo	Real	Aguas arriba Operación propia	Medio ambiente		
S1 - Personal propio	Condiciones de trabajo	Empleo seguro	Contribución al desarrollo económico de los trabajadores, sus familias y la comunidad	Positivo	Real	Operación propia	Empleados Sociedad	**S1-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta - Plan de Igualdad - Política Retributiva - Manual del Sistema de Gestión de Responsabilidad Social	167 169-170
								S1-4: Actuaciones - Igualdad	180
			Contratación temporal para proyectos de infraestructura de duración determinada	Negativo	Real	Operación propia	Empleados	**S1-4: Actuaciones** - Fomento de la estabilidad laboral y mejora de las condiciones de trabajo	175
		Conciliación laboral	Conciliación de la vida personal y familiar por expatriados o trabajadores en proyectos	Negativo	Potencial	Operación propia	Empleados	**S1-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta - Plan de Igualdad - Manual del Sistema de Gestión de Responsabilidad Social - Política de Desconexión Digital	167 169-170
								S1-4: Actuaciones - Impulso de la conciliación laboral	175-176

Acceda a la documentación pinchando en los textos

«Continúa en la página siguiente»

Tema	Subtema	Subsubtema	Impacto	Positivo / Negativo	Real / Potencial	Localización en la cadena de valor	Grupo de interés afectado	Gestión del impacto: políticas y actuaciones	Página del Estado de Información No Financiera e Información sobre Sostenibilidad 2025
S1 - Personal propio	Condiciones de trabajo	Salud y seguridad	Fortalecimiento de la cultura de seguridad y salud	Positivo	Real	Operación propia	Empleados	**S1-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta - Política de Derechos Humanos - Política Integrada del Sistema de Gestión **S1-4: Actuaciones** - Seguridad y Salud	167-168 171 180-185
			Muertes y lesiones graves por exposición a actividades con riesgo	Negativo	Real	Operación propia	Empleados		
	Igualdad de trato y oportunidades para todos	Formación y desarrollo de capacidades	Programas de capacitación continua	Positivo	Real	Operación propia	Empleados	**S1-1: Políticas** - Procedimiento para Gestión de la Formación	170
								S1-4: Actuaciones - Formación y desarrollo de capacidades	177-180
	Otros derechos laborales	Trabajo infantil	Trabajo infantil en países en vías de desarrollo	Negativo	Potencial	Operación propia	Empleados	**S1-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta - Política de Derechos Humanos - Política de Diligencia Debida en materia de sostenibilidad **S1-4: Actuaciones** - Trabajo infantil y trabajo forzoso	167-168 186
		Trabajo forzoso	Trabajo forzoso en países en vías de desarrollo	Negativo	Potencial	Operación propia	Empleados		
S2 - Trabajadores de la cadena de valor	Condiciones de trabajo	Empleo seguro	Generación de empleo en las comunidades donde la cadena de valor participa de los proyectos y operaciones del Grupo Elecnor, contribuyendo con el desarrollo económico y social de los trabajadores de la cadena de valor y de sus familias	Positivo	Real	Aguas arriba Aguas abajo	Trabajadores de la cadena de valor Sociedad	**S2-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta de socios comerciales	200-202
		Salud y seguridad	Mejora del desempeño en materia de seguridad y salud de los proveedores, subcontratas y socios de negocio, reforzando sus capacidades para prevenir accidentes laborales y reducir la accidentabilidad	Positivo	Real	Aguas arriba Operación propia	Trabajadores de la cadena de valor	**S2-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta de socios comerciales - Política de Derechos Humanos - Política Integrada del Sistema de Gestión **S2-4: Actuaciones** - Extensión de la cultura y compromiso con la seguridad y salud	200-204
			Muertes y lesiones graves de los trabajadores de la cadena de valor, por exposición a actividades con riesgo derivado de trabajos en altura, riesgo eléctrico, manipulación de grandes cargas, seguridad vial o trabajos en espacios confinados	Negativo	Real	Aguas arriba Operación propia	Trabajadores de la cadena de valor		

Acceda a la documentación pinchando en los textos

«Continúa en la página siguiente»

Tema	Subtema	Subsubtema	Impacto	Positivo / Negativo	Real / Potencial	Localización en la cadena de valor	Grupo de interés afectado	Gestión del impacto: políticas y actuaciones	Página del Estado de Información No Financiera e Información sobre Sostenibilidad 2025
S2 - Trabajadores de la cadena de valor	Otros derechos laborales	Trabajo infantil	Trabajo infantil en países en vías de desarrollo	Negativo	Potencial	Aguas arriba Aguas abajo	Trabajadores de la cadena de valor	**S2-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta de socios comerciales - Política de Derechos Humanos - Política de Diligencia Debida en materia de sostenibilidad **S2-4: Actuaciones** - Mejora del proceso de diligencia debida en materia de Derechos Humanos	200-205
		Trabajo forzoso	Trabajo forzoso en países en vías de desarrollo	Negativo	Potencial	Aguas arriba Aguas abajo	Trabajadores de la cadena de valor		
S3 - Colectivos afectados	Derechos económicos, sociales y culturales de los colectivos	Vivienda adecuada	La formación y contratación de personas pertenecientes a las comunidades locales	Positivo	Real	Operación propia	Comunidad	**S3-1: Políticas** - Política de Relación con Comunidades Locales - Política de Derechos Humanos - Política de Diligencia Debida en materia de sostenibilidad **S3-4: Actuaciones** - Proyecto Gove-Matala (Angola) - Proyecto EnergyConnect - PEC (Australia) - Proyecto Pedras Transmissora-Lote 6 (Brasil) - Proyecto Azulão (Brasil) - Proyecto Parque Solar Fotovoltaico (PSFV) Luiz Carlos (Brasil)	210-212 215-220
		Vivienda adecuada Alimentación adecuada Agua y saneamiento Incidencias relacionadas con la tierra	Proyectos dirigidos al desarrollo social, ambiental y económico del entorno	Positivo	Real	Operación propia	Comunidad		
	Derechos civiles y políticos de los colectivos	Libertad de expresión Libertad de reunión	Comunicación transparente hacia la comunidad, respetando el derecho de las comunidades de acceder a información relevante sobre las actividades de la empresa	Positivo	Real	Operación propia	Comunidad		
	Derechos de pueblos indígenas	Autodeterminación	Participación en proyectos que ayudan a los pueblos indígenas a preservar su autonomía cultural y económica	Positivo	Real	Operación propia	Comunidad		
		Consentimiento libre, previo e informado	La falta de información adecuada a los representantes de los pueblos indígenas afectados por los proyectos, sobre los impactos de estos en sus derechos y en su entorno, puede generarles indefensión y vulnerabilidad, así como afectar negativamente su capacidad de defensa y reivindicación de sus derechos	Negativo	Potencial	Operación propia	Comunidad		

Acceda a la documentación pinchando en los textos

«Continúa en la página siguiente»

Tema	Subtema	Subsubtema	Impacto	Positivo / Negativo	Real / Potencial	Localización en la cadena de valor	Grupo de interés afectado	Gestión del impacto: políticas y actuaciones	Página del Estado de Información No Financiera e Información sobre Sostenibilidad 2025
G1 - Conducta empresarial	Corrupción y soborno		Fortalecimiento de la cultura ética de los empleados a través de medidas formativas y de sensibilización	Positivo	Real	Operación propia	Empleados	**G1-1: Políticas** - Código Ético y de Conducta - Política del Sistema interno de información en materia de Integridad y Cumplimiento Normativo - Código Ético y de Conducta de Socios comerciales **G1-3: Prevención y detección de la corrupción y el soborno** - Política Anticorrupción - Política de Cumplimiento **Comprometidos con la defensa del derecho de la competencia** - Política en materia de Defensa de la Competencia **Principales actuaciones 2025**	228-239
			Perjuicio a la libre competencia afectando negativamente al mercado	Negativo	Potencial	Aguas arriba Operación propia Aguas abajo	Todos		
			Las prácticas anticompetitivas pueden afectar negativamente la dinámica del mercado	Negativo	Potencial	Aguas arriba Operación propia Aguas abajo	Clientes		
Calidad del servicio y orientación al cliente			Proyectos y servicios fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, cumpliendo las necesidades y expectativas de los clientes	Positivo	Real	Operación propia	Clientes	**MDR-P: Políticas** - Política Integrada del Sistema de Gestión **MDR-A: Actuaciones**	242-244
Innovación			Contribución al desarrollo de innovaciones dentro de los sectores de actividad, respondiendo a los retos que demanda el mercado, generando nuevas oportunidades y proyectos	Positivo	Real	Aguas arriba Operación propia Aguas abajo	Empleados Clientes Socios Entorno social	**MDR-P: Políticas** - Política Integrada del Sistema de Gestión **MDR-A: Actuaciones**	249-252

Acceda a la documentación pinchando en los textos

Acceda al Estado de Información No Financiera e Información sobre Sostenibilidad 2025 completo

grupo elecnor

www.grupoelecnor.com

Para cualquier información adicional o consulta
Arturo Soria, 343
28033 Madrid. España
elecnor@elecnor.com
+34 914 179 900