

# Relatório Integrado 2024

grupo  
**elecnor**

Subestação  
de Nueva  
Casablanca  
(Chile). Celeo

# Relatório Integrado 2024



## NOSSAS NOTÍCIAS NAS REDES SOCIAIS



@grupo\_econor



@Grupo Ecnor



@GrupoEcnor



Grupo Ecnor



@Grupo\_Ecnor

## PARA MAIS INFORMAÇÕES OU CONSULTA

Arturo Soria, 343  
28033 Madri. Espanha  
[ecnor@ecnor.com](mailto:ecnor@ecnor.com)  
+34 914 179 900  
[www.grupoeconor.com](http://www.grupoeconor.com)

# Índice

## Carta do Presidente

## Conhecer o Grupo Ecnor

- 7 Modelo de negócio
- 11 Criação de valor compartilhado e sustentabilidade
- 14 Sustentabilidade

## O Grupo Ecnor em 2024

- 23 Grupo Ecnor de forma simples e rápida
- 24 Informação bursátil
- 25 Marcos destacados
- 26 Principais números do exercício econômico
- 31 Contexto econômico

## Nossos negócios

- 33 Serviços essenciais e Projetos sustentáveis
- 66 Concessões e Projetos próprios

## Um valor

- 71 Ambiental
- 103 Social
- 127 Governança

## Anexos

- 143 Demonstração de resultados consolidada
- 144 Balanço e posição financeira líquida





# Carta do Presidente

## *Querido amigo:*

Um ano mais, nos encontramos novamente nestas páginas de nosso Relatório Integrado. Nele você encontrará com total transparência e clareza as principais realizações ao longo de 2024, bem como as chaves que continuarão a orientar nossa evolução.

Em um mundo cada vez mais complexo, polarizado e dinâmico, enfrentamos o ano com o grande desafio de dar continuidade aos resultados anteriores e com o objetivo estratégico de estabelecer um novo roteiro após a venda de nossa filial Enerfin.

Como se poderá ver neste relatório, os excelentes resultados de 2024 são mais uma prova de que o crescimento sustentável é possível, quando as pessoas estão no centro e, ao mesmo tempo, apostamos por gerar valor compartilhado e pela sustentabilidade.

Foi um ano de esforço, compromisso e superação. Além dos extraordinários resultados econômicos, a consecução de novos projetos nacionais e internacionais contribuirá para fortalecer ainda mais o Grupo Ecnor como uma das empresas líderes em energia, infraestruturas e serviços em todo o mundo.

---

**Este ano pagaremos  
o maior dividendo de  
nossa história**

---

## **Um ano inesquecível**

Em termos financeiros, o Grupo Ecnor obteve um lucro líquido de 705 milhões de euros, impulsionado pela importantíssima operação de venda da Enerfin e pela sólida evolução dos negócios tradicionais. Por sua vez, as vendas totalizaram 3,81 bilhões de euros.

Esse contexto nos permitiu encerrar o ano com 187,5 milhões de euros em caixa, em comparação com os 222,6 milhões de euros de dívida financeira líquida corporativa em 2023, e melhorar significativamente a remuneração dos acionistas.

Assim, a proposta de um dividendo complementar, além do dividendo intermediário pago em dezembro passado, será submetida à aprovação da Assembleia Geral de Acionistas a ser realizada em maio de 2025. Juntos, isso significa uma distribuição total de dividendos em relação aos resultados de 2024 de 805 milhões de euros, sem dúvida a maior da história de nossa organização.

Também gostaria de destacar que a atividade internacional ultrapassou 55% de nossas vendas, estamos presentes em mais de 40 países nos cinco continentes, refletindo nosso papel de agente transformador em vários territórios.

Nosso crescimento é apoiado por um sólido portfólio de contratos e um ambiente favorável em setores-chave, como a transição energética, a digitalização da sociedade e a eletrificação da economia.

## Uma janela para o futuro

Após a venda da Enerfin, o Grupo passou a desenvolver sua atividade por meio da Ecnor e da Celeo, duas empresas que se fortalecem e se complementam.

A Ecnor atua como gestora integral de serviços essenciais e projetos sustentáveis nas áreas de eletricidade, geração de energia, manutenção, sistemas, meio ambiente e água, telecomunicações, instalações, ferrovias e recursos naturais.

A Celeo é uma empresa dedicada à promoção, ao investimento e à gestão de ativos de infraestruturas de transmissão de eletricidade, plantas fotovoltaicas e termossolares. É uma empresa de propriedade e administração conjunta com a APG.

Ambos os subgrupos alcançaram excelentes números no final do ano. Na Ecnor, tanto a atividade de serviços essenciais como a de projetos sustentáveis levaram a uma melhora na rentabilidade. E na Celeo, o bom desempenho de seus projetos e sua capacidade de gerar fluxo de caixa melhoraram o EBITDA dos projetos de transmissão sob concessão dos quais participa no Brasil, Chile e Peru.

Informações detalhadas sobre o desenvolvimento positivo de cada um desses subgrupos podem ser encontradas nas seções relevantes deste relatório.

E agora olhamos para o futuro. Começamos 2025 com um novo CEO, Alberto García de los Ángeles,

que substituirá Rafael Martín de Bustamante como principal executivo após terminar seu período como Conselheiro Delegado do Grupo. Gostaria de aproveitar esta oportunidade para agradecer a Rafael por todo o trabalho que ele realizou durante seus 42 anos de serviço ao Grupo e, em especial, por seu desempenho nos últimos 20 anos como responsável pela demonstração de resultados e por sua contribuição para colocar o Grupo na excelente posição em que se encontra hoje.

O Grupo está agora estruturado em uma nova organização com três segmentos de negócios, com base nas responsabilidades assumidas por três novas Diretorias Gerais. Segmentos que são gerenciados e definem seus objetivos de forma independente: Serviços, Projetos e Concessões e Projetos Próprios.

A venda da Enerfin fortaleceu nossa posição financeira e nos permitirá alocar recursos em novas oportunidades alinhadas com nossas prioridades de crescimento e sustentabilidade, além de remunerar nossos acionistas de forma muito significativa, como mencionei anteriormente.

Nesse contexto, nossa solidez financeira, internacionalização, diversificação prudente, geração de caixa, controle rigoroso da dívida e interação ativa em busca da máxima eficiência operacional em nossos negócios serão os pilares de nosso crescimento sustentado, como têm sido há mais de seis décadas.

## Engajamento com propósito

Em 2024, concluímos com sucesso o ambicioso Plano Estratégico de Sustentabilidade que havíamos iniciado no ano anterior. Um plano que refletiu o compromisso ineludível do Grupo com as pessoas, a sociedade e o meio ambiente, sempre com uma gestão ética e responsável.

Seus seis eixos estratégicos concentram-se na criação de valor e na geração de um dividendo econômico, ambiental, social e de governança. Nesse sentido, destacamos nosso compromisso com a excelência operacional; a saúde e a segurança ocupacional como pilares fundamentais no desenvolvimento de nossas atividades; a tolerância zero contra a corrupção; a contribuição para a melhoria das comunidades locais; a gestão

---

Os excelentes resultados de 2024 são mais uma prova de que o crescimento sustentável é possível, quando as pessoas estão no centro e, ao mesmo tempo, apostamos por gerar valor compartilhado e pela sustentabilidade.

---

ambiental para alcançar uma sociedade de baixo carbono por meio de energias renováveis e da redução das emissões de GEE; e a proteção da biodiversidade e do ambiente natural em todos os nossos projetos.

É um plano de compromissos, mas também de resultados. A gestão da sustentabilidade só é garantida se forem gerados impactos positivos mensuráveis e comprovados. Por estarmos cientes de nossa responsabilidade para com nossas partes interessadas, somos fiéis ao nosso propósito de gerar mudanças e bem-estar nos países em que estamos presentes.

Convido-o a ler sobre nosso desempenho em sustentabilidade e os impactos positivos que tivemos sobre as pessoas e o planeta, de acordo com os Princípios do Pacto Global das Nações Unidas e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, na seção "Um valor sustentável" deste relatório.

Mas nada do que mencionei nesta carta seria possível sem o esforço, o compromisso e a dedicação das mais de 24.000 pessoas que compõem o Grupo Ecnor. A todas e a cada uma delas, meu sincero agradecimento.

Agradecemos também aos nossos acionistas, clientes, fornecedores, parceiros, comunidades e instituições. Sua confiança é a base de nosso aprimoramento constante.

O meu compromisso, e o de toda a equipe do Grupo Ecnor, é que continuaremos avançando com determinação neste caminho para o desenvolvimento sustentável, construindo hoje as soluções que o futuro exige. Porque só assim continuaremos a ser, com orgulho, geradores de mudança e bem-estar.



Jaime Real de Asúa  
PRESIDENTE

# Conhecer o Grupo Ecnor

- 7/ Modelo de negócio
- 11/ Criação de valor compartilhado
- 14/ Sustentabilidade



Subestação de Chimuara (Moçambique)

# Modelo de negócio

**A estratégia do Grupo Ecnor está dirigida a alcançar seu propósito e se apoia em uma equipe multidisciplinar, qualificada e diversificada, que permite aproveitar as oportunidades e fomentar o crescimento.**

O Grupo Ecnor é uma empresa espanhola presente em mais de 40 países e consolidada como uma referência internacional na integração de concessões de energia renovável, projetos de infraestrutura sustentável e serviços essenciais para a transição energética e a digitalização das cidades. Suas atividades se distinguem pela lucratividade, recorrência e abordagem de risco moderado.

É uma empresa global que promove seu propósito por meio de um modelo de negócio baseado nas pessoas e que aposta pela geração de valor compartilhado e pela sustentabilidade como eixos fundamentais da sua estratégia.



Parque solar fotovoltaico Sajoma (Rep. Dominicana)

## A atividade do Grupo Ecnor está organizada em três grandes linhas estratégicas que, por sua vez, retroalimentam seu modelo e reforçam sua posição nos mercados internacionais.

- › **Serviços essenciais.** Integração de serviços de distribuição de energia, telecomunicações, manutenção e instalações, essenciais para a geração de mudanças e bem-estar nas cidades, que contribuem para impulsionar o desenvolvimento de projetos sustentáveis.
- › **Projetos sustentáveis.** Promoção, construção, operação e manutenção de infraestruturas de geração e transmissão de energia limpa em todo o mundo, gerando impacto positivo nas comunidades e favorecendo o desenvolvimento sustentável.
- › **Concessões e Projetos próprios.** Desenvolvimento e operação de projetos que visam a estabilidade e a rentabilidade a longo prazo por meio de contratos de concessão e de investimentos estratégicos em projetos próprios, reforçando o seu portfólio de energias renováveis, infraestruturas de energia e aumentando o valor do Grupo a longo prazo.

Por meio de sua empresa matriz, Ecnor, S.A., e de suas sociedades controladas, Ecnor Servicios y Proyectos S.A.U. e Celeo Concesiones e Inversiones, S.L., o Grupo Ecnor oferece uma ampla gama de atividades.

Por um lado, a **Ecnor** atua como gestora integral de serviços essenciais e projetos sustentáveis nas áreas de eletricidade, geração de energia, telecomunicações e sistemas, instalações, gás, construção, manutenção, meio ambiente, água e ferrovias.

Por outro lado, a **Celeo** é a empresa dedicada à promoção, investimento e gestão de ativos de infraestruturas e energia renovável. Ela é uma empresa de participação e administração conjuntas com o APG, um dos maiores fundos de pensão do mundo.

A eficiência, a diversificação, a solidez financeira e o compromisso das pessoas são as principais alavancas do Grupo Ecnor para a geração de valor e a expansão.

O ambiente atual, marcado pela sustentabilidade ambiental e social, pela transição energética e pela eletrificação da economia, juntamente com a urbanização e a digitalização da sociedade, favorece as atividades do Grupo e fortalece suas perspectivas de crescimento.

Graças ao robusto portfólio de contratos e à demanda do mercado por organizações com capacidades diferenciadas, como as oferecidas pela Ecnor, isso permitirá ao Grupo fortalecer ainda mais sua posição de liderança e sua rentabilidade nos próximos anos.



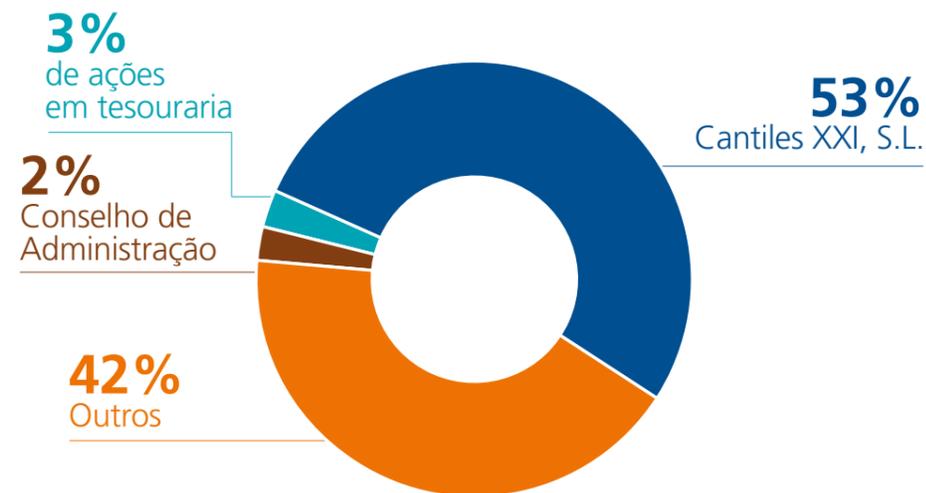


## Estrutura acionária e ações em tesouraria

As ações da Elecnor, S.A. têm cotação na modalidade SIBE (Sistema de Interconexão Bursátil) do mercado contínuo, que é onde se concentra a negociação das ações das empresas mais representativas da economia espanhola e com maior volume de contratação.

Em 31 de dezembro de 2023, a Elecnor, S.A. contava com uma carteira com 2.299.529 ações próprias. Ao longo do ano 2024 foram adquiridos 582.204 títulos, tendo-se procedido à alienação de outros 576.480. Com tudo isso, em 31 de dezembro de 2024 se chegou a um total de 2.507.253 ações próprias, o que representa **uma porcentagem de carteira de ações próprias de**

### Estrutura acionária



### Ações em tesouraria no final do período

Valores expressos em número de ações



O Grupo Ecnor é uma empresa global, com vendas em mais de 40 países que atua em dois segmentos



**Serviços essenciais e Projetos sustentáveis**

Execução de projetos de engenharia, construção e serviços, com atividade especial nos setores de energia elétrica, geração de energia, gás, telecomunicações e sistemas, ferrovias, manutenção, instalações, construção, água, meio ambiente e espaço.



**Concessões e Projetos próprios**

Promoção, financiamento, construção, investimento e gestão de ativos do setor de energia.



**América do Norte e Central**

- Estados Unidos
- Haiti
- Honduras
- México
- Panamá
- Rep. Dominicana

**América do Sul**

- Argentina
- Brasil
- Chile
- Colômbia
- Equador
- Peru
- Uruguai

**África**

- Angola
- Argélia
- Camarões
- Costa do Marfim
- Gâmbia
- Gana
- Guiné
- Guiné-Bissau
- Libéria
- Marrocos
- Mauritânia
- Moçambique
- Rep. Dem. do Congo
- Senegal
- Zâmbia

**Europa**

- Espanha
- Alemanha
- Andorra
- Bélgica
- Dinamarca
- Finlândia
- França
- Irlanda
- Itália
- Lituânia
- Noruega
- Países Baixos
- Portugal
- Reino Unido
- Romênia

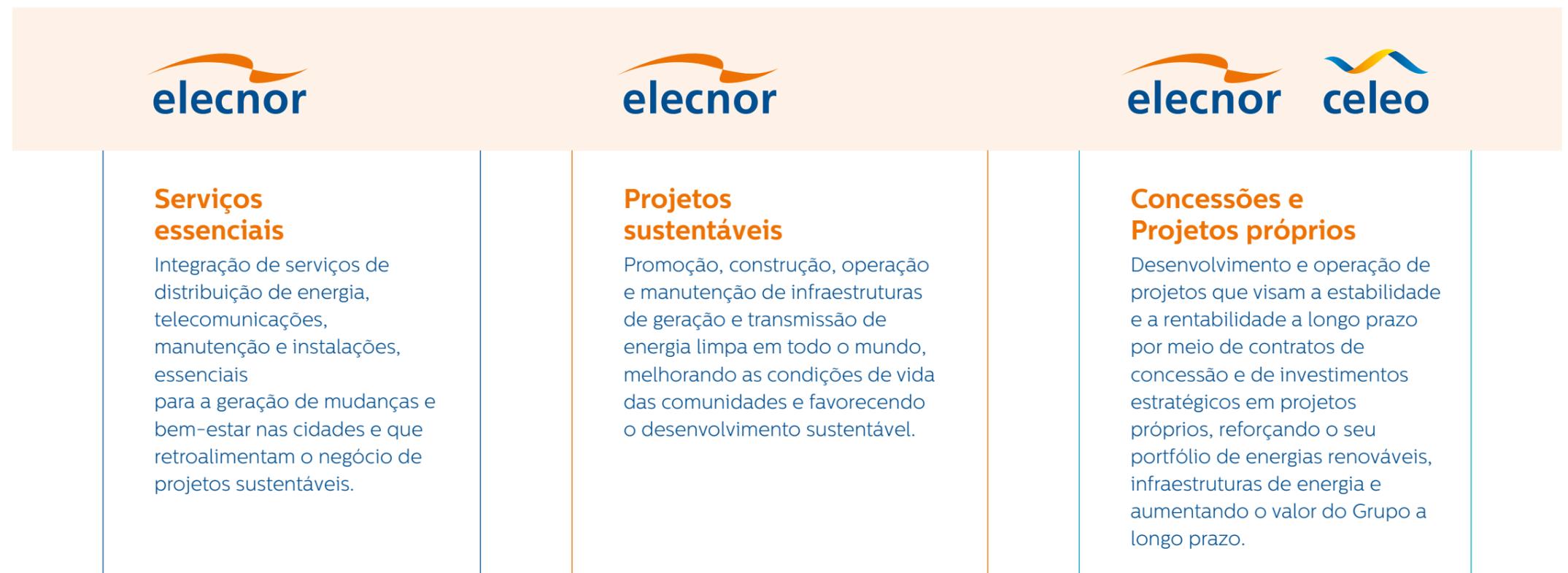
**Ásia e Oceania**

- Austrália
- Jordânia
- Nova Zelândia
- Omã

# Criação de valor compartilhado e sustentabilidade

## Nosso propósito, nossa razão de ser

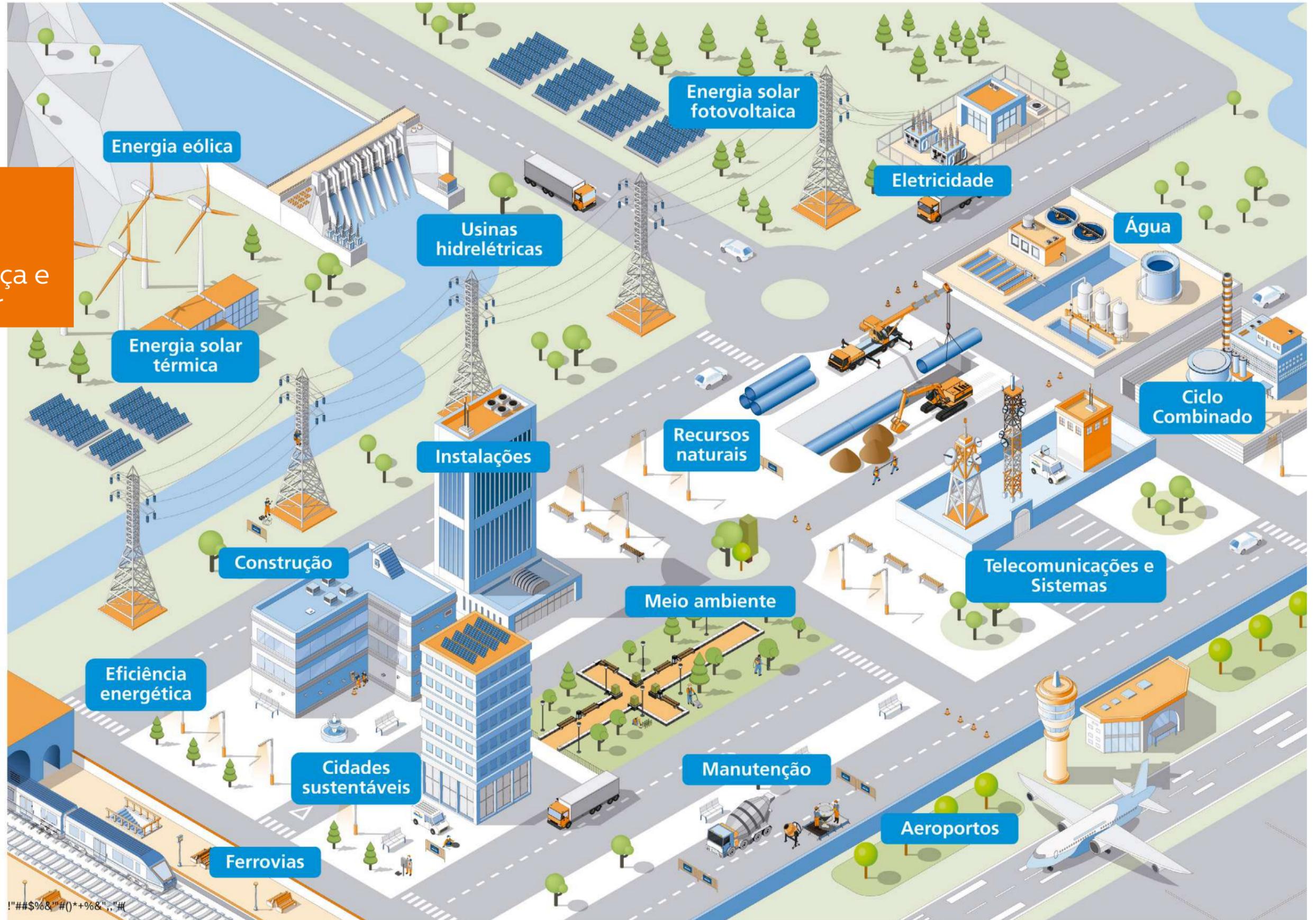
"Somos geradores de mudança e bem-estar: levamos infraestruturas, energia e serviços a territórios de todo o mundo para que possam desenvolver seu potencial, colocando a engenharia a serviço do bem-estar das pessoas".



**MOTORES DE CRESCIMENTO** → Eficiência, diversificação e solidez

**BASE DIFERENCIAL** → Pessoas e valores

O Grupo Ecnor, gerador de mudança e bem-estar



Os valores que nos definem

# clientes

Comprometidos



**Esforço**  
**Perseverança**  
**Confiança**

We are reliable

# equipe

Focados nas pessoas



**Talento**  
**Entusiasmo**  
**Segurança**

We are a family team.

# sociedade

Responsáveis



**Integridade**  
**Ética**  
**Respeito**

We care about others

# Nossa aposta pela sustentabilidade

A sustentabilidade é um elemento inerente à estratégia do Grupo Ecnor, que se concretiza na Política Geral de Sustentabilidade e no Plano Estratégico de Sustentabilidade.

Esse plano define os principais princípios da responsabilidade social e as bases para a melhoria contínua, compartilhando com as partes interessadas o compromisso da organização com as pessoas, a sociedade e o meio ambiente por meio de uma gestão ética e responsável.

O Plano Estratégico de Sustentabilidade é baseado em cinco pilares, com linhas de ação e KPIs associados, que permitem ao Grupo Ecnor monitorar continuamente seus impactos materiais, riscos e oportunidades, e focar seus objetivos em atender às expectativas de suas partes interessadas em todos os países onde opera.

Parque solar fotovoltaico Sajoma (Rep. Dominicana)

## Eixos do Plano Estratégico de Sustentabilidade



### Empresa de rentabilidade e futuro

É um dos pilares básicos da sustentabilidade com projeção a longo prazo da companhia em termos de solidez financeira, eficiência e competitividade. Estas são suas linhas de ação:

- › Financiamento sustentável ligado ao desempenho de objetivos e indicadores ASG
- › Qualidade do serviço e satisfação do cliente
- › Cadeia de suprimentos responsável
- › Tecnologia e inovação



### Estrutura de governança sólida

Com o objetivo de continuar avançando nos princípios da boa governança e continuar fortalecendo sua estrutura de boa governança e o modelo de *compliance*. Estas são suas linhas de ação:

- › Governança Corporativa
- › *Compliance*



### Identidade do Grupo Ecnor

A importância da segurança e da saúde das pessoas está no âmago da companhia, bem como os aspectos que promovem a motivação e o desenvolvimento pessoal e profissional das equipes. Estas são suas linhas de ação:

- › Segurança e saúde
- › Reforço do compromisso e da fidelização da equipe



### Desenvolvimento de projetos e serviços sustentáveis

Ser um dos principais agentes de desenvolvimento e progresso da sociedade por meio de projetos de infraestrutura, energia renovável, eficiência energética, água e meio ambiente, bem como por meio de nosso compromisso de ser uma empresa Net Zero até 2050. Estas são suas linhas de ação:

- › Desenvolvimento de projetos e serviços que contribuam para a descarbonização da economia
- › Empresa neutra em carbono
- › Biodiversidade



### Melhorar a qualidade de vida das pessoas

Com o objetivo de gerar mudanças e bem-estar, o Grupo Ecnor está comprometido em promover o desenvolvimento e o progresso da sociedade. Estas são suas linhas de ação:

- › Diálogo constante com as partes interessadas
- › Apoio às comunidades onde o Grupo opera

Do mesmo modo, no que diz respeito à melhoria contínua, a companhia define atuações para estabelecer um sistema eficiente de gestão da sustentabilidade, que fortalecem o compromisso do Grupo e conseguem sua total integração no negócio.

Nesse sentido, o Grupo Ecnor certificou seu Sistema de Gestão de Responsabilidade Social Corporativa de acordo com a norma IQNet SR10, o mais alto nível de certificação nesse campo, tornando-se uma das primeiras empresas do setor a conseguir isso.

Em 2025, o Grupo Ecnor aprovará sua nova estratégia corporativa e um novo plano estratégico de sustentabilidade, que será elaborado de acordo com os resultados do exercício de dupla materialidade realizado em 2024.

## Compromissos ASG alcançados em 2024

Em 2024, o Plano Estratégico de Sustentabilidade foi concluído com sucesso. O capítulo Um valor sustentável deste Relatório Integrado detalha todo o desempenho de sustentabilidade do Grupo Ecnor neste ano.

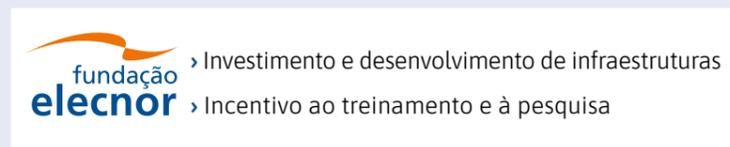
### Comprometidos com o meio ambiente

- Promoção e desenvolvimento de projetos de energia renovável
- Estratégia para a mudança climática alinhada com as recomendações do TCFD
- Pontuação de Liderança no ranking CDP: Uma lista
- Redução da pegada de carbono em 32%
- Validação de objetivos de redução de emissões pelo SBTi
- Gestão da biodiversidade e proteção do meio natural em todos os projetos



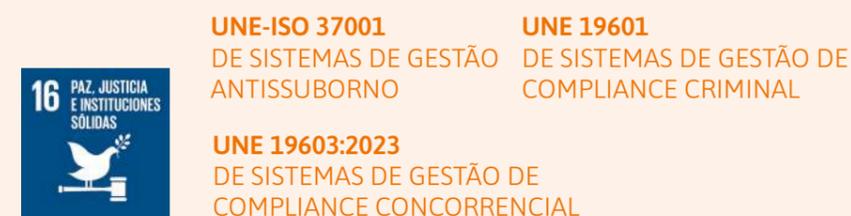
### Focados nas pessoas

- Saúde e segurança no coração dos negócios
- Melhoria dos indicadores de sinistralidade
- Excelência operacional: aumentando a satisfação dos clientes
- Aumento de 9% da força de trabalho
- Promoção da igualdade e de oportunidades para todos



### Gestão responsável

- Sistema de Compliance alinhado com os mais altos padrões internacionais
- Certificação do Sistema de Gestão de Responsabilidade Social de acordo com a IQNet SR10
- Projeto de Governança Corporativa: revisão e atualização de todas as políticas relacionadas à sustentabilidade
- Cadeia de suprimentos alinhada com os padrões de sustentabilidade do Grupo
- Avanço na implantação do Sistema de Gestão Integrada em novas regiões



## Criação de valor

O Grupo Ecnor baseia seu modelo de criação de valor na gestão eficaz de seus principais recursos: a solidez financeira, uma equipe humana internacional e diversificada, os recursos naturais necessários para seus projetos, relações construtivas com suas partes interessadas e um *know-how* tecnológico orientado para a eficiência operacional. Esse capital permite que a empresa proporcione retornos aos acionistas, crie empregos de qualidade em ambientes seguros e desenvolva serviços e infraestruturas essenciais que contribuam para o desenvolvimento econômico, social e ambiental nos países onde opera.

Orientado por uma visão focada nas pessoas, na sustentabilidade, na eficiência e na solidez, o Grupo transforma esses recursos em soluções que criam bem-estar e um futuro. Seu propósito, seus valores corporativos e seu compromisso constante com a inovação e a responsabilidade garantem a melhoria contínua do serviço e da sustentabilidade em todas as suas atividades, sempre mantendo no centro as pessoas e o ambiente em que opera.

## Cadeia de valor

A cadeia de valor do Grupo Ecnor se caracteriza por sua interação com clientes, parceiros, fornecedores e terceirizados em todas as etapas de seus projetos.

Os clientes, principalmente B2B, incluem grandes concessionárias de eletricidade, *utilities*, órgãos públicos, fundos de investimento e empresas proprietárias de ativos imobiliários e de infraestruturas em setores como eletricidade, geração de energia, construção, instalações, meio ambiente, água, petróleo e gás, e telecomunicações, com uma distribuição geográfica internacional. Somente a subsidiária Atersa faz vendas diretas aos consumidores finais (B2C).

Na área de construção e instalações, a Ecnor atende empresas públicas e privadas, bem como órgãos públicos e prefeituras, especialmente na Espanha, Portugal, Reino Unido e Estados Unidos. No setor de meio ambiente e água, os clientes são públicos e privados ligados a usinas e infraestruturas hidráulicas. O negócio de petróleo e gás é realizado

principalmente com grandes empresas de serviços públicos na Espanha, no Brasil e nos Estados Unidos, enquanto o setor de telecomunicações e sistemas abrange operadoras públicas e privadas em países como Espanha, Itália, Reino Unido, Chile e Uruguai.

O Grupo Ecnor estabelece relações estratégicas com parceiros de execução de projetos e parceiros de capital, escolhendo cada aliança de acordo com o tipo de projeto, os requisitos locais, a cobertura de riscos ou os requisitos específicos do cliente. Um exemplo disso é a empresa Celeo, que é administrada em conjunto com o fundo de pensão norueguês APG.

A gestão de fornecedores é essencial no modelo de negócios, distinguindo entre fornecedores de serviços (engenharia, estudos técnicos, aluguel de máquinas, etc.) e de materiais e equipamentos, essenciais para atividades com uso intensivo de recursos, como eletricidade, construção, energias renováveis e telecomunicações.

Além disso, a terceirização é fundamental para otimizar o gerenciamento de projetos complexos, permitindo a delegação de tarefas especializadas e aumentando a eficiência operacional. Essa rede de fornecedores e terceirizados tem presença global, mas opera com foco local em cada mercado.

O Grupo Ecnor avalia continuamente os impactos, riscos e oportunidades de sua cadeia de valor por meio de uma análise de dupla materialidade, considerando padrões internacionais como o SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*) e comparando-se com clientes, fornecedores e concorrentes de referência.

Os aspectos mais relevantes identificados incluem os efeitos ambientais dos projetos, saúde e segurança ocupacional, integridade estrutural, ciclo de vida da infraestrutura, gestão de emissões, de resíduos e da água, ética nos negócios e direitos humanos.

## Grupos de interesse

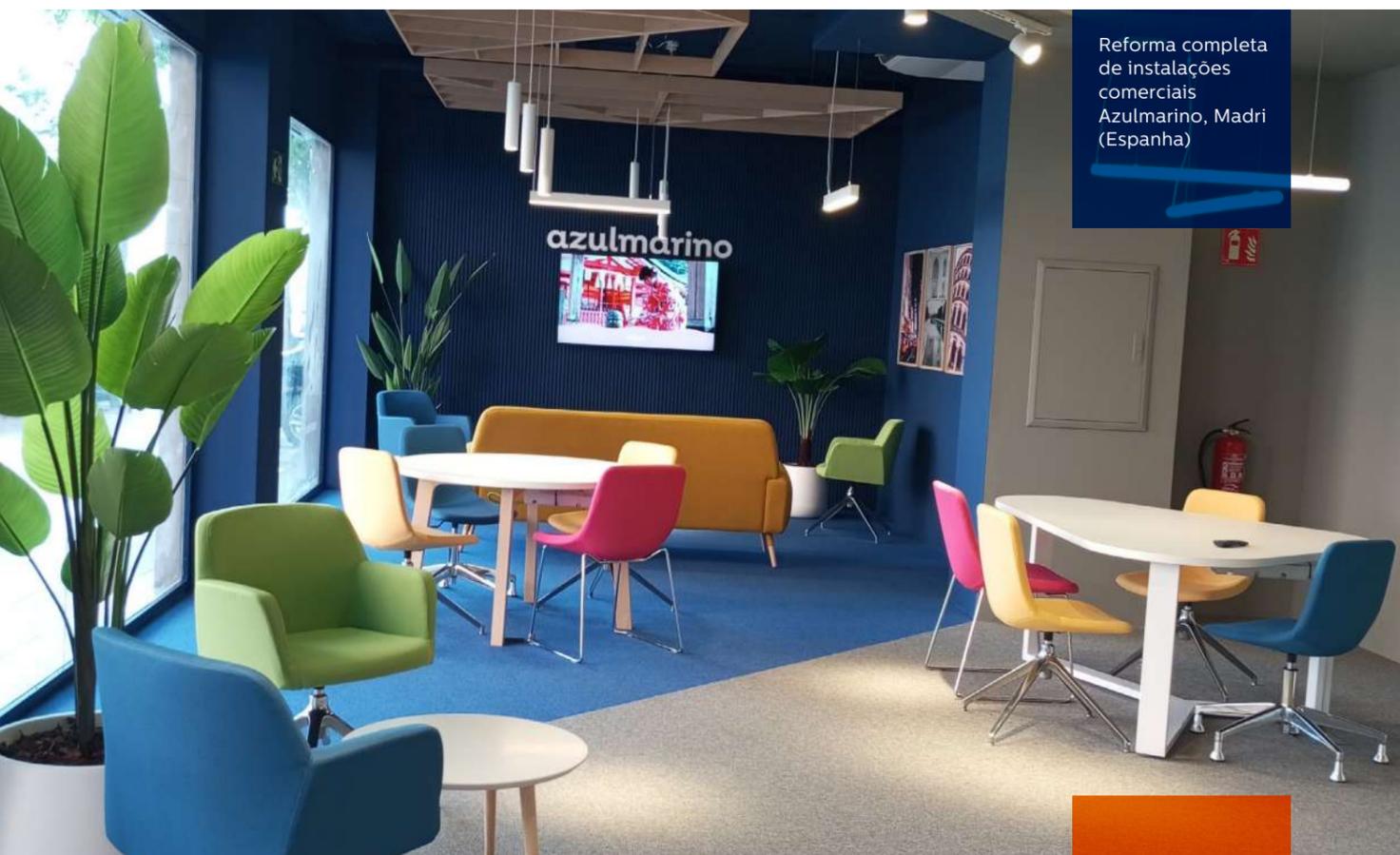
O Grupo Ecnor considera que o compromisso com as partes interessadas é fundamental para a criação de valor e a continuidade de seu sucesso a longo prazo.

A compreensão dos interesses e expectativas de suas partes interessadas influencia diretamente a estratégia e o modelo de negócios do Grupo, impulsionando ações voltadas para a transparência nas informações ao mercado, a atração e retenção de talentos, o atendimento aos critérios de sustentabilidade exigidos pelos clientes e nas operações de financiamento e a promoção do diálogo constante com as comunidades locais, entre outras.

O Grupo Ecnor gerencia a relação com suas partes interessadas por meio do Comitê de Sustentabilidade e de um procedimento específico que as classifica por categorias e subcategorias, de acordo com seu Sistema de Gestão de Responsabilidade Social certificado de acordo com a norma IQNet SR10. Esse sistema permite entender melhor suas características, expectativas e os canais de colaboração mais adequados, facilitando uma resposta eficaz e alinhada às suas necessidades.

A seguir, são apresentadas as informações sobre as partes interessadas do Grupo Ecnor, bem como os respectivos canais de comunicação e colaboração:

Categoria	Subcategoria	Finalidade	Canais de comunicação e colaboração
<b>Acionistas e investidores</b>	Acionistas significativos	Proprietários do Grupo fornecem capital e estabilidade de longo prazo influenciam a administração do Grupo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assembleia de Acionistas</li> <li>• Site corporativo (Acionistas e Investidores)</li> <li>• e-mail (Apoio ao acionista)</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Site CNMV</li> <li>• Comitês de Direção, Comissões, Conselhos de Administração e Assembleias de Acionistas</li> <li>• Canais informais (diálogo presencial, reuniões one-to-one)</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Roadshows e fóruns</li> <li>• Apresentações de resultados</li> <li>• Reuniões</li> <li>• Formulários ESG</li> </ul>
	Investidores institucionais	Adquirem ações do Grupo	
	Acionistas minoritários	Adquirem ações do Grupo	
	Investidores em potencial	Acionistas em potencial	
<b>Clientes</b>	Serviços nacionais	Organizações e empresas para as quais o Grupo presta seus serviços e desenvolve seus projetos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões e apresentações</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Feiras setoriais</li> <li>• Inquéritos de satisfação</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
	Projetos nacionais		
	Projetos internacionais		
	Serviços internacionais		
<b>Funcionários</b>	Funcionários da estrutura	Responsáveis por administrar as operações da empresa, colocando suas habilidades e comprometimento à disposição em troca de um salário digno e condições de trabalho. Potenciais voluntários em projetos da Fundação Ecnor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões periódicas</li> <li>• Grupos de trabalho</li> <li>• Jornadas e cursos de formação</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Intranet Buenos Días</li> <li>• eTalent</li> <li>• Sinalização</li> <li>• Campanhas de conscientização e sensibilização</li> <li>• Campanhas de participação em iniciativas/projetos coletivos</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
	Funcionários da obra		



Categoria	Subcategoria	Finalidade	Canais de comunicação e colaboração
<b>Fornecedores e</b>	Fornecedores de materiais e equipamentos	Fornecem vários produtos necessários para o desenvolvimento das operações	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> </ul>
	Fornecedores de serviços	Prestam diferentes serviços ao Grupo	
	Empresas terceirizadas	Executam determinadas partes de um projeto	
<b>Órgãos reguladores e administração</b>	Órgão regulador e administração competente	Regulam a atividade da empresa, estabelecem normas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Site Corporativo</li> <li>• Sedes remotas</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> </ul>
	Ambiente institucional (ministérios e administração)	Facilitam o acesso para a realização de projetos e/ou colaboram neles	
<b>Financiadores/seguradoras</b>	Instituições de crédito	Fornecem serviços financeiros para as atividades/projetos do Grupo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Formulários ESG</li> </ul>
	Agências de desenvolvimento e multilaterais	Oferecem possibilidades de financiamento para projetos em países em desenvolvimento	
	Financiadores MARF	O financiamento é obtido por meio da emissão de títulos de renda fixa para projetos	
	Agências de crédito à exportação	Cobrem os riscos de inadimplência das empresas	
	Companhias de seguros privadas	Asseguram os riscos do projeto industrial e outros riscos associados à atividade. Cobrem riscos de morte e invalidez para a equipe	
	Fundos especializados	O financiamento é obtido para projetos específicos (por exemplo, eficiência energética)	
<b>Parceiros</b>	Industriais	Acordos de colaboração na execução de projetos (por exemplo, joint ventures, etc.) e/ou contribuição de capital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniões</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Formulários ESG</li> </ul>
	Financeiros	Fornecem capital para determinados projetos	

Categoria	Subcategoria	Finalidade	Canais de comunicação e colaboração
<b>Sindicatos</b>	Sindicatos	Representam os interesses comuns dos trabalhadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Site Corporativo</li> <li>• Reuniões</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Canal de denúncias do Código de Ética</li> </ul>
<b>Ambiente social</b>	Comunidade local	Ambiente afetado pela atividade da empresa e, às vezes, decisivo para a reputação e a licença social para operar. Organizações e grupos sociais que exigem uma atitude responsável da empresa em relação à sociedade e ao meio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projetos sociais</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Patrocínios e mecenato</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Sites específicos de projetos</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
	Sociedade em geral	Influencia a reputação do Grupo Ajudam a desenvolver ações sociais/ambientais no âmbito de projetos.	
	Terceiro setor: associações e fundações	Compartilhamento de conhecimento, relações com empresas do setor, identificação de tendências	
	Centros de tecnologia	Desenvolvimento de conhecimento e de novas soluções e projetos	
	Universidades e centros de treinamento	Ajudam no recrutamento de pessoas qualificadas para a empresa	
<b>Meio ambiente e organizações relacionadas</b>	Meio ambiente e organizações relacionadas ao meio ambiente	Existência de regulamentações ambientais	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projetos ambientais</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Sites corporativos</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Sites específicos de projetos</li> <li>• Canal do Código de Ética</li> </ul>
		Essencial para o desenvolvimento da atividade	
<b>Formadores de opinião</b>	Analistas	Têm a capacidade de influenciar as decisões de investimento de terceiros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicados à imprensa</li> <li>• Acordos de colaboração com os meios de comunicação</li> <li>• Reuniões</li> <li>• Site corporativo</li> <li>• Relatórios corporativos e financeiros</li> <li>• Redes sociais</li> <li>• Formulários ESG</li> </ul>
	Consultores por procuração	Orientam os investidores institucionais sobre como votar nas assembleias de acionistas. A tendência está crescendo	
	Meios de comunicação	Proporcionam visibilidade. Ajudam a construir a imagem da marca e a ganhar reputação. Ajudam a despertar o interesse dos clientes	

## Dupla materialidade, fundamental para o gerenciamento estratégico

Em 2024, o Grupo Ecnor realizou uma análise de dupla materialidade para estabelecer as questões relevantes de sustentabilidade, bem como para identificar e avaliar seus impactos, riscos e oportunidades (IROs) materiais.

Essa análise foi realizada de acordo com os critérios da Diretriz de Relatórios de Sustentabilidade Corporativa (CSRD, na sigla em inglês) e dos Padrões Europeus de Relatórios de Sustentabilidade (ESRS, na sigla em inglês, ou NEIS, em espanhol), ainda não transpostos para a legislação espanhola, bem como com o Guia de Implementação EFRAG IG 1 Análise de materialidade. O processo de dupla materialidade faz parte da *due diligence* do Grupo.

Como etapa inicial, a organização analisou o contexto global de suas atividades e relações comerciais, bem como o ambiente em que elas ocorrem e as principais partes interessadas afetadas. Além disso, foi levada em consideração a opinião de especialistas das principais áreas do Grupo e dos países mais representativos nas atividades da organização.

Para a identificação e avaliação dos IROs nas próprias operações e na cadeia de valor, foram levadas em conta as diferentes atividades do Grupo e suas normas setoriais, principalmente a SASB. Em termos de áreas geográficas, foram considerados todos os países onde o Grupo opera. No entanto, os IROs cuja localização geográfica poderia representar um risco maior de ocorrência, como os relacionados a direitos humanos ou biodiversidade, foram analisados com mais detalhes. Em geral, foram usadas outras fontes externas, como a Declaração Universal dos Direitos Humanos, a *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD) e estatísticas setoriais, entre outras.

O Grupo Ecnor partiu das questões de sustentabilidade definidas nas NEIS, divididas em temas, subtemas e sub-subtemas. Ao avaliar a materialidade dos impactos, foram levados em conta os critérios de gravidade e probabilidade. Eles foram avaliados usando escalas que variam de impacto insignificante a crítico, de escopo limitado a global, de danos facilmente corrigíveis a não remediáveis (para impactos negativos) e de probabilidade de ocorrência mínima a muito alta. Em relação aos possíveis impactos negativos sobre os direitos humanos, a gravidade teve o maior peso, de acordo com a CSRD.

A avaliação também considerou como os impactos identificados se relacionam aos riscos e oportunidades do Grupo, avaliando se eles poderiam influenciar a reputação da organização, os custos, as receitas, etc.

No que diz respeito à análise da materialidade financeira dos riscos e oportunidades, foram considerados tanto a probabilidade de ocorrência como a magnitude (para os riscos) e a importância (para as oportunidades) dos efeitos financeiros no fluxo de caixa e na rentabilidade, no posicionamento e na capacidade de manter/aumentar o volume de atividade, no custo de capital e/ou no acesso ao financiamento. Para sua avaliação, foram estabelecidos limites que variam de impacto financeiro mínimo a muito alto, e de probabilidade de ocorrência mínima a muito alta.

Além disso, tanto para a avaliação da materialidade dos impactos quanto para a materialidade financeira dos riscos e oportunidades, são considerados horizontes de tempo de curto (até 1 ano), médio (entre 1 e 5 anos) e longo prazo (mais de 5 anos).

Assim, a lista de temas materiais, subtemas e sub-subtemas do Grupo Ecnor é a seguinte:

Padrão temático	Tema	Subtema	Sub-subtema
NEIS E1	Mudança climática	Adaptação às mudanças climáticas Mitigação das mudanças climáticas Energia	
NEIS E4	Biodiversidade e ecossistemas	Fatores que afetam diretamente a perda de biodiversidade Incidentes sobre o status das espécies Impactos na extensão e no estado dos ecossistemas	Mudança no uso da terra, mudança no uso da água doce e mudança no uso do mar Risco global de extinção de espécies Degradação de terras Desertificação Vedação do piso
NEIS E5	Economia circular	Entradas de recursos, incluindo a utilização dos recursos Resíduos	
NEIS S1	Equipe própria	Condições de trabalho Igualdade de tratamento e de oportunidades para todos Outros direitos trabalhistas	Emprego seguro Tempo de trabalho Diálogo social Conciliação trabalhista Saúde e segurança Igualdade de gênero e remuneração igual para trabalho de igual valor Treinamento e capacitação Trabalho infantil Trabalho forçado Privacidade
NEIS S2	Trabalhadores da cadeia de valor	Condições de trabalho Outros direitos trabalhistas	Emprego seguro Saúde e segurança Trabalho infantil Trabalho forçado

Padrão temático	Tema	Subtema	Sub-subtema
NEIS S3	Grupos afetados	Direitos econômicos, sociais e culturais de coletivos	Moradia adequada Alimentação adequada Água e saneamento Incidentes relacionados à terra Liberdade de expressão
		Direitos civis e políticos coletivos	Liberdade de reunião Incidentes com os defensores dos direitos humanos
		Direitos dos povos indígenas	Consentimento livre, prévio e informado Autodeterminação Direitos culturais
NEIS G1	Conduta comercial	Cultura corporativa Corrupção e suborno	

A análise de dupla materialidade é integrada, na medida do possível, à metodologia do Sistema de Gerenciamento de Riscos do Grupo, destacando os processos relacionados à gestão da saúde e segurança ocupacional, recursos humanos e relações trabalhistas, gestão ambiental e conformidade regulatória.

O Mapa de Riscos Corporativos do Grupo Ecnor inclui diversos riscos relacionados à sustentabilidade, em especial os relacionados à saúde e segurança ocupacional, à atração de pessoas, à gestão e ao engajamento dos funcionários e à implantação da estratégia de sustentabilidade.

Para gerenciar os impactos, riscos e oportunidades materiais de forma adequada e estruturada, o Grupo tem um plano estratégico de sustentabilidade.

Os IROs materiais identificados são descritos com mais detalhes na Declaração de Informações Não Financeiras Consolidadas e Informações de Sustentabilidade (EINFIS) incluída nas Demonstrações Financeiras Consolidadas do Grupo Ecnor para 2024, que está disponível no site corporativo.

Graças à sua sólida posição financeira, reputação internacional e capacidade de gerenciar projetos globais e em diversas atividades, o Grupo Ecnor está bem posicionado para mitigar os impactos negativos e riscos, bem como para aproveitar as oportunidades associadas.

O resultado da análise de dupla materialidade foi supervisionado e aprovado pelo Conselho de Administração do Grupo.



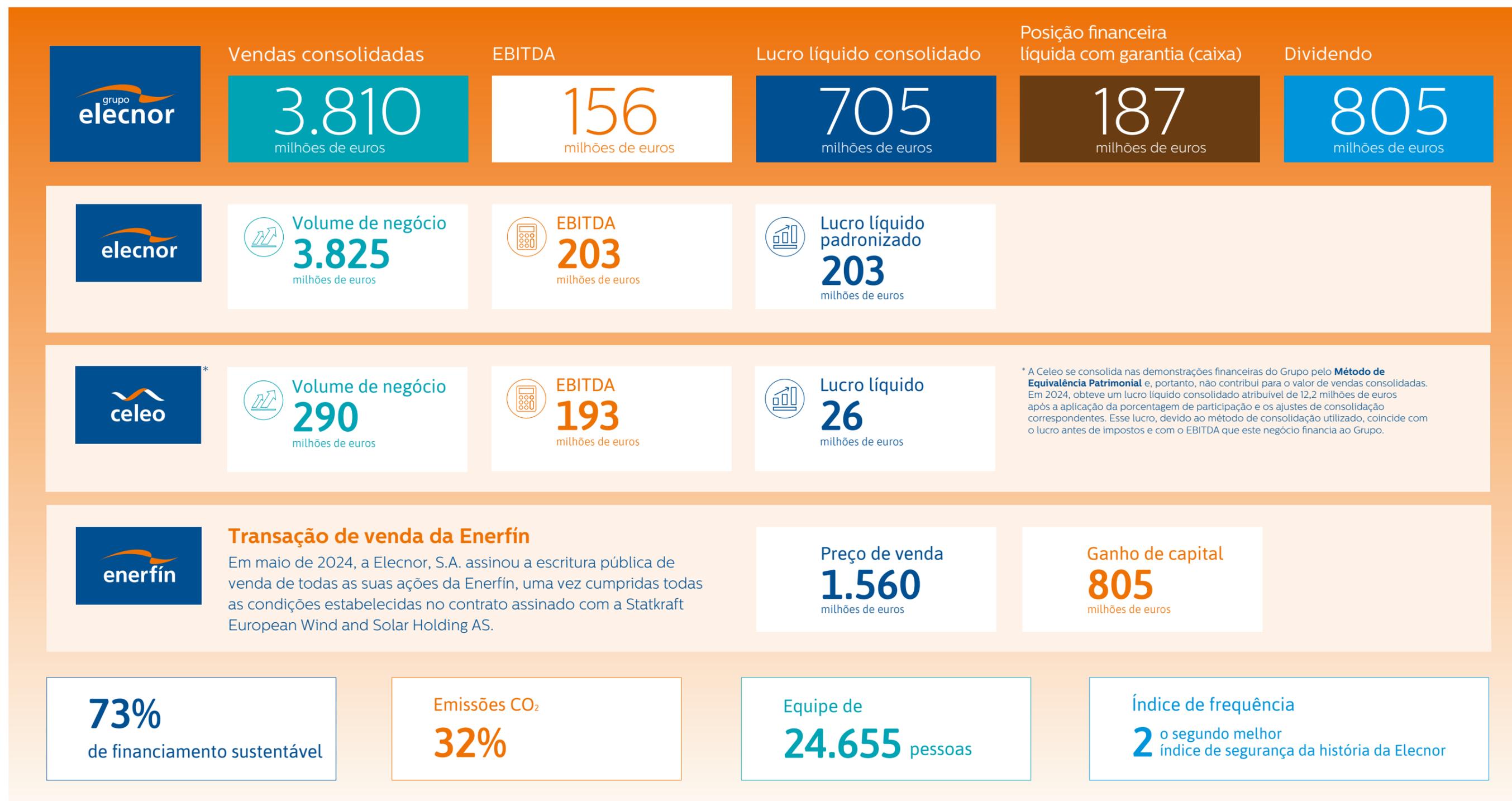
# Grupo Ecnor em 2024

- 23/ Grupo Ecnor de forma simples e rápida
- 24/ Informação bursátil
- 25/ Marcos destacados
- 26/ Destaques do exercício de 2024
- 31/ Contexto econômico



Instalações mecânicas na Ciudad Financiera Cajamar, Almería (Espanha)

# Grupo Elecnor de forma simples



# Informação bursátil

## Evolução do mercado de ações

Os títulos da Elecnor, S.A. fecharam o ano com um valor de 16,06 euros por ação e a capitalização bursátil ficou em 1.397,2 milhões de euros após o pagamento de um dividendo de 540 milhões de euros em 18 de dezembro de 2024. O volume efetivamente negociado ascendeu a 257,3 milhões de euros.

Em 31/12/2024 o capital social da Elecnor, S.A. está representado por 87 milhões de ações de 10 cêntimos de euro cada uma, integralmente subscritas e pagas, o que representa um capital social de 8,7 milhões de euros.

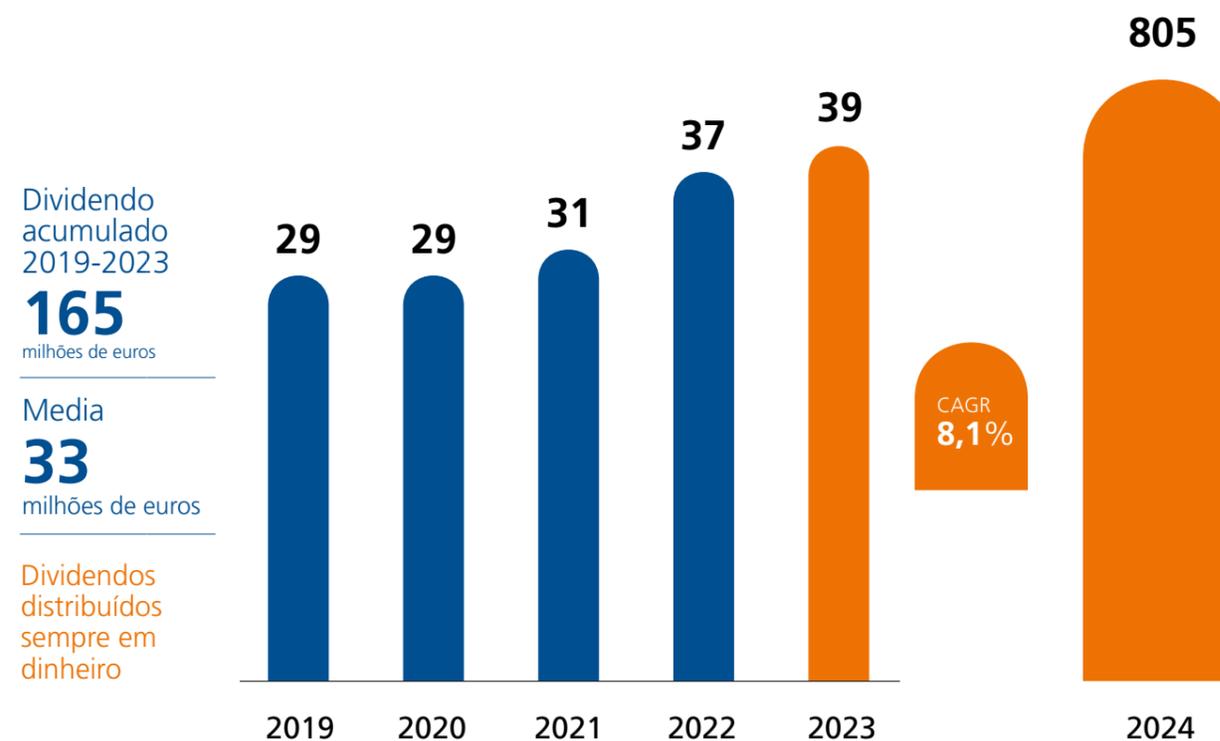
	2024	2023
Preço da ação na data de encerramento (€)	16,06	19,55
Volume total de títulos (milhões)	13,4	8,5
Total negociado em dinheiro (milhões de euros)	257,3	122,7
Número de ações (milhões)	87	87
Capitalização bursátil (milhões de euros)	1.397,2	1.700,9
PER	2,0	15,5
Rentabilidade por dividendo	34,7%	4,1%

## Dividendo distribuído

O Conselho de Administração da Elecnor, S.A. aprovou propor à Assembleia Geral de Acionistas o pagamento de um dividendo complementar de 265 milhões de euros que, somado ao dividendo intermediário distribuído em dezembro de 2024, significa um pagamento imputado ao resultado de 2024 de 805 milhões de euros.

## Dividendo distribuído

Em milhões de euros



# Marcos destacados



01

## Janeiro

O Grupo Ecnor ganhou 110,1 milhões de euros em 2023, 7% mais que no exercício anterior.

A Celeo Brasil vence os 388 quilômetros do Lote 3 do leilão da ANEEL.



02

## Fevereiro

Inauguração da linha de transmissão de 400 kV Forest Line na Finlândia, um grande desafio técnico.

A Ecnor e a Fundação Segunda Parte unem forças para a inclusão de pessoas com danos cerebrais por meio do futebol.



03

## Março

O Grupo Ecnor ganha 30,5 milhões no primeiro trimestre do ano, 11,2% a mais do que no mesmo período de 2023.

A Ecnor participará do desenvolvimento do Complexo Azulão no Brasil, um projeto com um investimento de 390 milhões de euros.



04

## Abril

A linha de transmissão Sabanitas-Panamá III, desenvolvida pela Ecnor, é catalogada como obra de Interesse Nacional por sua contribuição ao sistema energético do Panamá.

A Ecnor investe 26 milhões de euros em prevenção de riscos no trabalho para alcançar o objetivo de zero acidentes.



05

## Maio

Os acionistas do Grupo Ecnor aprovam na Assembleia de Acionistas as contas anuais de 2023 e uma melhoria do dividendo.

Conclusão da operação de venda de 100% do capital social da Enerfin para a Statkraft.



06

## Junho

Ecnor, a primeira empresa a ser certificada na UNE 19603 de sistemas de gestão da livre concorrência.

A Celeo foi premiada com o financiamento, a construção e a operação de uma linha de transmissão de 357 km no Brasil, que conectará toda a região nordeste do país.



07

## Julho

O Grupo Ecnor alcançou um lucro líquido de 848,4 milhões de euros no primeiro semestre de 2024.

A Ecnor é constituída como um sujeito delegado no Sistema de Certificação de Economia de Energia.



08

## Agosto

Começa a construção do Parque Eólico Cimarrón, de 320 MW, no México.

A Ecnor é certificada na norma ISO 19650, demonstrando a excelência em seu gerenciamento de informações usando a metodologia BIM.



09

## Setembro

O Grupo Ecnor entra no IBEX ESG graças às suas contribuições sociais e ambientais.

Nasce o Ulysses Data For Science, uma iniciativa pioneira dedicada à preservação do litoral basco e à luta contra a poluição marinha.



10

## Outubro

A Ecnor anuncia o pagamento antecipado da "Ecnor 2021 Senior Unsecured Sustainable Bond Issue", no valor de 30 milhões de euros, admitida à negociação no MARF.

A venda da filial Deimos para o Grupo Indra foi concluída.



11

## Novembro

Alberto García de los Ángeles é nomeado CEO do Grupo Ecnor.

Adjudação da construção do Tauhei Solar Park, o maior parque solar da Nova Zelândia.

A Celeo reafirma seu compromisso com a expansão e a melhoria do sistema elétrico chileno com um novo projeto.



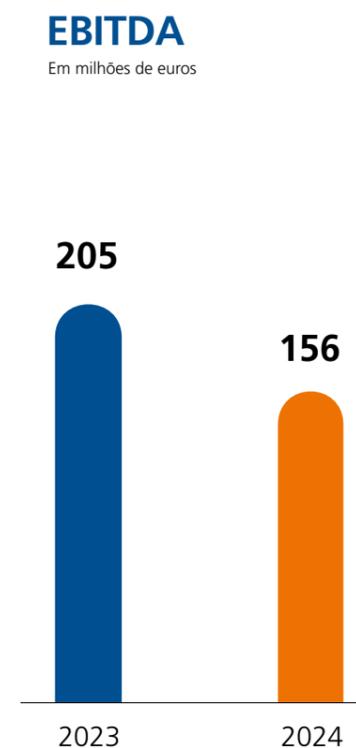
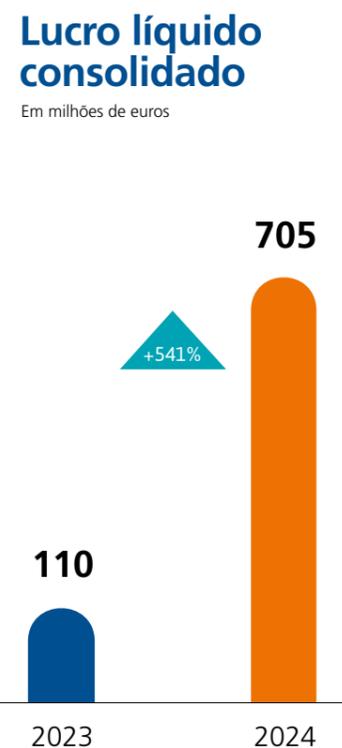
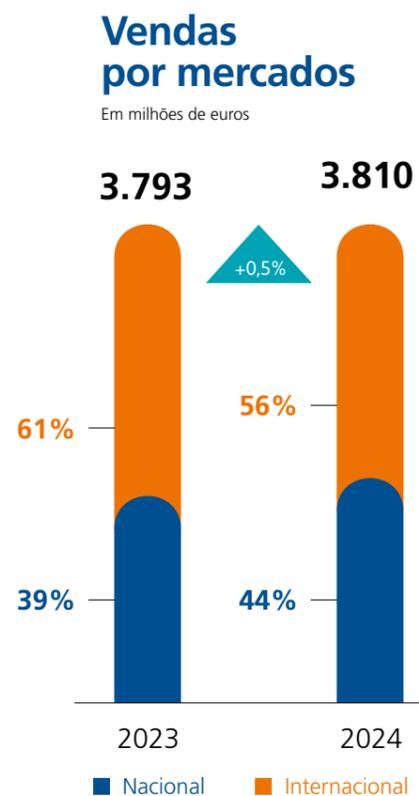
12

## Dezembro

O Grupo Ecnor alcançou um lucro líquido de 859,9 milhões de euros no encerramento do terceiro trimestre de 2024.

A Celeo conclui a energização de três projetos importantes no Chile, com um investimento de aproximadamente 60 milhões de dólares.

# Destques do exercício



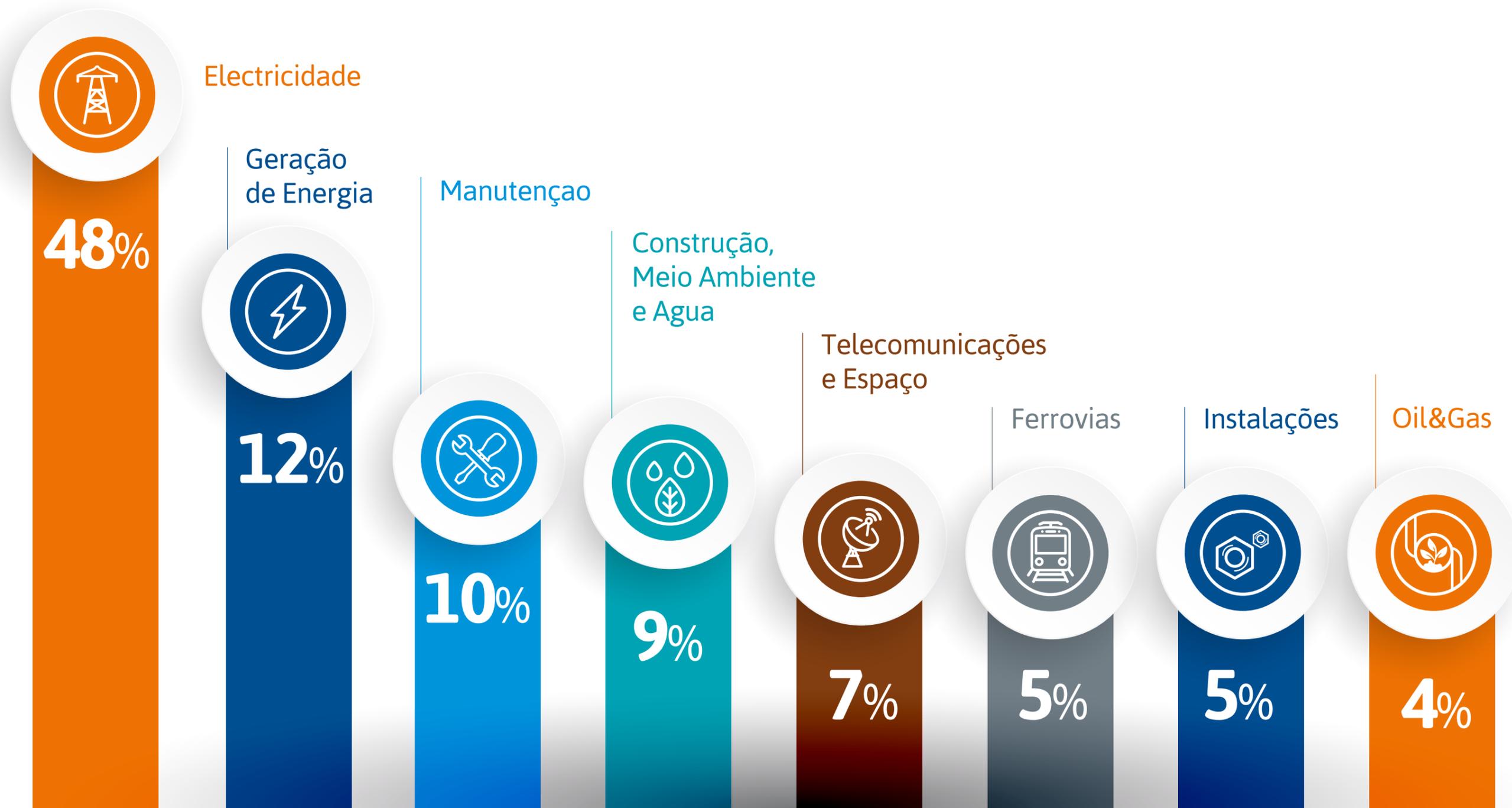
### Perspectivas para 2025

Após o bom desempenho do exercício de 2024, e com base no sólido portfólio de contratos, bem como na diversificação geográfica e em sua equipe humana, estima-se que os negócios do Grupo Ecnor possam superar em 2025 os resultados alcançados no exercício anterior, como vem acontecendo ano após ano na última década.

## Vendas em mais de 40 países em 5 continentes



A diversificação das atividades como eixo estratégico para continuar crescendo e oferecendo um serviço global



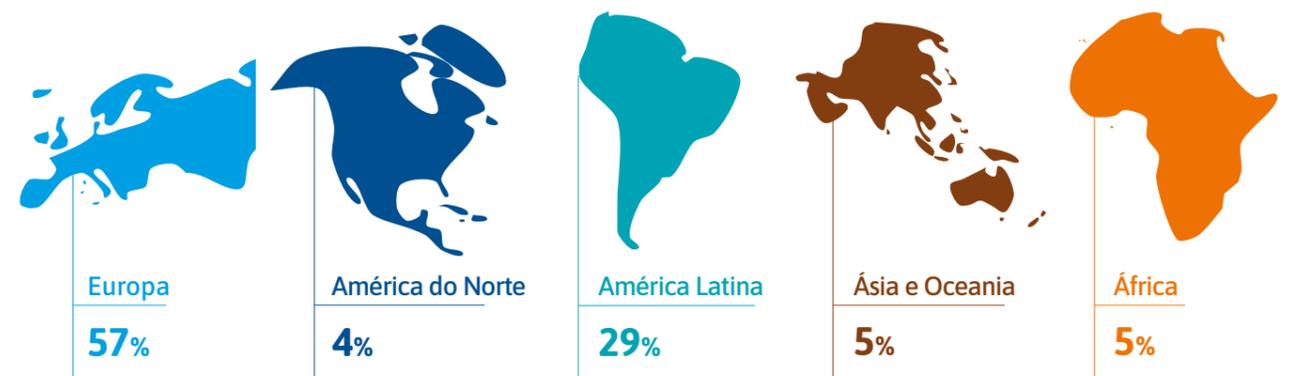
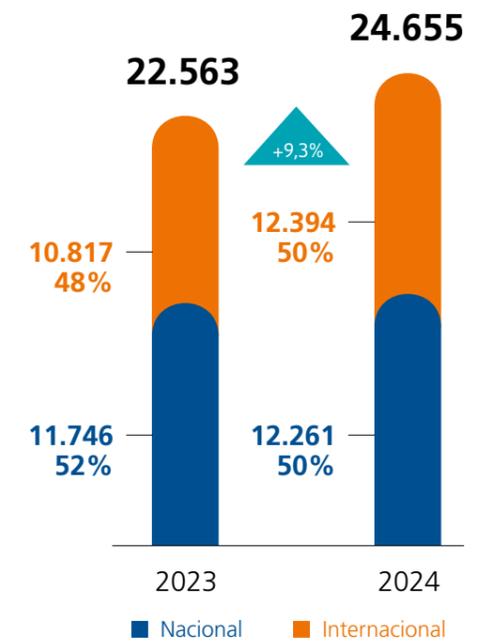


Operação e manutenção da usina termossolar Astexol 2, Badajoz (Espanha)

## Uma equipe de mais de 24.000 pessoas

As pessoas constituem o principal ativo do Grupo Ecnor, que baseia sua estratégia em valores como o talento, a transparência e o trabalho em equipe em condições de máxima segurança.

### Quadro de funcionários por mercado

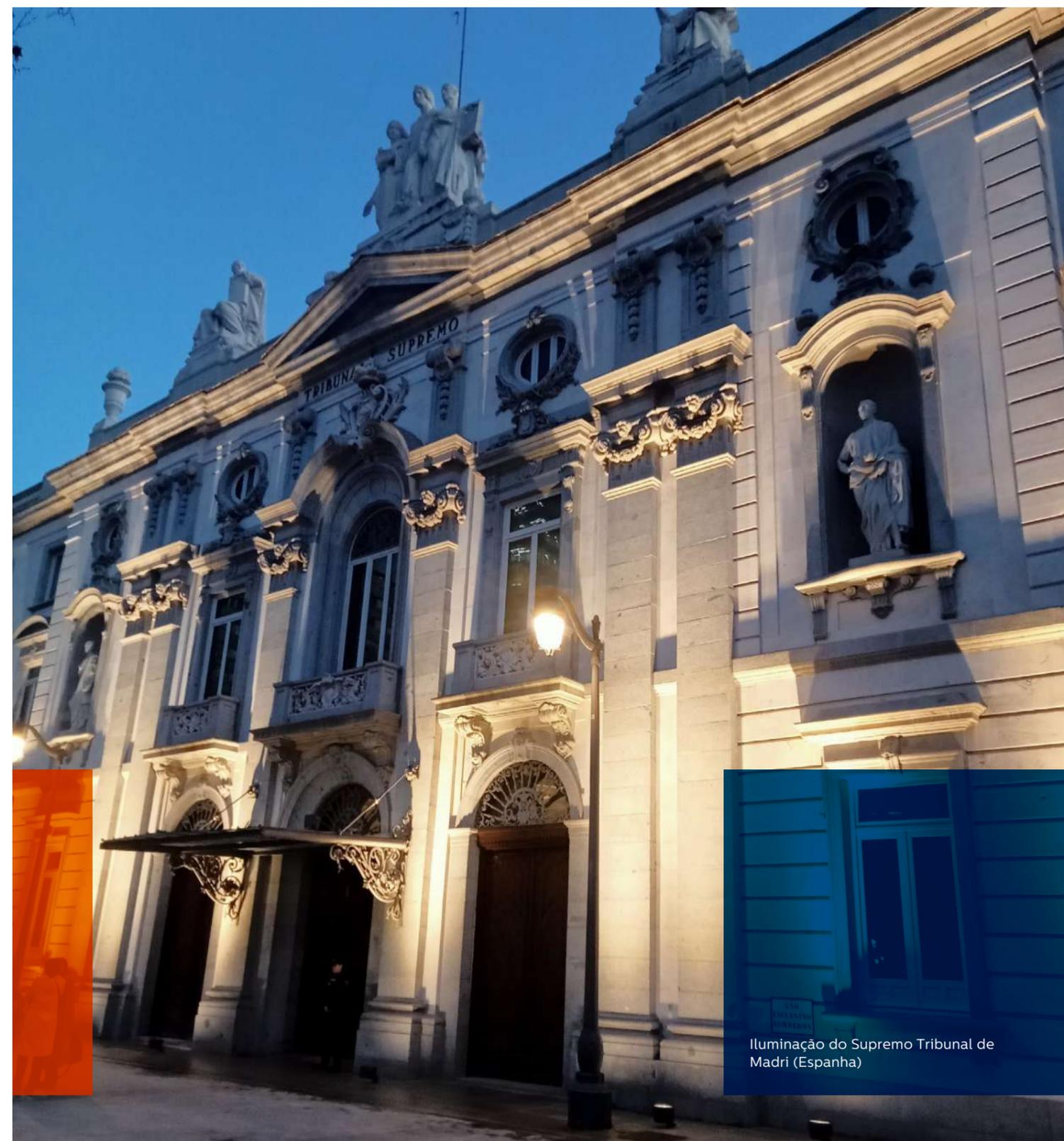


## Índices de dívida

A Posição Financeira Líquida com garantia fechou em 187,5 milhões de euros em caixa, em comparação com os 222,6 milhões de euros de dívida no encerramento do exercício anterior.

O índice de endividamento (calculado como a Dívida Financeira Líquida com garantia dividida pelo EBITDA com garantia) é de -1,34x, comparado ao 0,91x do exercício anterior. Em ambos os casos, respeitando amplamente o nível de referência do índice de endividamento definido no contrato de financiamento sindicalizado que deve ser menor que 2,75x.

Em milhões de euros	2024	2023
Posição financeira líquida com recurso (caixa/dívida)	187	(223)
EBITDA com recurso + dividendo do projeto	140	244
Índice da Dívida/EBITDA com recurso + Div. projetos	(1,34)	0,91
Dívida Financeira Líquida Total	161	(735)
EBITDA das Operações continuadas + EBITDA das Operações	156	330
Índice da Dívida Financeira Líquida Total/EBITDA	(1,03)	2,23



Iluminação do Supremo Tribunal de Madri (Espanha)

# Contexto econômico

A economia global demonstrou uma resiliência notável em 2024 e a projeção é de que continue resiliente nos próximos anos, de acordo com os principais relatórios e perspectivas de instituições de referência.

O crescimento global esperado para o próximo ano, em torno de 3% de acordo com diferentes fontes, é semelhante ou ligeiramente inferior ao de 2024, enquanto a inflação e as taxas de juros devem diminuir gradualmente. Esses desenvolvimentos globais ocultam

diferenças significativas entre regiões e países, já que há riscos crescentes relacionados ao aumento das tensões comerciais e do protecionismo, bem como uma possível escalada de conflitos geopolíticos e desafios de política fiscal em alguns países.

A seguir, são apresentados os principais indicadores macroeconômicos dos países nos quais o Grupo Ecnor tem uma presença estável.

## MUNDIAL



<u>Crescimento</u>	3,0% em 2024 3,2% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	5,8% em 2024 4,3% em 2025 perspectiva

## EUROPA



### ESPAÑA

<u>Crescimento</u>	3,2% em 2024 3,2% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	5,8% em 2024 4,3% em 2025 perspectiva

### REINO UNIDO

<u>Crescimento</u>	1,1% em 2024 1,5% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	2,6% em 2024 2,1% em 2025 perspectiva

### ITÁLIA

<u>Crescimento</u>	0,7% em 2024 0,8% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	1,3% em 2024 2,1% em 2025 perspectiva

### PORTUGAL

<u>Crescimento</u>	1,9% em 2024 2,3% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	2,5% em 2024 2,1% em 2025 perspectiva

## ÁFRICA



### CAMARÕES

<u>Crescimento</u>	3,2% em 2024 3,2% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	4,4% em 2024 3,5% em 2025 perspectiva

### ANGOLA

<u>Crescimento</u>	2,4% em 2024 2,8% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	28,4% em 2024 21,3% em 2025 perspectiva

### GANÁ

<u>Crescimento</u>	3,1% em 2024 4,4% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	19,5% em 2024 11,5% em 2025 perspectiva

### SENEGAL

<u>Crescimento</u>	6% em 2024 9,3% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	1,5% em 2024 2,0% em 2025 perspectiva

### ZÂMBIA

<u>Crescimento</u>	2,3% em 2024 6,6% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	14,6% em 2024 12,1% em 2025 perspectiva

## AMÉRICA DO NORTE E CENTRAL



### ESTADOS UNIDOS

<u>Crescimento</u>	2,8% em 2024 2,2% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	3,0% em 2024 1,9% em 2025 perspectiva

### REPÚBLICA DOMINICANA

<u>Crescimento</u>	5,1% em 2024 5,0% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	3,4% em 2024 4,5% em 2025 perspectiva

### MÉXICO

<u>Crescimento</u>	1,5% em 2024 1,3% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	4,7% em 2024 3,8% em 2025 perspectiva

## AMÉRICA DO SUL



### BRASIL

<u>Crescimento</u>	3,0% em 2024 2,2% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	4,3% em 2024 3,6% em 2025 perspectiva

### ARGENTINA

<u>Crescimento</u>	(3,5)% em 2024 5,0% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	229,8% em 2024 62,7% em 2025 perspectiva

### COLÔMBIA

<u>Crescimento</u>	1,6% em 2024 2,5% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	6,7% em 2024 4,5% em 2025 perspectiva

### CHILE

<u>Crescimento</u>	2,5% em 2024 2,4% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	3,9% em 2024 4,2% em 2025 perspectiva

### PERU

<u>Crescimento</u>	3,0% em 2024 2,6% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	2,5% em 2024 1,9% em 2025 perspectiva

### EQUADOR

<u>Crescimento</u>	0,3% em 2024 1,2% em 2025 perspectiva
<u>Inflação</u>	1,9% em 2024 2,2% em 2025 perspectiva

# Nossos negócios

33/ Serviços essenciais e  
Projetos sustentáveis

66/ Concessões e  
Projetos próprios

4



Operação e  
manutenção da  
usina termossolar  
Aste 1A,  
Ciudad Real  
(Espanha)

# Serviços essenciais e Projetos sustentáveis



Ponto de recarga da Cable Energía, Centro Comercial El Faro, Extremadura (Espanha)

# Serviços essenciais e Projetos sustentáveis



O Grupo Elecnor realiza essa atividade por meio de sua filial Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U. e suas sociedades controladas.

O faturamento da Elecnor no final de 2024 alcançou 3.824,5 milhões de euros e o EBITDA foi de 202,6 milhões de euros.

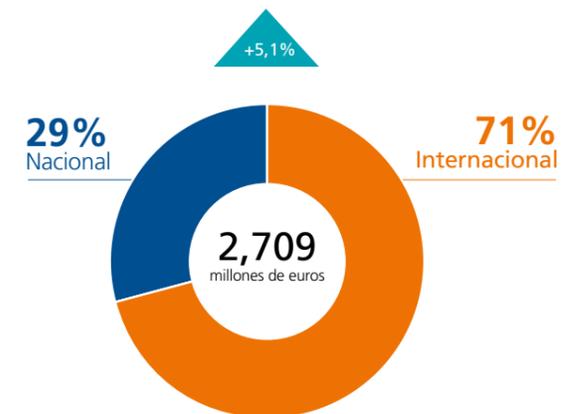
O lucro normalizado antes e após impostos foi maior do que no mesmo período do exercício anterior. O desenvolvimento positivo dos serviços principais e dos projetos sustentáveis resultou em uma maior rentabilidade.

No mercado nacional, a atividade continuou seu crescimento graças aos serviços essenciais prestados a todas as concessionárias nos setores de eletricidade, telecomunicações, água, transporte e distribuição de energia, onde trabalha para todas as utilities.

No mercado internacional, continuamos a progredir com a execução de projetos sustentáveis que o Grupo está desenvolvendo na Austrália, no Brasil e no Chile (especialmente em energias renováveis e nas linhas de transmissão de energia). Também contribuíram para os resultados do Grupo a construção de subestações e linhas de transmissão na Alemanha, Honduras, Angola, Senegal e Zâmbia; parques fotovoltaicos na República Dominicana e eletrificação de ferrovias na Lituânia, entre muitos outros. Destaca-se nesses resultados a atividade de serviços essenciais das filiais norte-americanas (Hawkeye, Belco e Energy Services), bem como os contratos de distribuição e telecomunicações que a Elecnor está desenvolvendo na Itália.

O EBITDA do ano totalizou 202,6 milhões de euros e o lucro líquido atribuível consolidado foi de 66,4 milhões de euros, um aumento de 1,6% e 8,3% em comparação com o

## Portfólio de produção executável nos próximos 12 meses



ano anterior, respectivamente. Isso se deve ao bom posicionamento de serviços essenciais e projetos sustentáveis.

O portfólio de produção executável nos próximos 12 meses aumentou 5,1% alcançando 2.708,7 milhões de euros (2.577,7 milhões de euros no encerramento de 2023). Deste valor do portfólio, 71% corresponde ao mercado internacional, com um valor de 1.913,4 milhões de euros, e 29% corresponde ao mercado nacional, com um valor de 795,4 milhões de euros.





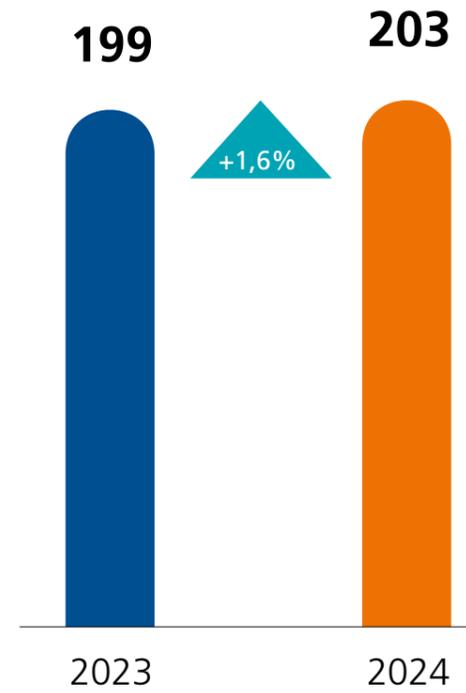
### Volume de negócio

Em milhões de euros



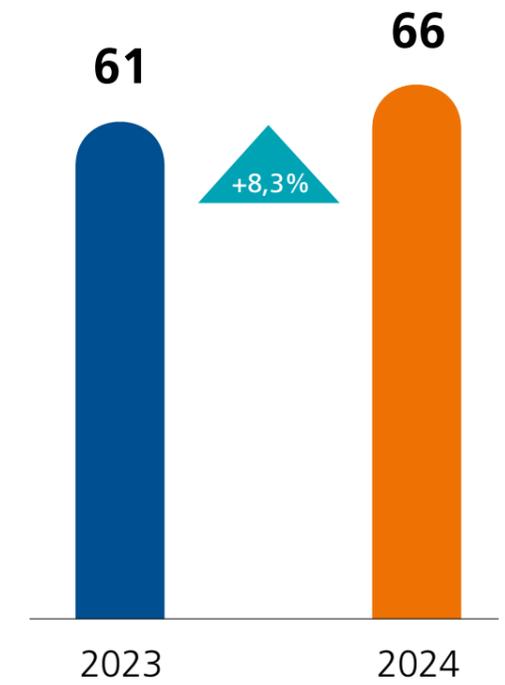
### EBITDA\*

Em milhões de euros



### Lucro líquido\*

Em milhões de euros



\* Cifras normalizadas: corrigidas pelo efeito do ganho de capital da venda de 50% das empresas mexicanas Gasoducto de Morelos, S.A.P.I. de C.V. e Morelos O&M, S.A.P.I. de C.V. O EBITDA da transação de venda supera os 21,5 milhões de euros.

\* O lucro após impostos normalizado é calculado como o lucro após impostos desse negócio em 31 de dezembro de 2023 (84.415 milhares de euros) menos o lucro antes de impostos da transação de venda do Gasoducto de Morelos (23.147 milhares de euros) devido à sua natureza não recorrente.

# Eletricidade

A Elecnor é líder na Espanha em redes de distribuição, linhas de transporte e subestações de transformação.

Posicionada como empresa de referência para os principais operadores elétricos, tem conseguido uma constante expansão e uma crescente internacionalização.

Além disso, o Grupo Elecnor, por meio do negócio de Concessões e Projetos próprios promovido pela sociedade de participação Celeo Concesiones e Inversiones, é um dos grandes agentes no desenvolvimento, investimento e gestão de sistemas de transmissão elétrica do Brasil, Chile e Peru.

## Atividades



### TRANSPORTE DE ENERGIA

- › Linhas de interligação de 132 a 800 kV
- › Trabalhos de manutenção
- › Trabalhos em tensão

### TRANSFORMAÇÃO DE ENERGIA

- › Subestações de até 500 kV
- › Trabalhos de manutenção
- › Trabalhos em tensão

### DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA

- › Linhas aéreas de média tensão
- › Linhas subterrâneas de média tensão
- › Centros de transformação
- › Redes de baixa tensão de qualquer tipo
- › Trabalhos em tensão
- › Manutenção preventiva e corretiva
- › Trabalhos de operação de rede
- › Autoconsumo
- › Carga veículo elétrico



Interligação  
González Ortega  
(México)

## Compromissos

Em 2024, o mercado de eletricidade passou por mudanças significativas, com um aumento notável na geração de energia renovável e uma redução nos preços da eletricidade.

As energias renováveis representaram 56% da matriz elétrica espanhola, com uma produção superior a 149 TWh, um aumento de quase 11% em relação ao ano anterior. A energia eólica manteve sua liderança, contribuindo com 23% da geração total, enquanto a energia solar fotovoltaica subiu para o terceiro lugar, ultrapassando o ciclo combinado pela primeira vez.

O preço médio diário da eletricidade neste ano diminuiu 28% em relação a 2023, principalmente devido ao aumento da penetração de fontes renováveis, que substituiu tecnologias mais caras e contribuiu para moderar os preços em 20% desde 2021.

Essa redução no custo da eletricidade tornou as instalações de autoconsumo menos atraentes, o que reduziu consideravelmente seu número, o que, juntamente com o fato de as negociações das concessionárias de eletricidade com o regulador não terem sido concluídas, condicionando assim seus investimentos, levou a um ano complexo no setor e, portanto, a um crescimento moderado.

Apesar dos desafios mencionados, a força da atividade de Eletricidade da Elecnor conseguiu manter seu crescimento.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

##### Endesa

- › Adjudicação das novas áreas do Contrato base de Multisserviço de Média e Baixa Tensão para Sevilha Capital e Aragão Norte, que foram finalmente formalizadas nos primeiros meses de 2024.
- › Atribuição da nova área do Contrato base de Redes de Alta Potência do Leste da Catalunha em Subestações.

##### Endesa Energía

- › Renovação do Contrato base de Instalação do *PdR eléctrico*, LPC (Low Power Charger).
- › Contrato base para instalações fotovoltaicas de autoconsumo.

##### Endesa Generación

- › Contrato base para manutenção e revisão de grupos geradores na Unidade de Produção Hidráulica do Noroeste.
- › Contrato base para operação e manutenção das instalações elétricas das usinas hidrelétricas da Unidade de Produção Hidráulica Noroeste.

##### Enel Green Power

- › Contrato base para a manutenção das infraestruturas eólicas.

##### Iberdrola

- › Adjudicação do contrato de manutenção da rede de distribuição da usina de Lada, em Astúrias.

##### Redeia

- › Contrato base para a manutenção de linhas aéreas.
- › Contrato base para a montagem eletromecânica para a renovação e melhoria de subestações elétricas.
- › Contrato base para obras civis em subestações elétricas nas Ilhas Canárias.

##### REE

- › Equipamentos de alta potência instalados na rede de transmissão: STATCOM Vitoria, Luosame e Moraleja.



Subestação Cristiano Rocha (Brasil)

Como resultado dos danos causados pela DANA na Comunidade Valenciana, a Elecnor realizou as seguintes ações para restaurar o fornecimento de eletricidade o mais rápido possível:

- › Para a empresa de eletricidade I-DE, foram realizados trabalhos no setor de Torrente e no setor de Alcira, na zona zero da DANA (Paiporta, Torrent, Picanya, Benetusser, Picassent, Catarroja, Albal, Carlet, Buñol, etc.).
- › Para a EDP, o trabalho foi realizado na área de Bonaire e na subestação elétrica de Quart de Poblet.

- › Trabalho para as instalações de muito alta tensão da operadora nacional de transmissão de energia, a Red Eléctrica de España.
- › Recuperação do serviço elétrico das antenas do telefone 112 em Monduver, Tirig, Alpunte.
- › Cabeamento e recuperação do serviço elétrico do posto de controle sul da FGV València.
- › Recuperação da iluminação pública e recuperação do fornecimento de eletricidade em edifícios públicos em Letur (Albacete).

#### ITÁLIA

- › Construção das primeiras subestações de alta tensão em toda a Itália.
- › Contratação das primeiras subestações de alta tensão com a Enel e a Solarig.

#### NORUEGA

- › Conclusão das obras da subestação de Salten de 420 kV/132 kV, uma nova subestação convencional (AIS) de 420 kV/132 kV na qual a Elecnor realizou as atividades de engenharia, montagem eletromecânica e comissionamento.

#### REINO UNIDO

- › Implantação de carregadores elétricos para veículos no norte da Inglaterra, Escócia e do País de Gales.
- › Continuação dos trabalhos em Thurso e Neilston, como parte do Programa NOA Stability Pathfinder, na Escócia.
- › Contrato do projeto EPC do Compensador Síncrono de Coleraine para a Stratkraft UK.

#### IRLANDA

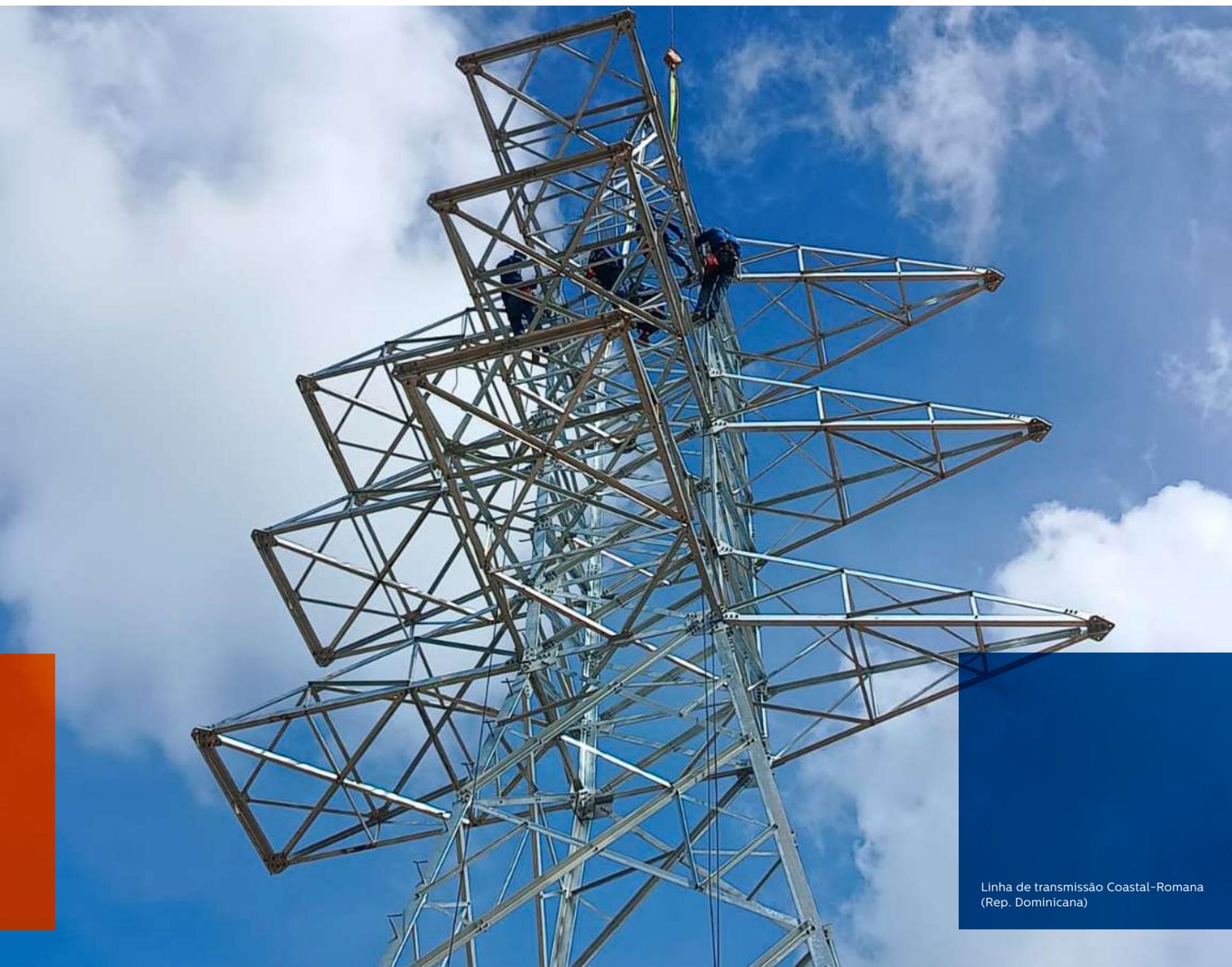
- › Contrato do projeto EPC do Compensador Síncrono de Glencloosagh para a Statkraft Ireland.

#### PORTUGAL

- › Adjudicação da construção do Lote 1 das linhas de 400 kV Fundão-Vilarouco e Ferreira do Alentejo-Rio Maior.
- › Atribuição do desmantelamento da linha de 220 kV Lada-Velilla.
- › Adjudicação da construção da subestação e da linha de 400 kV Sines-Madoqua, para abastecer uma nova usina de geração de hidrogênio em Sines.



Linha de transmissão Luiz Carlos  
(Brasil)



Linha de transmissão Coastal-Romana  
(Rep. Dominicana)

## ÁFRICA

### ANGOLA

- › Adjudicação, assinatura do contrato e comissionamento do Lote 1 (subestações associadas) do Sistema de Transmissão de 400 kV Huambo-Lubango, financiado pelo Banco Africano de Desenvolvimento.
- › Interligação estável de 400 kV dos sistemas Central e Sul.
- › Fornecimento de energia estável para o setor sul do país, com uma população estimada em 7 milhões de habitantes.
- › Início das obras da linha de 220 kV Gove-Matala e das subestações associadas.

### CAMARÕES

- › Aceitação operacional da subestação de Nyom II 225/90/30/15 kV, que será fundamental para a distribuição da energia da central hidrelétrica de Nachtigal.
- › Desenvolvimento do projeto de estabilização de eletricidade do anel de Yaoundé.
- › Começo da construção da subestação de Nkolanga.
- › Progresso significativo nas linhas de 90 kV e 225 kV.

### GUINÉ-CONACRI

- › Desenvolvimento de um projeto de transmissão de energia para a evacuação de mais de 600 MW das centrais hidrelétricas de Kaleta e Souapiti.
- › Construção da linha de alta tensão entre Bofa e Kamsar com as respectivas subestações associadas.

### SENEGAL

- › Aceitação final da linha elétrica subterrânea de 225 kV Kounoune Patte d'Oie, como parte do programa Millennium Challenge Corporation (MCC-USA).
- › Aceitação operacional de 9 subestações de 225 kV que fazem parte da interligação regional do projeto OMVG (Senegal, Gâmbia, Guiné e Guiné-Bissau).

### ZÂMBIA

- › Projeto de reabilitação, ampliação e reforço da rede de distribuição elétrica de baixa tensão de Lusaka, com a construção de 57 km de rede aérea e 27 km de rede subterrânea de média tensão.
- › Conclusão da execução dos Lotes 2 e 3 do projeto de eletrificação de Lusaka, que inclui a reabilitação e a construção de novas redes de distribuição.

## AMÉRICA

### BRASIL

- › Energização da subestação Balbina.
- › Conclusão da infraestrutura de transmissão de alta tensão do projeto Ventos de São Zacarias (Feijão).
- › Conclusão dos projetos de reforço das subestações de Xingu e Venda das Pedras.
- › Adjudicação do primeiro grande projeto de reforço da linha de transmissão de 440 kV.
- › Atribuição e início da construção da infraestrutura de transmissão de alta tensão para o projeto Azulão 500 kV e 1,2 GW.

### CHILE

- › Fase final de obras associadas ao Grupo 1 do Decreto 418, com novas linhas e subestações.
- › Conclusão dos projetos STATCOM na subestação Maipo, El Ruil em Talca e no parque fotovoltaico do Deserto de Atacama.
- › Implementação da infraestrutura elétrica para evacuação da primeira fase do parque eólico de Antofagasta.
- › Adjudicação da linha de evacuação para o parque fotovoltaico de Estepa e do projeto de instalação do segundo circuito da linha de transmissão Charrúa-Ancoa.
- › Adjudicação e execução de projetos de iluminação pública nos municípios de Pedro Aguirre Cerda e Quilpue.
- › Construção do primeiro trecho da linha de duplo circuito de 220 kV do projeto CASTE, correspondente ao trecho entre Agua Santa e La Pólvora.
- › Aprovação das licenças ambientais (Resolução de Qualificação Ambiental, RCA, na sigla em espanhol) para os projetos de uma nova linha de circuito duplo de 220 kV entre Don Goyo e La Ruca (GOTE), uma nova subestação seccionadora de Loica e uma nova linha de circuito duplo de 220 kV entre Loica e Portezuelo (ALFA).
- › Comissionamento do projeto RUTE, que consiste na construção da nova subestação seccionadora El Ruil, que secciona os circuitos Talca-La Palma e Talca-San Ignacio.

- › Comissionamento da subestação Codegua, que secciona os circuitos Sauzal-Alto Jahuel e Rancagua-San Francisco de Mostazal.

### ESTADOS UNIDOS

- › Instalação de dois circuitos subterrâneos de transmissão de energia de 69 kV da subestação de Belmont para as subestações de Lake Success e Whiteside, incluindo dutos, câmaras de acesso, cabo XLPE 69 kV 2500 kcmil Cu, conexões e suporte para conversão de 33 kV para 69 kV em Belmont.

- › Trabalhos de conexão e muflas para o projeto CHPE HVDC Splicing Support, conectando a fronteira entre os EUA e o Canadá com a cidade de Nova York.

- › Reconstrução total de uma linha de transmissão de 69 kV, H-Line, incluindo a construção de estradas de acesso e a instalação de uma base de cofragem.

- › Instalação de um novo circuito subterrâneo de transmissão de energia elétrica de 69 kV entre as subestações de Bridgehampton e Buell.

- › Projeto de iluminação e adequação elétrica do novo parque do Porto de Los Angeles.

### HONDURAS

- › Ampliação de quatro subestações e construção de duas linhas de transmissão de 138 kV em zona urbana.
- › Ampliação de dez subestações, incluindo bancos de capacitores e construção de 27 km de linha de transmissão de 230 kV de circuito duplo.



Subestação de Holbrook (Estados Unidos). Elecnor Hawkeye

## MÉXICO

- › Conclusão das subestações e linhas de transmissão para a interligação do ciclo combinado de González Ortega, propriedade da Comissão Federal de Eletricidade.

## PANAMÁ

- › Conclusão do projeto de ampliação das subestações Cáceres e Panamá I de 115 kV e construção da linha subterrânea de transmissão de 115 kV, que fazem parte do sistema de eletricidade nacional.
- › Conclusão do projeto da linha de transmissão de 230 kV Sabanitas–Panamá III e suas subestações associadas, que fazem parte do sistema nacional de eletricidade.

## PERU

- › Progresso das obras associadas ao projeto Puerto Maldonado–Iberia, a construção da nova subestação Iberia e a expansão da subestação Puerto Maldonado.
- › Evolução do Sistema de Evacuação do PSFV San Martín, que inclui a construção da nova Subestação San Martín, a ampliação da Subestação San José e a construção de sua interligação.
- › Aprovação do estudo de pré-operacionalidade pelo COES para o projeto de interligação de 500 kV com o Equador (Miguel Grau–Frontera).

## REPÚBLICA DOMINICANA

- › Contratação do projeto de desvio da linha de transmissão de 138 kV Julio Sauri–Paraíso.
- › Adjudicação da linha de transmissão de 345 kV Punta Catalina e da subestação de 345/138 kV de Azua.
- › Instalação do segundo circuito que faltava da linha de transmissão Nagua–Rio–Rio San Juan.
- › Construção de 40 km de linhas de transmissão de 345 kV, para evacuar a energia da Generadora San Felipe.
- › Atribuição da linha de alta tensão de 138 kV com o Grupo Coastal Petroleum para a subestação Coastal SPM1–Romana, que servirá para evacuar a energia do parque solar Coastal Solar.
- › Contratação de uma subestação de 138/35 kV e uma linha de transmissão de 138 kV.

## OCEANIA

### AUSTRÁLIA

- › Andamento satisfatório do Projeto Energy Connect (PEC) de TransGrid, que inclui a instalação de uma nova linha de transmissão de 700 km, a construção de duas novas subestações e a ampliação de duas subestações existentes. Espera-se que a maior parte da construção seja concluída em 2025, e que todo o projeto seja entregue em setembro de 2026.

## Objetivos 2025

- › Fortalecer o posicionamento da atividade de linhas de transmissão e subestações, desenvolvendo com eficácia os projetos em andamento, buscando novas oportunidades de negócio e consolidando a relação com os clientes atuais.
- › Na Espanha, a evolução do mercado estará vinculada aos avanços na regulamentação, ao maior investimento em infraestrutura e à definição de políticas que ofereçam segurança jurídica e incentivos ao investimento em tecnologias limpas.

## Complexo Azulão. Brasil



- › A adjudicação à Elecnor inclui a construção de uma unidade de tratamento de gás, uma usina de geração de 950 MWe, além da subestação e da linha de transmissão de 500 kV associadas.
- › O projeto consiste no desenho, construção e comissionamento de uma usina de geração de ciclo combinado com potência nominal bruta de 590 MW e um ciclo simples com potência nominal bruta de 360 MW.
- › Investimento de 390 milhões de euros.



# Geração de energia

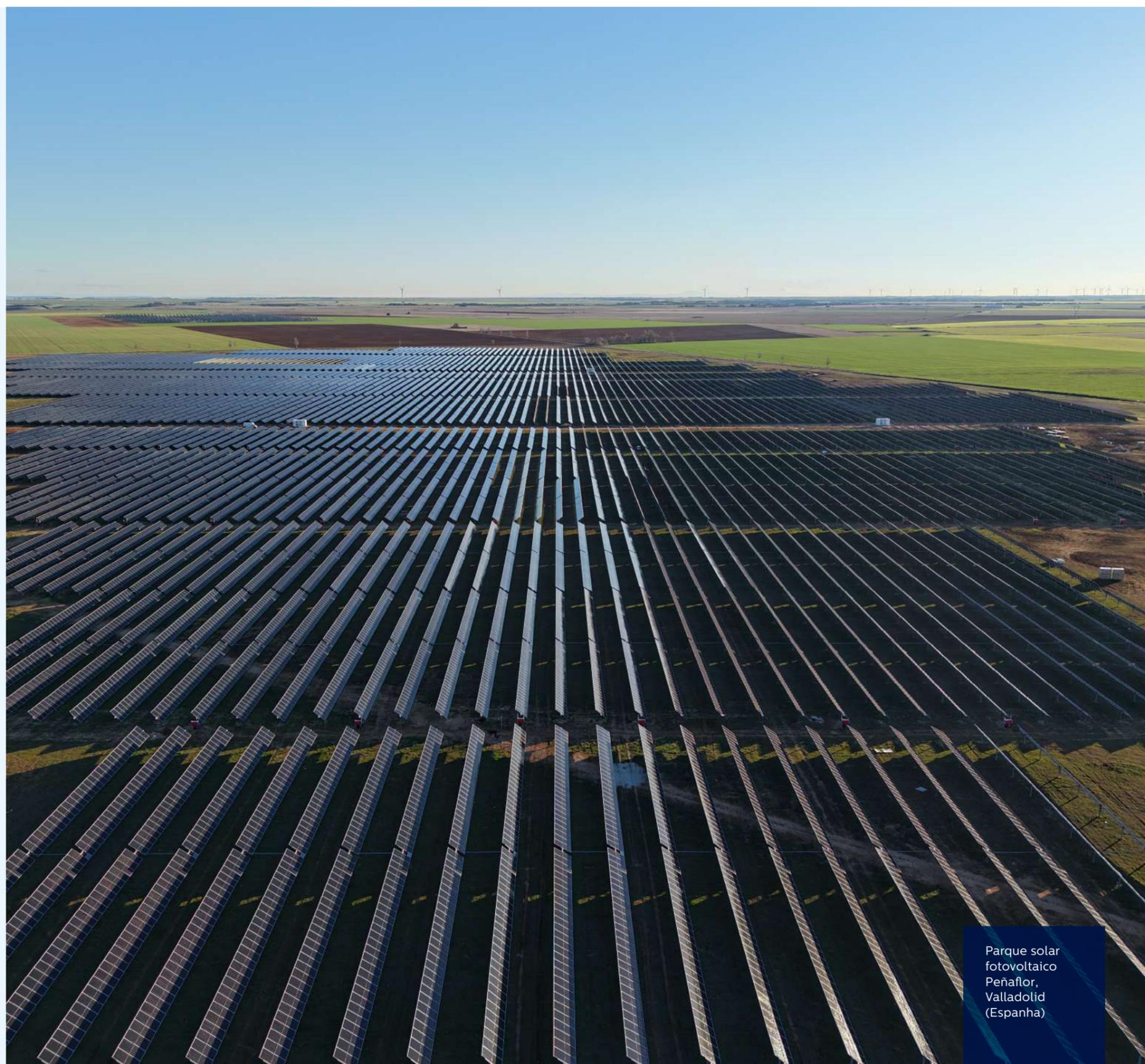
A Ecnor é um agente principal no campo das energias renováveis com o desenvolvimento, operação e manutenção de grandes usinas de geração de energia, sendo referência de prestígio internacional.

Além de executar projetos "turn-key", o Grupo Ecnor também promove suas próprias iniciativas por meio da sociedade de participação Celeo, que conta com uma ampla experiência na produção de energia solar, tanto fotovoltaica como térmica.

## Atividades



- › Parques eólicos
- › Usinas solares fotovoltaicas
- › Autoconsumos solares
- › Usinas solares termoelétricas
- › Centrais térmicas de ciclo combinado
- › Centrais hidrelétricas
- › Estações de biomassa
- › Sistemas de armazenamento de baterias (BESS)



Parque solar fotovoltaico Peñaflor, Valladolid (Espanha)

## Compromissos

O comissionamento de novos megawatts e as condições climáticas favoráveis para a geração de eletricidade registradas significaram que 2024 foi o primeiro ano em que a energia fotovoltaica esteve entre as três principais tecnologias na estrutura de geração. Especificamente, ela foi responsável por 44.520 GWh, a maior produção de sua história.

Este ano, a queda dos preços da energia e o retorno de uma relativa estabilidade nos mercados de energia reduziram a urgência que anteriormente havia impulsionado a rápida expansão das energias renováveis. Embora as iniciativas políticas e as estruturas de apoio tenham sido mantidas, elas foram insuficientes para reproduzir o extraordinário crescimento do ano anterior.

O mercado fotovoltaico enfrentou vários desafios que restringiram seu crescimento. Entre os principais estão as restrições de capacidade da rede, os atrasos na concessão de licenças e a demanda flutuante do consumidor, impulsionada pela queda dos preços da energia e pela alta inflação.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

##### Fotovoltaica

- › Construção do BOS do Parque La Herrera.
- › Contratação dos parques fotovoltaicos de Eborá e Alberche.
- › Execução de autoconsumos nos setores público e privado, para grandes empresas e PMEs.
- › Entrega da usina solar Sigma de 203 MWp.
- › Conclusão mecânica da usina solar de Eresma.
- › Fornecimento pela Atersa de 13,6 MWp de módulos fotovoltaicos.

##### Eólica

- › Hibridização do parque eólico Gecama com energia fotovoltaica e baterias.
- › Execução dos parques eólicos Santos de La Piedra e Rueda Sur.

#### PORTUGAL

##### Fotovoltaica

- › Contratação do parque fotovoltaico da Charneca.

#### ITÁLIA

##### Fotovoltaica

- › Contratação dos projetos fotovoltaicos Dogana e Mandrione, de 34 MWp.
- › Progresso nos projetos Camposcala de 53 MWp e Nascita de 51 MWp.
- › Conclusão de duas usinas fotovoltaicas com uma capacidade total de 88 MWp.



Parque eólico Santos de la Piedra, Teruel (Espanha).



Projeto de armazenamento de energia de Blyth BESS (Austrália)

## ÁFRICA

### ANGOLA

#### Hidráulica

- › Finalização da reabilitação da usina hidrelétrica de Matala. A operação e a manutenção da usina estão em andamento.
- › Comissionamento do projeto de reabilitação dos sistemas hidromecânicos da Barragem da Quiminha.

### MOÇAMBIQUE

#### Hidrelétrica

- › Início das obras de restauração da subestação elétrica de Matambo.

### CAMARÕES

#### Hidrelétrica

- › Etapa final da construção da usina hidrelétrica de Nachtigal, de 420 MW, a usina de maior capacidade do país, que alimentará com energia renovável as duas cidades principais, Yaoundé e Douala. Sua inauguração está prevista para abril de 2025.

### GANÁ

#### Fotovoltaica

- › Aceitação operacional da segunda fase do projeto fotovoltaico de Kaleo.

### REP. DEMOCRÁTICA DO CONGO

#### Hidrelétrica:

- › Integração de quatro posições da usina hidrelétrica Inga 2 ao novo sistema de controle e proteção instalado e comissionado.

## AMÉRICA

### BRASIL

#### Fotovoltaica

- › Adjudicação e comissionamento do projeto Luiz Carlos, de 315 MWp.
- › Comissionamento dos projetos Boa Sorte (438 MWp) e Arinos (388 MWp).
- › Conclusão da faixa de alta tensão do projeto solar fotovoltaico de Boa Sorte.
- › Início dos estudos e engenharia dos Lotes 1, 6 e 7 do Leilão 001/2023 e do Lote 3 do Leilão 002/2023.
- › Adjudicação e início da construção da infraestrutura de alta tensão do projeto Draco 500 kV.

### Eólica

- › Comissionamento do parque eólico Ventos do São Zacarias, de 453 MW.

### PERU

#### Fotovoltaica

- › Adjudicação do primeiro projeto fotovoltaico no Peru: Sol de Verano, 66 MW. Ele será desenvolvido desde sua construção até o sistema de evacuação para sua interligação com o SIN. A previsão é que esteja operacional em 2026.
- › Criação da primeira Sociedade de Propósito Específico (SPE) para o desenvolvimento do projeto solar fotovoltaico de Cajamarca.

### HONDURAS

#### Hidrelétrica

- › Operação e manutenção da usina hidrelétrica de Nacaome, de 30 MW.

### ESTADOS UNIDOS

#### Fotovoltaica

- › Progresso da construção do projeto Brookhaven Landfill Solar Park em Long Island.

### BESS

- › Início de dois projetos BESS (*Battery Energy Storage*) na área de Long Island. O projeto está atualmente na fase de engenharia. Os projetos NY29 e NY31 têm uma capacidade de 78,98 MW-315,954 MWh, enquanto os dois últimos têm 50 MW-200 MWh e serão conectados a uma subestação de 138 kV.

### MÉXICO

#### Eólica

- › Conclusão de um BESS para a Wartsila, no estado de Nuevo León.
- › Início da construção do parque eólico Cimarrón, de 319 MW.

### REPÚBLICA DOMINICANA

#### Fotovoltaica

- › Adjudicação do BOP (*Balance of Plant*) Parque fotovoltaico FV5.
- › Contratação do parque eólico Esperanza, de 50 MW, tornando-se a usina fotovoltaica localizada a maior altura do país.
- › Entrega do EPC do parque solar Sajoma, de 80 MW.
- › Construção do BOS (*Balance of System*) do parque solar Nisibón de 54 MW com baterias de 40 MW.

**BESS**

- › Aquisição do BOP para a instalação do BESS da usina CEPM de 20 MW/20 MWh.
- › Adjudicação do BOP do sistema BESS para a usina PV3 em Bávoro.

**Eólica**

- › Contratação do parque eólico Esperanza, de 50 MW.

**OCEANIA****AUSTRÁLIA****Eólica**

- › Finalização do BOP do parque eólico de Goyder, de 412 MW.
- › Energização do parque eólico de Flyers Creek, de 145 MW.

**Fotovoltaica**

- › Desenvolvimento da operação e manutenção dos projetos de Bungala Two Solar Farm (138 MWp, Austrália do Sul) e New England Solar Farm (520 MWp, Nova Gales do Sul).
- › Progresso da construção do projeto Goorambat East Solar Farm.
- › Contratação para o projeto Axedale Solar Farm.

**BESS**

- › Progresso do projeto Blyth BESS de 400 MWh.

**NOVA ZELÂNDIA****Fotovoltaica**

- › Contrato para o maior parque fotovoltaico da Nova Zelândia, 202 MWp.

**Objetivos 2025**

- › Reforçar o posicionamento nos mercados em que a Elecnor está presente, bem como explorar novas oportunidades de crescimento.
- › Otimizar o gerenciamento da energia solar, tanto na produção quanto no consumo, graças à integração de tecnologias como inteligência artificial, big data e Internet das Coisas (IoT).
- › Assegurar a posição de especialista com referências em sistemas de armazenamento que lhe permitam impulsionar a capacidade de aproveitar a energia solar durante todo o dia.
- › Continuar aprimorando as capacidades de desenvolvimento de projetos de centrais hidrelétricas.
- › Reforçar a venda on-line de painéis solares, estabelecendo parcerias com instaladores distribuídos por toda a Península Ibérica.
- › Potencializar a atividade de distribuição de equipamentos fotovoltaicos, de grandes cadeias de distribuição e instaladores.

**Parque eólico Cimarrón. México**

- › Contrato de engenharia, fornecimento e construção do parque de 319 MW.
- › Será um dos maiores projetos eólicos do México, com 64 turbinas eólicas, 70 km de estradas, 45 km de redes de média tensão, 30 km de linha de transmissão de 230 kV e uma subestação elevadora.
- › Este é o terceiro parque eólico que a Elecnor constrói no país.

**Impacto social e ambiental**

- › Ele fornecerá energia limpa equivalente ao consumo de mais de 84.000 residências na Califórnia.
- › Isso contribuirá para reduzir as emissões de mais de 200.000 toneladas de CO<sub>2</sub> por ano.
- › A construção gerará mais de 2.000 empregos diretos e indiretos.



# Telecomunicações

A Elecnor possui uma grande experiência no setor das telecomunicações, envolvendo todas as etapas do ciclo de vida de uma rede de telecomunicações, da engenharia à construção, até a instalação de equipamentos, registros de clientes e manutenção contínua da rede.

Os principais clientes dessa atividade incluem operadoras, empresas que gerenciam infraestrutura móvel e fixa e fabricantes de equipamentos.

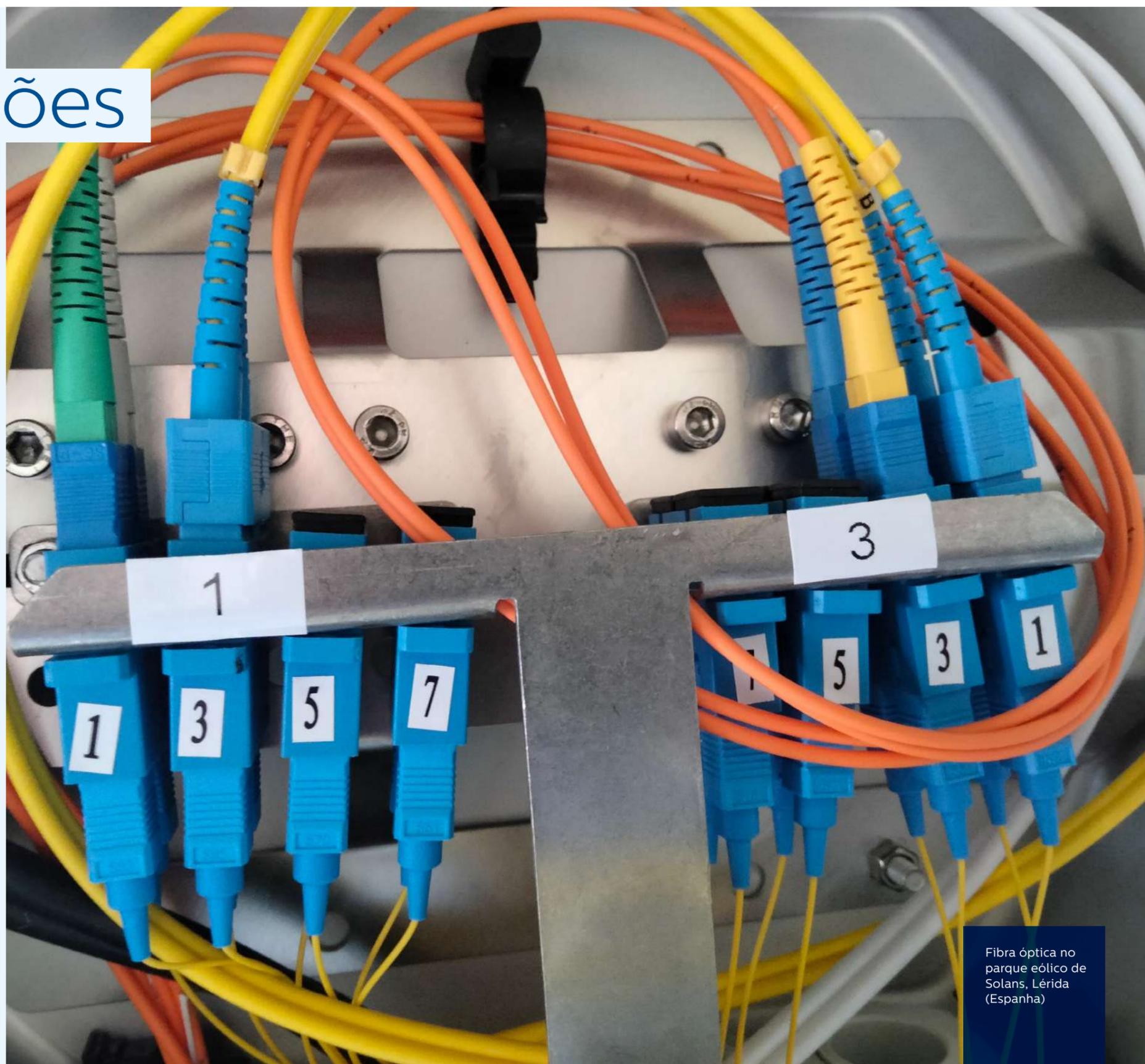
## Atividades



- › Engenharia de rede
- › Construção de rede
- › Instalações de equipamentos
- › Instalação e manutenção de registro de clientes
- › Manutenção de rede

## SISTEMAS

- › Automação e Controle
- › Segurança eletrônica
- › Infraestruturas IT
- › Cibersegurança industrial TO



Fibra óptica no  
parque eólico de  
Solans, Lérida  
(Espanha)

## Compromissos

Durante 2024, a Espanha continuou a liderar na Europa a implantação de redes de banda larga, destacando-se tanto pela cobertura de fibra quanto pelo progresso nas redes móveis 5G.

Na área das redes fixas, o surgimento constante de novos operadores de fibra contribuiu para a implantação dessas redes, especialmente, em zonas rurais, onde a cobertura é menor. Essas implementações foram incentivadas por auxílios estatais no âmbito dos programas UNICO-Obra Civil da Secretaria de Estado de Telecomunicações e Infraestrutura Digital.

Em relação às redes móveis, as empresas que gerenciam e compartilham a infraestrutura de rede consolidaram seu papel na implantação do 5G.

Neste ambiente, a Elecnor continuou se posicionando como um ator de destaque no mercado, participando na implantação das redes dos principais operadores, não somente na Europa, mas também no mercado latino-americano.

Ao mesmo tempo, a Elecnor continua evoluindo na área de sistemas como uma referência fundamental na digitalização e proteção de infraestruturas críticas na Espanha, fortalecendo sua capacidade técnica, seu compromisso com a inovação e com a cibersegurança, além da excelência operacional.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

##### Engenharia das redes de acesso fixo e móvel

- › Contratos de engenharia da rede de acesso fixa para Telefónica e Masorange.
- › Projeto de engenharia e assistência técnica da rede de acesso fixo da Vodafone.

##### Construção e manutenção das redes de acesso fixo

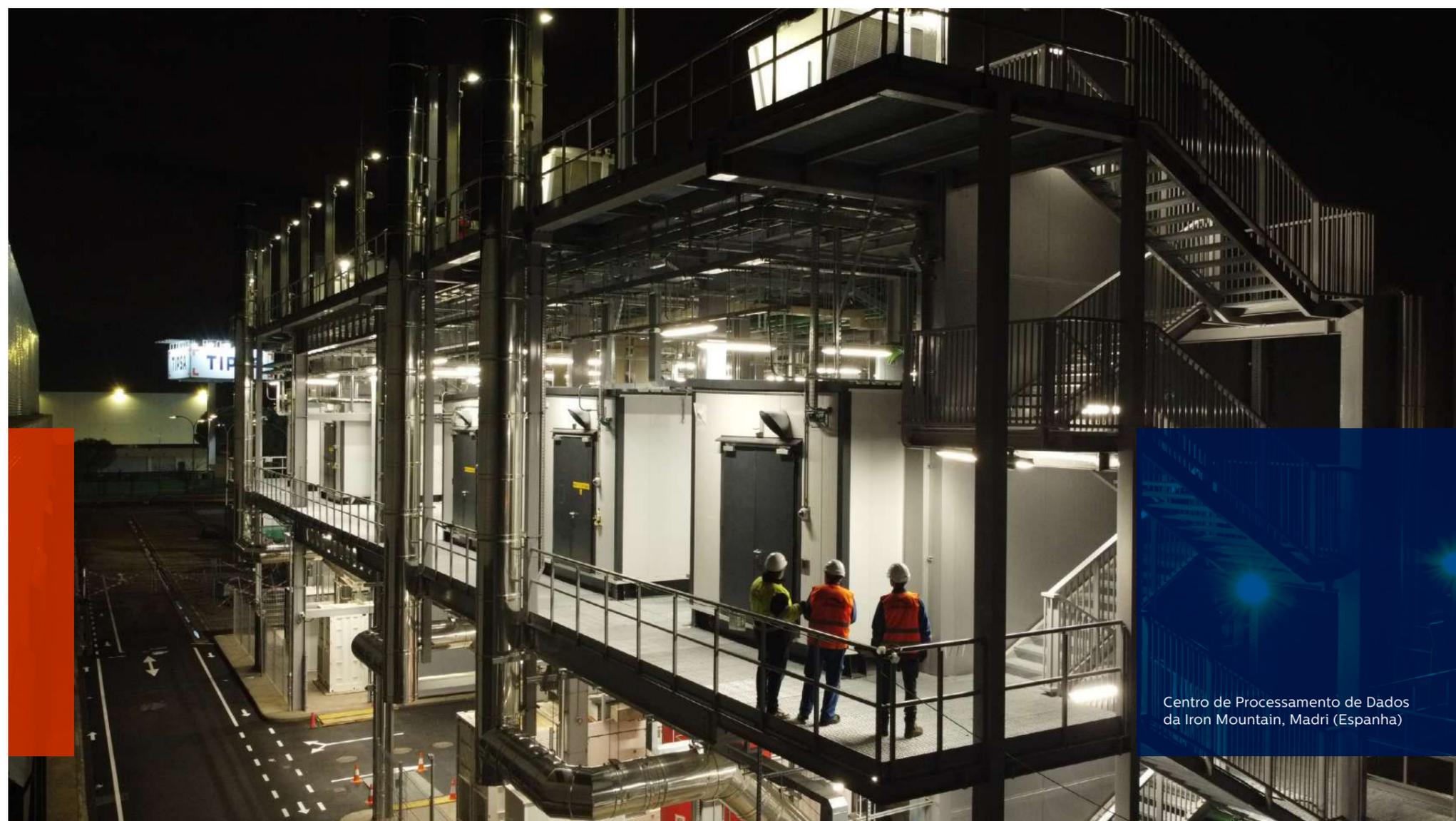
- › Projetos de construção de fibra FTTH para clientes como Telefónica e Masorange.
- › Contrato de obra civil da Telefónica (UNICO-Banda Larga).
- › Projeto de construção de conexões de fibra óptica da Lyntia.
- › Manutenção da infraestrutura da rede fixa da Telefónica, Masorange e Correos Telecom.

##### Construção e manutenção das redes de acesso móvel

- › Projetos de construção e adaptação de novos locais da rede de acesso móvel para a American Tower, Totem e Cellnex.
- › Projeto de manutenção da rede de acesso móvel da Telefónica.

##### Instalação de equipamentos

- › Projetos de instalação de equipamentos de rádio 5G para Nokia, Ericsson e Huawei.



Centro de Processamento de Dados da Iron Mountain, Madri (Espanha)

### Instalação e manutenção de registro de clientes

- › Projetos de instalação de clientes para a Telefónica e a Masorange.

### Sistemas

- › Digitalização dos sistemas de segurança das estações de Renfe Viajeros.
- › Manutenção completa dos sistemas de segurança instalados nos prédios do Banco da Espanha em Madri.
- › Manutenção completa do Sistema de Controle de Acesso (SICA), do sistema de videovigilância (CCTV) e das câmeras multissensor Panomeras, bem como do cabeamento estruturado e das instalações de comunicação no Aeroporto de Málaga-Costa del Sol.
- › Manutenção preventiva e corretiva da rede e do hardware do Porto de Huelva.
- › Manutenção completa dos sistemas de segurança da Guardia Urbana de Barcelona.
- › Modernização da usina hidrelétrica de Minilla.
- › Renovação do equipamento de som do aeroporto de Gran Canaria, com o objetivo de adaptá-lo ao padrão EN-54.
- › Implementação de sistemas de controle na demarcação de estradas da Comunidade Valenciana.
- › Instalação de ozonização na ETAP de Venta Alta.

### REINO UNIDO

- › Contratos de fibra ótica em cidades do norte da Inglaterra com a CityFibre.
- › Contrato para o projeto da rede de fibra FTTH da CityFibre em novas áreas do Reino Unido e início dos projetos da Fase 2 em áreas isoladas.

### AMÉRICA

#### CHILE

- › Início de novos contratos com a Claro e a Mundo Pacifico, fortalecendo a conectividade e o acesso a serviços digitais para os cidadãos.
- › Entrega e participação de todas as áreas da Elecnor Chile na resposta emergencial depois dos incêndios ocorridos no início do ano em Valparaíso, onde

foram realizadas instalações temporárias de antenas para restaurar a cobertura de telecomunicações.

### ESTADOS UNIDOS

- › Adequação para adaptar várias avenidas às novas ciclovias, incluindo sinalização, iluminação e fibra ótica, em Santa Mónica, Califórnia.

### URUGUAI

- › Construção e montagem de redes de FTTH na região litoral oeste para Antel, a empresa estatal de telecomunicações.
- › Contratação do projeto de desenvolvimento de redes de telecomunicações com a Telefónica.

### ÁFRICA

#### CAMARÕES

- › Progresso significativo no projeto de design, fornecimento e instalação de um Sistema nacional de telecomunicações (SCADA).

## Objetivos 2025

- › Aumentar a atividade de telecomunicações fora da Espanha, principalmente em países onde a Elecnor já opera em outras atividades.
- › Promover a diversificação de serviços e clientes na Espanha.
- › A Elecnor Sistemas reforçará seu compromisso com a inovação, a digitalização e a segurança como pilares para continuar crescendo e consolidando sua posição no mercado como integrador de tecnologia líder em infraestruturas estratégicas.

## Restauração dos serviços de telecomunicações após os danos causados pela DANA. Espanha



- › Serviços para a Telefónica e a Masorange, as empresas responsáveis pela maior parte das infraestruturas de telecomunicações na área da Comunidade Valenciana afetada pela DANA:
  - Restauração dos serviços de telecomunicações nas cidades de Torrente, Aldaia, Alaquas, Picanya, Paiporta, Benetusser, Alfajar, Sedavi, Castellar, La Torre.
  - Colocação e cruzamento de cabos de FO na ravina do Pollo.

- Restauração da infraestrutura de fibra ótica.
- Recuperação dos serviços de rádio.
- › Roteamento de links de rádio para substituir temporariamente links de fibra danificados em subestações e centros de transformação. Trabalho realizado para a área de telecomunicações da empresa de eletricidade I-DE.



# Óleo e Gás

Com experiência no setor há mais de 30 anos, a Elecnor é contratante dos principais operadores de gás oferecendo sua capacidade para realizar projetos que vão desde o transporte até a distribuição em nível local ou industrial.

Além disso, por meio de sua filial Wayra Energy, o Grupo está desenvolvendo a atividade de upstream no Equador.

## Atividades



- › Transmissão da energia gerada nas usinas de gás
- › Construção de canalizações para sua distribuição
- › Execução de novas instalações
- › Manutenção das canalizações
- › Serviços integrais
- › Perfuração, completação, exploração e reativação de poços de petróleo
- › Construção e ampliação de instalações de superfície em plataformas de petróleo
- › Construção e montagem de gasodutos e oleodutos de grande diâmetro e alta pressão, além das instalações associadas (posições de válvulas, EM e ERM)



## Compromissos

A Espanha tem um dos fornecimento de gás mais diversificados do mundo. Em 2024, recebeu o fornecimento de 14 países diferentes. Essa posição ajudou a contribuir para a segurança do abastecimento do restante da Europa, enviando um total de 34,5 TWh de gás natural, tanto por meio de interligações quanto pelo reabastecimento de navios com GNL.

Em um ambiente energético europeu marcado por conflitos na Ucrânia e no Oriente Médio, o sistema de gás espanhol operou com 100% de disponibilidade 24 horas por dia, todos os dias do ano, demonstrando grande robustez e flexibilidade.

A demanda de gás para geração de energia ficou em 74,7 TWh, uma redução de 22%. A demanda convencional para consumo doméstico, comercial e industrial atingiu 237 TWh, praticamente inalterada em relação ao ano anterior.

Com relação aos preços do petróleo, eles permaneceram razoavelmente estáveis em 2024, com o preço do WTI (*West Texas Intermediate*) flutuando.

Nesse contexto, o gerente do sistema de gás espanhol, a Enagás, licitou periodicamente em 2024 obras associadas à rede de gasodutos troncais na forma de variantes ou reencaminhamentos devido ao impacto de terceiros na rede.



Gasoduto de Salalah (Omã)

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

- › Manutenção de sistema de distribuição e de plantas GLP, construção e manutenção de redes e ligações, conversão de instalações, inspeções ERM e válvulas com vigilância de rede, inspeção periódica e comissionamento de clientes para Nedgia.
- › Manutenção e contratos da rede básica de gasodutos para Enagás.
- › Serviço de manutenção completa na planta de regaseificação de Cartagena para a Enagás.
- › Desmontagem de plantas GLP, manutenção de instalações e rede, e serviços de construção para Madrileña Red de Gas.
- › Serviços de obras e manutenção de instalações em Castela e Leão, Castela-Mancha e Madri.
- › Atividades principais de expansão de rede e manutenção, associadas à construção de novas canalizações e conexões de polietileno.
- › Construção de canalização e conexões de distribuição de gás natural e GLP.
- › Contratação de nova posição com ERM e gasoduto de gás natural para a usina térmica de Aboño, em Astúrias.
- › Manutenção preventiva e corretiva das instalações técnicas de gás e auxiliares, atendimento de urgências da rede e instalações receptoras de gás, avarias, manutenção de extintores e detectores de incêndios, entre outros serviços.

### AMÉRICA

#### ARGENTINA

- › Renovação do contrato de manutenção integral do oleoduto Trasandino para o cliente OTA.
- › Contratação de obra em refinarias na província de La Pampa.
- › Aquisição de um novo sistema de seccionamento, controle e medição de 33 kV, projeto Cerro Morado.

- › Contrato de manutenção TCT para o cliente Chevron.

#### BRASIL

- › Adjudicação e início da construção do projeto Azulão, uma usina termelétrica a gás, com capacidade de geração de 950 MW. O escopo da Elecnor também inclui uma unidade de tratamento de gás (UTG), uma linha de transmissão de 500 kV e uma subestação de 500 kV de 1,2 GW.

#### EQUADOR

- › Continuação da campanha de investidores na construção de novos poços, alcançando uma produção de 7.000 barris de petróleo por dia, o que permitiu à Elecnor consolidar sua posição no setor de petróleo e gás no país.

#### ESTADOS UNIDOS

- › Construção de estações reguladoras para o Complex Construction Group da National Grid.

### ÁSIA

#### OMÃ

- › Conclusão do gasoduto em Salalah.

## Objetivos 2025

- › Em face do conflito na Ucrânia, a Espanha protegerá sua indústria intensiva em gás para evitar a perda de competitividade, o que significa que o mercado deverá se intensificar.
- › Avanços no setor de biogás e biometano na Espanha com uma estrutura regulatória estável que incentiva o investimento e acelera a transição energética.
- › Consolidação do desenvolvimento do transporte e da distribuição de hidrogênio verde.
- › Análise de oportunidades no setor *upstream* em novos países.

## Desvio do gasoduto Barcelona-Vizcaya-Valência. Espanha



- › Construção do desvio para o gasoduto entre Sagunto e Puçol devido ao efeito do Plano Parcial da Área Parc Sagunt II.
- › O comprimento total do desvio concluído é de 3.018 metros.
- › Construção, montagem de tubulação, teste e conexão à rede de transporte de gás.
- › Abertura de valas, transporte e descarga, alinhamento e curvatura, teste hidráulico e sistema de comunicação, entre outros.
- › A descoberta de vestígios arqueológicos do período romano durante a execução das obras, representou um desafio adicional, promovendo vários ajustes no trajeto do duto para salvaguardar seus efeitos.



# Ferrovias

Com uma trajetória de quase quatro décadas no mercado ferroviário, a Elecnor é hoje uma das principais referências do setor.

A empresa participou em muitos projetos relevantes e contribuiu no desenvolvimento de infraestruturas modernas, tanto nacionais quanto internacionais, em especial as de alta velocidade.

## Atividades



- › Eletrificação ferroviária
- › Subestações de tração
- › Instalações ferroviárias
- › Manutenção de instalações
- › Comunicação e controle
- › Sinalização e intertravamentos



Eletrificação ferroviária Vilnius-Klaipeda (Lituânia)

## Compromissos

A Ecnor continuou com a internacionalização como eixo fundamental da atividade ferroviária, trabalhando em mercados com especial dinamismo no setor, principalmente, no norte e leste da Europa.

No mercado nacional, a Ecnor se mantém como um dos atores mais importantes do setor ferroviário, participando nos principais projetos de construção e manutenção da rede convencional e de alta velocidade. Ela também desempenha um papel fundamental nos projetos de bonde e metrô.

O auge do investimento em projetos ferroviários na Europa se deve ao compromisso do continente com a redução de suas emissões de gases de efeito estufa até 2030, o que promoveu um investimento massivo em projetos de transmissão, geração, armazenamento e eletrificação ferroviária.

No entanto, esse crescimento foi acompanhado por uma notável escassez de recursos, o que afetou todo o setor de forma transversal. Apesar disso, a Ecnor soube se adaptar a este contexto e detectar diversas oportunidades de crescimento.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

- › Início da construção do trecho de alta velocidade Murcia-Lorca da linha Murcia-Almería, parte do Corredor Mediterrâneo de Alta Velocidade.
- › Renovação dos contratos de manutenção da rede convencional Centro, Norte e Nordeste, os mais exigentes da rede ferroviária convencional devido aos recursos necessários para a realização e à criticidade das linhas suburbanas a serem mantidas.



Eletrificação do Trem Maia na Península de Yucatán (México)

#### LITUÂNIA

- › Concluída mais da metade do projeto de eletrificação do corredor ferroviário de 730 km que atravessa o país, da fronteira com a Bielorrússia ao porto marítimo de Klaipeda. Este projeto implementa um sistema novo de subestações interligadas com equipamentos SFC de 2 x 25 kV.

#### DINAMARCA

- › Progresso significativo na engenharia, conclusão das principais aquisições e mobilização para a construção da subestação de tração Fehmarn, que atenderá ao maior túnel submerso do mundo, conectando a Dinamarca e a Alemanha.

#### AMÉRICA

##### MÉXICO

- › Execução da catenária para o Trem Maia, Seção V Sul Akumal-Tulum.
- › Eletrificação do VLT de Guadalajara.

## Objetivos 2025

- › Continuar gerando um impacto positivo no setor ferroviário ao alavancar investimentos vinculados aos fundos Next Generation da União Europeia.
- › Manter o posicionamento no mercado espanhol graças às referências consolidadas no setor.
- › Explorar oportunidades internacionais, em países onde estão sendo feitos investimentos significativos em infraestruturas ferroviárias.

Eletrificação do Trem Maia na Península de Yucatán (México)

## Projeto de eletrificação ferroviária Vilnius-Klaipeda. Lituânia



- › Eletrificação do corredor ferroviário de 730 km que atravessa o país, da fronteira com a Bielorrússia ao porto marítimo de Klaipeda.
- › Fase final da construção das seções 1 e 2 das 3 seções em que o projeto está dividido.
- › Comissionamento dos primeiros 150 km de catenária e da primeira subestação equipada com sistemas SFC de 2 x 25 kV, das seis que compõem o sistema de energia.
- › A maior parte da construção será concluída em 2025.

LITUÂNIA



# Instalações

A Elecnor se converteu em uma referência no setor de instalações, oferecendo uma proposta integral de serviços, que inclui projeto, montagem, ativação, operação e manutenção.

Estas atuações são realizadas em edifícios singulares, como escritórios, hotéis, shopping centers, centros de processamento de dados e hospitais; grandes infraestruturas, como aeroportos, portos e redes ferroviárias, além de instalações industriais e de logística.

## Atividades



- › Eletricidade e instrumentação
- › Climatização
- › Proteção contra incêndios
- › Ventilação
- › Eficiência energética
- › Automação e controle
- › Sistemas de gestão
- › Segurança
- › Instalação sonora
- › Telecomunicações
- › Canalização e saneamento
- › Sistemas elétricos em aeroportos
- › Reabilitação e instalações integrais



Instalações mecânicas Ministério da Defesa, Cádiz (Espanha)

## Compromissos

A Elecnor manteve sua posição de destaque no setor de infraestruturas de transporte público, consolidando sua presença com clientes como Aena, Enaire, Adif, Renfe e Autoridades Portuárias. Suas sólidas referências lhe permitem enfrentar com otimismo as magníficas expectativas de desenvolvimento futuro que se espera para o setor.

Nos setores aeroportuário e ferroviário, está prevista uma grande projeção para os próximos anos, impulsionada principalmente pelos projetos de expansão dos desenvolvimentos funcionais planejados nos principais aeroportos espanhóis e pelos investimentos na melhoria da rede ferroviária.

No setor portuário, a nova regulamentação europeia sobre descarbonização do setor marítimo estabeleceu metas claras para reduzir a pegada de carbono até 2030. Isso incentivou ações de eficiência energética, especialmente em iluminação, ar condicionado e revestimento de edifícios, aumentando o investimento planejado nesse setor.

Em 2024, os fundos Next Generation, que se concentram na reabilitação energética integral, ganharam destaque. Essas ações não apenas ajudaram a reduzir os custos de energia e a dependência de combustíveis fósseis, mas também aumentaram o valor dos ativos imobiliários. Dessa forma, o setor de reabilitação se consolidou como um importante nicho de mercado, no qual a Elecnor obteve importantes contratos.

No âmbito da eficiência energética, a Elecnor fomenta a integração de energias renováveis que contribuem para a economia de energia, como os painéis solares térmicos ou fotovoltaicos para autoconsumo, soluções de geotermia ou aerotermia, bem como tudo o que está relacionado ao isolamento dos revestimentos das edificações.

Apesar da flutuação e da complexidade dos mercados, a Elecnor continua dando respostas estratégicas e adaptadas a seus clientes, o que lhe permite impulsionar seu crescimento como referência no setor.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

- › Adaptação à nova regulamentação de edifícios do Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- › Renovação das pré-passarelas de embarque no T2 e nova sala VIP no T4 no Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- › Fornecimento e instalação de equipamentos de ar condicionado para o plano de prevenção de altas temperaturas do Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.

- › Expansão da rede hidráulica e renovação do sistema de controle de energia do Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- › Substituição do Sistema UPS (Sistema de Alimentação Ininterrupta, na sigla em inglês) no T4 e T4S do Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- › Reforma para o isolamento acústico dos dormitórios do ACC (Centro de Controle de Tráfego Aéreo) do Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- › Melhoria do sistema de ar condicionado da Sala VIP Cibeles do Aeroporto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.
- › Adaptação da infraestrutura do radar do Aeroporto de Palma de Mallorca.
- › Construção do novo centro de trabalho do Aeroporto de Palma de Mallorca e do Edifício Aena.

- › Instalação do sistema de localização no estacionamento do Aeroporto Josep Tarradellas, Barcelona-El Prat.
- › Renovação do sistema de alto-falantes do Aeroporto Federico García Lorca Granada-Jaén.
- › Adaptação da usina de energia e dos centros de transformação do Aeroporto de Astúrias.
- › Fornecimento, instalação e configuração do equipamento para a digitalização dos sistemas de segurança das estações gerenciadas pela Renfe Viajeros, manutenção subsequente e gerenciamento de análises de vídeo.
- › Aumento da presença no Ministério da Defesa e no Ministério do Interior e outros em atividades de instalação, principalmente reabilitação, sistemas de telecomunicações e manutenção.



Adaptação e acabamentos no Hospital 12 de Outubro, Madrid (Espanha)

## AMÉRICA

### ESTADOS UNIDOS

- › Adaptação de Santa Mónica à nova ciclovia, incluindo sinalização, iluminação e fibra óptica.
- › Melhoria e adequação dos sinais de trânsito e iluminação de uma das avenidas mais importantes da cidade de Bellflower, Califórnia.

## Objetivos 2025

- › Participação na implementação de novas instalações, em um contexto de crescente mobilidade de pessoas e mercadorias.
- › Otimização da eficiência energética em edifícios com ações em iluminação, ar condicionado e revestimento.
- › Reforma energética e instalação de painéis fotovoltaicos em telhados e superfícies, além de baterias.
- › Fomentar a descarbonização de processos industriais estratégicos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do setor.

Parque solar fotovoltaico no telhado de uma fábrica, Málaga (Espanha)

## Instalações para a rede de aeroportos de Aena Espanha



- › Execução de instalações nos principais aeroportos da rede da Aena: Madri, Barcelona e Palma de Mallorca, entre outros.
- › Uma ampla gama de projetos em desenvolvimento: instalações, construção, reabilitação, sistemas de controle, telecomunicações, design de interiores e manutenção.
- › A abrangência dos projetos é muito diversa, da ampliação e renovação dos sistemas de controle, instalação de carregadores de equipamentos de *handling*, reforma de salas e espaços comerciais, até a redistribuição da iluminação.

ESPAÑA



# Manutenção

A Elecnor oferece soluções sob medida para a gestão e manutenção integral de imóveis e infraestruturas, tanto públicas como privadas. O âmbito de atuação abrange os setores industrial, de logística e de saúde.

Seus serviços variam de instalações gerais de ar-condicionado e elétricas a reformas no setor terciário. Além disso, também abrange a manutenção mecânica, elétrica e de refrigeração no setor industrial.

Esta oferta integral garante uma cobertura global e adaptável, que garante o funcionamento eficiente das instalações e dos processos nos setores de infraestruturas, comerciais e industriais.

## Atividades



- › Técnico legal
- › Condutivo
- › Corretivo
- › Preditivo
- › Serviço 24 h
- › Reformas e restaurações
- › Autoconsumo
- › Eficiência energética
- › Manutenção mecânica
- › Frio e manutenção industrial
- › Climatização e aquecimento
- › Canalização
- › Eletricidade e iluminação
- › Proteção e detecção de incêndios



Operação e manutenção da usina termossolar Aste 1A, Ciudad Real (Espanha)

## Compromissos

Graças às suas capacidades, presença territorial e diversificação, a Elecnor consolidou e impulsionou sua atividade de manutenção na Espanha e em Portugal em 2024, continuando a trajetória de crescimento do ano anterior.

Durante o ano, a concentração de operadoras no setor, muitas das quais foram absorvidas por empresas internacionais com forte capacidade financeira e técnica, dinamizou o mercado e aumentou a competitividade.

Este contexto exige a melhoria contínua na capacitação das equipes e das ferramentas de gerenciamento, para aumentar a qualidade dos serviços de valor agregado oferecidos.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

##### Setor automobilístico e auxiliar

- › Diversas ações realizadas nas principais fábricas de automóveis da Renault, Nissan, Ford, Seat, Volkswagen e Citroën.
- › Trabalhos em empresas auxiliares como Bosch.

##### Setor de saúde e farmacêutico

- › Serviços para os grupos Quirón, Vithas, Clínica de Navarra e Faes Farma.

##### Setor de alimentos

- › Manutenção de instalações de refrigeração para o Dia, Carrefour e Supersol.
- › Reformas e manutenção em supermercados como Mercadona, Aldi ou Lidl e em empresas como Osi Food e Misión Food.

##### Setor logístico

- › Manutenção de centros logísticos da Amazon, em Zaragoza, Astúrias e Madri.

- › Contrato com a APM, terminal de contêineres de Barcelona e Valência.

##### Setor de geração e autoconsumo

- › Operação e manutenção de plantas termossolares Aste 1A, Aste 1B e Astexol 2, parques eólicos e plantas fotovoltaicas.
- › Instalações e manutenção de sistemas de autoconsumo fotovoltaico.

- › Manutenção da usina térmica La Pereda e da usina de ciclo combinado de Castellón.

##### Setor químico e petroquímico

- › Manutenções, conservação e instalações para Repsol, BP e Cepsa.

##### Setor industrial

- › Manutenções e conservação de plantas industriais, como IQOXE, CLH, Nippon Gases, Saica, Acerinox, Ence, Navantia, Celsa, Gonvarri e Basf.

##### Setor de telecomunicações

- › Contrato obra imobiliária em edifícios da Telefónica.

##### Setor de portos e aeroportos

- › Manutenção do terminal MSC do Porto de Valência.
- › Manutenção elétrica do porto de Huelva e do porto de Bilbao.
- › Manutenção em diferentes aeroportos da rede da Aena.



Reforma do Hospital Vithas Majadahonda, Madri (Espanha)

### Setor imobiliário

- › Conservação de ativos imobiliários da CBRE e de imóveis da Colonial, Pontegadea e Iberdrola.
- › Manutenção de instalações do Abanca, Liberbank e Santander.

### Setor público

- › Serviços de manutenção na Adif, abastecimento de Águas del Llobregat, Canal de Isabel II e Transportes Metropolitanos de Barcelona.
- › Manutenção da Universidade de Valência, Universidade de Cantábria, Universidade Politécnica da Catalunha e contrato base de obras com a Universidade Complutense de Madri.

### Setor de esportes

- › Manutenção de estádios e cidades esportivas, como os do Futbol Club Barcelona, Real Club Deportivo Espanyol de Barcelona e Girona.

Como resultado dos danos causados pela DANA na Comunidade Valenciana, a Elecnor realizou os seguintes trabalhos de manutenção:

- › Restauração do serviço de eletricidade e água potável e reparo de avarias nos Centros de Saúde de Païporta, Aldaia e Picanya.
- › Restauração do serviço elétrico, serviço de água potável e reconstrução da parede da fachada para as moradias sociais EVHA Torrente.
- › Restauração do serviço de eletricidade e água potável para os lares de idosos Colisee Calicanto e El Saler.

### PORTUGAL

#### Setor de saúde e farmacêutico

- › Serviços no hospital e centros de saúde ligados ao hospital de Bragança.

#### Setor químico e petroquímico

- › Manutenção de sistemas AVAC na refinaria de Sines.

### AMÉRICA

#### CHILE

- › Manutenção do Banco Central.
- › Manutenção dos postos de gasolina Esmax e Enex.

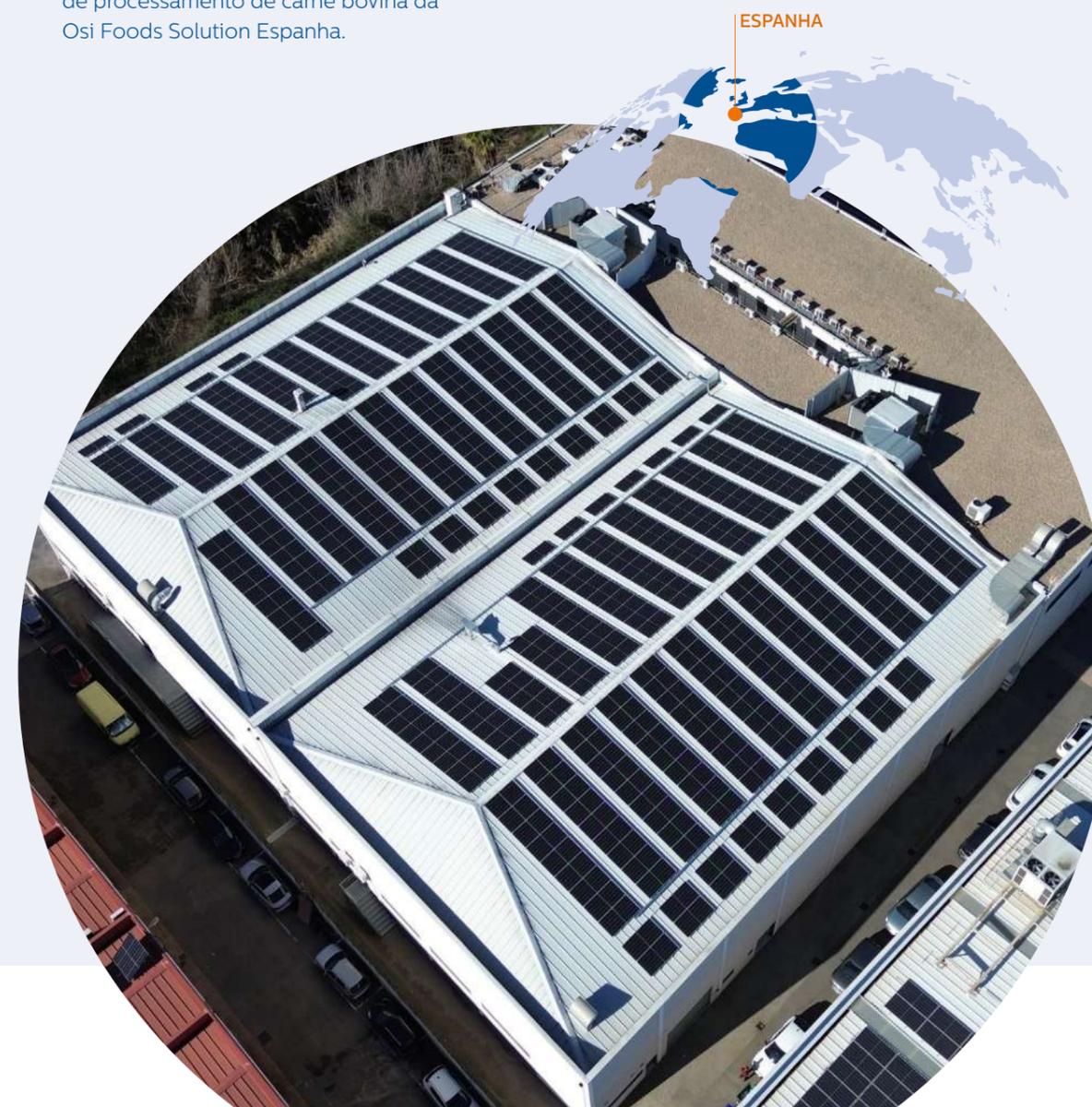
## Objetivos 2025

- › Homogeneizar os processos para melhorar a qualidade do atendimento ao cliente, o que ajudará a consolidar a posição da Elecnor como referência fundamental nesta atividade.
- › Impulsionar o crescimento sustentado da atividade de manutenção no âmbito nacional.
- › Expansão da atividade para países na esfera de influência do Grupo.

## Manutenção de instalações no setor de alimentos. Espanha



- › Manutenção preventiva, corretiva e técnico-legal de instalações de refrigeração em supermercados locais com plantas de refrigeração convencionais ou plantas de CO<sub>2</sub>.
- › O objetivo é conseguir instalações mais eficientes e sustentáveis.
- › Trabalhos realizados nos grupos alimentícios Dia, Carrefour e Alcampo em várias regiões da Espanha.
- › Serviços de manutenção preventiva, corretiva e técnico-legal de instalações de refrigeração em plantas de produção agroalimentar na Mission Foods Iberia e na Cropsalsa.
- › Serviço de manutenção eletromecânica na planta de processamento de carne bovina da Osi Foods Solution Espanha.



# Construção

A Elecnor desenvolve os seus projetos de construção com uma abordagem de gestão e ciclo integral. Suas principais ações se concentram nos setores terciário e industrial.

Com uma presença crescente em projetos como empreiteira individual tanto no mercado nacional como internacional, a Elecnor mantém uma sólida projeção com vários projetos em setores como hoteleiro, logístico, hospitalar, *data centers*.

Inovação e excelência são os valores fundamentais que definem essa atividade.

## Atividades

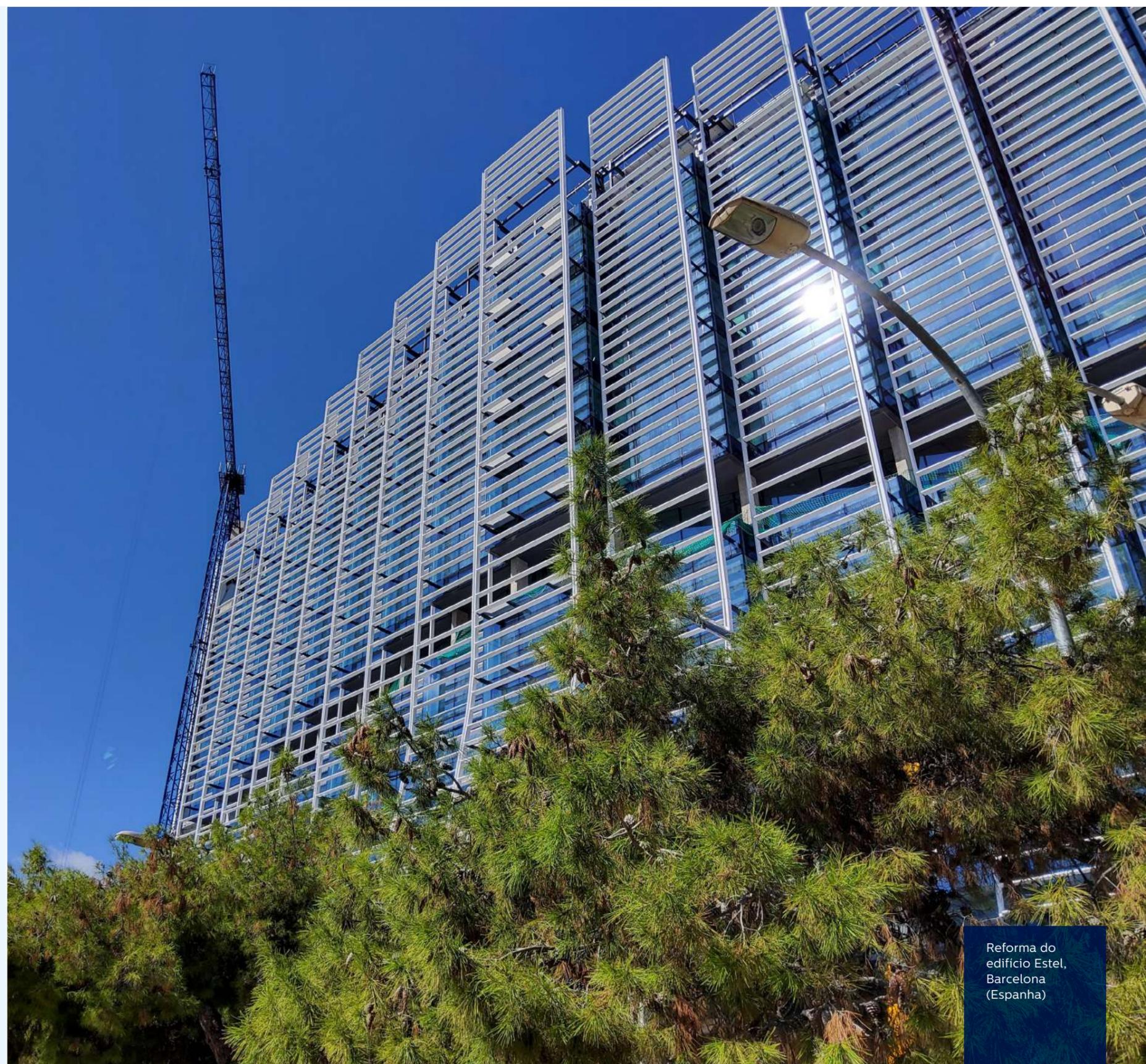


### SERVIÇOS

- › Edificação
- › Obra civil
- › Hidráulica
- › Industrial
- › Restauração

### SOLUÇÕES

- › CPD
- › Edificação comercial
- › Residencial e hoteleiro
- › Centros educacionais e culturais
- › Equipamentos sócio-sanitários
- › Centros esportivos e de lazer
- › Edifícios industriais
- › Infraestruturas
- › Eficiência energética
- › Renováveis
- › Reabilitação integral



Reforma do edifício Estel, Barcelona (Espanha)

## Compromissos

Apesar dos desafios decorrentes da crise das matérias-primas e do aumento dos custos de energia, que continuam a afetar as previsões de crescimento, um dos principais desafios do setor continua sendo a escassez de mão de obra qualificada.

Em 2024, a tendência de aumento do investimento público em obras civis foi consolidada. A eficiência energética continuou sendo uma prioridade, o que incentivou a Elecnor a se concentrar na integração de energias renováveis em projetos de construção, com o objetivo de otimizar o consumo de energia e garantir padrões mais elevados de sustentabilidade.

A empresa conta com equipes multidisciplinares altamente qualificadas e flexíveis, capazes de se adaptar ao ambiente em constante mudança e muito exigente, garantindo a máxima eficiência e profissionalismo e, consequentemente, o sucesso dos projetos.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

- › Obras de transformação do Edifício Estel, em Barcelona.
- › Melhoria do edifício Marina 206 para sua transformação em escritórios, em Barcelona.
- › Reforma do Hospital Sant Celoni, do edifício Icon e dos escritórios da Socotec, em Barcelona.
- › Reparação do interior dos edifícios B06 e B07 para a HP, em Barcelona.
- › Melhoria dos laboratórios de pesquisa do Parc Recerca Biomèdica, em Barcelona.



## Objetivos 2025

- › Reativar a atividade nos setores de escritórios e hotéis nas grandes cidades.
- › Aumentar a presença de modelos de moradia flexíveis, destinados a moradias estudantis e moradias para idosos.
- › Explorar novas oportunidades ligadas à expansão da construção industrializada.
- › Crescer em infraestruturas de *data centers*.
- › Continuar em setores em que o valor de novos desenvolvimentos e de ativos existentes esteja alinhado com os padrões ESG (ambientais, sociais e de governança), reforçando o compromisso com a sustentabilidade.

## Centro de pesquisa do Caixa Research. Barcelona. Espanha



- › Execução das instalações dos edifícios A e B, bem como das divisórias verticais. Em seguida, será iniciada a montagem dos tetos falsos e dos elementos finais.
- › A fachada tem uma parede cortina muito avançada. As passarelas de manutenção e a "pele" de vigas de madeira foram iniciadas.
- › Execução das salas do telhado dos pavilhões 1 e 2, das salas do edifício A (onde estão localizados principalmente as UTAs, equipamentos aerotérmicos e de gás técnico), da sala do grupo de incêndio e da sala geotérmica.
- › O projeto será concluído em 2026.



# Meio ambiente e água

A Elecnor, com mais de três décadas de experiência, destaca por oferecer soluções integrais para a conservação do meio ambiente e gestão da água.

Estas atividades são desenvolvidas pela Elecnor e suas filiais Audeca e Hidroambiente.

O crescimento dessa linha de atividade continua a evoluir de forma constante, tanto nacional quanto internacionalmente, com a implementação de projetos

## Atividades



### MEIO AMBIENTE

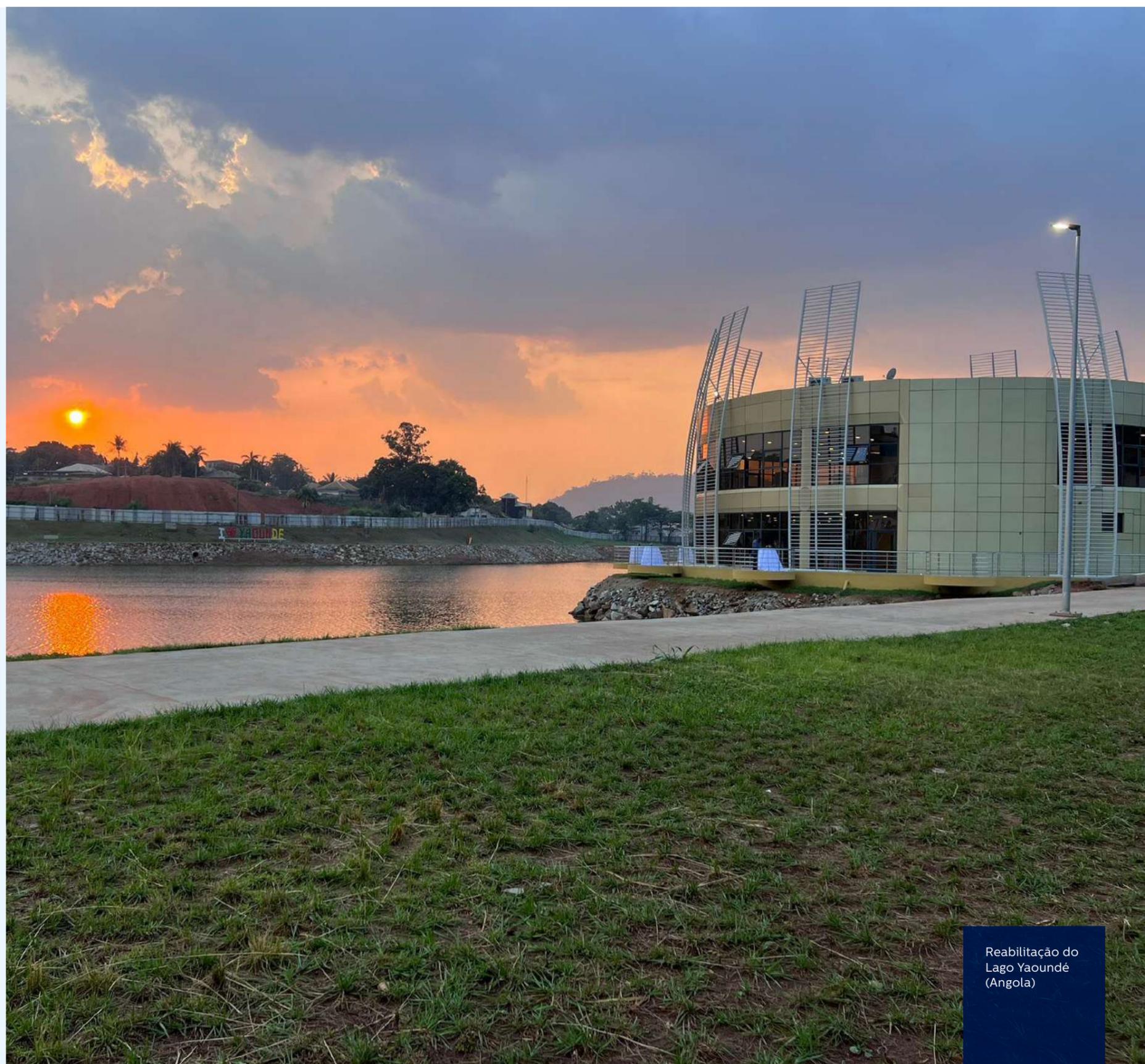
- › Ações florestais
- › Serviços ambientais
- › Manutenção de áreas verdes
- › Melhoria de infraestruturas ambientais
- › Serviços urbanos de jardinagem, limpeza de ruas e coleta de RSU

### ÁGUA

- › Construção e exploração de estações para tratamento de água
- › Sistemas de reutilização de água
- › Redes de transporte e distribuição
- › Tratamento da água
- › Planejamento hidrológico
- › Manutenção e conservação de represas

### OBRAS CIVIS

- › Manutenção e conservação de estradas
- › Segurança viária e obras complementares
- › Obras urbanas
- › Reabilitação e reparo de estruturas



Reabilitação do Lago Yaoundé (Angola)

## Compromissos

Os altos preços da energia, do combustível e das matérias-primas dificultaram a atividade ambiental e água em 2024, com impacto, principalmente, na rentabilidade dos projetos.

Apesar desse ambiente, o investimento das administrações públicas permaneceu estável, embora sem o apoio contínuo dos fundos Next Generation.

O impulso de novas soluções para melhorar o rendimento dos projetos, permitiu que a Elecnor, a Audeca e a Hidroambiente mantivessem sua posição competitiva no mercado em um ano de desaceleração da atividade. Nessa linha, merece destaque a realização de projetos ligados à geração de hidrogênio, uma das principais tecnologias para o futuro da energia.

Em termos de manutenção de estradas, o modelo clássico de manutenção foi mantido, embora esteja prevista uma futura transformação do sistema em modelos de pagamento conforme o uso.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

- › Manutenção de 122 passos de montanha na zona norte, centro e sul da Galícia.
- › Renovação do contrato de coleta de RSU e limpeza viária com a Prefeitura de Algete (Madri), no qual se implementará a coleta selecionada dos biorresíduos.
- › Obras de melhoria da EDAR La Poveda, para o Canal de Isabel II, cujo objetivo é a melhoria do processo biológico, aumentando o rendimento e eficácia do sistema.
- › Início das obras de melhoria da EDAR em Galapagar e Torreldones para o Canal de Isabel II.
- › Estação de água desmineralizada para a fábrica de eletrolisadores da Cummins (Accelera) em Guadalajara.

- › Adjudicação das obras de adequação, reabilitação e outras ações em túneis, passagens de nível e outras estruturas da zona norte de Madri.
- › Renovação do serviço de manutenção e conservação de áreas verdes em diferentes áreas de Getafe.
- › Manutenção e reparo de estruturas existentes na rede rodoviária do estado nas demarcações de Aragão e Castela e Leão.
- › Renovação do contrato de conservação e exploração de estradas na Comunidade de Madri, Lote 7 oeste central.
- › Trabalho realizado para a Aïgues de L'Horta, a empresa responsável pelo fornecimento de água potável para a maioria das cidades afetadas pela DANA.

#### PORTUGAL

- › Estação de produção de água desmineralizada para a eletrólise de produção de hidrogênio verde, com capacidade de 100 MW, na refinaria da GALP em Sines (Portugal).

### ÁFRICA

#### ANGOLA

- › Conclusão dos projetos de coleta, transporte, tratamento e distribuição de água em Damba, Chibia e Humpata. Esse projeto fornece acesso à água potável para mais de 6.000 famílias.
- › Construção de uma adutora de ferro dúctil de 35 km e rede de distribuição de água como parte do Projeto de Águas de Bitá.

#### CAMARÕES

- › Conclusão do projeto de adequação e recuperação do lago municipal de Yaoundé. Uma segunda fase está planejada para 2025.



Conservação do Porto de Villaricos, Almería (Espanha). Audeca

Transmissão de água em Al Batinah (Omã)



## AMÉRICA

### MÉXICO

- › Contratação da estação de dessalinização e tratamento de águas residuais para o empreendimento imobiliário e de golfe Punta Brava, em Ensenada.

### URUGUAI

- › Conexões de água potável, saneamento e restauração de pavimentos em Montevideu.

## ÁSIA

### OMÃ

- › Conclusão do projeto Al Batinah Water Transmission Pipeline.

## Objetivos 2025

- › Maximizar o impacto dos Fundos Europeus na gestão e digitalização da água, reabilitação ambiental e proteção da população contra a inundabilidade.
- › Aumentar a posição da Hidroambiente como fornecedor de estações de tratamento de água em todo o Caribe e Pacífico mexicano, para consolidar-se como referência em serviços de operação e manutenção.
- › Tornar a Hidroambiente uma empresa de destaque na fabricação de estações de água ultrapura para a eletrólise dos novos projetos europeus de geração de hidrogênio.
- › Na reabilitação de estruturas e obra civil, a estratégia se centrará na construção de obras de grande envergadura.
- › Na conservação de estradas, os serviços de valor agregado serão reforçados para manter a Audeca como uma empresa global de manutenção de infraestrutura e de referência no mercado.

## Projetos de água em Damba, Chibia e Humpata. Angola



- › Conclusão dos projetos de coleta, transporte, tratamento e distribuição de água em Damba, Chibia e Humpata.
- › Instalação da tubulação principal de abastecimento de água para a operação eficiente e segura da rede de distribuição.
- › Implementação de redes de distribuição e conexões domésticas.
- › Estão previstos mais de 20.300 km de dutos.
- › O projeto inclui estudos de viabilidade (técnica e financeira), impacto ambiental e salvaguardas sociais, estudos preliminares, levantamentos topográficos etc.

### Impacto social

- › A rede de distribuição de água destina-se a abastecer mais de 6.000 residências.

ANGOLA



# Concessões e Projetos próprios



Linha de São João do Piauí (Brasil) Celeo

# Infraestruturas de energia

O Grupo Elecnor, por meio de sua participação na Celeo Concesiones e Inversiones, é um dos grandes agentes no desenvolvimento, investimento e gestão de sistemas de transmissão elétrica do Brasil, Chile e Peru.

Além disso, a Celeo tem sólida experiência em geração de energia solar, tanto fotovoltaica quanto termossolar.



celeo



Estação solar fotovoltaica de São João do Piauí (Brasil). Celeo

## Compromissos

A Celeo fechou o exercício 2024 com uma evolução positiva do seu modelo de negócio centrado na gestão de projetos de infraestrutura, por meio do investimento em ativos de sistemas de transporte e geração de energia. Atualmente, possui projetos na Espanha, Brasil, Chile e Peru.

Com participação e gestão conjunta do Grupo Elecnor (51%) e AGP (49%), um dos maiores fundos de pensão do mundo, a Celeo finalizou o ano operando 6.155 km de linhas de transmissão de energia elétrica em operação no Brasil, Chile e Peru, e com 1.787 km em construção. Além disso, participa em 392 MW de energia renovável (fotovoltaica e termossolar), na Espanha e no Brasil.

O valor total dos ativos da empresa chegou a 6.208 milhões de euros no encerramento do exercício, dos quais 4.914 milhões de euros estavam em operação.

Durante 2024, a Celeo continuou a expandir seus negócios. No Brasil, conseguiu novas adjudicações para reforços nas concessões LTC e CATE, com investimentos de R\$ 14,5 milhões e R\$ 1,2 milhões, respectivamente. No Chile, como parte das obras de expansão licitadas pelo Coordenador Elétrico Nacional, à empresa foi adjudicado o projeto para instalar o segundo circuito da linha Ancoa-Charrúa (CHATE) de 2 x 500 kV, com um investimento de US\$ 106 milhões e um período de conclusão de 60 meses.

A posição de destaque da Celeo nos mercados onde opera, lhe permite participar ativamente nas mudanças normativas que estão ocorrendo nessas diferentes regiões, especialmente no Brasil, onde participa também nas principais audiências e consultas públicas, individualmente ou por meio de importantes associações do setor.

## Marcos

### EUROPA

#### ESPAÑA

- › Operação e manutenção das oito instalações fotovoltaicas das quais a Celeo é proprietária: Siberia Solar (10 MW), THT Antequera (2 MW), AASCV Alginet (1 MW), AASCV 2 Alginet (1 MW), ELC Murcia (610 kW), HAE Alacant (520 kW), Helios Almussafes I (100 kW) e Helios Almussafes II (97,5 kW).
- › Operação e manutenção das termossolares Aste 1A, Aste-1B e Astexol 2.

### AMÉRICA

#### BRASIL

- › Início de operação do projeto de expansão da subestação Pedras, que consistiu na instalação de um banco de capacitores shunt 138 kV-50 MVAR.

#### CHILE

- › Construção do primeiro trecho da linha de duplo circuito de 220 kV do projeto CASTE, correspondente ao trecho entre Agua Santa e La Pólvara.
- › Aprovação da licença ambiental (resolução de qualificação ambiental, RCA, em espanhol) do projeto da nova linha de circuito duplo de 220 kV entre Don Goyo e La Ruca (GOTE) e do projeto da nova subestação seccionadora de Loica e da nova linha de circuito duplo de 220 kV entre Loica e Portezuelo (ALFA).
- › Entrada em operação do projeto RETE: instalação de um banco de compensação reativa com capacidade de 200 MVAR na subestação Maipo.
- › Entrada em operação do projeto RUTE: construção da nova subestação seccionadora El Ruil, que secciona os circuitos Talca-La Palma e Talca San Ignacio. Além disso, possui uma transformação de 66/15 kV com capacidade de 30 MVA.



Linha de transmissão Pantanal (Brasil).  
Celeo

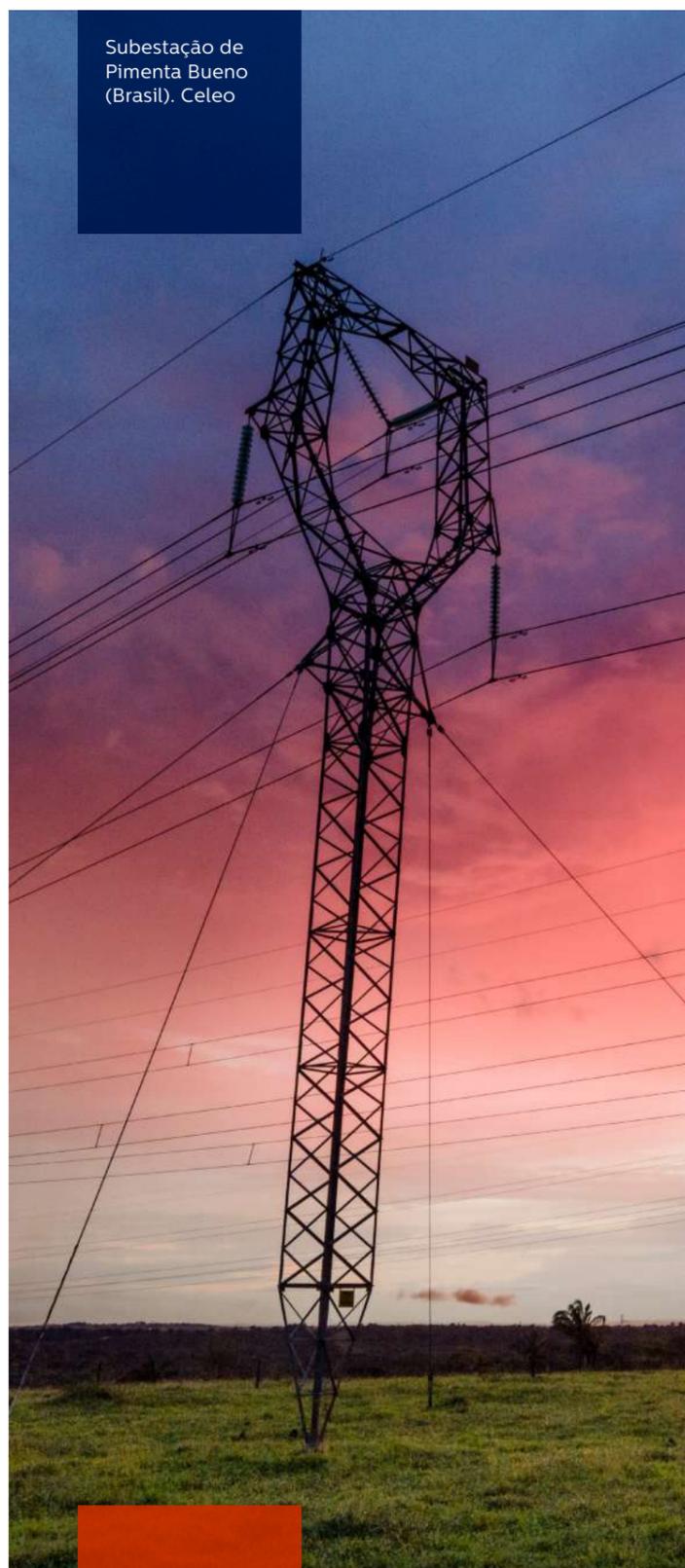
- › Entrada em operação da subestação Codegua: construção de uma nova subestação que secciona os circuitos Sauzal-Alto Jahuel e Rancagua-San Francisco de Mostazal. Além disso, possui uma transformação de 110/66 kV com capacidade de 100 MVA.

#### PERU

- › Projeto de transmissão de 138 kV Puerto Maldonado-Iberia:
- › Aprovação do Estudo Pré-operacional da COES, com progresso considerável na obtenção de servidões para atingir 75%.
- › Oficinas de participação cidadã associadas ao Estudo de Impacto Ambiental, para explicar o projeto às comunidades na área de influência.
- › Aprovação do Estudo de Impacto Ambiental pelo SENACE. Esse marco levou ao início da construção.
- › Projeto de Interligação de 500 kV Miguel Grau-Frontera com o Equador:
- › Oficinas de participação cidadã associadas ao Estudo de Impacto Ambiental.
- › Aprovação do Estudo de Pré-operacionalidade pelo COES.

### Objetivos 2025

- › O novo Plano de Negócios 2025-2029 da Celeo se concentra no fortalecimento da estratégia de sustentabilidade, no aumento da resiliência organizacional e no aprofundamento da integração dos padrões ESG em todas as regiões geográficas onde a empresa opera.



Subestação de Pimenta Bueno (Brasil). Celeo

## Linha de transmissão CASTE. Chile



- › Construção da primeira seção da linha de circuito duplo de 220 kV, correspondente à seção entre Agua Santa e La Pólvora, localizada na região de Valparaíso.
- › Essa seção faz parte do projeto "Nova linha 2 x 220 kV Agua Santa-La Pólvora-Nueva Casablanca -Alto Melipilla", adjudicado à Celeo como parte do pacote dos projetos de CASTE.
- › É a primeira da linha a entrar em operação, com um comprimento de 10,5 km, em comparação com o comprimento total de 111 km do CASTE.
- › A linha consiste em dois circuitos de 220 kV, com capacidade de 500 MVA por circuito, bem como um cabo de fibra óptica OPGW.
- › Ele foi energizado em 19 de dezembro de 2024, mas a data de entrada em operação reconhecida pelo Coordenador Nacional de Eletricidade é 06 de janeiro de 2025.

Para obter mais informações sobre a Celeo, acesse



Nesta seção do Relatório Integrado, o Grupo Ecnor apresenta as informações relevantes sobre sustentabilidade, que foram preparadas e sintetizadas a partir da Demonstração Consolidada de Informações Não Financeiras e Informações de Sustentabilidade (EINFIS, na sigla em espanhol), incluída nas Demonstrações Financeiras Consolidadas de 2024. Este documento, de caráter mais técnico e detalhado, foi verificado por um verificador externo e está disponível no site corporativo do Grupo Ecnor.

O EINFIS foi preparado de acordo com a Lei 11/2018, de 28 de dezembro, no que diz respeito à informação não financeira e diversidade (procedente do Real Decreto-Lei 18/2017, de 24 de novembro), a Diretiva de Relatórios de Sustentabilidade Corporativa (CSRD, na sigla em inglês) e as Normas Europeias de Relatórios de Sustentabilidade (NEIS, ou ESRS em inglês) ainda não transpostas para a legislação espanhola.

A informação de sustentabilidade apresentada pelo Grupo Ecnor abrange todas as suas sociedades, utilizando o mesmo âmbito de consolidação que as Demonstrações Financeiras Consolidadas.

# Um valor sustentável

71/ Ambiental

103/ Social

127/ Governança

Instalação e  
manutenção de  
painéis solares  
fotovoltaicos  
Endesa X, Murcia  
(Espanha)

Acesse o EINFIS do  
Grupo Ecnor



# Ambiental



# Mudança climática

NEIS E1

Governança: avançar é também perguntar como decidimos

No Grupo Elecnor, a adaptação às mudanças implica a revisão interna dos processos de tomada de decisões, convencidos de que, para viver em equilíbrio com o planeta, a sustentabilidade deve ser integrada tanto nos projetos quanto nas estruturas da organização.

A governança climática é concebida como uma responsabilidade compartilhada dentro do Grupo, que não se enquadra em uma área específica, mas se estende a todos os níveis, desde a equipe de direção até as equipes técnicas e o pessoal de obra. Dessa forma, o compromisso climático é parte integrante da forma de trabalhar em todo o Grupo Elecnor.

O Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade do Conselho de Administração, ao qual o Comitê de Sustentabilidade se reporta, é responsável pela promoção, monitoramento e avaliação de todas as ações e políticas de sustentabilidade. O Comitê monitora regularmente o Plano Estratégico de Sustentabilidade, que inclui iniciativas e metas específicas de mudança climática, e relata suas avaliações ao Conselho de Administração.

O Grupo Elecnor reconhece que a consistência entre o que é dito, o que é feito e como as decisões são tomadas é fundamental para alcançar seus compromissos. Portanto, está progredindo na integração dos critérios climáticos às estruturas de governança e políticas corporativas, como já demonstrado em 2023 com a aprovação de uma nova Política de Gestão Integrada que reforça sua abordagem preventiva e transversal. Essa é a única maneira de o Grupo tomar decisões alinhadas com os desafios atuais e com o equilíbrio que busca construir para o futuro.



## Gestão de impactos, riscos e oportunidades

### Antecipar para transformar

Em 2024, o Grupo Ecnor realizou uma análise de dupla materialidade que identificou claramente os impactos, riscos e oportunidades mais relevantes relacionados às mudanças climáticas. O Grupo está ciente de que suas atividades – especialmente na construção de infraestruturas de energia e na operação de redes – têm impactos significativos sobre o clima. Em 2024, o total de emissões equivalentes de CO<sub>2</sub> do Grupo, calculado de acordo com a abordagem de mercado, atingiu 577.329,05 toneladas. Esse número inclui tanto as emissões diretas (Escopo 1) quanto as indiretas derivadas do consumo de energia (Escopo 2) e as associadas à cadeia de suprimentos (Escopo 3).

Para mitigar esses impactos, o Grupo reforçou seu compromisso com a descarbonização por meio de várias iniciativas, descritas na seção E1-3 deste relatório. Além disso, definiu metas concretas de redução de suas emissões de CO<sub>2</sub> em 37,93% até 2034, em linha com os objetivos globais de sustentabilidade e com o Acordo de Paris. O Grupo também tem uma meta intermediária de redução de emissões de 23,8% até 2030.

Essa abordagem reflete o compromisso do Grupo Ecnor de contribuir ativamente para a transição para uma economia de baixo carbono, bem como de gerenciar seus impactos ambientais de forma responsável e com uma visão de futuro.



Parque eólico Ruña II, La Coruña (Espanha)

### Riscos físicos

Para entender como as mudanças climáticas afetam do ponto de vista físico, o Grupo Ecnor realizou uma análise detalhada dos 29 riscos definidos no Regulamento da Taxonomia Europeia, avaliando sua probabilidade em diferentes cenários climáticos e sua temporalidade (curto, médio e longo prazo), de acordo com o último relatório ("AR6") do Grupo Intergovernamental de Especialistas sobre a Mudança Climática (IPCC, na sigla em inglês). O Grupo associou cada risco a variáveis climáticas específicas – como temperatura média, frequência de dias acima de

35°C ou precipitação pluviométrica – e analisou sua evolução nas áreas em que opera para determinar sua probabilidade de ocorrência.

Essa análise permitiu ao Grupo saber quais riscos climáticos provavelmente o afetarão mais, em quais locais e em que momento. A análise foi aplicada a todos os locais ativos do Grupo entre 2023 e 2024, levando em conta também os serviços de manutenção, que nem sempre têm um local fixo.

Além disso, o Grupo Ecnor envolveu pessoas-chave da equipe interna por meio de questionários específicos que permitiram avaliar a gravidade de

cada risco e identificar se esses riscos já haviam se materializado ou se havia medidas de mitigação em vigor. Também analisou como esses riscos podem afetar a cadeia de suprimentos. Por exemplo, uma tempestade que afeta um fornecedor pode atrasar significativamente a implementação dos projetos. Esse tipo de risco é estudado como parte integrante da cadeia de valor do Grupo Ecnor.

Dessa forma, foram identificados os seguintes riscos físicos relevantes:

› **Aumento na frequência e intensidade de tempestades e outros eventos climáticos extremos.**

Como nevascas ou tempestades de poeira e de areia. Esses fenômenos podem afetar diretamente a operação dos parques fotovoltaicos e das obras em andamento do Grupo. As consequências incluem danos a equipamentos, interrupções na geração de energia, complicações de manutenção, paralisação de obras e atrasos em projetos. Isso pode resultar em menor produtividade, aumento dos custos operacionais e de seguro e perda de receita devido à indisponibilidade das instalações. Este risco é importante, especialmente, em países como Panamá, Brasil, Moçambique, Noruega, Austrália, República Dominicana e Espanha.

› **A intensificação das ondas de calor.** Prevê-se um aumento progressivo no número de dias com temperaturas acima de 35°C, o que pode levar a paradas de produção devido a regulamentações trabalhistas, bem como para garantir o bem-estar e a saúde dos funcionários do Grupo. Os possíveis impactos incluem a desaceleração ou interrupção das atividades durante os horários de pico da radiação solar; penalidades por não conformidade com as normas trabalhistas; dificuldades no recrutamento de pessoal ou perda de talentos; e problemas na cadeia de valor devido à possível não conformidade de fornecedores. Os países mais expostos a este fenômeno são Gana, Brasil, Gâmbia, Guiné-Bissau, Guiné Conacri, Moçambique, Colômbia, Camarões, Angola, Austrália, México e Espanha.

## Riscos e oportunidades da transição

O Grupo Ecnor está plenamente consciente de que a transição para uma economia de baixo carbono não só envolve riscos, mas também abre inúmeras oportunidades. Por esse motivo, o Grupo realizou uma análise detalhada das regulamentações climáticas, das tendências tecnológicas, das mudanças no mercado e do comportamento cada vez mais sustentável dos consumidores.

Os principais fatores identificados incluem regulamentações cada vez mais rigorosas sobre emissões e precificação do carbono, que devem se tornar mais rígidas nos próximos anos e afetar diretamente as operações do Grupo. Da mesma forma, o Grupo Ecnor continua atento às normas vinculadas à economia circular, como a proibição de certos materiais, o que o obrigará a redesenhar processos e produtos. A adoção de novas tecnologias de baixa emissão é vista como fundamental para manter a competitividade de longo prazo, enquanto a crescente conscientização dos consumidores sobre

produtos e serviços sustentáveis continuará a definir a tendência do mercado.

Para entender o impacto desses riscos de transição, o Grupo Ecnor desenvolveu duas linhas de trabalho complementares. Primeiro, a probabilidade de materialização dos riscos de transição é analisada por meio da avaliação dos projetos de construção em andamento, ativos fixos, linhas de transmissão e operações de manutenção durante 2023 e 2024. Essa análise leva em conta fatores como as regulamentações em vigor em cada país, o grau de



inovação tecnológica, a dinâmica do mercado e a evolução do preço do carbono. Ela também incorpora uma avaliação da exposição setorial a riscos legais, políticos, tecnológicos, de reputação e de mercado.

Esse enfoque permitiu que o Grupo Eecnor fosse além de uma análise geral e adaptasse as conclusões à sua realidade operacional. Por exemplo, se aceita que os projetos de construção, devido à sua natureza variável e à mudança de local, exigem avaliações individualizadas, especialmente com relação às emissões bloqueadas que podem gerar. O impacto na cadeia de suprimentos também é analisado, onde os riscos associados ao Mecanismo de Ajuste de Carbono nas Fronteiras (CBAM, na sigla em inglês) podem levar ao aumento dos custos e afetar a disponibilidade dos principais materiais.

Em segundo lugar, o Grupo realizou uma avaliação da gravidade do impacto, usando questionários internos nos quais os profissionais do Grupo com experiência em sustentabilidade e nas diferentes áreas avaliaram a gravidade do impacto financeiro dos riscos transitórios. Além disso, foram coletadas informações sobre se esses riscos se materializaram, as medidas de mitigação em vigor e quaisquer outras observações relevantes.

Para concluir essa análise, o Painel usou os mesmos cenários climáticos do IPCC que se aplicam aos riscos físicos. A esses, acrescentamos os cenários da Agência Internacional de Energia (AIE, na sigla em inglês), como Net Zero 2050 ou *Business as Usual*, dependendo da evolução dos preços e das políticas de carbono.

A análise foi realizada por países, pois as regulamentações e tendências que podem afetar os riscos de transição são de escala nacional. Além disso, a avaliação foi estruturada em três horizontes de tempo alinhados com o planejamento estratégico e financeiro do Grupo Eecnor:

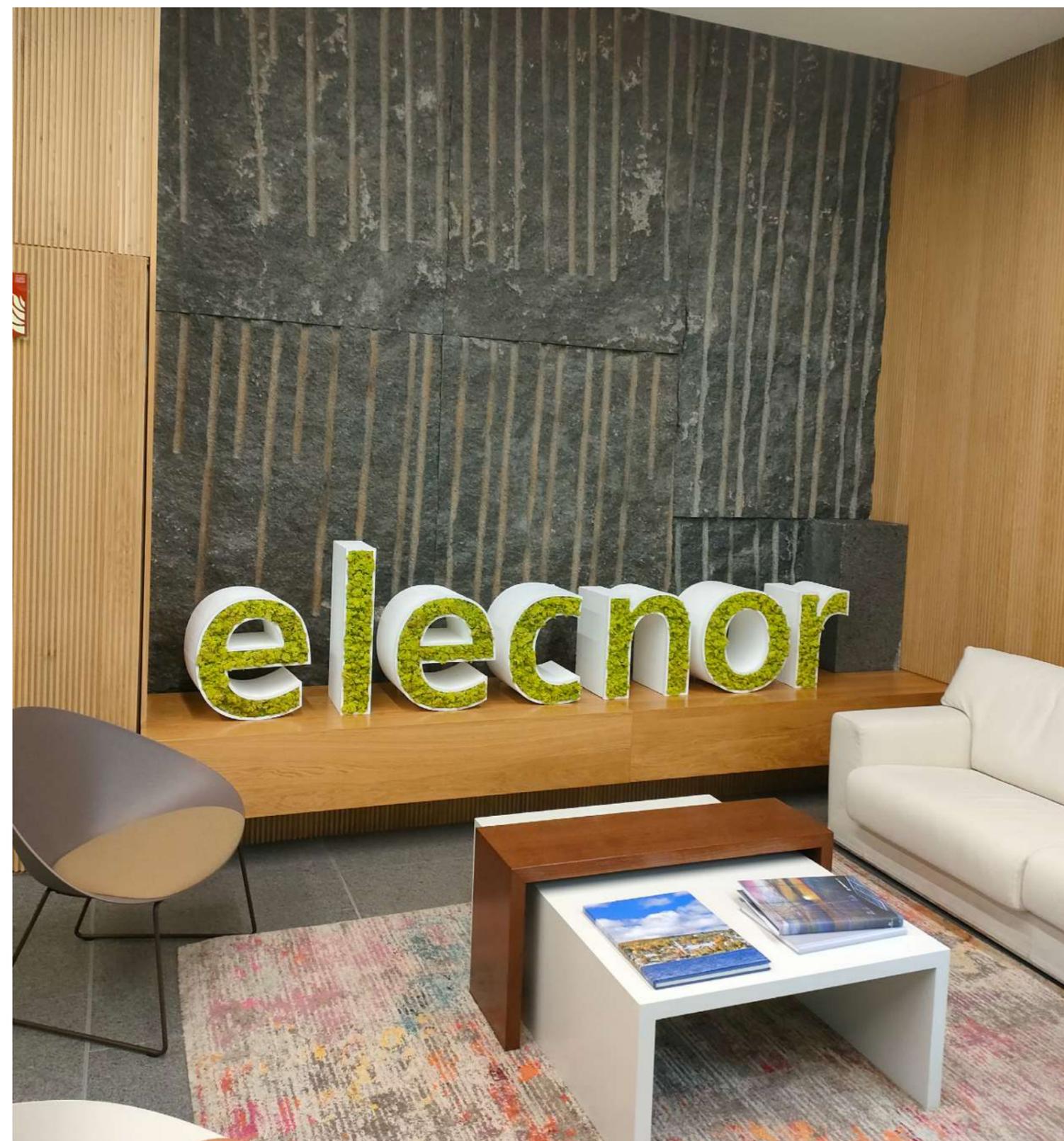
- › **Curto prazo** (0-5 anos): riscos climáticos imediatos, como o cumprimento de novas regulamentações, a melhoria da eficiência energética e o uso de materiais mais sustentáveis.

- › **Médio prazo** (5-15 anos): planejamento de transformações de maior alcance, como a reabilitação de infraestruturas e a incorporação de novas tecnologias.
- › **Longo prazo** (15-30 anos): trabalhamos para garantir que as infraestruturas do Grupo sejam funcionais, sustentáveis e adaptáveis por décadas, por meio de soluções como a captura de carbono ou o uso de materiais regenerativos.

Em relação às oportunidades climáticas, as diretrizes Net Zero da AIE reforçam a necessidade de acelerar a transição para uma economia de baixo carbono, o que poderia gerar novas oportunidades para o Grupo Eecnor, como a inovação em produtos e serviços sustentáveis, ao mesmo tempo em que impõe desafios relacionados à adaptação de seus ativos e cadeia de valor às exigências regulatórias e tecnológicas do futuro.

Como resultado da análise descrita acima, foram identificados os seguintes riscos de transição relevantes:

- › **Aplicação do Mecanismo de Ajustamento Carbônico Fronteiriço (CBAM).** Esse mecanismo afetará diretamente as atividades de construção, energia e infraestrutura do Grupo, devido à sua dependência de materiais com alta pegada de carbono. A importação desses materiais de países fora da União Europeia (UE) pode resultar em tarifas de emissões adicionais, o que aumentaria os custos operacionais.
- › **Aplicação de normas e regulamentos ambientais.** O Grupo Eecnor está exposto a uma crescente pressão regulatória em áreas como a economia circular, o preço do carbono e os requisitos ambientais na cadeia de valor. Quanto ao risco específico de aumento do preço do carbono, isso afetaria principalmente os projetos em desenvolvimento na UE, embora cada vez mais países estejam implementando seus próprios mercados de emissões ou esquemas regulatórios semelhantes.





Parque solar fotovoltaico no telhado de uma fábrica da Lumon, Málaga (Espanha)

## Integração da resiliência climática à estratégia corporativa

Consciente de que as mudanças climáticas representam um desafio estratégico de longo prazo, o Grupo Ecnor começou a incorporar a resiliência climática à sua estratégia corporativa. O Grupo reconhece que seu modelo de negócios deve evoluir para garantir sua viabilidade em um ambiente em que as condições climáticas, as regulamentações e as expectativas do mercado estão em constante mudança.

No curto prazo, o foco está no fortalecimento da capacidade de resposta aos impactos climáticos imediatos, garantindo a continuidade operacional por meio de medidas de mitigação e otimização de processos. Entretanto, a adaptação do Grupo vai além de ações pontuais e requer uma visão de médio e longo prazo que permita manter a viabilidade da atividade em cenários futuros mais exigentes.

No médio prazo, a empresa planeja continuar a ajustar sua estratégia de acordo com a evolução da estrutura regulatória e dos riscos climáticos nas diferentes regiões em que opera. Para isso, explora a otimização de seus processos de construção, a redução de sua exposição a regulamentações ambientais mais rigorosas e o aprimoramento da sustentabilidade de seus projetos. Além disso, analisa como as mudanças na demanda por infraestrutura e serviços sustentáveis podem afetar seu portfólio de projetos e abrir novas oportunidades de negócios.

No longo prazo, o Grupo Ecnor planeja consolidar um modelo de negócios mais alinhado com uma economia de baixo carbono e resiliente ao clima. Embora alguns ajustes dependam da evolução do mercado e dos desenvolvimentos tecnológicos, o Grupo continua atento às tendências que podem influenciar sua estratégia nas próximas décadas. À medida que mais informações sobre cenários climáticos e políticas regulatórias estiverem disponíveis, a empresa continuará a adaptar sua abordagem para manter a competitividade e garantir o crescimento futuro.

O Grupo Ecnor está em uma posição favorável para enfrentar os desafios climáticos e aproveitar as oportunidades derivadas da transição para

Em termos de oportunidades relevantes, foram identificadas as seguintes:

› **Retorno do investimento em tecnologias de baixas emissões.** A adoção de práticas sustentáveis e a incorporação de produtos e serviços ecologicamente corretos podem melhorar significativamente a percepção da marca, fortalecer a fidelidade dos clientes e abrir novos caminhos para o crescimento em mercados sustentáveis em expansão. Esta oportunidade tem um alcance transversal e pode ser aplicada a todos os projetos e atividades do Grupo Ecnor.

Além disso, observa-se uma avaliação positiva da reputação pelas partes interessadas – acionistas e investidores, clientes, parceiros, fornecedores e outros – por meio da implementação de soluções tecnológicas sustentáveis, o que reforça o posicionamento do Grupo como uma empresa responsável no setor.

Dessa forma, o Grupo Ecnor realizou uma análise abrangente da resiliência climática que aborda tanto os riscos físicos, como eventos climáticos extremos, escassez de recursos, quanto os riscos de transição decorrentes de mudanças regulatórias, expectativas sociais e de mercado. O estudo analisa o impacto

desses fatores sobre a estratégia global, a governança, a cadeia de suprimentos e as operações do Grupo, com foco especial em suas operações diretas.

O processo, baseado em uma metodologia robusta e estruturada, permitiu identificar e priorizar os riscos e oportunidades climáticas mais relevantes para o Grupo Ecnor.

uma economia mais sustentável. Ao fortalecer sua estratégia de sustentabilidade, alinhar-se às novas regulamentações climáticas e investir em tecnologias inovadoras, a empresa pode minimizar os riscos associados às mudanças climáticas e, ao mesmo tempo, melhorar sua competitividade.

## Estratégias de mitigação e adaptação

Para enfrentar os riscos identificados e maximizar as oportunidades, o Grupo Elecnor elaborou um conjunto de estratégias diferenciadas em dois enfoques: mitigação e adaptação. Os planos em vigor

respondem a diferentes desafios climáticos, com horizontes de tempo variados e ações específicas, dependendo do escopo.

Planos específicos de mitigação e adaptação são descritos abaixo:

Essas iniciativas consolidarão a posição do Grupo Elecnor como referência em construção responsável e sustentável.



Descrição	Horizonte	Escopo	Plano de ação
<b>Risco:</b> aumento das exigências ou obrigações da legislação e dos regulamentos ambientais	Curto prazo	Operações e projetos na Espanha, México, Colômbia e Brasil	Melhorar a eficiência energética e promover a adoção de tecnologias limpas nas operações do Grupo Elecnor. Seu objetivo SBTi 2034 é reduzir as emissões absolutas de GEE dos Escopos 1 e 2 em 59%. Além disso, a organização se compromete, também dentro desse horizonte de tempo, a adotar práticas sustentáveis para atingir sua meta SBTi de redução de 35% das emissões do Escopo 3. O ano-base para ambas as metas é 2023.
<b>Risco:</b> mecanismo de ajuste fronteiriço	Curto prazo	Compras da organização da União Europeia para países externos.	Um conjunto de medidas estratégicas está planejado para ser implementado entre 2024 e 2035. Essas ações incluirão a diversificação de fornecedores, a otimização de processos e a estreita colaboração com parceiros estratégicos. O principal objetivo será reduzir a dependência de materiais sujeitos à "tarifa verde", garantindo assim a adaptação contínua às regulamentações climáticas emergentes e melhorando a eficiência operacional.
<b>Risco:</b> onda de calor	Curto prazo	Algumas construções no Panamá, no Brasil, em Moçambique, na Noruega, na Austrália, na República Dominicana e na Espanha.	Propomos medidas como o monitoramento constante das condições de trabalho e a adoção de protocolos de segurança, incluindo pausas regulares e fornecimento adequado de água e sombra. Além disso, devemos considerar um maior investimento em infraestrutura para garantir condições ideais de trabalho (2024-2035).
<b>Risco:</b> tempestades e eventos climáticos extremos (incluindo nevascas, poeira e tempestades)	Curto prazo	Vários projetos em construção em Gana, no Brasil, em Gâmbia, em Guiné Bissau, em Guiné Conakry, em Moçambique, na Colômbia, em Camarões, em Angola, na Austrália, no México e na Espanha.	Medidas como o fortalecimento da infraestrutura e a revisão e atualização das apólices de seguro para cobrir possíveis danos serão consideradas (2024-2035). Também será dada prioridade ao estabelecimento de uma metodologia para monitorar as variáveis climáticas (2024-2035) e os sistemas de alerta precoce (2030-2035) para minimizar os impactos nas operações.
<b>Oportunidade:</b> retornos do investimento em tecnologias de baixas emissões	Longo prazo	Global	Implementação de práticas sustentáveis e desenvolvimento de serviços sustentáveis para melhorar a percepção da marca, fidelizar os clientes e aproveitar as oportunidades em mercados sustentáveis em crescimento, fortalecendo assim sua posição competitiva e aumentando sua participação no mercado de construção.

## Políticas de mitigação e adaptação à mudança climática

› **Política Geral de Sustentabilidade** O Grupo Elecnor fez da luta contra as mudanças climáticas uma prioridade estratégica, que engloba tanto medidas de mitigação quanto de adaptação. Essa política será complementada em 2025 por uma política específica sobre mudança climática. O Grupo está firmemente comprometido com um futuro de baixo carbono, contando com energia renovável, eficiência energética e desenvolvimento de projetos resilientes, de acordo com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU.

A liderança dessa estratégia cabe ao Conselho de Administração, enquanto as várias unidades do Grupo são responsáveis por garantir sua correta implementação em todas as atividades e territórios em que opera.

› **Política Integrada do Sistema de Gestão.** Inclui o Sistema de Gestão Ambiental e o Sistema de Gestão de Energia do Grupo, certificados pelas normas ISO 14001 e ISO 50001, respectivamente. Deve-se observar que, em 2024, a porcentagem de volume de negócios certificado de acordo com a norma ISO 14001 foi de 80%.

Essa política é disponibilizada a todas as partes interessadas por meio de diferentes canais de comunicação: o site do Grupo Elecnor, a intranet corporativa "Buenos Días" para funcionários, as Condições Gerais de Contratação para terceirizadas e a plataforma FullStep para fornecedores e subcontratantes. Além disso, ela é compartilhada em processos importantes, como qualificação de clientes e planos de gestão ambiental. Isso garante uma comunicação clara e acessível da política ao longo da cadeia de valor.

› **Estratégia de mudanças climáticas 2020-2035** O Grupo Elecnor estabelece metas específicas para a redução das emissões de gases de efeito estufa (GEE), com o objetivo de alcançar

a neutralidade climática até 2050. Com base no *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD) e na iniciativa *Science-Based Targets* (SBTi), esta estratégia abrange tanto os riscos quanto as oportunidades climáticas, fortalecendo a resiliência da organização.

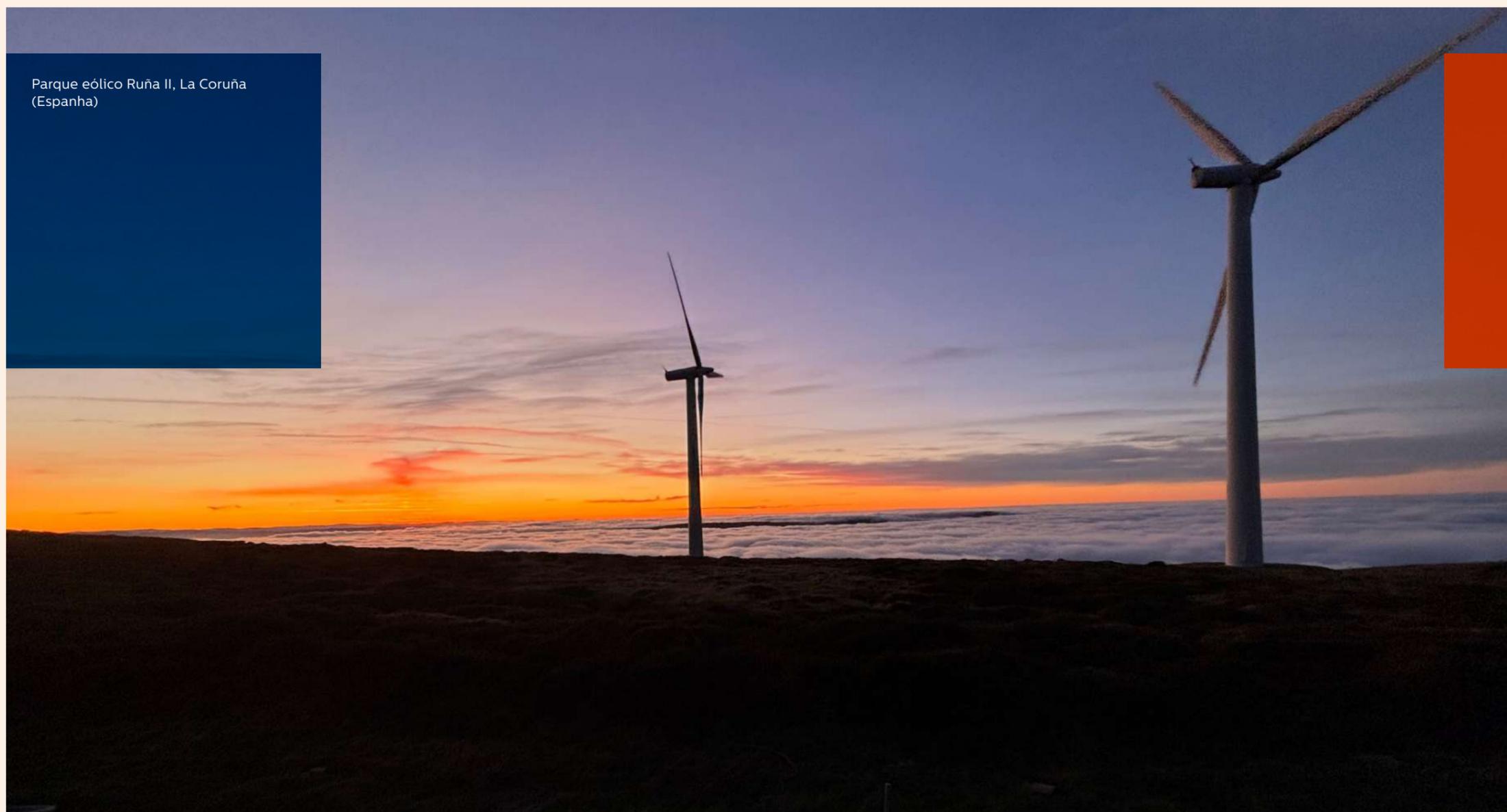
O Grupo Elecnor envolve ativamente todas as suas partes interessadas – funcionários, acionistas, clientes, fornecedores e a sociedade em geral – para encontrar

conjuntamente soluções sustentáveis que contribuam para a conservação do meio ambiente e o uso responsável dos recursos naturais.

As políticas são aplicáveis a todas as empresas que compõem o Grupo, incluindo *joint ventures*, uniões temporárias de empresas e outras associações nas quais o Grupo Elecnor tenha controle de gestão. Além disso, os princípios e as políticas são estendidos aos parceiros comerciais que colaboram em serviços

e projetos, reforçando uma visão compartilhada e transversal em toda a cadeia de valor. Em suma, essas políticas constituem uma estrutura que orienta o Grupo em direção a uma gestão mais eficiente e consciente da sustentabilidade.

Parque eólico Ruña II, La Coruña (Espanha)



## Estratégia do Grupo Ecnor: adaptar-se à mudança para viver em equilíbrio

O Grupo Ecnor entende que as mudanças climáticas representam não apenas um desafio global, mas também uma prioridade estratégica para a organização. Por esse motivo, o Grupo trabalha diariamente para construir um modelo de negócios que seja resiliente e alinhado com os limites do planeta. Este compromisso se traduz na criação de um plano de transição para a mitigação das mudanças climáticas, com uma abordagem holística ao longo do ano de 2025.

Esse plano será parte integrante da estratégia global do Grupo Ecnor e incorporará tanto os objetivos climáticos como as ações necessárias para avançar rumo a uma economia de baixo carbono. O plano refletirá os resultados de mitigação alcançados pelo Grupo ao longo dos anos, bem como as ações de mitigação presentes e futuras. Isso garantirá que a estratégia e o modelo de negócios sejam compatíveis com a meta de limitar a mudança climática a 1,5°C, de acordo com o Acordo de Paris. As medidas adotadas pelo Grupo Ecnor buscarão garantir uma redução absoluta de 90% das emissões e a compensação dos

10% restantes por meio de créditos de carbono, com o objetivo de alcançar a neutralidade de carbono em 2050.

### 2024: uma base sólida para o progresso da transição climática

Durante 2024, o Grupo realizou numerosos esforços e progressos significativos, estabelecendo uma base sólida para o desenvolvimento do plano de transição climática. Entre os marcos alcançados, destacam-se os seguintes:

### Atualização das metas climáticas alinhadas com o Acordo de Paris

Um passo adiante na ambição climática foi dado com a atualização das metas de redução de emissões do Grupo Ecnor, utilizando a metodologia *Science-Based Targets* (SBTi). Essas metas foram enviadas ao SBTi em 2024 para a validação oficial durante 2025. De acordo com os padrões do Protocolo de Gases de Efeito Estufa (GHG Protocol), o Grupo está comprometido com o seguinte:

Pegada de carbono (t Co <sub>2</sub> e)	Ano base (2023)	Marco intermediário (2030)	% de rede redução (2030)	Ano meta (2034)	% de redução (2034)
Escopos 1 e 2 (com base no mercado)	81.461,31	50.979,97	37,4%	33.562,06	58,8%
Escopo 3	719.259,77	559.061,00	22,3%	467.518,85	35,0%
<b>Total</b>	<b>800.721,08</b>	<b>610.040,97</b>	<b>23,8%</b>	<b>501.080,91</b>	<b>37,0%</b>



Usina hidrelétrica de Matala (Angola)

Dessa forma, as metas de redução de emissões foram definidas para 2034, tendo 2023 como ano de referência. O Grupo Ecnor se comprometeu a reduzir 37% das emissões dos Escopos 1, 2 e 3. Para as emissões absolutas dos Escopos 1 e 2, a meta de redução é de 58,8%, enquanto para o Escopo 3 é de 35%. No Escopo 3, as categorias de aquisição de bens e serviços, bens de capital, viagens corporativas e deslocamentos *in itinere*, bem como 70% das emissões associadas a investimentos, foram incluídas integralmente.

As metas de redução de emissões para 2034 estão alinhadas com o Acordo de Paris e com a rota de descarbonização progressiva indicado pela ciência para alcançar a neutralidade climática até 2050. Essas metas também são consistentes com aquelas definidas na estratégia de sustentabilidade da organização.

Elas cobrem 100% das emissões de Escopo 1 e 2 e 93,5% das emissões de Escopo 3, o que está bem acima do limite mínimo exigido pela metodologia SBTi. Essas metas abrangem os principais países onde o Grupo Ecnor atua: Espanha, Alemanha, Angola, Argentina, Austrália, Camarões, Chile, Colômbia, Brasil, Estados Unidos, Honduras, Itália, México, Panamá, Peru e República Dominicana. Dessa forma, o objetivo é avançar decisivamente em direção a uma organização cada vez mais sustentável.

Juntamente com as metas de redução de emissões estabelecidas para 2034, o Grupo Ecnor definiu marcos intermediários para 2030: reduzir as emissões de Escopo 1 e 2 em 37,4% e as emissões de Escopo 3 em 22,3%, ambos em relação ao ano base de 2023. A esse respeito, embora as metas de 2034 estejam alinhadas com a ciência e com o limite de aquecimento global de 1,5°C, deve-se observar que as metas de 2030 ainda não atingem os níveis

de redução necessários para serem consideradas totalmente alinhadas. Isso ocorre porque muitas das principais ações de descarbonização começarão a ser implementadas entre 2025 e 2027.

No entanto, as metas de redução de emissões para 2030 foram definidas de acordo com a metodologia SBTi, que garante o alinhamento com o Acordo de Paris por meio da abordagem de "ambição mínima retrospectiva". Isso garante a consistência com a obtenção de emissões líquidas zero até 2050, pressupondo uma redução absoluta linear entre o ano mais recente e 2050. Isso garante que as metas descritas acima impulsionem a mitigação contínua para emissões líquidas zero.

Além disso, ao definir o plano de descarbonização, o Grupo Ecnor levou em conta as previsões de crescimento de seus negócios. Portanto, ele trabalhou não apenas com as emissões atuais, mas também com as emissões projetadas em um cenário de crescimento de "Business as Usual" (BAU).

O Grupo também garantiu que os limites usados em seu inventário de GEE sejam totalmente consistentes com os aplicados no cálculo das metas de redução, reforçando a consistência metodológica. Como referência para essas metas, o ano-base de 2023 foi considerado representativo e livre de anomalias significativas. No entanto, o Grupo definiu um critério de recálculo no caso de mudanças significativas que afetem o inventário total em mais de 5%.

O Grupo Ecnor monitora anualmente o progresso de suas metas de redução de emissões e, se necessário, ajusta o plano de descarbonização para manter o alinhamento com a metodologia SBTi. Como essas metas foram definidas em 2024, a primeira análise detalhada será realizada em 2025 com base nos resultados da pegada de carbono.

Dessa forma, não só foi elevado o nível de compromisso do Grupo Ecnor, mas também foi ampliada a cobertura de sua cadeia de valor, traçando um caminho para a neutralidade climática até 2050. Essa neutralidade climática envolverá a redução das emissões em pelo menos 90%, permitindo que até 10% sejam compensados com créditos de carbono. Essa abordagem reflete o compromisso do Grupo com uma descarbonização sólida e mensurável, alinhada com a ambição climática global.

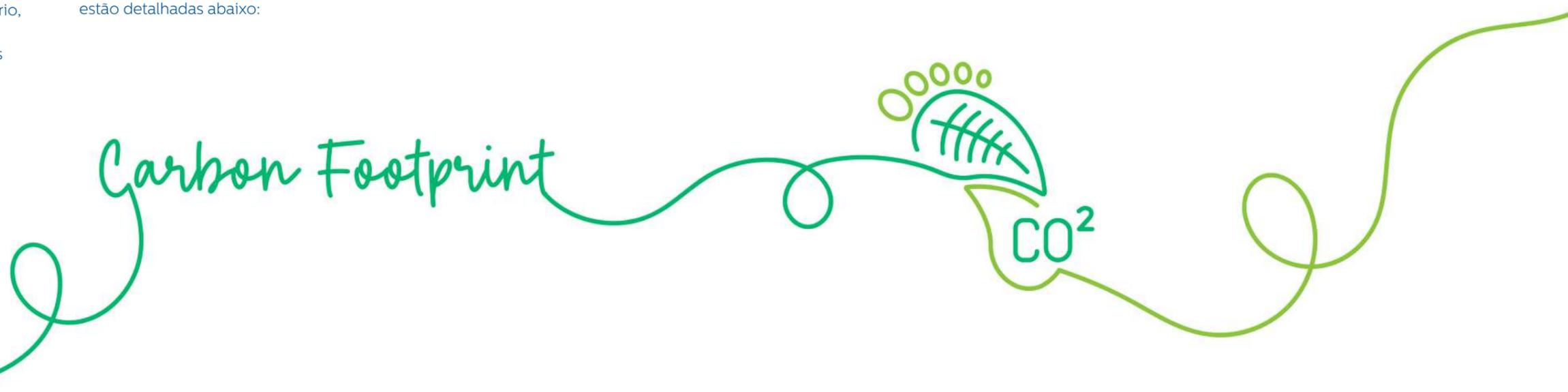
### Alavancas de descarbonização

Para avançar em direção a uma economia de baixo carbono e cumprir as metas estabelecidas, o Grupo Ecnor está trabalhando em três grandes alavancas de transformação: energias renováveis, mobilidade sustentável e trabalho com terceiros. Essas linhas de ação são definidas em sete ações prioritárias, que começarão a ser implementadas progressivamente entre 2025 e 2027, e seu progresso será monitorado continuamente nos anos seguintes.

No entanto, ao longo de 2024, diferentes filiais e regiões geográficas do Grupo já começaram a desenvolver várias iniciativas que contribuem para a redução das emissões de GEE.

Para cada uma das sete ações mencionadas acima, foram estimadas as reduções de emissões cumulativas esperadas nos anos de 2030 e 2034, bem como sua estimativa econômica. Essas ações estão detalhadas abaixo:

Alavancas	Ações de redução	Escopo	Categoria de impacto	Redução de emissões (Cumulativas)		Estimativa econômica	
				2030	2034	2030	2034
Uso de energias renováveis	M1 - Fontes estacionárias	Escopo 1	Fontes estacionárias	-2.345,78	-4.060,85	1.847.418	3.198.121
	M3 - Eletricidade	Escopo 2	Eletricidade comprada	-885,02	-1.532,08	323.791	560.525
Mobilidade	M2 - Fontes móveis	Escopo 1	Fontes móveis	-31.632,14	-55.730,87	27.193.050	47.318.416
	M4 - Plano de mobilidade sustentável	Escopo 3	3.7 Deslocamentos <i>in itinere</i>	-1.604,73	-3.392,75	-	-
	M5 - Deslocamentos corporativos	Escopo 3	3.6 Deslocamentos corporativos	-260,2	-1.852,84	-	-
Trabalho com terceiros	M6 - Plano de compromisso de fornecedores	Escopo 3	3.1 Aquisição de bens e serviços 3.2 Compra de bens de capital	-183.644,8	-303.024,58	-	-
	M7 - Empresas participadas	Escopo 3	3.15 Investimentos	-16.282,03	-29.307,66	-	-



› **Ação M1 – Fontes estacionárias: transição para energias renováveis (Escopo 1).** Essa medida consiste na substituição progressiva de geradores movidos a diesel C por módulos fotovoltaicos portáteis. O projeto começou a ser implementado em alguns centros do Grupo Elecnor na Espanha e estima-se que será implementado progressivamente a uma taxa de 10% ao ano (2025-2034). Essa ação se aplica às seguintes organizações: Centro de Direção, Elecnor Angola, Elecnor Austrália, Elecnor Chile e Elecnor Honduras.

› **Ação M2 – Fontes móveis: direção ecológica, eletrificação e transição para energias renováveis (Escopo 1).** A descarbonização da frota de veículos e máquinas do Grupo é um dos pilares fundamentais de sua estratégia climática. Portanto, uma ação composta por quatro medidas complementares foi projetada para reduzir as emissões de fontes móveis.

Em primeiro lugar, a implementação de políticas de condução eficiente em todas as regiões geográficas onde o Grupo Elecnor opera. Essa medida visa reduzir o consumo de combustível e a poluição por meio de uma condução mais responsável e sustentável.

Em segundo lugar, incorporar políticas de compras ecológicas que priorizem a substituição de motores de máquinas pesadas por versões elétricas, aplicáveis a todas as regiões geográficas em que o Grupo opera. Em terceiro lugar, políticas de compras ecológicas também serão implementadas para priorizar a compra de veículos de baixa emissão, mas, por enquanto, elas só serão aplicadas na Espanha.

A quarta medida se concentra na transição de combustíveis fósseis para alternativas como biodiesel, gás liquefeito de petróleo ou etanol, com aplicação específica na Espanha e no Brasil.

As organizações envolvidas nesse projeto são a Subdireção Geral de Energia, Diretoria Nordeste, Diretoria Leste, Diretoria Sur, Audeca e Elecnor México.

Embora o planejamento preveja uma implementação progressiva entre 2025 e 2034, houve um progresso significativo em 2024.

Parte da frota do Grupo foi renovada com veículos elétricos e híbridos, e as máquinas convencionais foram substituídas por opções elétricas mais eficientes. Dado o tamanho e a variedade da frota do Grupo, esses desenvolvimentos são fundamentais para seu compromisso com a sustentabilidade e representam um exemplo tangível de como o Grupo Elecnor está acelerando a mudança a partir de dentro.

› **Ação M3 – Eletricidade renovável (Escopo 2):** a redução das emissões de Escopo 2 é uma das principais metas da estratégia de descarbonização do Grupo. Para isso, foram tomadas medidas para minimizar o impacto da compra de eletricidade não renovável. Essa medida se baseia em duas linhas complementares: por um lado, a priorização da compra de eletricidade com certificado de origem renovável; por outro lado, o compromisso de expandir sua capacidade de geração por meio de instalações fotovoltaicas para autoconsumo.

Atualmente, uma parte significativa da eletricidade consumida pelo Grupo já é proveniente de fontes renováveis. Na verdade, a maioria de suas instalações na Espanha tem um fornecimento de eletricidade renovável e algumas já têm seus próprios sistemas de geração. No entanto, o objetivo é mais ambicioso: alcançar 100% de consumo de eletricidade de fontes renováveis em todas as áreas geográficas onde o Grupo Elecnor opera.

Para isso, estima-se que 20% do consumo virá de instalações de autoconsumo próprias nos centros em que sua implementação for viável, e os 80% restantes serão cobertos por garantias de origem ou mecanismos equivalentes. O Grupo prevê uma implementação progressiva dessa medida de 2025 a 2034.

› **Ação M4 – Plano de Mobilidade Sustentável (Escopo 3 categoria 3.7).** Em linha com seu compromisso de avançar para um modelo mais responsável, o Grupo Elecnor está desenvolvendo um plano de mobilidade sustentável destinado a todo o seu quadro de pessoal. Essa medida busca incentivar

deslocamentos mais eficientes (*in itinere*), promovendo o uso de transporte público, carona solidária e a adoção de veículos elétricos ou híbridos, nos trajetos da casa para o trabalho.

O plano foi concebido para ser aplicado em todas as regiões geográficas em que a organização está presente, e sua implementação começará em 2027, com uma implantação gradual até 2034.

› **Ação M5 – Viagens corporativas sustentáveis (Escopo 3, categoria 3.6).** Outra linha fundamental do roteiro climático do Grupo se concentra nas viagens de negócios. Com essa ação, o objetivo é reduzir as emissões associadas a viagens de negócios, especialmente viagens aéreas, por meio de políticas que priorizem meios de transporte mais sustentáveis e limitem viagens desnecessárias.

Uma parte importante dessa transformação é fomentar o uso de plataformas virtuais e ferramentas de colaboração. Graças aos investimentos tecnológicos feitos em 2023 – como a instalação de sistemas de videoconferência, telas e laptops – em 2024, o Grupo consolidou o uso de chamadas de vídeo como prática padrão em reuniões.

Embora a implementação dessa medida esteja programada para ocorrer entre 2026 e 2034, grande parte da infraestrutura necessária já está instalada na maioria das unidades do Grupo. Esse progresso não só ajuda a reduzir as emissões, mas também promove uma cultura mais flexível, eficiente e conectada em todo o Grupo Elecnor.

› **Ação M6 – Plano de engajamento de fornecedores (escopo 3, categorias 3.1, 3.2, 3.4, 3.6 e 3.8)** Uma parte significativa da pegada de carbono do Grupo Elecnor está concentrada nas atividades indiretas geradas ao longo da cadeia de valor. É por isso que o Programa de Engajamento de Fornecedores foi lançado em 2024, como uma iniciativa estratégica que busca envolver ativamente os fornecedores do Grupo na rota da descarbonização.

Por meio desse Programa, são coletados dados primários sobre as emissões associadas à

atividade de cada fornecedor, o Grupo avalia seu grau de maturidade climática e oferece ferramentas a seus fornecedores para que eles possam se alinhar progressivamente aos objetivos de sustentabilidade da organização. Essa ação impacta diretamente várias categorias do Escopo 3, como compra de bens e serviços, bens de capital, transporte e distribuição, viagens de negócios e ativos alugados.

Durante o primeiro ano de implementação, o Programa incluiu os fornecedores que representam 35% do gasto total do Grupo Elecnor em compras e investimentos, bem como 47% das emissões dessas categorias de Escopo 3. O objetivo é ampliar progressivamente essa cobertura, com a meta de atingir mais de 60% dessas emissões nos próximos anos.

Embora em 2024 o Grupo Elecnor tenha se concentrado na análise qualitativa de sua cadeia de valor, a partir de 2025 começará a quantificar os progressos realizados pelos fornecedores na redução de emissões. Isso será feito anualmente de forma progressiva, priorizando os fornecedores com maior impacto.

Para isso, como parte do Programa, o Grupo Elecnor solicita aos fornecedores que informem anualmente as emissões associadas, as metodologias de cálculo, as verificações, os objetivos e os avanços. Paralelamente, os fornecedores são classificados de acordo com sua maturidade climática e são organizadas sessões de treinamento adaptadas às suas necessidades. Dessa forma, o objetivo é ajudá-los a avançar em suas próprias rotas de descarbonização, para que estejam progressivamente alinhados com os compromissos climáticos do Grupo Elecnor.

Essa abordagem permitirá que o Grupo melhore gradualmente a qualidade dos cálculos de emissões do Escopo 3 com dados diretos, ao mesmo tempo em que promove maior colaboração, inovação e impacto compartilhado em toda a rede de fornecimento.

› **Ação M7 – Reduções de emissões em empresas investidas (Escopo 3, categoria 3.15).** Em linha com a ambição de uma descarbonização

integral, o Grupo Ecnor está estendendo a abordagem do Programa de Compromisso com Fornecedores às suas empresas participadas. Essa medida, focada na categoria de 3.15 de investimentos, busca envolver essas entidades em esforços para reduzir as emissões indiretas associadas à atividade do Grupo.

A implementação progressiva dessa ação está planejada entre 2026 e 2034, e seu impacto é particularmente relevante, dado o peso desses investimentos na pegada de carbono do Grupo.

Por meio dessa iniciativa, o Grupo Ecnor promove o alinhamento estratégico com seus valores e metas climáticas e estabelece as bases para uma gestão mais responsável e colaborativa de seus investimentos.

Por outro lado, o Grupo Ecnor analisou os investimentos e economias associados às alavancas de descarbonização nos Escopos 1 e 2, garantindo assim um planejamento financeiro realista e alinhado com as metas climáticas do Grupo. Estima-se um investimento cumulativo de cerca de 51 milhões de euros entre 2023 e 2034, com uma economia esperada de aproximadamente 14 milhões de euros.

## Alavancas ativadas para um desafio complexo

O Grupo Ecnor está ciente de que o caminho para a descarbonização envolve desafios significativos, especialmente devido à presença de emissões "bloqueadas" derivadas do uso de máquinas pesadas de longa duração que consomem combustíveis fósseis, cuja substituição depende tanto do desenvolvimento de tecnologias alternativas quanto do investimento sustentado. Tendo em vista esse cenário, o Grupo definiu as três principais alavancas de ação para a descarbonização descritas acima: impulsionar o uso de energias renováveis, promover a mobilidade sustentável e colaborar com terceiros.

Graças a essas ações, o Grupo Ecnor espera reduzir mais de 200.000 toneladas de CO<sub>2</sub>e até 2030 e 160.000 toneladas adicionais até 2034. Somente a renovação das fontes móveis levará a uma redução cumulativa de mais de 55.000 toneladas de CO<sub>2</sub>e até 2034.

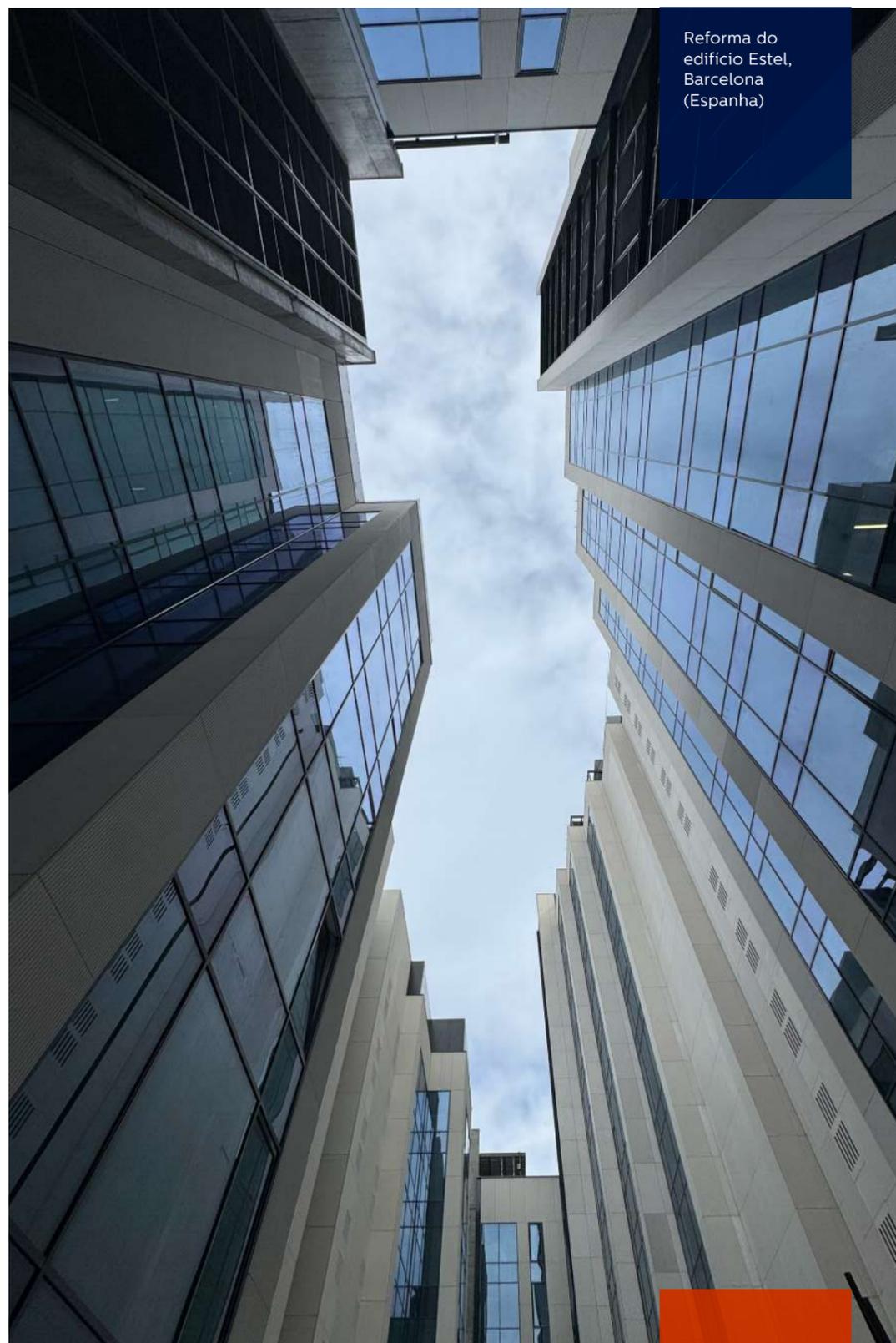


## Consumos energéticos

### Consumo e mix de energia

Descrição	2024
<b>Fontes fósseis</b>	
Consumo de combustível de carvão e derivados de carvão (MWh)	-
Consumo de combustível de petróleo bruto e produtos de petróleo (MWh)	387.584,98
Consumo de combustível de gás natural (MWh)	919,12
Consumo de combustível de outras fontes de combustível fóssil (MWh)	-
Consumo de eletricidade, calor, vapor ou resfriamento comprados ou adquiridos de fontes fósseis (MWh)	4.579,40
Consumo total de energia de fontes fósseis (MWh)	393.083,49
Participação das fontes fósseis no consumo total de energia (%)	97,26%
<b>Fontes renováveis</b>	
Consumo de combustível de fontes nucleares (MWh) <sup>1</sup>	519,42
Participação das fontes nucleares no consumo total de energia (%) <sup>1</sup>	0,13%
Consumo de combustível de fontes renováveis (MWh)	3.958,48
Consumo de eletricidade, calor, vapor e resfriamento comprados ou obtidos de fontes renováveis (MWh)	6.330,57
Produção de energia renovável (MWh)	792,37
Consumo total de energia de fontes renováveis (MWh)	11.081,42
Participação das fontes renováveis no consumo total de energia (%)	2,74%
<b>Consumo total de energia (fóssil + fontes renováveis) (MWh)</b>	<b>404.164,91</b>

Nota 1. Cabe destacar que o Grupo Ecnor não consome diretamente energia de origem nuclear. O valor de 519,42 MWh vem de uma estimativa do consumo indireto pela proporção correspondente do mix de eletricidade residual nos diversos países onde o Grupo opera. Por esse motivo, o valor do consumo indireto de energia nuclear não está incluído na soma total de energia consumida em 2024, pois é um consumo indireto que já é considerado na quantidade de eletricidade não renovável. Se considerado, isso seria uma contagem dupla.



Em 2024, 54,1% da eletricidade total consumida pelo Grupo Ecnor, equivalente a 6.330.566,44 kWh, foi adquirida de fontes 100% renováveis. Para isso, foram utilizados instrumentos contratuais, como as Garantias de Origem Renovável (GdOs) na Espanha, Portugal e Itália, e os Certificados I-REC no Brasil e no Chile.

Além disso, o Grupo gerou 792.371,28 kWh por meio de instalações fotovoltaicas de autoconsumo, representando 6,8% do consumo total de eletricidade. Esses dados refletem os esforços da organização para progredir na transição energética, tanto por meio da compra responsável quanto da produção própria.

Esses indicadores permitem que o Grupo Ecnor avalie sua eficiência energética em todos os âmbitos e proporcionam uma base sólida para melhorias adicionais nos próximos anos.

### Pegada de carbono. Emissões e remoções de GEE

Esta seção apresenta as emissões geradas em 2024 pela atividade do Grupo Ecnor, de acordo com as diferentes fontes de emissão dos 3 escopos. O cálculo utilizou fatores de emissão de referência, de acordo com o *The Greenhouse Gas Protocol, a Corporate Accounting and Reporting Standard*.

Também foi considerada a abordagem de controle operacional: foram consideradas todas aquelas instalações e atividades nas quais o Grupo Ecnor exerce autoridade para decidir e executar qualquer decisão.

	Retrospectiva		
	2023	2024	Varição

**Emissões de GEE do Escopo 1:** emissões de combustão direta (estacionárias e móveis), calculadas a partir de consumos de combustível informados ou estimados.

Emissões brutas de GEE do escopo 1 (t CO <sub>2</sub> eq)	82.320,55	98.972,42	20,23%
Fontes estacionárias	6.208,55	3.933,55	-36,64%
Fontes móveis	74.038,00	94.541,55	27,69%
Emissões fugitivas – Gases refrigerantes	2.074,00	497,32	-76,02%
Porcentagem das emissões de GEE do Escopo 1 provenientes de esquemas de comércio de emissões regulamentados (%)	0%	0%	–

**Emissões de GEE do Escopo 2:** emissões indiretas por energia comprada, calculadas usando dados de consumo de eletricidade de faturas.

Emissões brutas de GEE do Escopo 2 (t CO <sub>2</sub> eq) (Location based)	3.251,23	2.131,71	-34,43%
Emissões brutas de GEE do Escopo 2 (t CO <sub>2</sub> eq) (Market based)	1.510,86	1.403,98	-7,07%

**Emissões significativas de GEE do Escopo 3:** emissões indiretas do consumo, compra de bens e serviços adquiridos, entre outros. Calculada usando dados primários, excluindo algumas categorias menos significativas, como pernoites ou uso de produtos vendidos.

Emissões indiretas brutas de GEE totais (Escopo 3) (t CO <sub>2</sub> eq)	760.602,57	476.952,65	-37,29%
1. Bens e serviços adquiridos	587.892,84	342.410,63	-41,76%
2. Bens de capital	50.959,49	46.523,81	-8,70%
3. Atividades relacionadas com combustíveis e energia (não incluídas nos Escopos 1 ou 2)	19.623,95	24.877,64	26,77%
4. Transporte e distribuição em fases anteriores	9.208,34	14.925,50	62,09%
5. Resíduos gerados nas operações	3.327,55	4.618,15	38,79%
6. Viagens de negócios	15.963,88	14.078,78	-11,81%
7. Deslocamento pendular de funcionários assalariados	39.114,19	12.274,32	-68,62%
8. Bens arrendados em fases anteriores	9.135,34	262,79	-97,12%
9. Transporte e distribuição	N/A	N/A	–
10. Transformação de produtos vendidos	N/A	N/A	–
11. Uso de produtos vendidos	N/A	N/A	–
12. Tratamento de fim de vida útil de produtos vendidos	43,25	46,15	6,71%
13. Ativos arrendados a jusante	N/A	N/A	–
14. Franquias	N/A	N/A	–
15. Investimentos	25.333,74	16.934,88	-33,15%

**Emissões de GEE totais**

<b>Emissões de GEE totais (Location based) (t CO<sub>2</sub>eq)</b>	<b>846.175,90</b>	<b>578.056,78</b>	<b>-31,69%</b>
<b>Emissões de GEE totais (Market based) (t CO<sub>2</sub>eq)</b>	<b>844.435,53</b>	<b>577.329,05</b>	<b>-31,63%</b>

Com relação às emissões biogênicas de CO<sub>2</sub> provenientes da combustão ou biodegradação de biomassa não incluídas nas emissões de GEE do Escopo 1, elas são equivalentes a 1.017,96 tCO<sub>2</sub> de emissões biogênicas.

Além disso, as emissões de duas empresas foram incluídas na categoria 3.15 de investimentos do Escopo 3: O Grupo Celeo e a Wayra, nos quais o Grupo Elecnor tem uma participação. Nesse caso, o foco está na participação acionária. Dessa forma, as emissões das subsidiárias Celeo (51%) e Wayra (50%) foram estimadas usando os critérios do GHG Protocol, ajustados para o faturamento de 2024.

## Fatores que influenciaram as variações de emissões em 2024:

- › **Diminuição do consumo de combustível em fontes estacionárias:** principalmente devido ao fato de que vários projetos da Elecnor Austrália que em 2023 estavam em andamento, exigindo geradores a diesel, estavam na fase de operação e manutenção em 2024.
- › **Redução de emissões fugitivas:** o motivo foi a melhoria na precisão da medição de gases refrigerantes, utilizando dados de recargas reais em 2024, em vez das estimativas anteriores.

- › **Redução das emissões indiretas de eletricidade comprada:** devido à redução do consumo de eletricidade, especialmente pela diminuição de atividade operacional no Brasil e a saída da Enerfín do Grupo em 2024.
- › **Aumento das emissões do transporte e da distribuição (upstream):** deve-se a gastos maiores com transporte de distribuição e fatores de emissão atualizados.
- › **Redução das emissões devido a deslocamentos dos funcionários:** o motivo foi a correção de dados errados relativos ao número de funcionários informados em 2023.
- › **Redução de emissões de ativos arrendados (upstream):** deve-se ao relato de dados precisos sobre o consumo de eletricidade em acampamentos de trabalhadores em 2024.

Em 2024, as principais mudanças ocorreram devido à incorporação da Elecnor Estados Unidos nos Escopos 1 e 2, bem como da empresa participada Wayra no Escopo 3. No entanto, para este relatório, não foi possível incluir a Elecnor Estados Unidos nas categorias 1, 2, 4 e 5 do Escopo 3, devido à falta de acesso aos dados necessários. Apesar disso, o trabalho está em andamento para obter as informações correspondentes para incluí-las no cálculo da pegada de carbono do próximo ano.

Entretanto, é importante ressaltar que foi possível otimizar o processo de coleta de dados nas diferentes regiões geográficas.

Para o Grupo Elecnor, a mudança climática é o desafio que impulsiona sua adaptação e transformação

# Biodiversidade e ecossistemas

NEIS E4

Gerenciamento da biodiversidade, parte de todos os projetos

O Grupo Elecnor orienta seu compromisso com a biodiversidade e os ecossistemas, coexistindo e evoluindo em harmonia com o ambiente natural. Por esse motivo, a empresa avalia a resiliência de seu modelo de negócios em relação à biodiversidade e aos ecossistemas por meio de uma análise de risco financeiro, que considera tanto suas operações diretas quanto a cadeia de valor a montante. Essa análise considera os riscos associados à perda de biodiversidade, à degradação dos ecossistemas e ao declínio dos serviços de ecossistema em todo o mundo, e o faz em três horizontes de tempo: curto, médio e longo prazo.

A análise de resiliência realizada em 2024 contou com a participação das áreas de Qualidade e Meio Ambiente de todo o Grupo Elecnor. Além disso, a análise de dupla materialidade de 2024 não identificou nenhum risco material para a biodiversidade e os ecossistemas que pudesse afetar significativamente as próprias operações do Grupo ou sua cadeia de valor. Embora o Grupo Elecnor não tenha atualmente um plano de transição específico, está avaliando a possibilidade de desenvolvê-lo nos próximos anos para se alinhar com os principais marcos internacionais sobre biodiversidade.



## Gestão de impactos, riscos e oportunidades materiais

O Grupo Ecnor determinou seus impactos, riscos e oportunidades materiais, incluindo os relacionados à biodiversidade, na análise de dupla materialidade descrita acima. Para tratar dos IROs relacionados à biodiversidade, a abordagem LEAP (Localizar, Estimar, Avaliar e Preparar, na sigla em inglês) foi usada adicionalmente.

### Impactos e dependências

Para avaliar os impactos reais e potenciais das operações do Grupo Ecnor sobre a biodiversidade e os ecossistemas, foram considerados os principais efeitos identificados nos Estudos de Impacto Ambiental das localizações do Grupo em 2024. Essa análise abrange especialmente as organizações do Grupo que têm alguma interação com o ambiente natural, como as envolvidas na construção de linhas de transmissão de energia, parques eólicos e usinas solares fotovoltaicas.

Em termos de análise de impactos e dependências, o Grupo se baseou nos Estudos de Impacto Ambiental que identificam suas áreas de operação e sua relação com os serviços de ecossistema. Além disso, na avaliação da cadeia de valor a montante foram considerados os padrões SASB relativos ao uso de materiais de construção e a setores como metais e mineração, já que são as principais entradas de recursos do Grupo.

### Riscos e oportunidades associados à biodiversidade

Os riscos físicos identificados incluem danos por deslizamentos de terra, tempestades, inundações e incêndios resultantes da perda de vegetação e da degradação do ecossistema. Esses fenômenos podem levar a interrupções operacionais e custos adicionais de reparo, problemas de escassez de água ou poluição da água que afetam os processos industriais,

forçando investimentos adicionais em infraestrutura ou tratamento.

Os riscos de transição também foram analisados, vinculados às regulamentações (atuais e futuras); à maior sensibilidade e preocupação das comunidades locais com relação à biodiversidade; e às maiores exigências dos investidores, clientes e autoridades com relação à gestão ambiental. Para esta identificação e avaliação, foi utilizada a "Orientação adicional para o setor de engenharia, construção e imobiliário" elaborada pela *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD)*, bem como com a opinião de especialistas da área de Qualidade e Meio Ambiente do Grupo Ecnor.

A análise de dupla materialidade de 2024 não identificou nenhum risco sistêmico relevante para as próprias operações ou para a cadeia de valor do Grupo. Também não foram detectados impactos materiais nos serviços de ecossistema para os grupos afetados pelas operações próprias do Grupo Ecnor.

### Onde estão localizados os principais impactos

O Grupo Ecnor considera locais de importância relativa aqueles que, com base nos critérios estabelecidos pela estrutura da TNFD, são locais materiais e sensíveis. São locais quando as unidades relevantes do Grupo relacionadas à natureza e os IROs foram identificadas nesses locais; e são locais sensíveis quando os próprios ativos ou operações do Grupo - e, quando possível, os de sua cadeia de valor - interagem com a natureza em áreas ecologicamente sensíveis.

Com base nessa metodologia, o Grupo identificou 30 locais de importância relativa, dos quais 12 estão localizados dentro ou perto de áreas protegidas ou áreas-chave de biodiversidade, que podem ser afetados negativamente como resultado das atividades do Grupo.

As atividades dos 12 locais de importância relativa, o impacto sobre as espécies ameaçadas, o estado ecológico e os hectares das diferentes áreas sensíveis afetadas estão indicados abaixo:

Descrição	Localização	Áreas sensíveis afetadas e autoridade competente	Status ecológico	Hectares afetados	Impacto sobre as espécies ameaçadas
Construção de linhas de transmissão e distribuição de energia	Espanha	Interior: Secans de Mas de Melons – Alfés (código ZEC ES5130040 e código ZEPA ES0000021); Vall la Vinaixa (código ZEC e ZEPA ES5130039); Sistema Prelitoral Central (código ZEC e ZEPA ES5110015); Montmell – Marmellar (código ZEC e ZEPA ES5140018); Sierras del Litoral Central (código ZEC e ZEPA ES5110013)	Médio	Interior: 38,62	Sim
	Portugal	Interior: Reserva Agrícola Nacional (RAN); Reserva Ecológica Nacional (REN); Ribeira do Vascão (Ramsar); ZEC Rio Lima (PTCON0020); ZEC Rio Minho (PTCON0019); ZEC Peneda/Gerês (PTCON0001) Nas proximidades: ZPE de Piçarras (PTZPE0058)	Médio e deteriorado	Interior: 167,46 Adjacente: 0,81	Sim
	República Dominicana	Refúgio de Vida Selvagem do Canyon do Rio Gurabo	Deteriorado	Interior: 14,08	Sim
	Chile	Sítio de Conservação Prioritária de Laguna Verde	Deteriorado	Interior: 87,04	Não
	Angola	IBA Caconda	Médio	Nas proximidades: 58,75	Não
	Peru	Reserva Nacional de Tambopata	Deteriorado	Nas proximidades: 320	Não
	Brasil	Área rica em aves migratórias	Deteriorado	Interior: 310,4	Sim
Construção de parques eólicos	Espanha	Interior: IBA 429 Planos de Plasencia Nas proximidades: ZEC Sierra de la Tesla-Valdivielso (ES4120094); IBA 429 Planos de Plasencia	Médio e deteriorado	Interior: 20,98 Nas proximidades: 33,4	Não
Construção de usinas solares fotovoltaicas	Espanha	Interior: IBA (Área Importante para Aves) nº 57 Nas proximidades: ZPE de Valles del Voltoya e Zorita (ES0000188); IBA 455 Barranco Hondo	Deteriorado	Interior: 16,00 Nas proximidades: 239,50	Não
Construção de estações de tratamento de esgoto	Espanha	Interior: LIC/ZEC (ES3110005) Bacia do rio Guadarrama	Deteriorado	Interior: 16,00	Não

## Áreas sensíveis para a biodiversidade

Graças às Avaliações de Impacto Ambiental, o Grupo Elecnor conseguiu identificar em um estágio inicial as áreas protegidas que poderiam ser afetadas por seus projetos, seja diretamente ou por sua proximidade. Essas áreas sensíveis incluem locais de alto valor ecológico, como a rede Natura 2000, locais declarados Patrimônio Mundial da UNESCO e outras áreas importantes de biodiversidade. Essas informações foram incorporadas desde os primeiros estágios de avaliação e planejamento, permitindo que medidas específicas de mitigação fossem implementadas para minimizar quaisquer impactos negativos sobre a biodiversidade e os ecossistemas.

## Presença de espécies ameaçadas de extinção

O Grupo Elecnor coleta informações específicas sobre a presença de espécies ameaçadas de extinção nas áreas onde desenvolve seus projetos. Ele se baseia nos critérios estabelecidos pela legislação nacional e internacional para identificar e proteger essas espécies, que formam uma parte essencial das Avaliações de Impacto Ambiental dos projetos do Grupo.

## Políticas relacionadas à biodiversidade e aos ecossistemas

O Grupo Elecnor reconhece o impacto que suas atividades podem ter nos ecossistemas e a importância da conservação da biodiversidade como parte essencial de suas ações. Esse compromisso se reflete no respeito ao ambiente natural em todos os projetos do Grupo, independentemente de sua localização.

Neste sentido, a organização conta com uma Política Integrada do Sistema de Gestão, aprovada pelo Conselho de Administração em fevereiro de 2024, que é aplicável em todas as regiões geográficas onde o Grupo está presente. Esta Política promove a proteção

e conservação da biodiversidade e do meio natural, estabelecendo as medidas para mitigar, compensar ou evitar os impactos negativos decorrentes das atividades do Grupo e, ao mesmo tempo, promove iniciativas que geram efeitos positivos.

Atualmente, o Grupo Elecnor não possui uma política específica de biodiversidade que aborde aspectos como desmatamento ou uso sustentável do solo. Por esse motivo, foi assumido o compromisso de desenvolver e implementar, ao longo de 2025, uma política específica para avançar na gestão dos impactos materiais sobre a biodiversidade e os ecossistemas. Essa é uma medida que reforça a abordagem preventiva e proativa que orienta o desempenho ambiental do Grupo.

## Parâmetros e metas

Atualmente, o Grupo Elecnor não dispõe de um indicador único e amplamente aceito para medir a biodiversidade, o que impede a definição de metas corporativas específicas nessa área. Isso é agravado pela natureza das atividades do Grupo, que tendem a ter uma presença temporária nos locais onde opera, bem como uma capacidade limitada de influenciar

o contexto físico e ambiental de cada projeto – por exemplo, a maior ou menor proximidade de áreas protegidas. Esses fatores condicionam a possibilidade de estabelecer metas globais e uniformes para a biodiversidade.

No entanto, como parte da análise realizada, o Grupo identificou que algumas de suas atividades podem ter um impacto sobre determinadas espécies e ecossistemas. Para gerenciar esses possíveis impactos, o Grupo Elecnor aplica a hierarquia de mitigação, uma ferramenta capaz de antecipar e abordar os efeitos ambientais e sociais dos seus projetos.



Proteção da fauna no parque eólico de Cimarrón (México)

Com base nessa abordagem, o Grupo estabeleceu o objetivo de evitar e minimizar esses impactos e, quando necessário, realizar ações de restauração para compensar qualquer dano, com a intenção de obter um resultado líquido positivo para o meio ambiente.

Para evitar possíveis impactos negativos, o Grupo Ecnor se concentra em prevenir a geração desses impactos desde o planejamento inicial dos projetos. Um exemplo dessa estratégia é a introdução de critérios de ESG na avaliação da cadeia de suprimentos, o que possibilita antecipar e evitar práticas prejudiciais ao meio ambiente ou à sociedade.

Com relação à minimização dos impactos que não podem ser completamente evitados, o Grupo procura minimizar seus efeitos negativos por meio de ferramentas como o Sistema de Qualidade e Meio Ambiente, que facilita uma gestão mais eficiente e sustentável por meio da aplicação de padrões e práticas recomendadas.

Em linha com esse compromisso de evitar e minimizar os impactos negativos, o Grupo Ecnor está desenvolvendo um plano de ação específico que lhe permitirá avançar nessa direção. Além disso, o Grupo está trabalhando para definir e consolidar metas claras relacionadas à biodiversidade e aos ecossistemas para fortalecer sua capacidade de ação e monitoramento nessa área.

## Ações e recursos

O Grupo Ecnor realiza ações vinculadas à biodiversidade e aos ecossistemas que reforçam seu compromisso com os principais marcos ambientais internacionais e europeus, tais como:

- › A Meta 15 do Marco Global de Biodiversidade de Kunming-Montreal, relatando e monitorando iniciativas de biodiversidade nas diferentes unidades de negócios do Grupo. Essa prática fortalece o monitoramento e a gestão sustentável dos ecossistemas nos quais o Grupo Ecnor opera.
- › A Taxonomia Europeia para atividades sustentáveis. Nesse sentido, o Grupo desenvolveu e consolidou um procedimento específico para identificar as atividades e os projetos que podem ser considerados elegíveis e ambientalmente sustentáveis, de acordo com a regulamentação da Taxonomia Europeia. Essa abordagem sistemática reforça o compromisso da organização com uma estrutura regulatória cada vez mais exigente.

Além disso, por meio de Avaliações de Impacto Ambiental e Planos de Monitoramento Ambiental, o Grupo Ecnor realiza intervenções específicas de restauração e regeneração nos ambientes em que atua. Essas iniciativas estão alinhadas com a Meta 2 do Marco Global Kunming-Montreal, o Plano Estratégico Europeu de Biodiversidade 2030, a Lei Europeia de Restauração da Natureza, a Lei de Avaliação Ambiental 21/2013 e o Plano Estratégico Nacional do Patrimônio Natural e Biodiversidade até 2030.

Essas medidas de restauração e regeneração estão agrupadas em três tipos principais de ações:

- 1 Proteção da fauna e da flora:** com um custo total de 1.200.825 euros e uma localização geográfica dispersa (Espanha, Portugal, Chile, México e Honduras). Algumas das medidas aplicadas são:
  - › Instalação de sinalizadores de pássaros para evitar colisões e eletrocussão de aves.
  - › Instalação de impedimentos de voo em setores onde foi observada uma alta abundância de aves e rotas de voo de aves.
  - › Instalação de placas de marcação na cerca de caça para evitar que as aves colidam com ela.
  - › Pintura de estruturas de linhas elétricas em verde opaco para aumentar sua visibilidade.
  - › Desvio da rota da linha "El Naranjo – Guayubin", para evitar a passagem pelo Rio Gurabo, refúgio de vida selvagem e habitat do Pombo-das-Antilhas *Patagioenas squamosa*.
  - › Implementação de um programa de resgate e realocação de fauna e flora selvagens para proteger espécies em áreas sujeitas a mudanças no uso do solo.
  - › Distúrbios controlados em locais de construção para afugentar a fauna selvagem de baixa mobilidade.
- 2 Prevenção na degradação do solo:** com um custo total de 12.744 euros e uma localização única no Chile. Entre as medidas desenvolvidas está a construção de valas de infiltração em setores associados ao risco de erosão "muito grave", com o objetivo de evitar a perda da capacidade do solo de suportar a biodiversidade.
- 3 Proteção do patrimônio histórico:** com um custo total de 47.040 euros e uma localização também única no Chile. Neste âmbito, ressaltamos o monitoramento paleontológico durante a execução de obras que envolvam escavação ou terraplenagem em unidades paleontológicas fossilíferas.

## Compensações de biodiversidade

Nos casos em que persistem impactos negativos residuais sobre a biodiversidade e os ecossistemas, o Grupo Ecnor realiza ações de compensação da biodiversidade, em conformidade com as disposições dos Estudos de Impacto Ambiental e dos Planos de Monitoramento Ambiental. Nesses casos, são registrados o tipo de atividade realizada, sua finalidade e os custos associados.

As compensações se concentram exclusivamente em medidas de reflorestamento e plantio, como detalhado abaixo:

- ▶ Plantio de um número de espécimes equivalente a 150% dos que foram removidos durante a fase de construção do projeto (317 espécimes de *Adesmia balsamica* e 35 de *Citronella mucronata*).
- ▶ Reflorestamento de 145 hectares afetados por extração de madeira e desmatamento, de acordo com os regulamentos peruanos, em particular a Lei de Florestas e Vida Selvagem nº 29763 e seu regulamento, com o objetivo de restaurar a funcionalidade ecológica das áreas intervencionadas, promovendo a captura de carbono e conservando a biodiversidade.

Em total, estas medidas representaram um investimento aproximado de 521.358 euros e foram implementados no Chile e no Peru, respectivamente.



Proteção da fauna no parque eólico de Cimarrón (México)

Equilíbrio,  
a maneira de estar  
no mundo



# Uso de recursos e economia circular

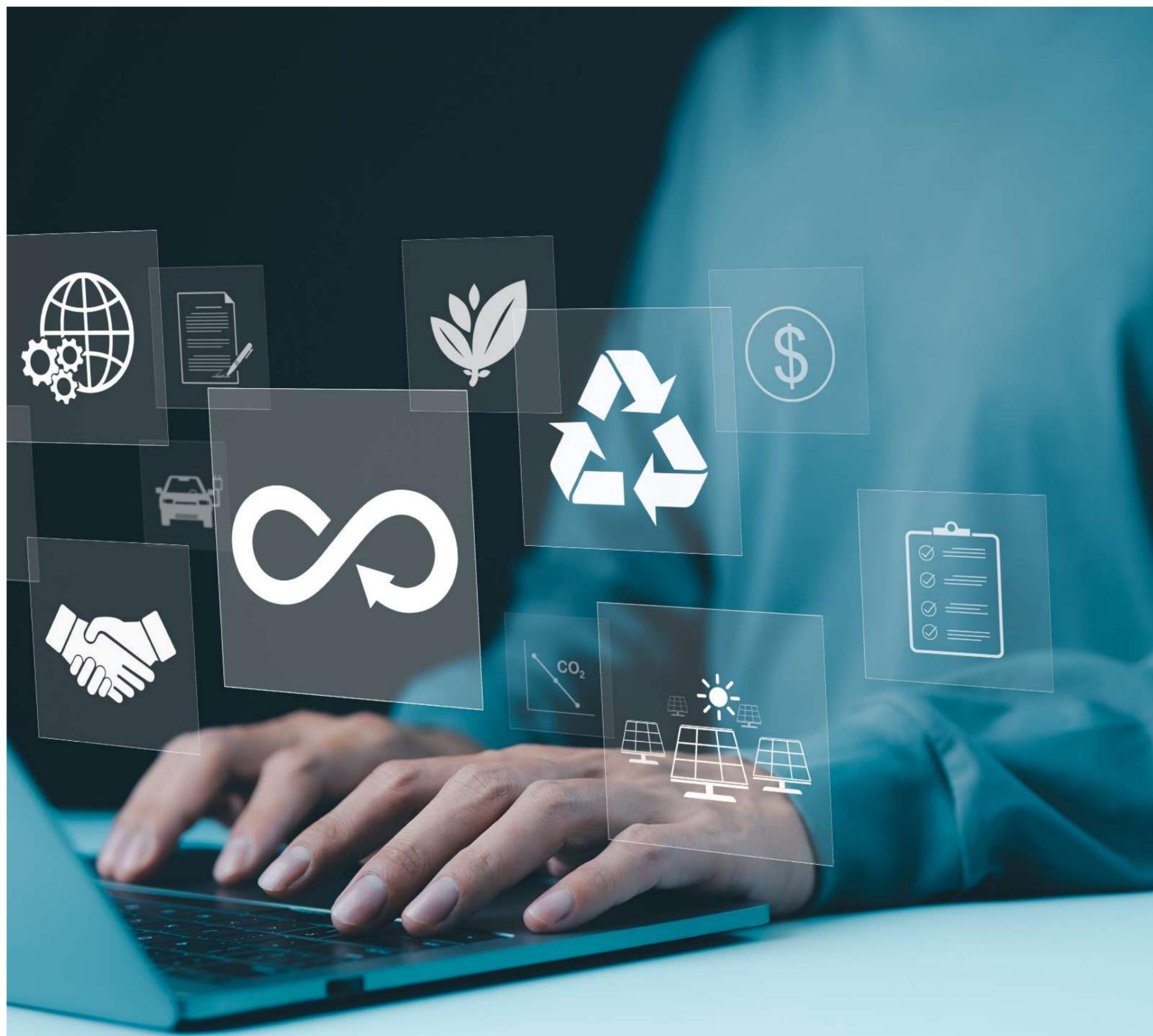
NEIS E5

## Gestão de impactos, riscos e oportunidades materiais

Na análise de dupla materialidade de 2024 do Grupo Elecnor, foram identificados e avaliados os impactos materiais, riscos e oportunidades relacionados ao uso de recursos e à economia circular.

Para a análise da entrada de recursos, as diferentes áreas de negócios do Grupo realizaram um inventário detalhado dos principais materiais e equipamentos adquiridos, bem como dos serviços subcontratados mais relevantes. Essa revisão inicial permitiu detectar os principais recursos presentes na cadeia de valor a montante do Grupo Elecnor.

Além disso, tanto as filiais quanto as filiais do Grupo incorporaram essas informações em um modelo padronizado, identificando os fornecedores e terceirizadas mais importantes por volume de faturamento em 2023 e no primeiro semestre de 2024. Essa é a abordagem usada no relatório de informações de 2024, pois o contexto da empresa é semelhante. Esse modelo inclui a tipologia comum de materiais, equipamentos e serviços adquiridos, o que possibilitou determinar quais entradas de recursos são mais relevantes para a atividade do Grupo.



Com relação à gestão de resíduos, foi utilizado um procedimento semelhante. Para as quantidades de resíduos perigosos e não perigosos gerados e seu destino final em 2024, as informações registradas durante o exercício financeiro de 2023 em todos os países de operação foram tomadas como referência, pois as condições do Grupo permaneceram estáveis entre os dois exercícios financeiros.

A análise mostra que, embora o Grupo gere resíduos em todas as suas áreas geográficas, o Brasil e a Espanha representam mais de 80% do total de resíduos, o que lhes confere uma materialidade significativa dentro da estratégia de economia circular e gestão de recursos do Grupo Elecnor.

Devido à importância de ambos os países, foi realizada uma análise detalhada de sua geração de resíduos. Como resultado, as atividades com maior geração de resíduos foram identificadas como a construção de linhas de transmissão e distribuição de eletricidade, centros de transformação e subestações associadas, bem como a construção de usinas de geração de energia renovável.

Cabe destacar que o Grupo Elecnor prioriza a aplicação das melhores técnicas disponíveis para a recuperação de resíduos, sempre que possível, otimizando os recursos utilizados em suas obras e centros de trabalho. De acordo com essa abordagem, aproximadamente 80% dos resíduos gerados são encaminhados a processos de recuperação.

Dessa forma, esse trabalho de identificação e avaliação dos IROs materiais proporciona ao Grupo Elecnor uma base sólida para tomar decisões mais informadas, definir prioridades e avançar em direção a um modelo de negócio cada vez mais eficiente e sustentável.

## Políticas relacionadas ao uso de recursos e à economia circular

O Grupo Elecnor reconhece o impacto que suas atividades podem ter no uso dos recursos naturais e na geração de resíduos, tanto não perigosos – principalmente resíduos de construção e demolição – quanto perigosos. Em linha com seu compromisso com a sustentabilidade, o Grupo estabeleceu

princípios fundamentais em sua **Política Integrada do Sistema de Gestão.**

Esta Política estabelece um compromisso firme com o uso sustentável de recursos, promovendo o consumo responsável, a minimização de resíduos e a incorporação de princípios de economia circular. Embora tenha sido aprovado antes do exercício de dupla materialidade e, portanto, não trate explicitamente dos IROs materiais identificados nas operações do Grupo e em sua cadeia de valor, foi realizado um primeiro exercício de alinhamento entre os seguintes compromissos contidos na Política Integrada do Sistema de Gestão e os IROs materiais para este relatório:

- ▶ O uso sustentável de recursos, garantindo eficiência em materiais como ferro, aço, cobre, cimento ou concreto, respeitando sua capacidade de regeneração para evitar seu esgotamento e reduzir seu impacto ambiental.
- ▶ Consumo responsável, por meio da otimização de recursos em obras e centros de trabalho, minimizando o desperdício e favorecendo a sustentabilidade em cada processo.
- ▶ A minimização de resíduos, promovendo estratégias destinadas a reduzir os resíduos perigosos e não perigosos por meio de prevenção, segregação adequada e tratamento responsável.
- ▶ A economia circular, maximizando o valor dos materiais por meio da reutilização e da reciclagem, bem como o uso de materiais de longa duração para reduzir as substituições, os reparos e a demanda por novos recursos.

Uma revisão desta Política está planejada para 2025, com o objetivo de atualizá-la e alinhá-la com os IROs materiais correspondentes identificados na análise de dupla materialidade de 2024.

## Parâmetros e metas

O Grupo Elecnor estabeleceu metas alinhadas com os compromissos indicados em sua Política Integrada do Sistema de Gestão e na Política Geral de Sustentabilidade. Esses compromissos incluem o consumo responsável e eficiente, a minimização de resíduos e a promoção da economia circular. As metas estabelecidas abordam os impactos materiais relacionados à gestão de resíduos, com foco na prevenção, reutilização, reciclagem e recuperação de resíduos.

Como parte de seu Sistema de Gestão Ambiental, o Grupo estabelece anualmente metas para a entrada de recursos e a gestão de resíduos. Essas metas são apoiadas pelo "Procedimento de Gestão de Resíduos", que garante uma gestão segura, legal e ambientalmente responsável.

A seguir, algumas metas estabelecidas são detalhadas em 2024:

### Aumento da recuperação de resíduos em operações do Grupo

O Grupo Elecnor se propôs a alcançar uma taxa de recuperação de 80% dos resíduos gerados em suas próprias operações, superando o 79% alcançado em 2023. Essa meta foi aplicada a todas as suas atividades e países, considerando os resíduos

recuperados como reutilizados ou preparados para reutilização, reciclados e outras operações de valorização (como tratamento do solo e recuperação de energia).

Os dados para o monitoramento da meta são provenientes da plataforma digital de gestão de resíduos do Grupo, que garante a rastreabilidade dos resíduos e o monitoramento de sua recuperação nos diferentes países em que a organização opera.

Em 2024, a meta de 80% de recuperação para a gestão de resíduos foi alcançada, apesar dos desafios logísticos em regiões com infraestrutura limitada de gestão de resíduos, como áreas desérticas na Austrália ou partes de Angola, Brasil, Honduras e República Dominicana.

### Redução de resíduos de fibra de vidro na Adhorna

A Adhorna é a divisão do Grupo Elecnor especializada na engenharia e fabricação de produtos de concreto pré-moldado e fibra de vidro. Nesse sentido, foi estabelecida uma meta para 2024 de reduzir os resíduos de fibra de vidro gerados pelo consumo de resina em pelo menos 3% em comparação com o ano base de 2022, que foi escolhido como ano de referência devido à sua estabilidade operacional. O objetivo foi monitorado por meio de dados operacionais da fábrica e registros do Sistema de Gestão Ambiental do Grupo Elecnor, integrados aos indicadores periódicos da organização.

Em 2024, a Adhorna alcançou uma redução de 8,5% no indicador de resíduos gerados pelo consumo de resina, superando em muito a meta inicial de 3%.

Objetivo da Adhorna: reduzir o desperdício em relação ao consumo em pelo menos 3%

	Consumo de resina (t)	Resíduos gerados (t)	Indicador	Redução
2022	499,31	181,52	36,4%	
<b>2024</b>	<b>253,77</b>	<b>84,5</b>	<b>33,3%</b>	<b>8,5%</b>

Esses resultados demonstram o compromisso do Grupo Elecnor com a melhoria contínua e a redução do impacto ambiental de seus processos industriais.

## Ações e recursos

O Grupo Elecnor implementou planos de ação e recursos específicos para avançar em seus compromissos de sustentabilidade, de acordo com sua Política Integrada do Sistema de Gestão e sua Política Geral de Sustentabilidade. Essas ações se concentram na otimização do gerenciamento de resíduos de acordo com a hierarquia estabelecida - priorizando a prevenção, a reutilização, a reciclagem e a recuperação em detrimento do descarte - bem como na melhoria da eficiência dos recursos, promovendo o uso de matérias-primas recicladas, reduzindo o uso de recursos virgens e aplicando o design circular por meio da reutilização de materiais, equipamentos e ferramentas.

Essas iniciativas refletem o forte compromisso do Grupo com a proteção ambiental e o aprimoramento contínuo de suas práticas. A seguir são detalhadas as principais atuações em 2024:

### Recuperação de resíduos em operações próprias

Há vários anos, o Grupo Elecnor vem implementando medidas para otimizar o uso de recursos nas obras e centros de trabalho, aplicando as melhores técnicas disponíveis para minimizar os resíduos e maximizar sua recuperação. Esse desempenho, que é medido anualmente, continuará a ser reforçado nos próximos anos com o objetivo de aumentar progressivamente a taxa de recuperação.

Entre as medidas executadas em 2024, bem como as planejadas para os anos seguintes, estão melhorias nos processos de gestão de resíduos e acordos com gestores de resíduos autorizados para redirecionar certos tipos de resíduos para métodos de recuperação mais sustentáveis.

### Redução de resíduos de fibra de vidro na Adhorna

Para atingir a meta de reduzir os resíduos de fibra de vidro gerados pelo consumo de resina, a subsidiária Adhorna implementou duas medidas importantes em 2024: ajuste diário dos parâmetros da máquina no início de cada ciclo de produção e pré-aquecimento da resina usada na fabricação de postes. Essas ações contribuíram para melhorar a eficiência e reduzir o desperdício em seus processos de produção.

### Uso de concreto com baixo teor de CO<sub>2</sub>

Em colaboração com a Endesa, o Grupo Elecnor desenvolveu uma nova especificação técnica para utilizar o concreto HM-20 com 20% de materiais

reciclados, como agregados reciclados e subprodutos industriais. Esse concreto foi submetido a testes técnicos e validações de acordo com as normas (EN 206 e UNE-EN 12620) para garantir sua qualidade e resistência. Seu uso também foi documentado para garantir a qualidade, a rastreabilidade e a conformidade com os padrões ambientais.

Este concreto será utilizado em obras elegíveis do contrato base com a Endesa (2025-2026), principalmente, para o preenchimento de valas em canalizações subterrâneas de média e baixa tensão, bem como para contrapisos e pavimentos sem altos requisitos estruturais. Essa iniciativa visa reduzir a pegada de carbono dos canteiros de obras e promover a economia circular por meio da substituição de matérias-primas virgens.

### Sistema interno para reutilização de materiais entre locais e obras

A Diretoria Geral de Instalações e Redes, especificamente a Diretoria Sul, iniciou o desenvolvimento de um sistema interno, baseado no SharePoint, para otimizar o uso de materiais, equipamentos e ferramentas entre obras e locais desta unidade de negócios do Grupo. Essa ferramenta possibilitará a identificação e a redistribuição de itens não utilizados no curto prazo, evitando a obsolescência e o armazenamento desnecessário. O sistema estará operacional no início de 2025, assim que os inventários e os pré-testes forem concluídos.

### Reutilização e reciclagem de agregados reciclados

Com o objetivo de reduzir o impacto ambiental dos resíduos de construção e demolição (RCD), o Grupo Elecnor promoveu sua reutilização como macadames reciclados em novas obras. Em 2024, essa prática foi aplicada na execução de oito estradas de canteiros que cobriam mais de sete quilômetros no projeto da Usina Solar Fotovoltaica de Peñaflor (Valladolid, Espanha). Essa medida evita o descarte de resíduos em ambientes naturais e reduz a extração de novos recursos, fortalecendo a abordagem circular do projeto.



Subestação Balbina (Brasil)

## Entrada de recursos

Quanto às operações próprias do Grupo Ecnor, as entradas de recursos variam de acordo com o ramo de atividade, refletindo a diversidade de materiais e equipamentos necessários para o desenvolvimento de seus projetos, conforme detalhado na tabela a seguir:

Linha de atividade	Áreas sensíveis afetadas e autoridade competente
Eletricidade	Estrutura metálica (aço e ferro), acessórios e painéis elétricos, cabos (cobre e alumínio), cimento, concreto, células, painéis elétricos e transformadores de energia.
Eficiência energética	Cabos (cobre e alumínio), cimento, concreto, colunas/posteiros, lâmpadas, luminárias e acessórios, e tubos de PVC.
Geração de energia	Painéis fotovoltaicos, inversores, estrutura metálica (aço e alumínio), lâminas (fibra de vidro e fibra de carbono reforçadas com resina epóxi), rotores, turbinas a gás, turbinas a vapor, caldeiras de recuperação, caldeiras de biomassa, baterias, equipamentos elétricos e de comutação, cabos (cobre e alumínio), cimento, concreto, células, painéis elétricos e transformadores de energia e várias peças de reposição para instalações de geração de eletricidade.
Ferrovias	Acessórios elétricos e painéis de distribuição, cabos (cobre e alumínio), cimento, concreto, painéis de distribuição, quadros de distribuição e transformadores de energia.
Manutenção	Instalações elétricas e painéis de distribuição, cabos (cobre e alumínio), painéis elétricos, equipamentos de ar-condicionado, equipamentos de proteção contra incêndio, equipamentos de automação e controle, equipamentos de encanamento e saneamento.
Construção	Cimento, concreto, aço e ferro, elementos de fechamento (janelas, portas, persianas...), ferragens e acessórios elétricos, cabos (cobre e alumínio), painéis elétricos, equipamentos de ar-condicionado, equipamentos de proteção contra incêndio, equipamentos de automação e controle, equipamentos de encanamento e saneamento, móveis.
Instalações	Elementos de fechamento (janelas, portas, persianas...), equipamentos elétricos e de comutação, cabos (cobre e alumínio), painéis elétricos, equipamentos de ar-condicionado, equipamentos de proteção contra incêndio, equipamentos de automação e controle, equipamentos de segurança e vigilância por vídeo, equipamentos de telecomunicações, equipamentos de encanamento e saneamento, móveis, concreto, equipamentos e elementos de sinalização e proteção de estradas e equipamentos de recarga de veículos elétricos.
Meio ambiente e água	Cimento, concreto, estrutura metálica (aço e ferro), bombas/grupos de pressão, equipamentos de bombeamento, hardware elétrico e painel de distribuição, painéis elétricos, reagentes e tubulações.
Oil & Gas	Tubulações, cimento, concreto, bombas/idades de pressão, equipamentos de bombeamento, tubulações, furos de perfuração, cimento e concreto.
Telecomunicações	Tubos (alumínio, aço, polietileno e PVC), cabos (fibra óptica, cobre e alumínio), cimento, concreto, interruptores, relés e antenas.

Em comparação com os estágios anteriores da cadeia de valor, a maioria desses materiais e equipamentos vem dos setores de metais, mineração, aço, cobre, alumínio e ferro. Esses setores extraem e transformam matérias-primas em produtos essenciais para as operações do Grupo, como cabos, estruturas metálicas, transformadores, tubos, etc.

Quanto à subcontratação de trabalhos na obra, as entradas de recursos são similares às descritas nas operações próprias do Grupo Ecnor, já que se trata principalmente de montagens mecânicas, obras civis, montagens elétricas e manutenção. Dessa forma, uma cadeia de suprimentos complexa e altamente técnica é integrada.

Dessa forma, o Grupo Ecnor, como fornecedor de serviços especializados de infraestrutura e energia, não adquire diretamente de seus fornecedores matérias-primas para serem consumidas como parte de um processo de produção, nem realiza qualquer transformação na maioria dos recursos que adquire. Portanto, as entradas de recursos do Grupo correspondem principalmente a produtos fabricados por seus fornecedores (às vezes produtos/equipamentos complexos com vários componentes), sendo esses produtos e equipamentos os materiais usados pelo Grupo para realizar sua atividade.

Por outro lado, cabe destacar que a atividade do Grupo Ecnor não é especialmente intensiva em fornecimentos, tendo a mão de obra própria, as terceirizadas e os serviços externos um maior peso na estrutura de custos do Grupo.





Desenvolvimento técnico e execução para a Natuzzi na Casa Decor 2024, Madri (Espanha)

## Comprometidos com a gestão responsável de resíduos

O Grupo Elecnor gerencia os resíduos de forma responsável, seguindo a Lista Europeia de Resíduos (LER). Esse sistema permite que cada tipo de resíduo seja devidamente identificado e classificado, tanto na Europa quanto em outros países onde o Grupo opera. A adoção desse sistema permitiu garantir a rastreabilidade e a gestão uniforme dos resíduos nas operações internacionais do Grupo Elecnor.

### Resíduos gerados e seu tratamento

Os fluxos de resíduos mais relevantes gerados pelo Grupo Elecnor, bem como seu tratamento, são os seguintes:

- › **Resíduos de construção e demolição (RCD).** São os mais significativos, devido às atividades de construção realizadas pelo Grupo. Esse tipo de resíduo é composto principalmente de materiais como cimento, concreto, tijolos, cerâmica, entulho, entre outros. Sempre que possível, esses materiais são reciclados ou reutilizados como material de aterro nos canteiros de obras, reduzindo o uso de novos recursos.
- › **Resíduos de metal.** São gerados nas atividades de instalação de linhas de energia a partir do cabeamento, montagem de estruturas metálicas, equipamentos elétricos e desmontagem de componentes ou excedentes. Esses resíduos contêm aço, ferro, alumínio, cobre e outros metais. Eles são gerenciados como prioridade para recuperação e reciclagem.
- › **Resíduos plásticos.** Procedem principalmente do uso de materiais de embalagem, proteção temporária, materiais auxiliares e conduites elétricos. Esses resíduos são devidamente segregados para reciclagem, sempre que possível.
- › **Resíduos eletrônicos e elétricos (RAEE).** Gerados na manutenção ou substituição de equipamentos elétricos e nas instalações de infraestrutura de energia.

Esses resíduos incluem componentes como transformadores, quadros de distribuição e luminárias. Os RAEE são gerenciados por empresas autorizadas para garantir a adequada recuperação, devido à presença de materiais valiosos, bem como para maximizar a recuperação e a reciclagem.
- › **Resíduos perigosos.** Os principais resíduos perigosos gerados são óleos usados, solventes, tintas, baterias, filtros de máquinas e outros produtos químicos usados nas operações. Esses resíduos são gerenciados de acordo com as normas vigentes, a fim de garantir o tratamento adequado e a minimização dos possíveis impactos ambientais.
- › **Resíduos orgânicos e biomassa.** Eles são gerados durante atividades como poda ou limpeza em projetos de preparação de terrenos, que são compostados ou recuperados para fins energéticos.
- › **Resíduos de embalagens.** Provenientes de embalagens usadas para o transporte e o armazenamento de materiais e equipamentos (embalagens de plástico, papelão e outros). Esses resíduos são separados adequadamente para facilitar a reciclagem.

## Resíduos perigosos e não perigosos do Grupo Elecnor

2024 (quilos)	Resíduos perigosos	Resíduos não perigosos	Total
Quantidade total de resíduos não destinados à eliminação	202.912	57.995.831	58.198.743
Preparação para reutilização	24.579	9.928.409	9.952.988
Reciclagem	84.385	41.535.827	41.620.212
Outras operações de valorização	93.948	6.531.595	6.625.543
Quantidade total de resíduos destinados à eliminação	302.210	14.602.095	14.904.305
Incineração	79.711	427.692	507.403
Aterro sanitário	81.186	13.198.278	13.279.464
Outras operações de eliminação	141.313	976.125	1.117.438
Quantidade total de resíduos gerados	505.122	72.597.926	73.103.048
Quantidade total de resíduos não reciclados	-	31.482.836	-
Porcentagem de resíduos não reciclados	-	43%	-
Quantidade total de resíduos radioativos	-	0	-

Este relatório de resíduos inclui não apenas os resíduos gerados diretamente pelas operações próprias do Grupo Elecnor, mas também os resíduos associados a subcontratantes e clientes em projetos nos quais o Grupo exerce um controle significativo sobre a gestão ambiental ou onde há uma responsabilidade compartilhada contratualmente.

### Rastreabilidade e desafios locais

Os dados relativos à gestão de resíduos do Grupo Elecnor são reportados e consolidados em uma plataforma digital pela grande maioria dos países em que o Grupo opera. As informações sobre gestão de

resíduos são obtidas principalmente de documentos de transferência de resíduos, com exceção dos dados dos Estados Unidos, para os quais foi feita uma estimativa com base em seu volume de negócios.

Os documentos de transferência de resíduos são fornecidos pelos gestores de resíduos autorizados, que são contratados para gerenciar os resíduos gerados nos canteiros de obras e locais de trabalho. Esses documentos incluem detalhes sobre o tipo de resíduo (perigoso ou não perigoso, bem como sua classificação), a quantidade por medição direta e o destino final do resíduo. Isso garante a rastreabilidade total e o cumprimento das normas aplicáveis em cada país em que o Grupo Elecnor opera.

Apesar disso, há uma série de desafios relacionados à natureza dos resíduos gerados no setor de construção de infraestrutura. Alguns resíduos, como detritos contaminados ou materiais perigosos, não podem ser reciclados ou reutilizados devido à sua composição ou periculosidade. Em certos países, as regulamentações locais limitam ou proíbem o descarte de resíduos específicos em aterros sanitários, exigindo tratamento especializado e, em alguns casos, descarte seguro. Por outro lado, em algumas regiões, a infraestrutura para reciclagem é insuficiente, o que condiciona a gestão de resíduos e torna necessária a busca de soluções alternativas.

### Rumo a um modelo mais sustentável

Para o Grupo Elecnor, a gestão de resíduos não é apenas um requisito legal, mas uma oportunidade real de melhoria. Estamos avançando em direção a processos mais eficientes, promovendo a economia circular e nos comprometendo com um modelo de crescimento que respeita os limites do planeta.

O Grupo considera a gestão de resíduos uma parte essencial de seu compromisso ambiental. Todos os dias, ele trabalha para reduzir seu impacto, melhorar sua rastreabilidade e avançar em direção a um modelo mais sustentável.

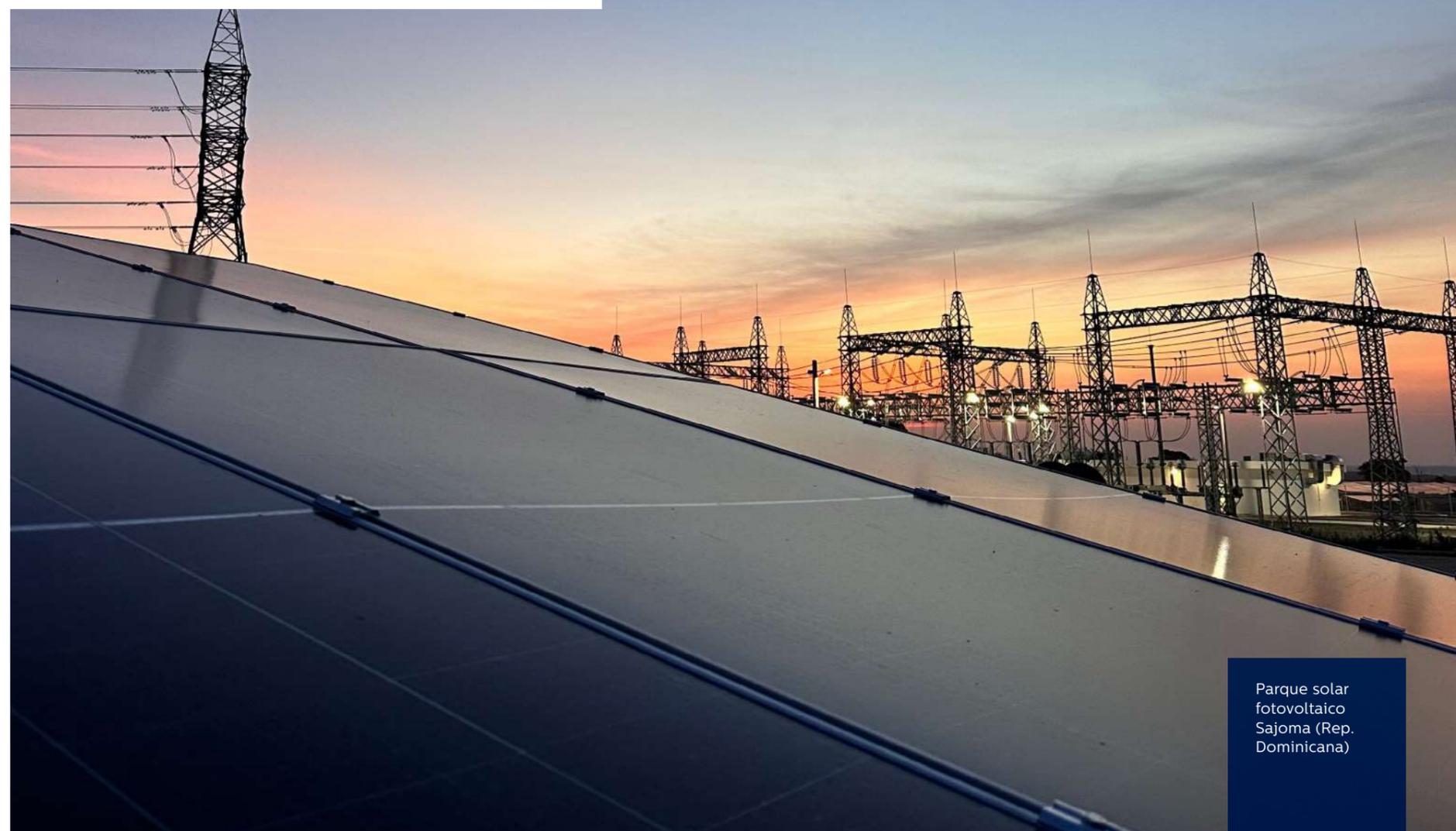


# Taxonomia europeia de atividades econômicas ambientalmente sustentáveis

A taxonomia europeia faz parte de um conjunto de ações destinadas a redirecionar os fluxos de capital para atividades ambientalmente sustentáveis, dentro da estrutura do Pacto Verde Europeu da União Europeia. Esse Pacto define uma série de iniciativas políticas que visam cumprir os compromissos assumidos no Acordo de Paris, com foco especial nas metas da Agenda 2030 das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável, adotada em 2015.

De acordo com o Regulamento da Taxonomia Europeia, Regulamento UE 2020/852 ("RT"), a taxonomia é apresentada como um sistema de classificação de atividades econômicas ambientalmente sustentáveis. Seu objetivo é ajudar os investidores, sob um critério único e oficial, a identificar quais investimentos são sustentáveis, promovendo assim a transparência e a clareza nos mercados financeiros.

Seguindo essas normas, o Grupo Ecnor divulga como suas atividades estão alinhadas com as atividades econômicas consideradas ambientalmente sustentáveis, em relação a vários objetivos de mitigação e adaptação às mudanças climáticas, uso sustentável e proteção dos recursos hídricos e marinhos, transição para uma economia circular, prevenção



Parque solar fotovoltaico Sajoma (Rep. Dominicana)

e controle da poluição e proteção e recuperação da biodiversidade e dos ecossistemas. Em particular, o Grupo publica a proporção de seu volume de negócios, investimentos em ativos fixos (CapEx) e despesas operacionais (OpEx) vinculados a atividades econômicas ambientalmente sustentáveis.

O Anexo II da Declaração Consolidada de Informações Não Financeiras e Informações de Sustentabilidade disponível nas Demonstrações Financeiras Consolidadas do Grupo Ecnor 2024 inclui uma relação detalhada dos seguintes aspectos:

- › As atividades e subatividades elegíveis e não elegíveis e sua correspondência com os códigos NACE e as atividades ambientalmente sustentáveis.
- › Volume de negócios, investimentos em ativos fixos (CapEx) e despesas operacionais (OpEx) relacionadas a ativos ou processos associados a atividades ambientalmente sustentáveis.

## Metodologia de identificação das atividades elegíveis

### Catálogo das atividades em elegíveis e não elegíveis

O Grupo Ecnor identificou que suas atividades podem contribuir principalmente para mitigar os efeitos das mudanças climáticas, embora também possam gerar efeitos positivos em outras áreas, como o uso sustentável e a proteção dos recursos hídricos e marinhos, a economia circular, a prevenção e o controle da poluição e a biodiversidade. Para determinar a elegibilidade de suas atividades de acordo com as regras de taxonomia, a análise concentrou-se na avaliação de sua contribuição para o objetivo de mitigação das mudanças climáticas.



Adaptação com protetores da avifauna na linha de alta tensão Algar-Beniardá, Alicante (Espanha)

As atividades e subatividades do Grupo Ecnor são classificadas por meio de um sistema de codificação interno e foram analisadas de acordo com a classificação NACE (Classificação Estatística das Atividades Econômicas na Comunidade Europeia, na sigla em espanhol), identificando aquelas consideradas elegíveis de acordo com a taxonomia:

- › **Eletricidade.** Subatividades: redes de distribuição e transporte, subestações, centros de transformação e trabalhos em tensão
- › **Eficiência energética.** Subatividade: iluminação pública.
- › **Geração de energia.** Subatividades: parques eólicos, energia solar fotovoltaica, usinas de geração de energia e autoconsumo.
- › **Ferrovias.** Subatividades: catenária, subestações tração, sinalização, intertravamento e comunicações
- › **Manutenção.** Subatividades: serviços urbanos.
- › **Instalações.** Subatividades: eletricidade e instrumentação, climatização, PCI e encanamentos e instalações integrais
- › **Construção.** Subatividades: edifícios não residenciais.
- › **Meio ambiente e água.** Subatividades: obras hídricas, redes de distribuição e estações de tratamento de água e obras ambientais.

## Metodologia de identificação das atividades ambientalmente sustentáveis: análise do cumprimento dos critérios técnicos de seleção

O Grupo Elecnor realiza uma análise exaustiva para identificar e avaliar quais atividades ou projetos cumprem os critérios técnicos estabelecidos nas normas da taxonomia para serem considerados ambientalmente sustentáveis. Esse processo começa com uma revisão de todos os projetos em andamento registrados no sistema de obras do Grupo, determinando se a análise deve ser realizada em relação a projetos ou atividades. Se os projetos incluídos em uma determinada atividade tiverem características homogêneas e não forem individualmente significativos, a análise será realizada em relação a atividade. Por outro lado, quando uma avaliação específica é necessária devido à natureza do projeto (tipo de atividade e requisitos de taxonomia, localização geográfica e procedimentos de gestão) e sua magnitude, a análise é realizada caso a caso.

Os critérios técnicos para a seleção da taxonomia variam de acordo com o tipo de atividade, sendo diferentes para projetos de construção de infraestrutura de eletricidade e projetos de geração de energia renovável, como parques eólicos e estações solares fotovoltaicas. Os aspectos mais relevantes considerados nesse processo de análise em relação a essas atividades estão descritos abaixo.

## Contribuição substancial para o objetivo de mitigação da mudança climática

O Grupo Elecnor avalia se seus projetos de construção ou prestação de serviços vinculados à operação de sistemas de transmissão ou distribuição de eletricidade contribuem substancialmente para

o objetivo de mitigação das mudanças climáticas, segundo esses critérios:

- ▶ Identificar se a infraestrutura ou o equipamento de transmissão e distribuição do projeto está localizado no sistema europeu interconectado.
- ▶ Em caso negativo, determinar se a infraestrutura está, ou estará, conectada a uma instalação de geração de energia de baixa emissão, de acordo com os limites estabelecidos nos regulamentos de taxonomia, ou se sua finalidade principal é aumentar a geração ou o uso de eletricidade renovável.

- ▶ Quando nenhuma das duas condições puder ser comprovada, o Grupo examina o sistema elétrico no qual a infraestrutura se localiza, considerando o fator de emissão médio da rede ou se mais de 67% da capacidade recentemente ativada no sistema mantém emissões abaixo dos limites regulamentares, em ambos os casos considerando um período sucessivo de cinco anos.

De acordo com o relatório "Estatísticas de Energia Renovável 2024" da Agência Internacional de Energia Renovável, os principais países nos quais o Grupo Elecnor está executando projetos de construção de redes de transmissão e distribuição de eletricidade

têm uma alta participação de energias renováveis em sua produção e capacidade instalada. Além disso, todos esses países estão fazendo esforços significativos para aumentar a participação da energia renovável em seus sistemas de eletricidade.

Além disso, o Grupo considera que os projetos de geração de eletricidade que utilizam fontes renováveis, como energia eólica e solar, bem como aqueles que visam o armazenamento e a posterior restituição da eletricidade, por sua própria natureza, contribuem substancialmente para o objetivo de mitigação. Com relação ao transporte ferroviário, a construção e a manutenção de infraestruturas

Parque solar fotovoltaico Sajoma (Rep. Dominicana)



eletrificadas e subsistemas associados também contribuem significativamente para esse objetivo.

Finalmente, no que diz respeito à renovação de edifícios e outras iniciativas relacionadas com a eficiência energética e a instalação de tecnologias renováveis, o Grupo Elecnor verifica sua contribuição para o objetivo de mitigação por meio de uma avaliação específica da eficiência energética dos edifícios ou instalações envolvidas.

## Não causar nenhum dano significativo a outros objetivos ambientais

O Grupo Elecnor concentrou sua análise de cumprimento dos critérios de seleção nos objetivos

de adaptação às mudanças climáticas, transição para uma economia circular e proteção e recuperação da biodiversidade e dos ecossistemas. Embora os regulamentos de taxonomia tenham requisitos diferentes para cada atividade econômica, as áreas de transmissão e distribuição de eletricidade, bem como a construção e operação de instalações de energia renovável, geralmente compartilham elementos comuns que facilitam o credenciamento dos requisitos para determinar que essas atividades não causem danos significativos a nenhum dos objetivos ambientais definidos acima.

Nesse sentido, cabe destacar que a natureza das principais atividades do Grupo Elecnor limita, em algumas ocasiões, sua capacidade de influenciar significativamente alguns desses objetivos, especialmente no que se refere à adaptação às

mudanças climáticas e à transição para uma economia circular. Com exceção das instalações de transmissão de eletricidade e geração de energia solar operadas pelo Subgrupo Celeo, o Grupo não é proprietário nem administra as infraestruturas durante sua vida útil. Isso ocorre porque o projeto e as especificações técnicas dependem em grande parte do cliente e o Grupo não gerencia esses ativos após a conclusão da construção e da entrega.

### › Adaptação às mudanças climáticas

As especificações técnicas dos projetos nos quais o Grupo Elecnor participa geralmente levam em conta as condições climáticas mais adversas. Para isso, são adotadas soluções de adaptação adequadas, que geralmente incluem a aplicação da melhor tecnologia, o uso de materiais duráveis que resistam às condições mais extremas e, principalmente, a localização adequada dos suportes e componentes das infraestruturas elétrica, fotovoltaica e eólica, bem como das fundações e torres das turbinas eólicas.

O Grupo Elecnor conta com uma Estratégia de Mudança Climática que define os objetivos nessa área para o período 2020-2035, além de orientar todas as ações destinadas a reduzir as emissões de gases de efeito estufa, adaptar-se aos impactos derivados das mudanças climáticas e aproveitar as oportunidades que surgem nesse contexto. Na concepção e implementação dessa estratégia, o Grupo identificou e avaliou os riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas em suas atividades, seguindo as recomendações internacionais e os critérios definidos nas normas europeias. Graças a essa análise, o Grupo Elecnor determinou que seu grau de exposição aos principais riscos associados às mudanças climáticas é baixo e que existem grandes oportunidades decorrentes dos planos de descarbonização e transição energética em todo o mundo. Essas conclusões servem como base para identificar e implementar soluções de adaptação para minimizar o impacto dos riscos climáticos físicos e transitórios mais relevantes para suas atividades.

### › Transição para uma economia circular

Todas as operações do Grupo Elecnor são realizadas de acordo com seu Sistema de Gestão Ambiental, certificado pela Norma ISO 14001:2015. Em linha com seu compromisso com a economia circular, o Grupo promove a redução e a recuperação de resíduos sempre que possível, bem como a otimização dos recursos utilizados. Nesse sentido, possui procedimentos específicos de gestão de resíduos para garantir tanto a proteção da saúde humana e do meio ambiente quanto o cumprimento da legislação aplicável. Também promove a reciclagem por meio da adoção das melhores técnicas disponíveis e monitora regularmente o impacto ambiental de suas atividades por meio de planos de controle que permitem verificar a conformidade com os requisitos legais.

### › Proteção e recuperação da biodiversidade e dos ecossistemas

O Grupo identifica e avalia o impacto potencial de suas atividades sobre a fauna e a flora, sempre tomando as medidas necessárias para reduzi-lo e até mesmo para gerar efeitos positivos sobre o meio ambiente. A maioria dos projetos gerenciados pelo Grupo Elecnor conta com relatórios de Avaliação de Impacto Ambiental e as declarações correspondentes, que dão lugar a planos de acompanhamento ambiental nos quais são definidas e implementadas medidas de mitigação e compensação.

Por outro lado, as atividades elegíveis do Grupo Elecnor têm um impacto muito pequeno em relação aos objetivos de uso sustentável e proteção dos recursos hídricos e marinhos, bem como na prevenção e controle da poluição.

Como resultado dessa análise exaustiva, o Grupo Elecnor concluiu que, em geral, suas atividades elegíveis não causam danos significativos aos objetivos ambientais definidos pelo regulamento da taxonomia.

Proteção do meio ambiente (Brasil)



Parque solar fotovoltaico de Nisibon  
(Rep. Dominicana)



## Garantias sociais mínimas

A fim de avaliar que suas atividades são realizadas de acordo com as garantias sociais mínimas, o Grupo Ecnor considerou os resultados do relatório final sobre as garantias mínimas emitido pela Plataforma Europeia de Finanças Sustentável em outubro de 2022. Essa análise avalia a gestão e o desempenho do Grupo em áreas importantes, como anticorrupção e antissuborno, respeito aos direitos humanos, tributação responsável e livre concorrência.

Com o objetivo de prevenir e gerenciar os riscos associados a essas áreas, o Grupo Ecnor conta com um Sistema de *Compliance* totalmente operacional, projetado de acordo com os mais altos padrões nacionais e internacionais. Esse sistema está certificado pelas normas UNE-ISO 37001 de Sistemas de Gestão Antissuborno, UNE 19601 de Sistemas de Gestão de *Compliance* Penal e UNE 19603 de Sistema de Gestão de *Compliance* em matéria de Livre concorrência.

O compromisso do Grupo com os direitos humanos é firme e se reflete em sua Política de Direitos Humanos, que se aplica a todas as suas empresas e também se estende às suas partes interessadas, com o objetivo de exigir o mesmo padrão em todas as suas relações e em todos os países onde opera. O Grupo Ecnor identifica de forma proativa os principais riscos relacionados com os direitos humanos e os gerencia por meio de diversos procedimentos integrados em suas operações, que incluem mecanismos para promover um ambiente de trabalho justo, seguro e saudável, garantir a igualdade de oportunidades e a não discriminação, identificar e registrar o pessoal próprio e terceirizado, capacitar contínua e adequadamente o pessoal próprio e dialogar com as comunidades locais para protegê-las de possíveis impactos derivados de seus projetos.

Em matéria fiscal, o Grupo Ecnor conta com uma Política Fiscal corporativa que define sua estratégia e os princípios para a gestão adequada dos riscos fiscais. Essa política é baseada em procedimentos e sistemas para identificar e gerenciar riscos fiscais tanto corporativos quanto empresariais, bem como em cada um de seus projetos, adaptando-se às particularidades fiscais dos diferentes países em que opera.

No exercício de 2024, nem a Ecnor, S.A. nem nenhuma de suas filiais foram condenadas por sentença final por delitos relacionados à evasão fiscal ou direitos humanos. Da mesma forma, nem a Ecnor, S.A. nem nenhuma de suas filiais ou sua equipe executiva foram condenadas por um julgamento final em questões de corrupção e suborno.

No que diz respeito à livre concorrência, em 31 de janeiro de 2025, a Ecnor, S.A. apresentou um recurso de amparo perante o Tribunal Constitucional contra a resolução da Comissão Nacional de Mercados e Concorrência, que declarou a Ecnor, S.A. responsável por três infrações à Lei de Defesa da Concorrência e ao Tratado sobre o Funcionamento da União Europeia. Em vista disso, o processamento das sanções foi suspenso até uma decisão final.

## Estimativa de indicadores de atividades elegíveis e ambientalmente sustentáveis: faturamento, investimentos em ativos fixos (CapEx) e despesas operacionais (OpEx)

Uma vez catalogadas as atividades do Grupo Ecnor como elegíveis e inelegíveis e avaliado o cumprimento dos critérios técnicos de avaliação para os projetos e atividades determinados como elegíveis, foram calculados os indicadores (KPI) requeridos pela norma descrita anteriormente seguindo a seguinte metodologia.

Para o seu cálculo, e de acordo com a norma aplicável, foi considerado o perímetro de sociedades e organizações do Grupo Ecnor, que formam seu perímetro de consolidação, para a preparação das demonstrações financeiras consolidadas e que inclui todas as que são consolidadas pelo método de consolidação global ou proporcional, não considerando, portanto, os valores que correspondem a outras organizações nas quais o Grupo Ecnor exerce controle conjunto ou uma influência significativa, que são incluídas nas demonstrações financeiras pelo método da participação. Consequentemente, os valores correspondentes ao Subgrupo Celeo não foram considerados no cálculo

destes indicadores, ainda que suas atividades de promoção, financiamento de terceiros, construção, exploração e gestão de linhas de transmissão de energia elétrica e parques fotovoltaicos e termossolares, principalmente, foram catalogadas como atividades elegíveis e potencialmente sustentáveis.

Além disso, e de acordo com o tratamento contábil aplicado aos ativos e passivos e receitas e despesas do Subgrupo Enerfin como consequência da evolução, durante o exercício de 2023, da busca de um investidor para adquirir o controle da participação no Subgrupo, que culminou com a celebração, em maio de 2024, da venda de todas as ações do Subgrupo Enerfin para a empresa norueguesa Statkraft European Wind and Solar Holding AS, todas as receitas e despesas do exercício de 2024 relativas ao Subgrupo Enerfin e até o momento da venda foram registradas no título "Resultado de operações descontinuadas atribuível a acionistas da Sociedade controladora" da demonstração de resultados consolidada do Grupo Ecnor. Da mesma forma, todos os ativos e passivos do Subgrupo Enerfin foram registrados durante o período nos títulos "Ativos não circulantes mantidos para venda" e "Passivos não circulantes mantidos para venda" do balanço consolidado do Grupo Ecnor.

Ao calcular os indicadores, o Grupo evitou qualquer contagem dupla, especialmente quando a mesma atividade ou projeto poderia ser considerado elegível ou ambientalmente sustentável em relação a mais de um objetivo ambiental.

## Proporção do valor de negócio oriundo de produtos ou serviços relacionados com atividades econômicas ambientalmente sustentáveis

Os sistemas de obras das diferentes filiais e organizações que formam o Grupo Ecnor integram toda a informação relacionada com os valores econômicos das obras em execução. As vendas (produção) registradas nesses sistemas e incorporadas aos sistemas contábeis do Grupo representam quase todo o volume de negócios da organização.

Cada uma das obras registradas está associada a um código de atividade, o que facilita o processo de identificação e agregação da produção associada a atividades ambientalmente sustentáveis.

Considerando isso, o Grupo Ecnor calculou o indicador do valor de negócio correspondente ao exercício de 2024 que provém de atividades elegíveis e ambientalmente sustentáveis, dividindo o faturamento agregado das atividades e projetos considerados para satisfazer os critérios de elegibilidade e alinhamento com os objetivos ambientais (critérios técnicos de avaliação), respectivamente, incluindo os correspondentes ao Subgrupo Enerfin até o momento de sua saída do perímetro de consolidação, pelo número do "valor líquido do valor de negócios" do Grupo Ecnor incluído nas demonstrações financeiras consolidadas do exercício de 2024 elaboradas pelo Conselho de Administração do dia 26 de fevereiro de 2025 – 3.810.102 milhares de euros – mais o valor de negócio do Subgrupo Enerfin registrada no título "Resultado de operações descontinuadas atribuível a acionistas da Sociedade controladora" – 88.924 milhares de euros-.

Com base nesse cálculo, foram obtidos os seguintes resultados:

› Proporção do valor de negócio correspondente às atividades elegíveis:  
70,11%.

› Proporção do valor de negócio correspondente às atividades ou projetos ambientais sustentáveis:  
55,19%.



OPS Porto de Algeciras, Cádiz (Espanha)

## Proporção de investimentos em ativo fixo (CapEx) relacionados com ativos ou processos associados a atividades econômicas ambientalmente sustentáveis

A maior parte dos investimentos em ativos fixos do Grupo Elecnor, excluindo os realizados através do Subgrupo Celeo, corresponde a máquinas, ferramentas e equipamentos, material de transporte, outros ativos necessários para a prestação de serviços e a execução de obras e projetos, bem como direitos de uso sobre ativos dessa natureza. Também inclui investimentos em sistemas de TI, móveis, melhorias nos escritórios e outras instalações alugadas, já que o Grupo praticamente não possui imóveis próprios.

Esses ativos são frequentemente usados de forma transversal em diferentes projetos e atividades e, portanto, não são alocados individualmente a um projeto específico. Seu custo de uso é distribuído por meio de sistemas internos de alocação e contabilidade analítica, o que permite identificar as atividades às quais esses ativos são alocados. Por outro lado, os investimentos em instalações de geração de eletricidade renovável, como parques eólicos e solares, e seus direitos de uso, foram totalmente gerenciados pelo Subgrupo Enerfin e classificados como atividades sustentáveis.

Levando em conta esses critérios, o Grupo Elecnor calculou a porcentagem de investimentos em ativos fixos (CapEx) associados a atividades elegíveis e ambientalmente sustentáveis durante o exercício de 2024. Para isso, dividiu o valor correspondente aos investimentos em ativos para prestação de serviços e execução de projetos realizados em 2024 e alocados a centros de custo relacionados a atividades ambientalmente sustentáveis, que totalizaram 31.036 milhares de euros, mais os investimentos em ativos de geração de eletricidade por meio de fontes de energia renováveis realizados pelo Subgrupo Enerfin até a

data de sua saída do âmbito de consolidação (131.211 milhares de euros), entre a soma das "Adições" do exercício nos títulos "Ativos Intangíveis – Outros Ativos Intangíveis", "Ativos por direito de uso" e "Imobilizado Tangível" do Grupo Elecnor incluídas nas respectivas notas explicativas das demonstrações financeiras consolidadas do exercício de 2024 elaboradas pelo Conselho de Administração em 26 de fevereiro de 2025 – 110.893 milhares de euros – mais os investimentos realizados pelo Subgrupo Enerfin e reconhecidos no título "Ativos não circulantes mantidos para venda".

Com base nesse cálculo, foram obtidos os seguintes resultados:

- › Proporção de investimentos em ativos fixos (CapEx) correspondente às atividades elegíveis: **74,10%**.
- › Proporção de investimentos em ativos fixos (CapEx) correspondente às atividades ou projetos ambientais sustentáveis: **67,24%**.

## Proporção de gastos de exploração (OpEx) relacionados com ativos ou processos associados a atividades econômicas ambientalmente sustentáveis

O Grupo Elecnor registra estes gastos nas seções de pesquisa e desenvolvimento, arrendamento, reparações e conservação de suas demonstrações financeiras, no título "Outras despesas operacionais" da demonstração de resultados. As principais despesas registradas consistem no arrendamento, reparações e manutenção de: (i) máquinas, equipamentos e veículos utilizados pelo Grupo nos seus serviços e projetos; e (ii) outros elementos e ativos não diretamente relacionados às obras e projetos, como equipamentos de processamento de informações, móveis, escritórios e outras instalações para apoiar a atividade.

No caso do Subgrupo Enerfin, todas as despesas dessa natureza estavam diretamente relacionadas às instalações de geração de energia eólica de sua propriedade.

Levando em conta os critérios do regulamento de taxonomia, o Grupo Elecnor calculou o indicador de despesas operacionais (OpEx) vinculadas a atividades elegíveis e ambientalmente sustentáveis para o exercício de 2024. Para isso, dividiu o valor correspondente às despesas de pesquisa e desenvolvimento, arrendamento e reparações e conservação incorridas em 2024 diretamente relacionadas à prestação de serviços e execução de projetos e que foram alocadas a centros de custo relacionados a atividades ambientalmente sustentáveis, que totalizaram 90.217 milhares de euros, mais os custos dessa natureza incorridos pelo Subgrupo Enerfin até a data de sua saída do âmbito de consolidação (1.655 milhares de euros), entre a soma dos títulos "Despesas de pesquisa e desenvolvimento", "Arrendamentos" e "Reparação e conservação" na demonstração de resultados consolidada do Grupo Elecnor para 2024 elaborada

pelo Conselho de Administração em 26 de fevereiro de 2025 – 200.722 milhares de euros – acrescidos dos gastos acima mencionados relativos ao Subgrupo Enerfin, que foram registrados no título "Resultado de operações descontinuadas atribuível a acionistas da Sociedade controladora".

Com base nesse cálculo, foram obtidos os seguintes resultados:

- › Proporção das despesas de exploração (OpEx) correspondentes às atividades elegíveis: **58,37%**.
- › Proporção de despesas operacionais (OpEx) que corresponde a atividades ou projetos ambientalmente sustentáveis: **46,54%**.

# Social



# Nossa gente é nosso maior ativo

NEIS S1

Governança: avançar é também perguntar como decidimos

Para o Grupo Ecnor, o crescimento começa por dentro. É por isso que cuidar das pessoas que fazem parte da organização não é apenas uma prioridade, mas uma parte essencial de sua identidade. O Grupo está comprometido com um ambiente de trabalho que incentiva o comprometimento e o trabalho árduo, promove o desenvolvimento profissional e garante oportunidades iguais.

A gestão de recursos humanos se baseia em dois pilares: o Projeto de Reforço da Identidade e a Cultura de Saúde e Segurança. A primeira, ajuda a consolidar o Grupo como uma marca empregadora forte, capaz de atrair, desenvolver e reter talentos por meio de uma proposta de valor clara, consistente com seu propósito e voltada para oferecer estabilidade e futuro. A segunda, mais do que uma cultura, é uma convicção: a saúde e a segurança das pessoas envolvidas nas atividades do Grupo são essenciais. A prevenção faz parte do DNA da organização desde a sua fundação.

Ao longo deste capítulo, o Grupo Ecnor compartilha como essas duas alavancas nos permitem continuar pensando grande, começando pelo mais importante: as pessoas que tornam cada projeto possível.



Energização da subestação El Ruil (Chile)

## Estratégia de grupo: ouvir, entender, agir

No Grupo Ecnor, a construção de um futuro mais sustentável também implica ouvir ativamente aqueles que o tornam possível: as pessoas que fazem parte da organização. Portanto, o Grupo integra seus interesses e opiniões à estratégia e ao modelo de negócios.

Como parte do processo de avaliação da dupla materialidade, o Grupo Ecnor identificou os principais impactos, riscos e oportunidades que afetam seu próprio pessoal, entendendo que somente a partir desse conhecimento é possível tomar decisões responsáveis.

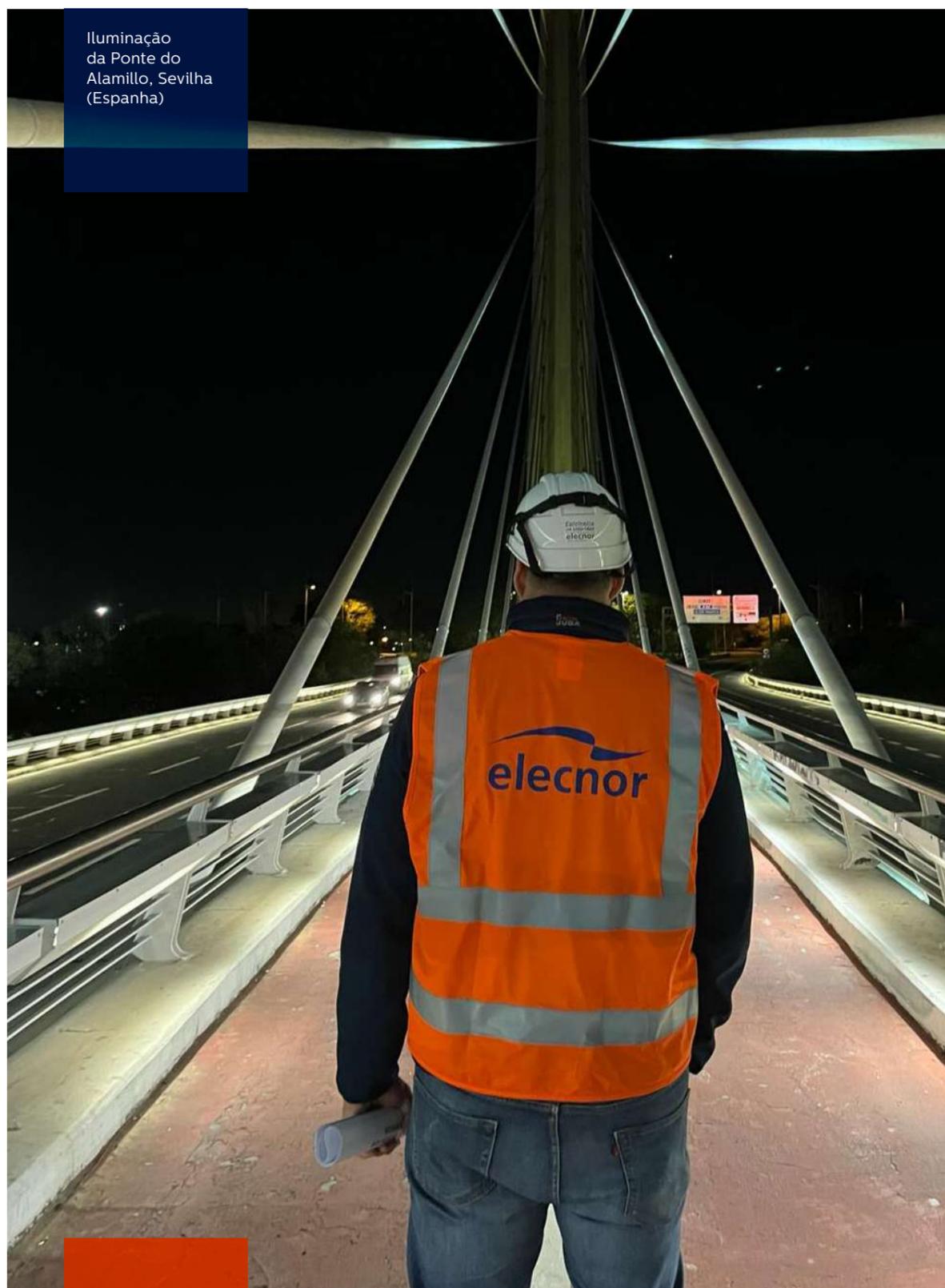
Quando o Grupo fala de seu próprio pessoal, refere-se a todos aqueles com quem tem uma relação direta de trabalho: profissionais assalariados, tanto na Estrutura (que inclui perfis técnicos, executivos e gerenciais) quanto nas Obras (aqueles que executam os projetos no local).

## Gestão de impactos, riscos e oportunidades materiais

### Colaboração e desenvolvimento: chaves para avançarmos juntos

No Grupo Ecnor, a gestão dos impactos, riscos e oportunidades relacionados com as pessoas envolve muito mais do que a identificação de fatores-chave: significa ouvi-las, contar com elas e construir soluções coletivas. A colaboração com nossa própria equipe e seus representantes é articulada por meio de canais de comunicação diversificados e contínuos, criados para promover o diálogo, resolver incidentes e alinhar expectativas.

A comunicação interna é uma ferramenta essencial que conecta a organização. Para isso, o Grupo usa plataformas como a intranet "Buenos Días", eTalent,



Iluminação da Ponte do Alamillo, Sevilha (Espanha)

reuniões regulares, grupos de trabalho, dias de treinamento e campanhas de conscientização, mantendo assim suas equipes próximas, informadas e comprometidas.

Na área de representação dos funcionários, a equipe elege seus representantes por meio de eleições sindicais: Delegados de funcionários em centros com menos de 50 trabalhadores ou Comitês de Empresa nos centros com mais de 50 trabalhadores. Por meio dessas figuras, que pertencem a diferentes sindicatos ou grupos independentes, o diálogo com a empresa é canalizado. São realizadas reuniões periódicas, pelo menos quatro por ano, nas quais são compartilhadas informações relevantes sobre os desenvolvimentos do Grupo, o quadro de funcionários, as novas contratações, as rescisões de contratos, as políticas e os procedimentos. Essas relações são gerenciadas pela Subdiretoria de Recursos Humanos, em coordenação com os departamentos de Assessoria Trabalhista e de Recursos Humanos de cada unidade de negócios.

A saúde e a segurança também são tratadas por meio de uma abordagem participativa. 92% dos funcionários são representados em Comitês de saúde e segurança, onde são discutidas questões como procedimentos, equipamentos de proteção ou propostas de melhoria. Esses comitês, seja no local de trabalho, na unidade ou no país, funcionam como espaços para o diálogo conjunto entre a empresa e os trabalhadores. Onde não há representação sindical, são promovidos mecanismos alternativos, como reuniões informativas, quadros de avisos, circulares ou canais eletrônicos.

Na Espanha, as reuniões mensais entre os gerentes e o pessoal de obra são registradas na ferramenta Core, enquanto em outros países o registro é adaptado às exigências locais. Da mesma forma, o aplicativo Notific@ permite que incidentes ou sugestões sobre saúde e segurança sejam relatados. Em 2024, foram registradas 1.133 propostas de melhoria, das quais 449 foram implementadas. Além disso, as reuniões da Coordenação de Atividades Empresariais reforçam essa abordagem, incluindo também o pessoal externo e subcontratado.

O desenvolvimento de talentos é outro foco importante. Anualmente, o Grupo identifica as necessidades de treinamento por meio do Sistema de Gestão. Estamos comprometidos com um treinamento diretamente ligado à relevância das atividades diárias e seu impacto nos objetivos coletivos, com conteúdo sobre saúde e segurança, qualidade, meio ambiente, eficiência energética, segurança da informação, inovação, compliance e sustentabilidade.

No caso da equipe da Estrutura, o treinamento é criado a partir dos resultados da gestão do desempenho, o que permite definir caminhos personalizados. Para o pessoal de obra, o Plano de treinamento é elaborado com base nas necessidades identificadas pelos chefes de cada área e é gerenciado por meio de ferramentas internas.

Porque o crescimento real significa crescer com as pessoas: ouvindo-as, treinando-as e cuidando delas, o Grupo Ecnor constrói um presente compartilhado e um futuro mais sólido.

## Ouvir para agir. Agir para reparar

O Grupo Ecnor acredita no diálogo como a base de qualquer relação sólida. Por esse motivo, a empresa fornece às suas equipes canais de comunicação acessíveis, diretos e eficazes, que permitem conhecer preocupações, detectar incidentes e responder de forma responsável.

Um desses canais é o Canal Ético, um canal confidencial e seguro por meio do qual tanto funcionários quanto terceiros com interesse legítimo podem relatar, de boa-fé, qualquer conduta contrária ao Código de Ética e Conduta. Esse canal pode ser usado escrevendo para o endereço de e-mail correspondente ou por correio para a caixa postal específica em Bilbao.

Além disso, o endereço de e-mail [subdireccionrrhh@ecnor.com](mailto:subdireccionrrhh@ecnor.com), gerenciado pela Subdiretoria de Recursos Humanos, está aberto a consultas ou comunicações relacionadas ao trabalho. Periodicamente, o conhecimento desses canais é reforçado por meio de treinamentos, campanhas internas e ações específicas dentro da estrutura do Código de Ética, para que todos os funcionários estejam cientes de seus direitos e das ferramentas disponíveis para exercê-los.

O diálogo também é promovido por meio dos Representantes Legais dos Trabalhadores e do comitê de monitoramento do Plano de Igualdade, que mantém a força de trabalho informada por meio de assembleias ou avisos em quadros de avisos, bem como por meio de reuniões regulares, grupos de trabalho, intranet "Buenos Días" e redes sociais internas.

A comunicação também é estendida a autônomos e trabalhadores de agências temporárias, com os quais o contato é mantido por meio de plataformas de gerenciamento e relatórios corporativos.

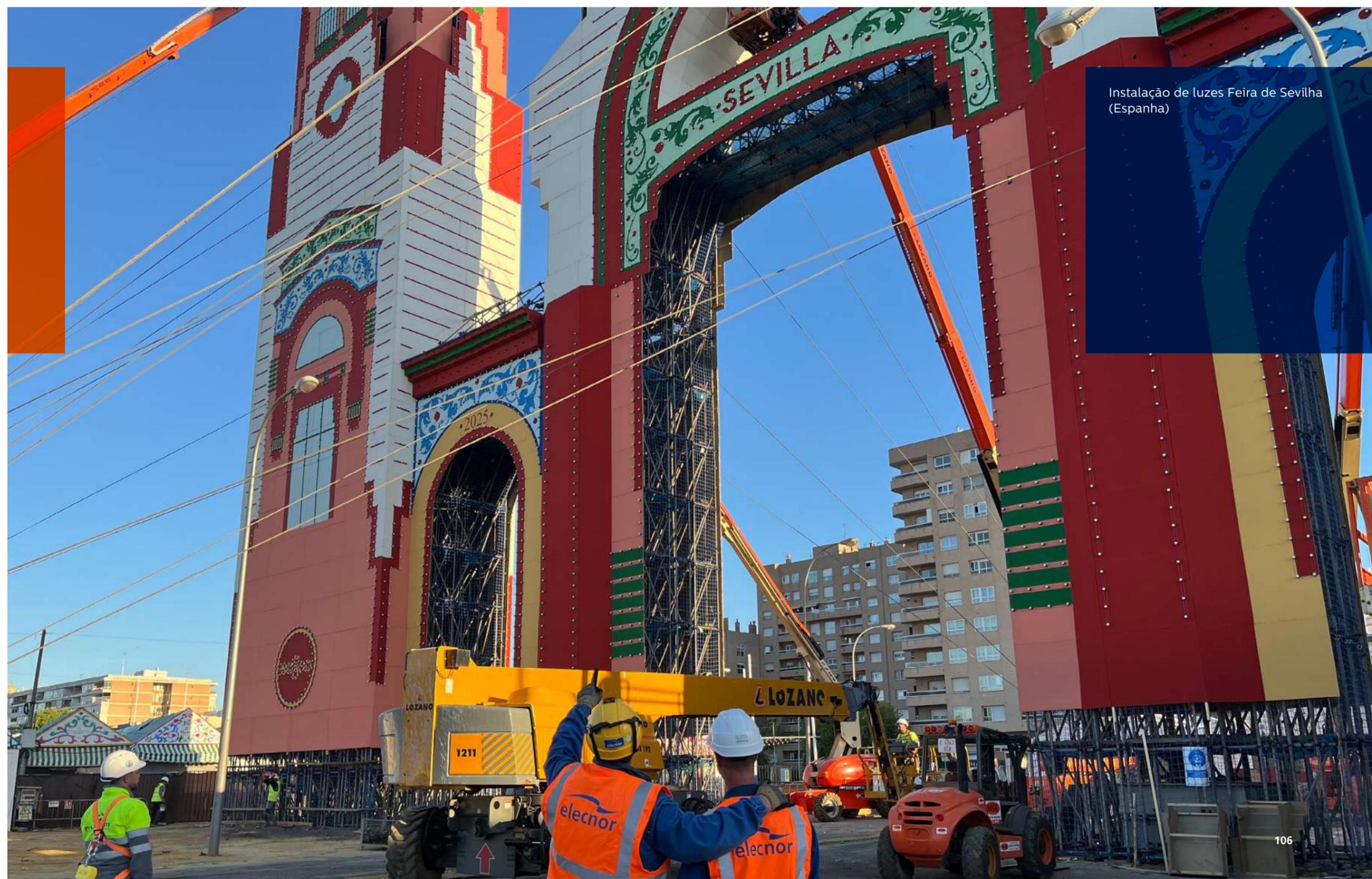
O Grupo monitora regularmente o uso desses canais e acompanha todos os incidentes relevantes que possam surgir. Mas, além de ouvir, seu compromisso é agir. Portanto, medidas específicas estão em vigor para remediar possíveis impactos negativos.

Em termos de equilíbrio entre vida pessoal e profissional, por exemplo, a "Política de Expatriados" prevê medidas específicas para minimizar os efeitos de uma realocação, como voos anuais para o país de origem para o funcionário e sua família, seguro-saúde e subsídios para moradia e educação.

Na área de saúde e segurança, no caso de acidentes graves ou fatalidades, o Grupo assume sua

responsabilidade por meio de uma compensação financeira adequada. Com relação aos direitos humanos, o Grupo é orientado por sua Política de Direitos Humanos e Política de *Due Diligence* em relação à sustentabilidade, que descrevem a rejeição de práticas como trabalho infantil ou forçado e definem as ações a serem tomadas no caso de detecção de violações.

Por outro lado, entende-se que um alto nível de contratos temporários faz parte da natureza de alguns projetos de prazo fixo. Embora não tenham sido identificados mecanismos de reparo específicos para esse tipo de impacto, a prioridade é, sempre que possível, proporcionar estabilidade e continuidade.



Instalação de luzes Feira de Sevilha (Espanha)

## Um compromisso que se traduz em políticas reais

No Grupo Elecnor, entendemos que o bem-estar e o desenvolvimento das pessoas não podem ser improvisados: eles são construídos com base em princípios sólidos, compartilhados e bem definidos.

Portanto, a organização tem uma estrutura de política corporativa para gerenciar com responsabilidade os impactos, riscos e oportunidades relacionados à sua própria equipe. Essas políticas estão disponíveis no site e nos canais internos, como a intranet "Buenos Días", e refletem o compromisso do Grupo com o emprego seguro, a igualdade, o equilíbrio entre vida pessoal e profissional, o treinamento, os direitos humanos, o diálogo social e a proteção de dados, entre outras áreas importantes.

### Código de Ética e de Conduta

O Código de Ética e de Conduta é a pedra angular do compromisso do Grupo Elecnor com as pessoas. Nele se declara que todos os funcionários devem ser tratados com respeito, dignidade, justiça e imparcialidade, e que devem ter condições adequadas para seu desenvolvimento pessoal e profissional.

Este Código é obrigatório para todas as pessoas que fazem parte do Grupo, bem como para seus colaboradores externos em qualquer um dos países em que opera.

O documento inclui um capítulo específico sobre a defesa dos direitos humanos, que abrange desde o compromisso com a abolição do trabalho infantil e forçado até a promoção da liberdade de associação e negociação coletiva. Esse compromisso também se estende aos parceiros comerciais, por meio de processos de *due diligence* na contratação e implementação de projetos.

Além disso, o Código reforça a política de igualdade de tratamento e não discriminação do Grupo Elecnor, garantindo que os processos de seleção, desenvolvimento profissional ou promoção sejam baseados exclusivamente no mérito, esforço,

formação, experiência e potencial, sem que fatores como gênero, idade, raça, religião ou orientação sexual influenciem a avaliação.

Também inclui uma seção específica sobre a prevenção de assédio em todas as suas formas – laboral, sexual, físico, moral e psicológico – com o objetivo de garantir ambientes de trabalho seguros e livres de qualquer conduta que viole a dignidade das pessoas.

Ele também aborda o equilíbrio entre vida pessoal e profissional, comprometendo-se a continuar incorporando medidas para facilitar esse equilíbrio, tanto agora quanto no futuro.

Na área de proteção de dados pessoais, o Código estabelece a obrigação de cumprir as normas vigentes e os procedimentos internos, garantindo o uso responsável e confidencial das informações.

### Política Geral de Sustentabilidade

Revisada em 2024, a Política Geral de Sustentabilidade do Grupo Elecnor reforça e amplia os compromissos contidos no Código de Ética e de Conduta. Ela estabelece os princípios que orientam a estratégia de sustentabilidade do Grupo, com uma abordagem abrangente que engloba aspectos ambientais, sociais e éticos.

A política incorpora um compromisso firme com o respeito e a proteção dos direitos humanos, por meio de uma abordagem proativa, dinâmica e preventiva, identificando e gerenciando os efeitos adversos reais e potenciais, reduzindo a exposição a riscos por meio da implementação de estruturas de ação e procedimentos claros.

Seu escopo de aplicação é amplo: abrange todas as empresas do Grupo, bem como *joint ventures*, uniões temporárias de empresas, associações equivalentes e parceiros comerciais ao longo de toda a cadeia de valor. A conformidade é monitorada pelo Conselho de Administração, enquanto o Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade garante sua implementação adequada.

### Política de Direitos Humanos

A Política de Direitos Humanos do Grupo Elecnor, revisada e atualizada em 2024, reforça o compromisso com o respeito, a dignidade e a igualdade de todas as pessoas. Essa política está alinhada com o Código de Ética e de Conduta, a Política Geral de Sustentabilidade e a Política de *Due Diligence* em relação à sustentabilidade, bem como com os padrões internacionais mais relevantes, como os Princípios Orientadores da ONU, os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável aprovados pela ONU e as convenções da Organização Internacional do Trabalho.

O Grupo promove uma cultura de respeito e conscientização dos direitos humanos, garantindo que todos os funcionários desfrutem de um ambiente de trabalho livre de discriminação por orientação sexual, identidade de gênero, raça, idade, deficiência ou outras circunstâncias pessoais. Rejeita o trabalho forçado e o trabalho infantil em todas as suas formas, bem como qualquer manifestação de abuso de autoridade. Promove a liberdade de filiação e associação, bem como a confidencialidade e o direito à privacidade, respeitando as normas de proteção de dados.

No caso de quaisquer violações de direitos humanos detectadas em suas operações ou nas de seus parceiros comerciais, o Grupo se compromete a tomar medidas corretivas imediatas e a informar as autoridades competentes de acordo com a legislação aplicável.

A implementação dessa política envolve a colaboração contínua com as partes interessadas e as partes afetadas pelas atividades do Grupo, bem como com as instituições nacionais de direitos humanos e os representantes legítimos das pessoas envolvidas.

O Conselho de Administração, juntamente com o Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade, o Comitê de Auditoria e o Comitê de Sustentabilidade, supervisionam a conformidade com essa política, que se aplica a todas as empresas do Grupo, incluindo *joint ventures* e parceiros comerciais.

### Política de *Due Diligence* de Sustentabilidade

Em 2024, o Grupo Elecnor aprovou a Política de *Due Diligence* em relação à sustentabilidade, estabelecendo diretrizes para a gestão responsável dos direitos humanos. O objetivo desta política é identificar, avaliar, priorizar, prevenir, mitigar e, quando apropriado, remediar os impactos adversos sobre os direitos humanos decorrentes dos serviços e projetos do Grupo.

Assim como outras políticas, esta abrange todas as empresas do Grupo, incluindo *joint ventures*, uniões temporárias e parceiros comerciais ao longo da cadeia de negócios.

A supervisão é feita pelo Conselho de Administração, pelos Comitês de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade, o Comitê de Auditoria e pelo Comitê de Sustentabilidade.

### Política de Conformidade

A Política de Conformidade do Grupo Elecnor adota plenamente a Declaração Universal dos Direitos Humanos, prestando especial atenção à igualdade de oportunidades. O Grupo garante que seus funcionários e parceiros comerciais tomem as medidas necessárias para proteger esses direitos em todas as suas ações.

Aplicável a todos os funcionários, organizações e parceiros comerciais do Grupo, com as adaptações necessárias de acordo com as regulamentações locais, essa política foi aprovada pelo Conselho de Administração e reflete o compromisso global do Grupo com os direitos humanos.

### Plano de Igualdade

O Plano de Igualdade do Grupo Elecnor é a expressão de um firme compromisso com a igualdade de oportunidades entre homens e mulheres. Seu objetivo é garantir práticas não discriminatórias, promovendo um ambiente de trabalho justo e inclusivo. Ele abrange áreas importantes, como recrutamento e contratação, treinamento, promoção, condições de trabalho, equilíbrio entre vida pessoal e profissional, representação feminina e remuneração, promovendo uma cultura que valoriza a diversidade e a igualdade real.



O Plano rejeita categoricamente qualquer forma de assédio e tem o compromisso de colaborar ativamente para prevenir, detectar, corrigir e sancionar qualquer conduta que viole a dignidade dos indivíduos. Ele dá ênfase especial à conciliação da vida pessoal, familiar e profissional e à equidade salarial, usando ferramentas como pesquisas salariais e de mercado para garantir um sistema de remuneração justo e equilibrado.

#### **Procedimentos para denunciar, investigar e avaliar possíveis casos de assédio sexual e no local de trabalho**

O Grupo Ecnor trabalha ativamente na prevenção do assédio laboral e sexual mediante procedimentos específicos de identificação, investigação e avaliação de possíveis casos. Ele implementa medidas preventivas, como avaliação de risco psicossocial, treinamento sobre tratamento adequado e vigilância da saúde mental dos funcionários.

Os procedimentos são aplicados em todas as atividades do Grupo e de suas filiais, sob a supervisão do Comitê de *Compliance*, do Serviço de Prevenção Conjunta e da área de Recursos Humanos.

#### **Manual do Sistema de Gestão da Responsabilidade Social**

O Manual do Sistema de Gestão da Responsabilidade Social Corporativa do Grupo Ecnor, certificado pela norma IQNet SR10, inclui uma seção sobre a conciliação da vida pessoal, familiar e profissional.

A empresa se compromete a melhorar a qualidade do emprego, a apoiar as famílias, promover o desenvolvimento profissional, garantir a igualdade de oportunidades e oferecer flexibilidade.

Este Manual descreve as iniciativas implementadas em todas as unidades de negócios e foi aprovado pelo Comitê de Sustentabilidade.

#### **Política de Desconexão Digital**

A Política de Desconexão Digital do Grupo Ecnor, aprovada em 2024, estabelece uma clara distinção entre o tempo de trabalho e o tempo de descanso.

O Grupo reconhece o direito à desconexão digital como fundamental para o bem-estar e a saúde ocupacional, promovendo a conciliação pessoal e familiar em todas as empresas do Grupo na Espanha.

#### **Procedimento de Gestão de Treinamento**

O Procedimento de Gestão de Treinamento, disponível para todo o pessoal na intranet "Buenos Días", estabelece como detectar e atender às necessidades de treinamento no Grupo Ecnor.

Ele dá atenção especial ao treinamento alinhado com os objetivos de crescimento, competitividade e lucratividade do Grupo, incluindo prevenção de riscos, qualidade, gestão ambiental, segurança da informação, inovação e sustentabilidade. Os caminhos e planos de treinamento são revisados e aprovados pelos gerentes de Recursos Humanos.

#### **Regulamento de Segurança da Informação**

O Grupo Ecnor desenvolveu um Regulamento de Segurança da Informação, essencial para conscientizar toda a organização sobre a importância e a sensibilidade dos dados que gerencia.

Esse regulamento, que faz parte da Política de Segurança da organização, identifica os dados e serviços críticos, define procedimentos de proteção e garante a confidencialidade, a integridade e a disponibilidade dos dados, incluindo a recuperação em caso de contingências e a conformidade com a legislação vigente.

É obrigatório para toda a equipe e qualquer parte externa com acesso aos sistemas e dados da empresa.

## Uma equipa multicultural e diversificada

O Grupo Ecnor conta com um quadro de pessoal internacional, multicultural e diversificado, com presença em mais de 40 países do mundo. No final de 2024, o número de funcionários era de 24.655, distribuídos igualmente entre a Espanha (12.261) e o mercado internacional (12.394), representando 50% em cada área.

O quadro está formado pelo pessoal de Estrutura (28%) e pessoal de Obra (72%).

### Distribuição por gênero

Homens	21.589
Mulheres	3.062
Outro	3
Não conformidade	1
<b>Total</b>	<b>24.655</b>

### Distribuição por país

País	Número de funcionários
<b>Espanha</b>	<b>12.261</b>
<b>Europa</b>	<b>1.699</b>
Itália	992
Lituânia	256
Portugal	281
Reino Unido	170
<b>América do Norte</b>	<b>1.093</b>
Estados Unidos	1.093
<b>América Latina</b>	<b>7.031</b>
Argentina	126
Brasil	4.032
Chile	927
Honduras	112
México	304
Panamá	267
Peru	435
República Dominicana	646
Uruguai	182
<b>África</b>	<b>1.222</b>
Angola	919
Camarões	234
Senegal	69
<b>Oceania</b>	<b>1.187</b>
Austrália	1.187
<b>Total</b>	<b>24.493</b>

### Distribuição por tipo de contrato e gênero

	Feminino	Masculino	Outro	Não informado	Total
Número de funcionários	3.062	21.589	1	3	24.655
Número de funcionários fixos	2.633	17.947	1	2	20.583
Número de funcionários temporários	429	3.642	0	1	4.072
Número de funcionários para horas não garantidas	0	0	0	0	0

### Distribuição por tipo de contrato e região

Funcionários por tipo de contrato e região	Espanha	Europa	América do Norte	América Latina	África	Ásia	Oceania	Total
Número de funcionários	12.261	1.715	1.093	7.066	1.311	22	1.187	24.655
Número de funcionários fixos	12.156	1.198	218	6.063	192	3	753	20.583
Número de funcionários temporários	105	517	875	1.003	1.119	19	434	4.072
Número de funcionários com horas não garantidas	0	0	0	0	0	0	0	0



Projeto Energy Connect (Austrália)

## Condições de trabalho

No Grupo Ecnor, as condições de trabalho são um pilar fundamental para o bem-estar do nosso próprio pessoal e para o sucesso sustentável da empresa. Como parte da avaliação de dupla materialidade, o Grupo identificou impactos materiais, riscos e oportunidades relacionados à sua força de trabalho, abordando aspectos fundamentais como emprego seguro, tempo de trabalho, diálogo social e equilíbrio entre vida pessoal e profissional.

Esses elementos estão intimamente ligados à estratégia e ao modelo de negócios do Grupo, impulsionando a visão de criar um ambiente de trabalho no qual as pessoas possam prosperar.

O Grupo Ecnor trabalha constantemente para mitigar os riscos associados ao emprego temporário, ao equilíbrio entre a vida profissional e pessoal e aos conflitos trabalhistas, aproveitando as oportunidades para construir um ambiente de trabalho respeitoso, equilibrado e sustentável.

### Ações e recursos

O Grupo Ecnor estabeleceu uma série de iniciativas destinadas a cumprir as disposições de seu Código de Ética e de Conduta, bem como as diferentes políticas relativas ao seu próprio pessoal. Essas iniciativas se concentram em questões fundamentais, como emprego seguro, tempo de trabalho, diálogo social e equilíbrio entre vida pessoal e profissional.

Durante o ano, o Grupo implementou medidas concretas para lidar com os riscos identificados e aproveitar as oportunidades decorrentes dessas áreas.

## Promover a estabilidade no emprego e melhorar as condições de trabalho

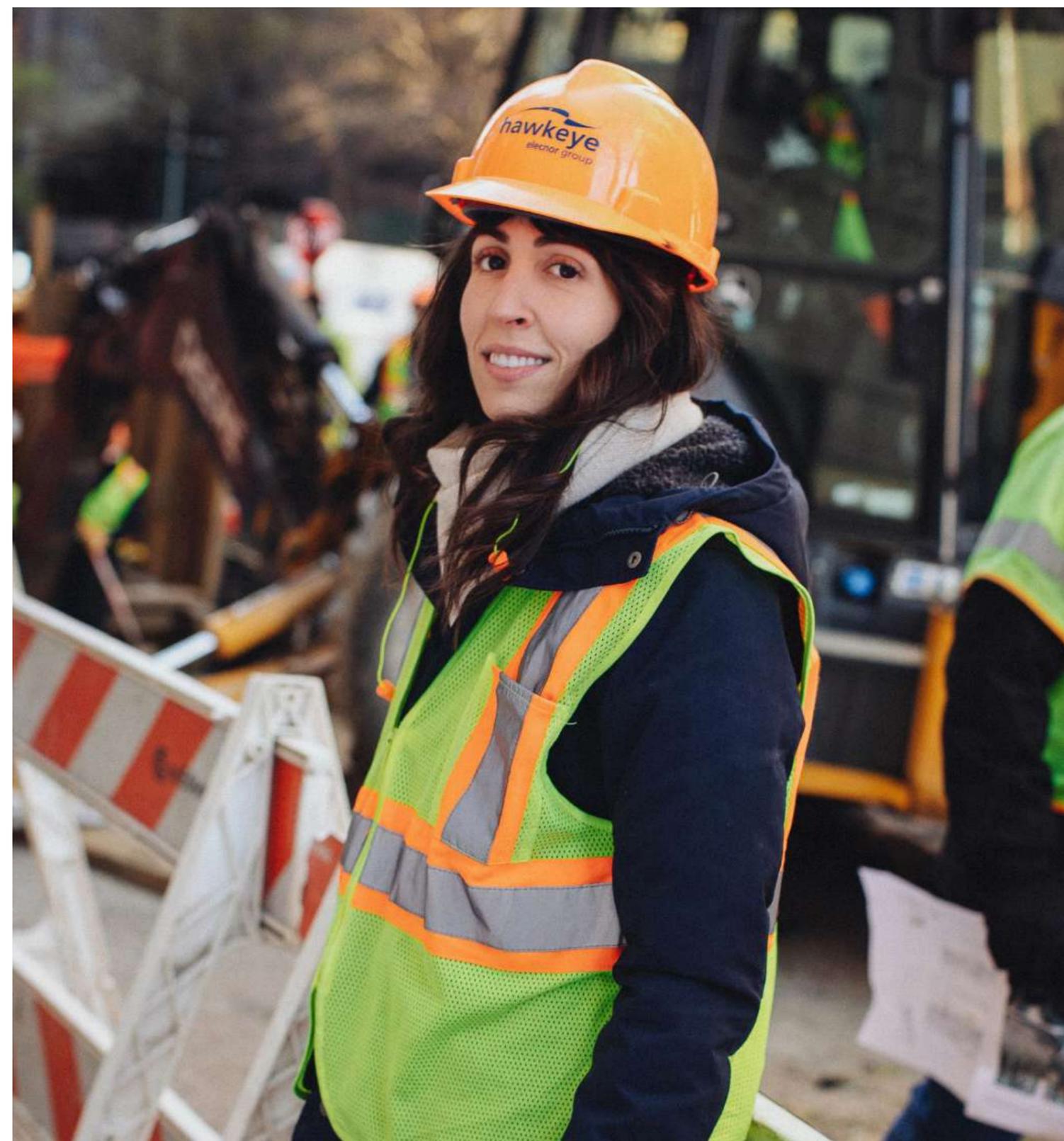
Com o objetivo de mitigar os incidentes derivados da contratação temporária e continuar contribuindo de maneira positiva para o desenvolvimento econômico dos funcionários, o Grupo Ecnor estabeleceu diversas medidas para promover a estabilidade e a segurança no emprego.

Entre as ações implementadas, destacam-se as seguintes:

- › Manter uma política de conversão de contratos temporários em contratos permanentes, priorizando a formalização de contratos permanentes sempre que não houver restrições de produção que o impeçam.
- › Organização do tempo de trabalho de acordo com as regulamentações e acordos setoriais aplicáveis, negociando cronogramas de trabalho com os representantes dos trabalhadores em cada centro. Esses horários são disponibilizados aos funcionários nos quadros de avisos dos locais de trabalho, garantindo assim a transparência.
- › Implementação de um sistema de registro de tempo e presença para gerenciar com eficiência os horários de entrada e saída dos funcionários.

## Diálogo e participação dos funcionários

O Grupo Ecnor acredita que o diálogo social é essencial para a construção de um ambiente de trabalho de colaboração. Para garantir uma comunicação tranquila com sua equipe, a empresa estabeleceu uma forte estrutura de relações trabalhistas. Na Espanha, as unidades do Grupo com entre 10 e 49 funcionários têm Delegados de Funcionários, enquanto as unidades com mais de 50 funcionários têm Conselhos de Empresa, ambos eleitos por meio de eleições sindicais.



O Grupo Ecnor realiza reuniões periódicas com os Representantes Legais dos Trabalhadores e oferece vários canais de participação, como a intranet "Buenos Días", a plataforma eTalent, o Comitê de Acompanhamento do Plano de Igualdade e os endereços de e-mail [codigoetico@ecnor.com](mailto:codigoetico@ecnor.com) e [subdireccionrrhh@ecnor.com](mailto:subdireccionrrhh@ecnor.com).

Em 2024, a empresa assinou acordos com representantes dos trabalhadores na Andaluzia Oriental e na Distribuição de Biscaia, melhorando as condições de trabalho relacionadas a plantões, bônus e horas de trabalho. Também registrou seu Plano de Igualdade no Ministério do Trabalho e da Economia Social e iniciou negociações com os representantes legais dos trabalhadores sobre um novo plano.

## Promover o equilíbrio entre vida pessoal e profissional

O Grupo Ecnor considera o bem-estar de seu pessoal como uma prioridade fundamental e trabalha ativamente para promover o equilíbrio entre a vida profissional e a vida pessoal. Em 2024, a empresa implementou uma série de medidas destinadas a melhorar a qualidade de vida de seus funcionários, alinhadas com seu Plano de Reforço de Identidade e com o conceito de remuneração emocional.

Entre as principais ações deste ano estão a aprovação da Política de Desconexão Digital, com o objetivo de promover o descanso adequado; atividades voltadas para a saúde e o bem-estar, como convênios com seguradoras e programas esportivos; e o Plano de Remuneração Flexível, que beneficiou 1.114 funcionários e inclui seguro médico, cartão refeição, seguro de aposentadoria e plano de pensão, entre outros.

Além disso, mais de 3.142 funcionários receberam bolsas de estudo para seus filhos com idades entre 4 e 16 anos. Além disso, o Grupo Ecnor oferece práticas de equilíbrio entre a vida pessoal e profissional, como treinamento durante a jornada de trabalho, horários flexíveis e horários intensivos. Para os funcionários expatriados, foram implementados benefícios adicionais, como seguro médico internacional, assistência com moradia, aconselhamento de saúde e suporte jurídico.



Essas iniciativas permitem que o Grupo Ecnor atraia e retenha talentos qualificados, fortalecendo assim a competitividade e o compromisso de sua equipe.

## Parâmetros e metas para a gestão de incidentes, riscos e oportunidades fundamentais no bem-estar no local de trabalho

Dentro da estrutura do Plano Estratégico de Sustentabilidade 2023-2025, na Espanha, os objetivos relacionados às medidas de equilíbrio entre vida pessoal e profissional descritas acima foram estabelecidos em 2024 com o objetivo de atrair e reter talentos.

Entre eles, o comparecimento a corridas populares (311 participantes), o aumento do número de participantes em acampamentos de surfe (44 participantes) e a promoção do uso de apartamentos para sua diversão no verão (108 participantes).

## Negociação coletiva e diálogo social

O Grupo Ecnor tem um alto nível de cobertura em termos de negociação coletiva e diálogo social. Globalmente, 98% dos funcionários do Grupo são cobertos por acordos de negociação coletiva e 96% são cobertos por mecanismos de diálogo social. Na Espanha, toda a força de trabalho é coberta por acordos de negociação coletiva, refletindo o compromisso do Grupo com as regulamentações trabalhistas do país.

Nos outros países onde o Grupo está presente, a totalidade dos funcionários são cobertos pelo marco de relações trabalhistas estabelecido na legislação trabalhista local. Embora não seja da mesma natureza que na Espanha, os funcionários são cobertos por uma legislação comparável na Argentina, Brasil, Camarões, Lituânia, Portugal, Itália, Uruguai, Estados Unidos, Costa do Marfim, Peru, Panamá, Alemanha, Noruega e Finlândia.



Dias de liderança

## Treinamento e capacitação

O Grupo Ecnor reconhece que o treinamento e o desenvolvimento das habilidades de sua equipe são fundamentais para promover o crescimento individual e coletivo. A organização identifica dois aspectos importantes nessa área que têm impacto direto sobre sua estratégia e modelo de negócios e contribuem diretamente para seu sucesso comercial.

Por um lado, programas de capacitação contínua que permitem que os funcionários aprimorem suas habilidades e qualificações necessárias para as funções que lhes foram atribuídas, favorecendo seu desenvolvimento profissional e pessoal.

E, por outro lado, o investimento em treinamento e programas de carreira, que são uma clara oportunidade de crescimento da equipe, favorecendo a atração e a retenção de talentos, o que, em médio prazo, facilita a melhoria da competitividade e a redução da rotatividade voluntária.

## Ações em gestão do capital humano e treinamento

O Grupo Ecnor adotou uma série de ações estratégicas para garantir que sua equipe cresça e se desenvolva de acordo com as necessidades do negócio e as expectativas do pessoal. Essas medidas estão alinhadas com os objetivos de sustentabilidade e crescimento, com um foco claro na melhoria contínua da gestão do capital humano.

As principais iniciativas implementadas incluem o Projeto de Reforço de Identidade, que visa atrair, desenvolver e reter talentos.

Em 2024, o investimento em treinamento contínuo na Espanha foi de 11.305.508 euros, reafirmando o compromisso com o desenvolvimento profissional da força de trabalho. Por meio de várias ações de treinamento, o Grupo busca manter-se na vanguarda, garantindo que os funcionários aprimorem constantemente suas competências e habilidades.

O processo de avaliação de desempenho é outro pilar fundamental. Em janeiro de 2025, 4.506 pessoas foram avaliadas quanto aos objetivos estabelecidos para o ano anterior, em aspectos fundamentais de desenvolvimento do cargo e atitudes em relação ao atendimento ao cliente, trabalho em equipe e comunicação/interação.

O Grupo também lançou o Programa de Liderança, projetado para fortalecer as habilidades de gestão, adaptação às mudanças e comunicação eficaz entre líderes e funcionários. Neste ano, 224 líderes participaram desse programa, que inclui módulos sobre liderança pessoal, gestão de equipes e gestão de mudanças.

Com relação ao Plano de Treinamento, ele é elaborado anualmente e adaptado às necessidades específicas de cada cargo. Em 2024, 10.775 funcionários da Estrutura participaram de treinamentos sobre tópicos importantes, como gestão, tecnologia, idiomas e prevenção de riscos ocupacionais. Com relação ao pessoal de Obra, 42.835 pessoas receberam treinamento em áreas técnicas, como eletricidade, manutenção e operações de maquinaria.

Dentro dos programas de treinamento executivo, destacam-se os programas especializados, como o Programa de Desenvolvimento Gerencial da ESADA e o programa de Diretoria Executiva de Empresas (PADE, na sigla em espanhol) do IESE. Além disso, foram desenvolvidos caminhos para habilidades de gestão e treinamento especializados específicos para determinados cargos. Além disso, a Escola de Encarregados continuou a oferecer treinamento em prevenção de riscos ocupacionais, gestão de equipes e habilidades de liderança.

As metodologias de treinamento são adaptadas às necessidades da equipe, oferecendo modalidades presenciais, virtuais e on-line, com a plataforma Pharos para treinamento digital.

Em 2024, o Grupo Ecnor forneceu um total de 447.466 horas de treinamento, com um total de 53.610 presenças ou uma média de 18,7 horas por funcionário. Deve-se observar que alguns funcionários participaram de vários cursos durante o ano.

Todas essas iniciativas refletem o compromisso do Grupo Ecnor com o desenvolvimento do capital humano, a gestão do desempenho, a capacitação contínua e a criação de um ambiente que favoreça a liderança e o crescimento profissional.

## Igualdade

O Grupo Ecnor conta com um Plano de Igualdade que reflete o seu compromisso com a igualdade de oportunidades entre homens e mulheres e a não discriminação nos seus princípios de atuação. A igualdade é promovida em várias áreas: recrutamento e contratação, classificação profissional, treinamento, promoção, condições de trabalho, equilíbrio entre vida pessoal e profissional, representação feminina, remuneração, melhorias na proteção trabalhista e social e comunicação.

### Parâmetros de diversidade

Durante o ano de 2024, a equipe de direção do Grupo Ecnor foi composta por 9 pessoas, das quais 11% são mulheres e 89% homens. Essa equipe é formada por executivos que se reportam diretamente ao Conselho de Administração ou à diretoria executiva, bem como por aqueles que têm acesso regular a informações estratégicas e participam da tomada de decisões relevantes para a empresa.

Em termos de força de trabalho total, o maior número de funcionários está concentrado na faixa etária de 30 a 50 anos (14.818 pessoas), seguido pela faixa etária acima de 50 anos (5.108) e, em menor número, por funcionários com menos de 30 anos (4.729), totalizando 24.655 funcionários.

### Parâmetros de remuneração

O Grupo Ecnor calcula a diferença salarial para toda a força de trabalho do ano como a diferença entre o salário médio por hora pago aos homens e o salário médio por hora pago às mulheres em relação ao salário pago aos homens. Assim, no ano de 2024, a diferença salarial entre os gêneros será de 19%.



## Direitos humanos

### Trabalho infantil e trabalho forçado

O Grupo Elecnor considera que o trabalho infantil e o trabalho forçado estão associados principalmente aos países em desenvolvimento onde opera. Entretanto, embora não esteja especificamente vinculado ao modelo de negócios, o Grupo demonstra um compromisso com os direitos trabalhistas e a responsabilidade de agir proativamente na gestão desses riscos.

### Ações e medidas de direitos humanos adotadas

Em 2024, o Grupo Elecnor progrediu na elaboração do seu processo de *due diligence* em direitos humanos, o que permitiu identificar possíveis impactos adversos e tomar medidas para prevenir e mitigar incidentes negativos.

Esse desenvolvimento faz parte do compromisso do Grupo com o respeito aos direitos humanos. As medidas tomadas para esse fim incluem a atualização do Código de Ética e de Conduta e da Política de Direitos Humanos, além da aprovação da Política de *Due Diligence* de Sustentabilidade.

Essas atualizações reforçam a abordagem preventiva tanto no local de trabalho quanto em outras áreas relevantes para o Grupo e suas partes interessadas.

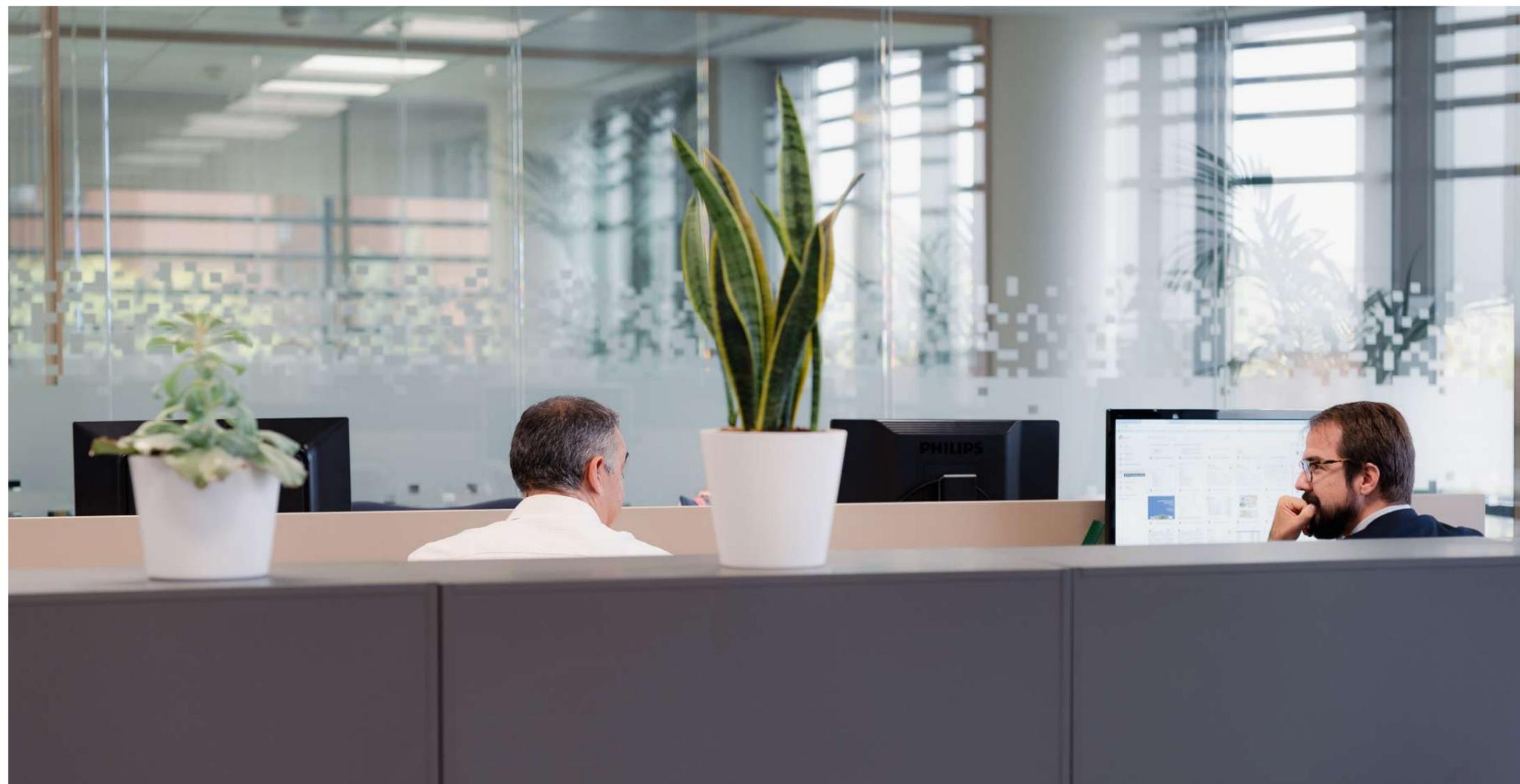
### Incidentes, reclamações e ocorrências relacionados a direitos humanos

Durante o exercício de 2024, nenhum caso ou reclamação de discriminação com base em gênero, origem racial ou étnica, nacionalidade, religião, deficiência, idade, orientação sexual ou outras formas relevantes de discriminação ou assédio foi relatado por meio dos canais estabelecidos.

Todos os casos e reclamações apresentados são tratados com absoluta confidencialidade, de acordo com o Procedimento para notificação e avaliação de possíveis casos de assédio sexual e discriminação com base no sexo. As reclamações podem ser feitas por meio de um procedimento informal, via Comitê de *Compliance* pelo e-mail [codigoetico@elecnor.com](mailto:codigoetico@elecnor.com), ou por meio de um procedimento formal, que prevê a elaboração de uma ação clara e precisa, complementar ou alternativa ao procedimento informal.

Entre as medidas previstas nos procedimentos estão a adoção de possíveis medidas cautelares, como a mudança de cargo ou de turno de trabalho para o reclamante, se assim for solicitado, e a atenção médica de um profissional designado para o serviço de prevenção de riscos ocupacionais, entre outros. Além disso, a empresa pode impor ações disciplinares, como a aplicação de sanções de acordo com o regime disciplinar do acordo coletivo relevante.

Em 2024, nenhuma reclamação ou incidente grave relacionado a direitos humanos foi registrado por meio dos canais disponibilizados para os funcionários do próprio Grupo. E também não foi recebida nenhuma multa, sanção nem foram feitas indenizações por danos e prejuízos, decorrentes de casos graves de direitos humanos envolvendo o pessoal próprio, nem decorrentes de casos ou reclamações de discriminação ou acoso.



## Privacidade e proteção de dados

Consciente da importância de proteger a privacidade dos dados, tanto dos funcionários quanto dos clientes, o Grupo Ecnor implementa medidas específicas para mitigar esse risco.

Ao longo de 2024, reforçou suas políticas de proteção de dados; manteve a certificação ISO 27001 do seu Sistema de Segurança da Informação, que endossa os altos padrões de segurança da informação; e duas auditorias internas foram realizadas com foco nas áreas de TI e Telecomunicações, incluindo planos de ação corretiva com prioridades, prazos e responsabilidades atribuídas para abordar quaisquer áreas de melhoria de forma rápida e eficaz.

Graças a essas medidas preventivas, não houve roubos de identidade ou vazamento de informações, e não foram impostas sanções relacionadas à proteção de dados.

Para o próximo exercício, o Grupo Ecnor se propôs a realizar, pelo menos, duas auditorias internas no âmbito da proteção de dados e a aumentar a conscientização sobre a segurança da informação por meio de treinamentos específicos destinados ao quadro de funcionários na Espanha. Essas iniciativas fazem parte do compromisso contínuo do Grupo de aprimorar a segurança das informações e a proteção da privacidade em todas as suas operações.

# CONTINUAR SALVANDO VIDAS. CUMPRIR E FAZER CUMPRIR AS NORMAS DE SEGURANÇA.



**28 DE ABRIL** DIA MUNDIAL DA SEGURANÇA  
E SAÚDE NO TRABALHO



## Segurança e saúde

O compromisso do Grupo Ecnor com a saúde e a segurança dos seus funcionários foi uma prioridade desde o início. Nesse sentido, o Grupo trabalha com o objetivo de zero acidentes, tolerância zero com o descumprimento de medidas preventivas e o incentivo contínuo de comportamentos seguros entre os funcionários.

Esse compromisso está refletido na Política Integrada do Sistema de Gestão do Grupo Ecnor, no qual a prevenção de riscos é um dos pilares do sistema; no Código de Ética e de Conduta do Grupo; e nas medidas preventivas necessárias para garantir a saúde e a segurança de seus funcionários.

Por esse motivo, o Grupo Ecnor não se limita ao cumprimento estrito da legislação vigente de saúde e segurança no trabalho, mas procura ir mais além, especialmente nos países ou jurisdições onde essa área está menos desenvolvida. Dessa forma, recursos específicos, treinamento contínuo e auditorias são implementados para proporcionar um ambiente de trabalho que respeite a saúde e a dignidade dos funcionários.

## Gestão da saúde e da segurança

A área de Saúde e Segurança do Grupo Ecnor está estruturada com base no Serviço de Prevenção Conjunta (SPM), que se divide em Escritório Central e nos Técnicos de Saúde e Segurança. Estes últimos estão presentes nos diferentes países onde o Grupo opera, prestando serviços às diferentes unidades de negócios. No mercado espanhol, há 146 técnicos com diferentes especialidades, enquanto no mercado internacional há 326 técnicos em diferentes categorias.

Em 2024, um orçamento total de 46,5 milhões de euros foi destinado principalmente a técnicos especializados, ao fornecimento de equipamentos de proteção e ao treinamento em saúde e segurança. Além disso, foram realizadas avaliações contínuas dos riscos ocupacionais, especialmente aqueles

relacionados a acidentes graves e acidentes de trânsito, e foram implementadas políticas para interromper as atividades em caso de riscos graves.

O Grupo Eecnor implementou um Sistema de Gestão de Segurança e Saúde que faz parte do Sistema Integrado de Gestão, aplicado a todos os trabalhadores, atividades e locais de trabalho. Este Sistema de Gestão de Saúde e Segurança é baseado na norma internacional ISO 45001:2018 e na legislação local de cada país onde o Grupo opera. Em 2024, 75% do volume de negócios do Grupo foi certificado de acordo com essa norma. Além disso, países como Espanha, Argentina, Austrália, Brasil, Chile, Itália, México, Reino Unido e Uruguai obtiveram a certificação ISO 45001.

O objetivo do Sistema é reduzir ou eliminar as situações de risco que podem ocorrer com as pessoas ao realizar suas atividades. Com este objetivo, são realizadas as seguintes atuações:

- › Inspeções de segurança e auditorias internas de obra.
- › Treinamento em matéria de segurança e saúde para todos os trabalhadores.
- › Reuniões de acompanhamento e conscientização.
- › Campanhas de conscientização e mudanças de comportamento, como a campanha pelo Dia Mundial da Segurança e da Saúde no Trabalho, chamada "Continue salvando vidas", que aconteceu em 28 de abril.

Além disso, a Política Integrada do Sistema de Gestão estabelece o direito dos trabalhadores de não realizar trabalhos em que haja um risco grave e iminente, bem como o procedimento para a investigação de incidentes e acidentes de trabalho.

Em 2024, o Grupo Eecnor realizou 34 auditorias internas na Espanha e várias auditorias externas para o Grupo e suas filiais incluídas no Certificado Multisite, em relação ao Sistema de Gestão de Saúde e Segurança. Todas as auditorias tiveram resultados satisfatórios. A Audeca, com sua própria certificação, também foi aprovada nas auditorias. Internacionalmente, foram realizadas 27 auditorias internas e 8 externas, com resultados igualmente positivos.

Como parte das medidas de controle e melhoria contínua do sistema, 95.056 inspeções de segurança foram realizadas em todo o Grupo em 2024. Além disso, foram realizadas 680 auditorias internas em obras para analisar e fortalecer o ambiente de segurança nos projetos.

Por outro lado, o Grupo garante a vigilância médica e gerencia a saúde de seus funcionários, facilitando seu acesso aos serviços de saúde ocupacional. Embora os profissionais do Grupo Eecnor não realizem atividades com alta incidência ou risco de doenças ocupacionais, naquelas em que existe essa possibilidade, são adotadas as medidas preventivas necessárias (controle de parâmetros fisiológicos). Em 2024, não houve nenhum caso significativo.

Nos casos em que os trabalhadores realizam seus trabalhos em áreas onde existem doenças endêmicas locais (malária, dengue, febre amarela, etc.) elas são combatidas com vacinas ou com medidas preventivas ou profiláticas. Os funcionários e suas famílias podem obter informações e treinamento sobre riscos à saúde nos países em que trabalham por meio do serviço de saúde International SOS contratado pelo Grupo.

Como é possível perceber, as ações implementadas pelo Grupo Eecnor estão alinhadas com o objetivo principal de redução de acidentes e promoção da cultura de saúde e segurança dos seus funcionários.

## Treinamento dos trabalhadores sobre saúde e segurança ocupacional

Em 2024, mais de 736.000 horas de treinamento em saúde e segurança foram ministradas globalmente, com a participação de 608.484 funcionários, a maioria dos quais participou de mais de um evento de treinamento. Em função da atividade a ser desenvolvida, o treinamento pode ser o seguinte:

- › Sistemas de gestão.
- › Iniciais ou de integração ao ingressar na empresa ou projeto.
- › Riscos específicos significativos: altura, risco elétrico, máquinas, espaços confinados, etc.
- › Como agir em caso de emergência: primeiros socorros, evacuação, combate a incêndios, etc.

## A transformação digital da segurança e da saúde

A transformação digital da segurança e da saúde permite otimizar processos, aplicando a tecnologia mais adequada, e ganhar eficiência. Veja a seguir alguns dos destaques das iniciativas de 2024:

- › A ferramenta de autorizações de risco principal (PRP) está totalmente implantada na Espanha.
- › Avanços na implementação das diferentes ferramentas de TI de saúde e segurança (SegurT, Notific@, PRPs, e-coordina) em diferentes países.
- › Desenvolvimento de vários módulos da ferramenta Core, que agrupa os processos do Sistema Integrado de Gestão.
- › Projeto para aplicar inteligência artificial e big data para melhorar o monitoramento e o uso dos aplicativos SegurT, Notific@ e PRP. Em 2024, a implementação começou na Angola, Argentina, Chile e Uruguai.
- › Progresso na preparação dos módulos do Projeto de Treinamento em Realidade Virtual.



## Metas e resultados de saúde e segurança ocupacional

Em 2024, o Grupo Ecnor estabeleceu metas claras para a saúde e segurança ocupacional, com foco nas taxas de frequência e gravidade. Em 2024, as metas foram definidas em 2,6 para o índice de frequência e 0,10 para o índice de gravidade. O monitoramento dessas metas é realizado mensalmente por país e por delegação.

Os resultados alcançados foram os segundos melhores da história do Grupo: a taxa de frequência geral chegou a 2, cumprindo a meta estabelecida, enquanto a taxa de gravidade foi de 0,16, superando a meta de 0,10. Isso se deve ao lamentável acidente fatal na Itália, que reforça a importância da prevenção contínua.

## Parâmetros de saúde e segurança

	Funcionários	Não funcionários	Trabalhadores da cadeia de valor em lugares do empregador
Percentual de membros do pessoal próprio cobertos pelo sistema de gestão de saúde e segurança	100%	ND	ND
Número de mortes resultantes de lesões e problemas de saúde relacionados ao trabalho	1	0	1
Número de acidentes ocupacionais registráveis de pessoal próprio	102	0	71
Proporção de acidentes registráveis no trabalho do pessoal próprio (IF)	2	0	3,2
Número de casos de problemas de saúde relacionados ao trabalho registráveis de funcionários (assalariados)	12	N/A	2
Número de dias perdidos devido a lesões e mortes relacionadas ao trabalho, problemas de saúde relacionados ao trabalho e mortes devido a problemas de saúde relacionados ao trabalho de funcionários e trabalhadores não funcionários	8.537	0	1.838
Porcentagem da força de trabalho própria que é coberta por um sistema de gerenciamento de saúde e segurança baseado em requisitos legais e/ou normas ou diretrizes reconhecidas e que tenha sido auditado internamente e/ou auditado ou certificado por uma parte externa	82,4%	ND	ND



Funcionários da subestação Algarrobal (Chile)

Vale ressaltar que 82,4% da força de trabalho própria da empresa tem sistemas de gestão de saúde e segurança auditados interna e externamente, em conformidade com padrões legais e regulatórios reconhecidos. Esse esforço reflete o compromisso constante do Grupo Ecnor de garantir ambientes de trabalho seguros e saudáveis para toda a sua organização e colaboradores.

Em vista do exposto, pode-se observar que o Grupo Ecnor continua avançando em seu compromisso com a saúde e a segurança no trabalho, priorizando a prevenção e a melhoria contínua em todos os níveis, com o objetivo de criar um ambiente de trabalho cada vez mais seguro e saudável.

# Trabalhadores da cadeia de valor

NEIS S2

## A cadeia de valor como parte da estratégia do Grupo

A presença global do Grupo Ecnor em mais de 40 países também se reflete em sua cadeia de valor, que está formada, principalmente, por subcontratantes e fornecedores de materiais e equipamentos. Nesse contexto, o Grupo entende que, por meio dessas relações comerciais, pode haver impactos sobre os trabalhadores da cadeia de valor em termos de condições de trabalho e direitos trabalhistas. Isso é refletido e identificado em seu exercício de dupla materialidade para 2024.

Na análise de dupla materialidade, o Grupo identificou que os trabalhadores de suas terceirizadas, especialmente aqueles expostos a altos riscos ocupacionais, como os relacionados ao trabalho em altura ou com eletricidade, enfrentam perigos maiores, assim como aqueles localizados em países com regulamentações trabalhistas menos rigorosas. Além disso, os impactos identificados são considerados generalizados ou sistêmicos nos contextos em que o Grupo Ecnor opera e, portanto, não estão relacionados a casos individuais ou relações comerciais específicas.

Por outro lado, os riscos analisados com relação às condições de trabalho e à saúde e segurança dos trabalhadores da cadeia de valor são inerentes ao modelo de negócios do Grupo. Isso se deve ao fato de que, devido à natureza de suas atividades, são usados contratos temporários e há uma alta exposição a incidentes de segurança.



Operação e manutenção da usina termossolar Aste 1A, Ciudad Real (Espanha)

Por isso, o Grupo estende seu compromisso com os direitos humanos a toda a cadeia de valor, procurando garantir que ela cumpra os exigentes padrões trabalhistas e de segurança que o Grupo Elecnor aplica em suas próprias operações. Dessa forma, a organização aplica medidas como procedimentos de contratação, mecanismos de controle e monitoramento com subcontratantes, bem como a incorporação de cláusulas de integridade e conformidade nos acordos com parceiros comerciais. Além disso, os indicadores sociais são incluídos na avaliação dos fornecedores, que devem aderir ao Código de Ética e Conduta de Parceiros Comerciais do Grupo.

Por essas razões, o Grupo Elecnor considera que sua estratégia e modelo de negócio são suficientemente resilientes para gerenciar esses impactos materiais, riscos e oportunidades, através da implantação dos planos estratégicos de sustentabilidade correspondentes.

## Gestão de impactos, riscos e oportunidades materiais

### Código de Ética e de Conduta para Parceiros comerciais

O Código de Ética e de Conduta do Grupo Elecnor para os parceiros comerciais, disponível no site do Grupo, é a principal ferramenta para promover o cumprimento dos padrões éticos e das melhores práticas comerciais por parte de seus parceiros comerciais. Esse Código se aplica a todos os parceiros comerciais do Grupo e a conformidade pode ser verificada por meio de documentação ou auditorias.

Os princípios de conduta estabelecidos no Código em relação às condições de trabalho e outros direitos trabalhistas dos trabalhadores dos parceiros comerciais são os seguintes:

#### 1. Defesa dos direitos humanos, sociais e trabalhistas.

O Grupo Elecnor reconhece plenamente a Declaração Universal dos Direitos Humanos da

ONU, centrando-se na abolição do trabalho infantil e do trabalho forçado e no respeito aos direitos humanos das minorias étnicas ou indígenas. Além disso, o Grupo respeita todos os direitos trabalhistas vigentes nos países onde atua, além de defender e promover a liberdade de associação e negociação coletiva. Nesse sentido, o Grupo espera que seus parceiros comerciais:

- › Apoiem e respeitem a proteção dos direitos humanos.
- › Disponham de sistemas eficazes para identificar, avaliar, priorizar, prevenir, monitorar, gerenciar

e, quando necessário, remediar os principais impactos adversos de suas atividades nos direitos humanos.

- › Garantam a não discriminação por motivos de raça, nacionalidade, origem ou condição social, idade, orientação ou identidade sexual ou de gênero, ideologia, religião, deficiência ou qualquer outra circunstância suscetível de discriminação, promovendo a igualdade de oportunidades e o respeito pela diversidade.
- › Promovam e garantam um ambiente de trabalho onde se respeite a dignidade e a segurança das

pessoas, evitando ameaças ou manifestações contrárias às mesmas e, especialmente, as diferentes vertentes do assédio (no trabalho, sexual, físico, moral e psicológico).

- › Rejeitem o trabalho forçado em todas as suas formas e as manifestações de abuso de autoridade, bem como o uso de mão de obra infantil.
- › Respeitem os direitos das comunidades locais, com especial atenção aos grupos mais vulneráveis, como as minorias étnicas e as populações indígenas, promovendo iniciativas e o diálogo contínuo.





Parque solar fotovoltaico Caraculo  
(Angola)

- › Mantenham com seus funcionários práticas e condições de trabalho que respeitem as normas nacionais e internacionais de referência.
- › Reconheçam a liberdade de afiliação e associação, e o direito à negociação coletiva de seus funcionários.
- › Garantam o direito à intimidade de todas as pessoas com as quais interajam e à privacidade de todos os dados pessoais que possuam.

**2. Segurança e saúde.** A saúde e a segurança dos trabalhadores são fatores essenciais para o Grupo Ecnor, que estabeleceu o objetivo de zero acidentes. O Grupo promove a adoção de políticas de segurança e saúde no trabalho e implementa as medidas preventivas para garantir a segurança e a saúde de seus funcionários e subcontratantes, não se limitando ao estrito cumprimento da legislação em vigor, especialmente em países ou jurisdições com menor desenvolvimento neste âmbito, proporcionando um ambiente de trabalho que respeite a saúde e a dignidade dos funcionários. Portanto, o Grupo espera que seus parceiros comerciais:

- › Incorporem a segurança e a saúde em todas as suas atividades e tarefas.
- › Proporcionem aos seus funcionários os meios materiais que contribuam para sua segurança.
- › Proporcionem formação e conscientização aos seus funcionários, para que conheçam as medidas e técnicas de prevenção e as coloquem em prática.
- › Tenham previstas e implementadas medidas preventivas, para evitar riscos no trabalho e respostas diante de situações de emergência, no caso de acidentes durante a realização do trabalho.
- › Comunicuem imediatamente acidentes, lesões, doenças ou condições inseguras, que possam ocorrer ou detectar durante sua relação comercial com o Grupo Ecnor.

O Grupo Ecnor exige que seus parceiros comerciais, incluindo seus fornecedores, cumpram o Código de Ética e Conduta de Parceiros Comerciais ao assinar os contratos. Além disso, o Grupo realiza procedimentos de *due diligence* por meio de um Questionário de *Compliance* e da consulta a bancos de dados especializados sobre possíveis incidências de integridade e cumprimento normativo. Os contratos e as condições gerais também incluem cláusulas sobre comportamento ético e conformidade legal.

Além do mais, a Política de Direitos Humanos, a Política de *Due Diligence* de Sustentabilidade, a Política Geral de Sustentabilidade e a Política Integrada do Sistema de Gestão do Grupo Ecnor abordam questões de direitos humanos, trabalho e saúde e segurança que também se aplicam aos parceiros comerciais.

Especificamente, o Grupo promove ativamente o respeito e a proteção dos direitos humanos entre seus funcionários e em toda a cadeia de valor. Além disso, como membro do Pacto Global da ONU, o Grupo promove a adoção e a difusão dos princípios desse Pacto, bem como de outros instrumentos internacionais, incluindo as disposições das Convenções Fundamentais da Organização Internacional do Trabalho.

## Processos de colaboração com os trabalhadores da cadeia de valor em matéria de incidentes

A gestão dos aspectos relacionados às condições de trabalho e aos direitos trabalhistas dos trabalhadores da cadeia de valor é feita por meio do processo de aprovação e avaliação dos fornecedores e terceirizadas classificados como importantes. A colaboração ocorre principalmente por meio de solicitações de informações, incluindo questões trabalhistas. Da mesma forma, este processo inclui auditorias realizadas a cada três anos com os fornecedores considerados importantes, nas quais são avaliados aspectos fundamentais, como as condições de trabalho, o trabalho infantil, o trabalho forçado, a saúde e segurança, entre outros.

## Processos de reparação de incidentes negativos e canais para que os trabalhadores da cadeia de valor expressem suas preocupações

O canal ético é o principal canal para que as partes interessadas, incluindo os trabalhadores da cadeia de valor, levantem preocupações sobre práticas irregulares ou não conformidade, bem como dúvidas sobre os princípios do Código de Ética e Conduta para Parceiros Comerciais. O Grupo Ecnor não tolera represálias contra aqueles que utilizam o canal ético de boa fé.

O Procedimento de Gestão de Comunicações recebidas através do canal ético do Grupo Ecnor estabelece as diretrizes de atuação em relação ao recebimento, registro das comunicações, análise e decisão sobre sua admissão, o processo de investigação, resolução, encerramento do expediente e adoção de medidas disciplinares ou contratuais, se for o caso. Periodicamente, um relatório é apresentado ao Comitê de Auditoria sobre as comunicações recebidas e, quando apropriado, sobre as investigações em andamento e as conclusões obtidas.

Por outro lado, em termos de saúde e segurança, os trabalhadores das terceirizadas podem expressar suas preocupações durante as inspeções de segurança, nas reuniões mensais no local com o encarregado da obra e nas reuniões de Coordenação de Atividades Empresariais.

Se forem identificados incidentes negativos, o Grupo Ecnor implementará ações corretivas das práticas ou condutas que possam envolver uma não conformidade com as disposições do Código de Ética e Conduta para Parceiros Comerciais e, em particular, qualquer violação dos direitos humanos. Em caso de não conformidade e quando as circunstâncias o

exijam devido à sua natureza ou gravidade, o Grupo poderá suspender ou encerrar o relacionamento contratual com seus parceiros comerciais.

Em relação à reparação de incidentes negativos relacionados aos direitos humanos, de acordo com sua Política de Direitos Humanos, o Grupo Ecnor

tomará as medidas apropriadas o mais rápido possível no caso de detectar uma violação dos direitos humanos nas instalações, centros ou locais onde as empresas do Grupo ou seus parceiros comerciais realizam suas atividades. As autoridades competentes também serão informadas de acordo com os regulamentos aplicáveis.



Diálogo diário de segurança (Brasil)

## Adoção de medidas relacionadas aos impactos materiais nos trabalhadores da cadeia de valor

Em 2024, o Grupo Ecnor estabeleceu várias iniciativas para gerenciar os impactos materiais identificados nos trabalhadores da cadeia de valor. Essas medidas incluem o seguinte:

### Saúde e segurança na cadeia de valor

Para gerenciar e mitigar o risco de incidentes de segurança entre os trabalhadores da cadeia de valor, o Grupo Ecnor aplica ao pessoal das empresas terceirizadas os mesmos controles e ações que aplica aos seus próprios trabalhadores, realizando inspeções, treinamentos, reuniões etc. A seguir, detalhamos alguns dos controles e ações vigentes em 2024:

- › O Sistema de Gestão Integrado do Grupo inclui o processo de avaliação das empresas, o monitoramento das condições em que o trabalho é realizado, a investigação de incidentes/acidentes e a tomada de medidas em caso de não conformidade.
- › Nos países em que os sistemas de gestão não estão em vigor, há sistemas locais adaptados às exigências da legislação para o gerenciamento de terceirizados.
- › Na Espanha, por meio do aplicativo informático Evalu@, é analisado o desempenho de segurança e saúde das empresas subcontratantes e são estabelecidos planos de ação caso não sigam os padrões do Grupo Ecnor.
- › O Grupo Ecnor monitora regularmente a taxa de acidentes das empresas terceirizadas.
- › As empresas subcontratantes são avaliadas com base em uma escala de pontuação. Acima de um determinado limite, as empresas subcontratantes devem apresentar um plano de ação para garantir que cumpram os padrões exigidos pelo Grupo Ecnor em termos de saúde e segurança.

Além disso, se a pontuação cair para o nível mais baixo, a empresa subcontratante será removida e terá que repetir o processo de qualificação. O Grupo Ecnor reconhece formalmente as empresas subcontratantes que alcançam a pontuação mais alta durante um ano fiscal.

### Due Diligence de direitos humanos

Durante 2024, houve um progresso no processo de *due diligence* em direitos humanos para identificar e mitigar possíveis impactos adversos nos trabalhadores da cadeia de valor. As principais ações incluíram a aprovação da Política de *Due Diligence* de Sustentabilidade, a atualização do Código de Ética e Conduta para parceiros comerciais e o controle e monitoramento de fornecedores por meio da plataforma Fullstep. Quanto a esta última, em 2024, 3.142 fornecedores aceitaram as Condições Gerais de Compra que definem os critérios de ESG, bem como aderiram às políticas e códigos correspondentes.



### Metas relacionadas à gestão de impactos negativos, ao aumento de impactos positivos e à gestão de riscos e oportunidades

Como parte do Plano Estratégico de Sustentabilidade do Grupo Ecnor, foi estabelecida uma meta de auditar 50% dos fornecedores relevantes em 2024, em comparação com os 35% alcançados no ano anterior. Essa meta foi superada, atingindo 62% dos fornecedores relevantes auditados. Esse indicador é monitorado a cada seis meses e reportado ao Comitê de Sustentabilidade.

Quanto à saúde e segurança, o Grupo Ecnor se compromete a alcançar a meta de zero acidentes, adotando políticas de saúde e segurança, bem como medidas preventivas entre os trabalhadores de seus terceirizados. Além disso, o Grupo monitora continuamente a taxa de acidentes, as horas de treinamento e as medidas preventivas aplicáveis aos trabalhadores da cadeia de valor.

Cada elo da cadeia é essencial para o sucesso

# Comunidades

NEIS S3

Por meio de diversas iniciativas, o Grupo Elecnor busca gerar um impacto positivo no emprego, no progresso e no bem-estar social dos grupos afetados por seus projetos. Ele reconhece o orgulho de ser um gerador de mudanças e bem-estar nos países em que opera, contribuindo para o crescimento econômico local e para a melhoria das condições de vida. Também mantém um compromisso firme com os principais desafios globais refletidos na Agenda 2030, trabalhando ativamente para reduzir a desigualdade energética e garantir o acesso seguro a recursos essenciais, como eletricidade e água potável, entre outros. Com essas ações, a organização não apenas persegue seus objetivos comerciais, mas também visa contribuir para um futuro mais sustentável para todos.

Estratégia de grupo: ouvir,  
entender, agir

O Grupo Elecnor fomenta uma cultura de respeito, constrói relações de confiança e promove a geração de valor com as comunidades locais dos países em que atua. E consegue isso por meio de uma abordagem estratégica baseada na transparência, no diálogo contínuo e na atenção especial aos grupos mais vulneráveis, como as populações indígenas. Dessa forma, busca-se manter a legitimidade social e garantir o sucesso dos projetos do Grupo.

Nesse sentido, no âmbito dos Estudos de Avaliação Ambiental dos projetos, o Grupo Elecnor realiza um processo de identificação e aproximação com os principais grupos afetados para explicar-lhes as principais características dos projetos, seu desenho e planejamento. Além disso, são realizadas consultas e coletados comentários a fim de tentar minimizar o impacto dos projetos na região.



Como parte da análise de dupla materialidade de 2024, o Grupo Ecnor identificou os impactos materiais, riscos e oportunidades de suas atividades sobre as comunidades locais, comunidades periféricas e povos indígenas. Nesse sentido, foram identificados possíveis impactos negativos, como a falta de informações adequadas às comunidades indígenas sobre projetos que possam afetar seus direitos, bem como impactos positivos reais, como a melhoria no desenvolvimento social e econômico dos grupos afetados. Também foram analisados os riscos associados a possíveis protestos e sanções por falta de consultas adequadas, que poderiam afetar a reputação do Grupo e os custos do projeto, por exemplo.

Para abordar esses IROs materiais, o Grupo Ecnor implementou políticas que garantem o respeito aos direitos humanos, protegem as comunidades mais vulneráveis e incentivam o diálogo constante. Sua abordagem tem como objetivo evitar conflitos e fortalecer a cooperação com as comunidades afetadas, garantindo que os projetos sejam desenvolvidos de forma responsável e sustentável. Além disso, o objetivo é promover a geração de benefícios, como desenvolvimento econômico e emprego local, contribuindo para o bem-estar dos grupos afetados pelos projetos.

## Gestão de impactos, riscos e oportunidades materiais

### Política de Relações com as Comunidades Locais

O Grupo Ecnor estabeleceu compromissos e práticas inclusivas e respeitosas dos direitos dos grupos afetados, juntamente com uma abordagem sustentável e equitativa, para gerenciar os IROs materiais mencionados acima. Para isso, o Grupo conta com a Política de Relações com as Comunidades Locais, que foi revisada, atualizada e aprovada pelo Conselho de Administração em novembro de 2024.

A Política estabelece os seguintes pilares para estruturar a relação do Grupo Ecnor com as comunidades dos países onde atua:

- › Contribuir para o desenvolvimento sustentável e o bem-estar das comunidades.
- › Respeitar o direito das comunidades locais a um ambiente saudável e sustentável, levando em conta suas expectativas e necessidades.
- › Construir relações sólidas de confiança e respeito mútuo, promovendo um diálogo fluido e contínuo com as comunidades.
- › Obter a legitimidade social dos grupos afetados.
- › Cumprir as normas de privacidade e proteção de dados, estabelecendo as medidas necessárias para a segurança das informações.

Para garantir o respeito aos direitos humanos dos grupos afetados, bem como para construir uma relação de confiança, a Política estabelece os seguintes princípios básicos de ação:

- › Identificar as comunidades afetadas para entender o contexto local.
- › Avaliar os aspectos ambientais, sociais e econômicos que possam produzir na comunidade.

- › Cumprir as regulamentações nacionais e internacionais aplicáveis, os padrões éticos e os compromissos.
- › Incentivar a participação da comunidade nas diferentes fases dos projetos por meio de processos de consulta destinados a entender suas necessidades e expectativas.
- › Estabelecer um relacionamento direto, bidirecional e sistemático com as comunidades para garantir que elas recebam informações transparentes, atualizadas e eficazes.
- › Reconhecer e respeitar os valores, as tradições e as culturas das comunidades locais, bem como a natureza única dos povos indígenas.
- › Revisar regularmente e, se necessário, atualizar as medidas adotadas como forma de aprimoramento e reforço constantes.

- › Proporcionar a cada projeto os meios necessários para entender, prevenir e/ou mitigar o possível impacto sobre a população afetada.

A Política se aplica de forma abrangente a todas as empresas do Grupo, bem como às parcerias nas quais exerce o controle gerencial, com a supervisão do Conselho de Administração por meio de seus comitês internos. De qualquer forma, as várias empresas do Grupo Ecnor garantem que os princípios da Política sejam refletidos em seus serviços e projetos, bem como na cadeia de valor. Além disso, colaborar com as partes interessadas que podem afetar ou ser afetadas pelas atividades do Grupo e/ou pelas atividades de seus parceiros comerciais.

A Política de Relações com as Comunidades Locais está disponível para todas as partes interessadas afetadas no site do Grupo Ecnor e nos canais de comunicação interna para todos os funcionários.



## Processos de colaboração com grupos afetados

Na estratégia do Grupo Elecnor, um dos principais objetivos é contribuir para o progresso econômico, o bem-estar social e o desenvolvimento sustentável das comunidades onde está presente. Nesse sentido, as organizações do Grupo colaboram com as comunidades locais, povos indígenas e/ou minorias étnicas que possam ser afetadas pelas atividades do Grupo e de seus parceiros comerciais. Para isso, são estabelecidos canais de comunicação, consulta e contato para contribuir com a gestão responsável dos impactos reais e potenciais dos grupos afetados.

Principalmente, essa colaboração com os grupos afetados é realizada por meio de consultas, gerenciamento de reclamações recebidas por meio de formulários, caixas de correio, porta a porta, equipe da obra etc. Além disso, são realizados projetos que favorecem o desenvolvimento social, econômico e ambiental dos grupos afetados, bem como o treinamento e a contratação de pessoas das comunidades locais. Também são tomadas medidas para garantir que os povos indígenas preservem sua autonomia cultural e econômica. Por exemplo, no projeto *EnergyConnect – PEC (Austrália)*, foram realizadas repatriações de artefatos aborígenes.

A colaboração com os grupos afetados é realizada no início dos projetos, por meio do trabalho de informação e divulgação com as comunidades, associações, organizações e representantes que podem ser afetados pela implementação do projeto. Essa é uma etapa essencial para evitar futuras reclamações da comunidade. Além disso, esse diálogo continua em todas as etapas do projeto, de modo que os grupos afetados são mantidos informados por meio de caixas de correio, formulários, dias abertos, folhetos etc.

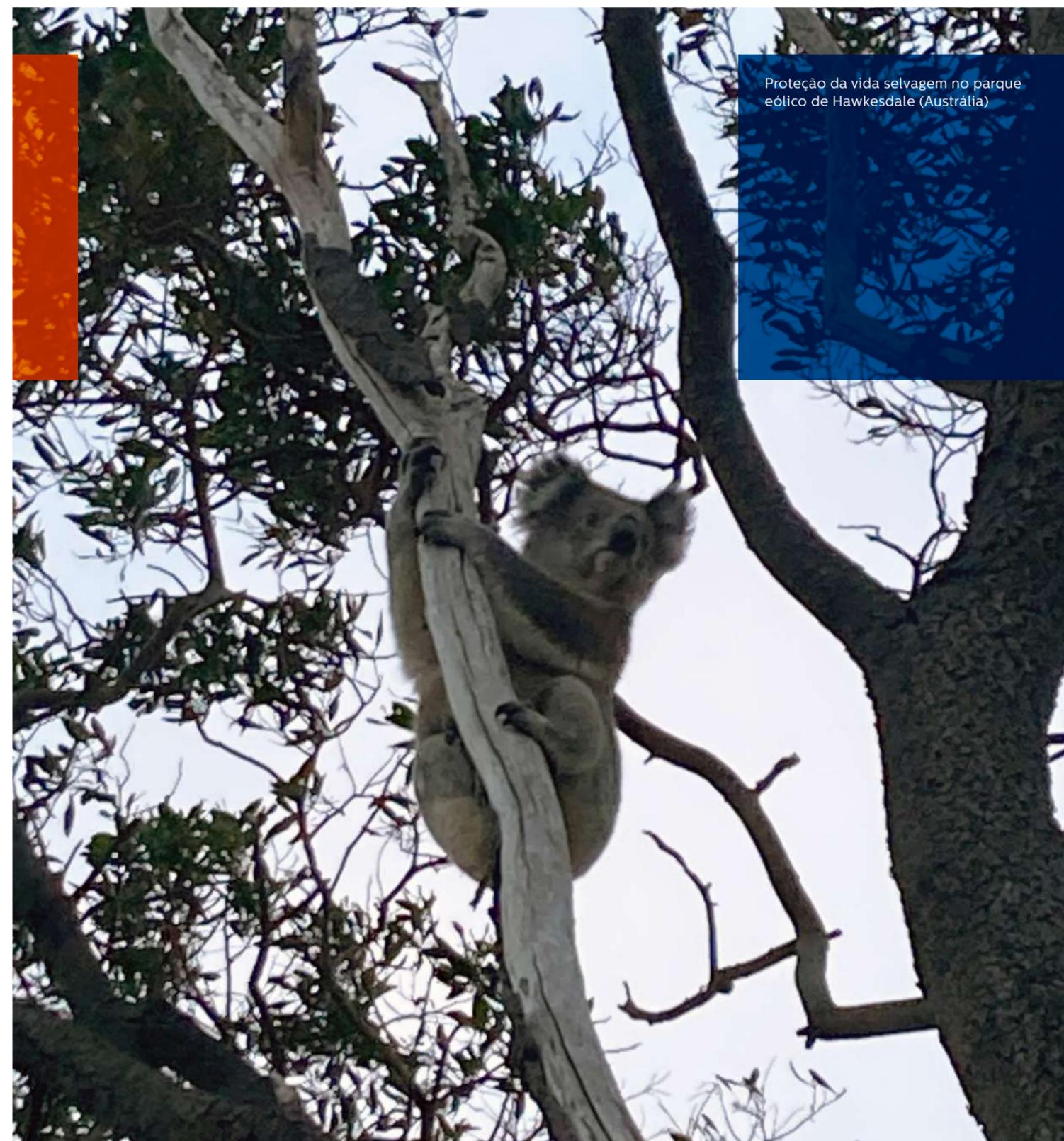
A eficácia do diálogo e da colaboração com as comunidades, bem como das medidas tomadas, é analisada regularmente e, se necessário, atualizada para identificar áreas de melhoria e implementar ações de reforço. Entre as diferentes formas estabelecidas para analisar essa eficácia incluem, por exemplo, pesquisas com a população ou a análise de reclamações recebidas por meio de questionários ou caixas de reclamações/sugestões.

## Processos de reparação de impactos negativos e canais de comunicação com os grupos afetados

De acordo com os princípios definidos na Política de Relações com as Comunidades Locais e em conformidade com suas obrigações de *due diligence*, o Grupo Elecnor se compromete a gerenciar de forma responsável os impactos negativos reais e potenciais nas comunidades locais e nos povos indígenas. Esse gerenciamento inclui, quando apropriado, a reparação de qualquer forma de impacto adverso sobre os direitos dos grupos afetados que possam surgir das atividades do Grupo ou de seus parceiros comerciais na cadeia de valor.

As medidas corretivas serão tomadas o mais rápido possível e as autoridades públicas competentes serão informadas, conforme previsto nas regulamentações aplicáveis. Quando necessário, serão adotados planos de ação preventiva ou corretiva. Além do mais, estas medidas de reparação também são determinadas nos processos de participação cidadã estabelecidos nos Estudos de Avaliação Ambiental dos projetos do Grupo Elecnor, como, por exemplo, reparações econômicas, reassentamento, entre outras.

Da mesma forma, de acordo com o disposto em sua Política de *Due Diligence* de Sustentabilidade, o Grupo Elecnor mantém mecanismos de reclamação, participação e consulta gratuitos, acessíveis e livres de represálias para que suas partes interessadas, como os grupos afetados, possam se comunicar e participar da gestão dos efeitos adversos. Por isso, o Grupo disponibiliza o Canal ético para as comunidades e seus representantes, além de diversos canais de comunicação nas áreas onde os projetos são desenvolvidos, como linhas telefônicas, caixas de correio, formulários, entrevistas e e-mails, entre outros.



Proteção da vida selvagem no parque eólico de Hawkesdale (Austrália)

## Geração de mudanças e bem-estar por meio de projetos

Os projetos do Grupo Elecnor têm um impacto significativo tanto no desempenho econômico da organização quanto no desenvolvimento das comunidades e no ambiente à sua volta. O Grupo se esforça para contribuir para o bem-estar das populações onde opera, gerenciando os IROs materiais de forma responsável.

A seguir, são descritos alguns dos projetos mais representativos das atividades do Grupo Elecnor desenvolvidos durante 2024:

### › Projeto Gove-Matala (Angola)

Projeto de construção de uma linha de transmissão aérea de 220 kV com aproximadamente 220 km de extensão, conectando a subestação de Gove na província de Huambo. Além disso, inclui a instalação de um compensador síncrono estático na subestação de Matala e a adaptação dos sistemas de proteção, automação e telecomunicações na subestação de Gove. O objetivo é fortalecer a infraestrutura de energia e promover o desenvolvimento regional sustentável.

O projeto teve um impacto positivo sobre os agricultores, proprietários de terras, trabalhadores locais e comunidades vulneráveis na área de influência. Nesse sentido, foram gerados empregos locais, foram oferecidos programas de treinamento aos trabalhadores locais empregados e foram realizadas consultas públicas com as comunidades para garantir que suas preocupações fossem consideradas no desenvolvimento do projeto. Além disso, a compensação justa para as pessoas afetadas foi priorizada, incluindo medidas para a restauração de seus meios de subsistência.

Além disso, a eficácia do projeto é monitorada por meio de um sistema abrangente de monitoramento ambiental e social, com indicadores-chave de desempenho. Também são realizadas auditorias regulares, visitas de campo e consultas à comunidade para garantir que as medidas tomadas estejam gerando os resultados pretendidos.

Nesse sentido, um dos objetivos é compensar todos os grupos afetados na finalização do projeto, que tem uma duração estimada de 36 meses. Em 2024, 23% das pessoas afetadas foram indenizadas e a aceitação da comunidade melhorou em 100%.

Dessa forma, o projeto impulsionou o desenvolvimento econômico regional, melhorou as oportunidades de emprego e promoveu a integração das comunidades ao projeto.

### › Projeto Bitá (Angola)

Na província de Luanda, foi iniciada a construção de uma rede de distribuição de eletricidade e conexões domésticas. Como o projeto é uma instalação em um bairro da cidade, foram identificados vários grupos afetados, como escolas, residências particulares, empresas, entre outros. Também foram identificados grupos populacionais vulneráveis, tais como povos indígenas, grupos etnolinguísticos, estrangeiros, pessoas com deficiência, mulheres e crianças.

Em vista disso, o Grupo Elecnor realizou 2.306 questionários domiciliares e diferentes estudos de qualidade do ar ou de ruído. Além disso, foram feitas imagens de satélite de áreas populosas e despovoadas, bem como de áreas protegidas pela biodiversidade na área de captação do projeto. Nesse sentido, não foram identificados vestígios arqueológicos ou históricos na área.

Entre os principais impactos identificados no projeto estão a criação de emprego local, melhoria na qualidade de vida das comunidades locais com a implementação da rede de água, bem como uma diminuição na probabilidade de doenças endêmicas. Além disso, foi assegurado que os serviços existentes (estradas, linhas elétricas, serviços telefônicos, etc.) não sejam danificados ou interrompidos durante a implementação do projeto.

A comunicação regular com as comunidades é mantida, assim como a disseminação de informações sobre atividades potencialmente perturbadoras. Essa comunicação é trabalhada e realizada em conjunto com um técnico social local que conhece o ambiente da comunidade.

### › Projeto Quiminha (Angola)

Projeto para a instalação e reabilitação de infraestruturas hidromecânicas e de distribuição de água potável, localizado no município de Icolo e Bengo, na província de Luanda. Esse projeto tem um impacto positivo significativo, melhorando a qualidade de vida da população local ao fornecer acesso à água para consumo humano e agrícola. Também foram criados empregos para a população local.

Por outro lado, foi elaborada uma lista de verificação de monitoramento dos direitos humanos, para que o assistente social do projeto possa avaliar a conformidade a cada três meses. Dessa forma, por exemplo, garante-se que as atividades do projeto sejam elaboradas e implementadas respeitando os direitos dos povos indígenas próximos, de modo que eles não sofram efeitos adversos durante a implementação.

Além disso, há um Plano de Gestão Ambiental e Social do projeto, que contém um cronograma de monitoramento para avaliar a conformidade. Além disso, foi estabelecido um programa de acompanhamento com a comunidade, no qual são realizadas reuniões e conscientização em cooperação com os seus representantes e o assistente social do projeto. As atas ou relatórios fotográficos dessas atividades são feitos e compartilhados mensalmente com o cliente do projeto.

### › Projeto EnergyConnect - PEC (Austrália)

O projeto consiste na construção de uma nova linha de transmissão aérea de 330 quilowatts com 900 km no total, incluindo uma nova subestação e a modernização de outras duas subestações. Isso reduzirá o custo da transmissão segura e confiável de eletricidade entre Nova Gales do Sul e a Austrália Meridional, facilitando a transição para fontes de energia de baixa emissão na Austrália.

Os principais grupos afetados pelo projeto são os proprietários impactados, os povos indígenas, a comunidade agrícola, os criadores de gado e os fornecedores da área. Com relação a esses grupos, uma das principais ações foi a participação do Grupo Elecnor no programa Legacy 100: uma iniciativa que oferece a 100 pessoas a oportunidade de

obter um certificado em Construção de Linhas de Transmissão, além de experiência profissional.

Dessa forma, o programa Legacy 100 contribui para a redução do desemprego entre os jovens, apoia a economia local e promove a contratação de pessoas da comunidade ou povos indígenas. Em 2024, 25% dos participantes foram pessoas das comunidades locais, 87 pessoas foram contratadas e 37 funcionários obtiveram o certificado II em Construção de Linhas de Transmissão.

Por outro lado, vale a pena destacar as seguintes ações que tiveram um impacto positivo sobre os povos indígenas australianos na área em 2024:

- › Programa de emprego e oportunidades de treinamento. Desde o início do projeto PEC, foram contratadas 44 pessoas dos povos indígenas.
- › Participação e patrocínio de eventos culturais com o objetivo de criar empregos, treinamento e desenvolvimento de negócios para os povos indígenas, bem como a inclusão e o apoio a fornecedores locais.
- › 10 sessões de conscientização cultural para funcionários e subcontratantes.
- › Apoio ao aprendizado e orientação para o programa de povos indígenas.
- › Proteção do patrimônio cultural aborígene: foram organizados eventos culturais, foram identificadas zonas de exclusão para evitar danos a itens do patrimônio aborígene e foi estabelecido um procedimento para achados inesperados do patrimônio.

Nesse sentido, o Grupo Elecnor está comprometido com o desenvolvimento e o bem-estar dos grupos afetados, incentivando projetos que tenham um impacto positivo no progresso econômico, respeitando e fortalecendo as condições sociais e ambientais. Adaptar-se a cada sociedade para viver com bem-estar.

# Governança



Sede do Grupo  
Elecnor, Madri  
(Espanha)

O Grupo Ecnor cumpre com a Lei de Sociedades de Capital e segue as recomendações do Código de Boa Governança da Comissão Nacional do Mercado de Valores (Código de Boa Governança).

Os órgãos de administração da empresa matriz (Ecnor, S.A.) são a Assembleia Geral de Acionistas e o Conselho de Administração. O Conselho de Administração criou o Comitê Executivo, o Comitê de Auditoria e o Comitê de Nomeações, Remuneração e Sustentabilidade.

### O papel dos órgãos de administração, gestão e supervisão

O Grupo Ecnor conta com um sólido modelo de governança corporativa, no qual o Conselho de Administração e seus Comitês desempenham um papel fundamental na gestão, direção e supervisão dos assuntos relacionados com a sustentabilidade. Essas funções são exercidas de acordo com as disposições da legislação vigente, seus Estatutos Sociais, o Regulamento do Conselho de Administração, os regulamentos de seus Comitês e as outras normas corporativas internas do Grupo.

O Conselho de Administração da Ecnor, S.A. é composto por 14 membros: 11 conselheiros e 3 conselheiras. Desses, quatro são conselheiros independentes. A composição e a diversidade do Conselho de Administração no final do ano de 2024 estão detalhadas abaixo:

#### Composição e diversidade do Conselho de Administração da Ecnor, S.A.

Conselheiros executivos	1
Conselheiros não executivos	13
Porcentagem de homens	79%
Porcentagem de mulheres	21%
Proporção de diversidade <sup>1</sup>	0,27
Porcentagem de membros independentes	29%

<sup>1</sup>A proporção de diversidade foi calculada como uma proporção média do número de mulheres no Conselho de Administração em comparação com o número de homens. Nota. Os funcionários e outros trabalhadores não estão representados nos órgãos de administração, gestão e supervisão da Ecnor, S.A.



### Comitês do Conselho

O Grupo Ecnor dispõe de um Comitê de Auditoria composto por cinco conselheiros, três dos quais são independentes. O Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade também é composto por cinco conselheiros, três dos quais são independentes.

No que diz respeito à experiência dos membros dos órgãos de governança em relação aos setores, atividades e localizações geográficas em que o Grupo opera, de acordo com a Política de Diversidade e Seleção de Conselheiros da Sociedade, o Conselho de Administração da Ecnor, S.A. é composto por

pessoas de reconhecido prestígio em seu campo profissional e que possuem as competências, conhecimentos, experiência, aptidões e habilidades adequadas ao cargo que irão ocupar. No entanto, nem todos os Conselheiros precisam ter o mesmo nível de habilidades, conhecimento e experiência, desde que o Conselho de Administração e seus Comitês, como um todo, tenham uma combinação adequada desses elementos.

Nesse sentido, o Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade considera que a atual composição do Conselho de Administração é adequada para o melhor desempenho de suas funções e reflete o equilíbrio apropriado dos

requisitos de idoneidade e diversidade dos membros, especialmente em termos de educação, experiência profissional, habilidades, experiência no setor e conhecimento da Empresa e de seu Grupo, origens pessoais e profissionais, entre outros.

O Relatório Anual de Governança Corporativa detalha todas as informações relacionadas ao perfil de todos os membros do Conselho de Administração e de seus Comitês.

As funções e responsabilidades dos órgãos de governança na supervisão dos impactos, riscos e oportunidades de importância relativa estão descritas abaixo.

## Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Elecnor S.A. é o órgão com os mais amplos poderes e faculdades para administrar e representar a empresa, e desempenha suas funções com unidade de propósito e independência de critérios, orientado pelo interesse corporativo, entendido como a realização de um negócio rentável e sustentável a longo prazo, a fim de promover sua continuidade e a maximização de seu valor econômico.

Conforme estabelecido nos Estatutos Sociais e no Regulamento do Conselho, seu trabalho é definir as diretrizes estratégicas e de gestão, bem como supervisionar sua implementação, decidir sobre assuntos de relevância estratégica para o Grupo e confiar aos órgãos de administração e à direção das empresas que fazem parte do Grupo as funções de gestão ordinária e direção efetiva das mesmas, assegurando que os interesses corporativos do Grupo sejam conciliados com os dessas entidades.

Na área de sustentabilidade, o Conselho de Administração aprova a Política Geral de Sustentabilidade e outras políticas ambientais e sociais; supervisiona e aprova a análise de dupla materialidade; supervisiona o processo de preparação e apresentação das informações financeiras e do relatório de gestão; e a formulação da Declaração Consolidada de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade após um relatório favorável do Comitê de Auditoria para apresentação à Assembleia Geral de Acionistas. Também aprova as

iniciativas do Plano Estratégico de Sustentabilidade que estabelece as ações e metas específicas que contribuem para sua estratégia empresarial e seus interesses e sustentabilidade a curto, médio e longo prazo.

Além disso, administra o bom funcionamento do Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade, responsável do incentivo, monitoramento e avaliação de todas as atuações e políticas em assuntos ASG desenvolvidos na companhia.

## Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade

O Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade é responsável por avaliar e revisar periodicamente o sistema de governança corporativa e a Política de Sustentabilidade, com o objetivo de garantir que eles cumpram sua missão com o interesse corporativo e os interesses das partes interessadas. Também monitora se as práticas ambientais e sociais estão de acordo com a estratégia e as políticas do Grupo e avalia os processos de relacionamento com as partes interessadas.

Os membros são nomeados com base em seus conhecimentos, habilidades e experiência, que, em conjunto, são adequados às funções que devem desempenhar, bem como ao treinamento e à consultoria externa que recebem em questões de sustentabilidade.

No âmbito operacional, o Grupo tem um Comitê de Sustentabilidade como órgão-chave de sustentabilidade, cujos membros são nomeados pelo Conselho de Administração conforme proposta desse Comitê.



## Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria do Grupo Elecnor é responsável por supervisionar e avaliar a eficácia dos sistemas de controle e gestão de riscos, tanto financeiros como não financeiros. Esses incluem riscos operacionais, tecnológicos, legais, sociais, ambientais,

políticos, de reputação e relacionados à corrupção. O Comitê analisa os riscos mais relevantes anualmente e propõe ajustes ao Conselho de Administração quando necessário.

Ele também supervisiona a unidade de auditoria interna, que se reporta funcionalmente ao presidente do Comitê. Essa unidade garante o funcionamento

adequado dos sistemas de informação e controle interno. Entre outras funções, o Comitê garante a independência dessa unidade, propõe seu orçamento, aprova seu plano de trabalho anual e recebe relatórios regulares sobre suas atividades, garantindo que ela se concentre nos riscos mais significativos. Ele também verifica se as descobertas

e recomendações são levadas em consideração pela equipe de direção.

O responsável da auditoria interna, que é selecionado por esse Comitê, reporta-se diretamente a ele sobre a implementação do plano anual, bem como sobre quaisquer incidentes e os resultados obtidos, incluindo um relatório final no fim do ano.

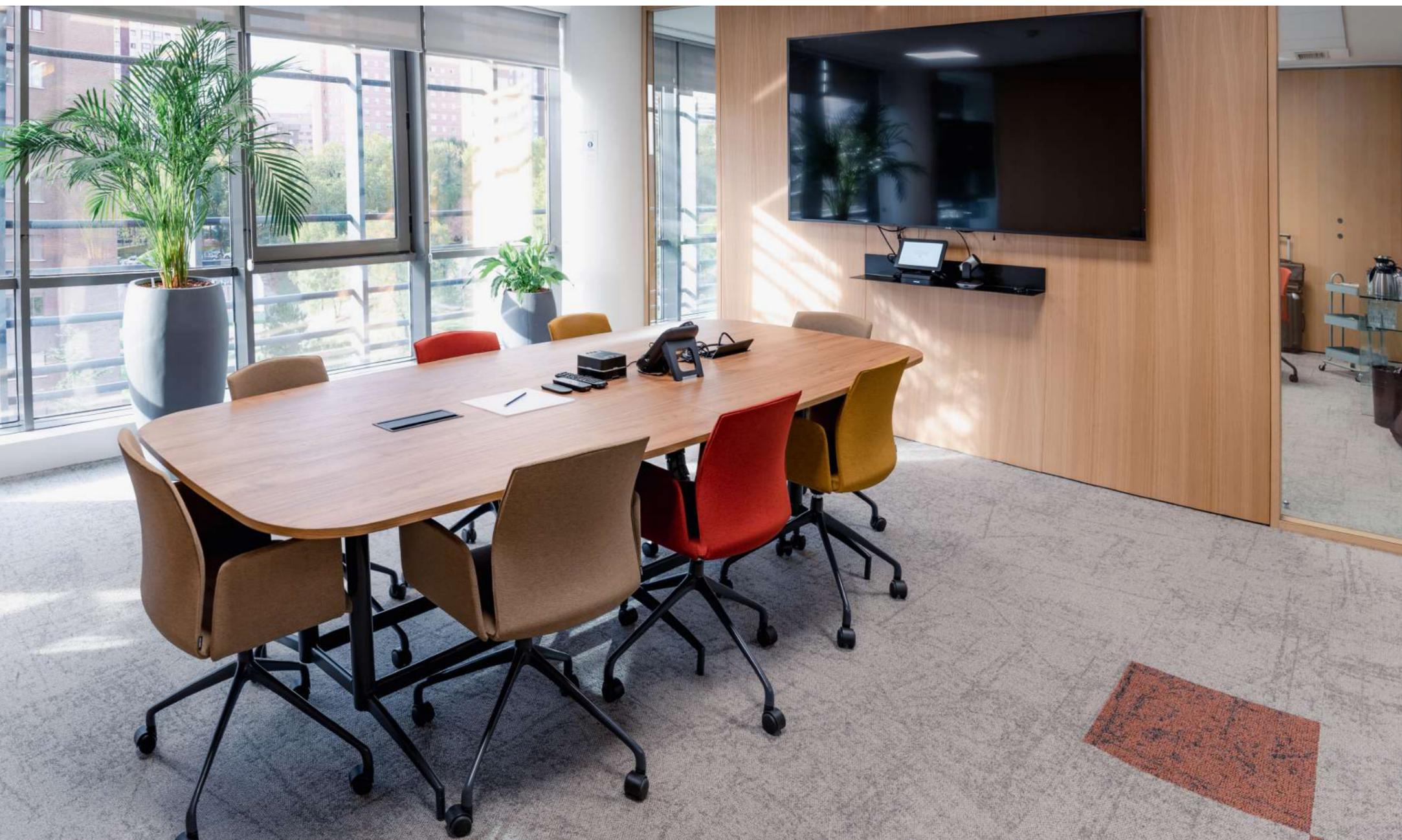
As ações realizadas em relação à revisão do mapa de riscos são supervisionadas pela Diretoria e relatadas ao Comitê de Auditoria.

Além disso, o Comitê supervisiona e avalia o processo de elaboração e apresentação das informações não financeiras da Elecnor, S.A. e de seu Grupo, revisando o cumprimento normativo, a delimitação do âmbito de consolidação e a eficácia do sistema de controle interno dessas informações (SCIINF), bem como a relação com o verificador externo dessas informações.

Os membros do Comitê de Auditoria são nomeados considerando os conhecimentos, habilidades e experiência adequados para o desempenho de suas funções, além de treinamento e assessoramento externo quando for necessário ou aconselhável para o melhor desempenho de suas funções.

## Comitê de Sustentabilidade

O Comitê de Sustentabilidade do Grupo Elecnor é um órgão interno de caráter transversal e interdisciplinar, com representação das principais áreas corporativas e de negócios. Sua principal função é criar as ferramentas necessárias para gerenciar a sustentabilidade em todo o Grupo, conduzir uma estratégia coordenada, garantir sua implementação e monitorar o progresso, promovendo assim as melhores práticas em sustentabilidade. As atuações desse comitê são submetidas periodicamente ao Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade do Conselho de Administração.



## Controle, monitoramento e supervisão da gestão de riscos

O Grupo Elecnor integra controles e procedimentos específicos em seu sistema de gestão de riscos. A responsabilidade final pela identificação dos principais riscos e pela implementação e monitoramento dos sistemas de controle interno e de informação é do Conselho de Administração do Grupo, que é apoiado nessa função de supervisão e avaliação no Comitê de Auditoria.

A gestão diária e a direção efetiva dos negócios e atividades do Grupo Elecnor é assumida pelo Conselheiro Delegado e pela equipe executiva que, no exercício ordinário dessas responsabilidades e pelas diversas unidades de negócios e estruturas organizacionais, identificam, analisam, avaliam e gerem os diversos riscos que afetam as atividades do Grupo.

O Sistema de Gestão de Riscos do Grupo é um sistema integrado, estruturado e dinâmico, cujos pilares fundamentais são:

- › Identificação, avaliação e priorização contínuas dos riscos em termos de impacto e probabilidade de materialização.
- › Avaliação e implementação de estratégias de gestão dos principais riscos de acordo com seus níveis de tolerância ao risco.
- › Identificação e implementação de sistemas e ferramentas para gerir e controlar os principais riscos, e avaliação contínua de sua eficácia.
- › Desenvolvimento de iniciativas e projetos para aprimorar as ferramentas de gestão.
- › Supervisão e acompanhamento permanente do Sistema.

Para garantir a integração eficaz dos riscos em todos os níveis e em todas as áreas da organização, o Grupo

possui um Mapa de Riscos Corporativos, que classifica os riscos de acordo com seu impacto potencial (nos negócios, na lucratividade e eficiência, na reputação e sustentabilidade) e a probabilidade de ocorrência. Essa proporção fornece a medida do risco inerente associado a cada evento e a eficácia das medidas de controle em vigor, resultando na avaliação do risco residual. Esse exercício, revisado semestralmente ou pelo menos uma vez por ano, permite a priorização dos riscos e a otimização da alocação de recursos para os riscos mais significativos.

A análise periódica de riscos do Grupo Elecnor, realizada no âmbito do Sistema de Gestão de Riscos, incorpora os temas de sustentabilidade em seu Mapa de Riscos Corporativos, destacando aqueles vinculados à saúde e segurança no trabalho, políticas e procedimentos de recursos humanos, cumprimento normativo, implantação da estratégia de sustentabilidade e mudanças climáticas.

A revisão e a atualização do Mapa de Riscos são coordenadas pela área de Auditoria Interna, que também acompanha os planos de ação associados. Além disso, o Grupo Elecnor desenvolveu sistemas de gestão e controle específicos para áreas-chave, que permitem uma identificação e gestão mais eficaz e precisa dos riscos e a implantação, monitoramento e melhoria das medidas estabelecidas para sua adequada prevenção, detecção e mitigação.

A gestão da sustentabilidade é uma responsabilidade compartilhada em todos os níveis da organização. Essa gestão é articulada principalmente por meio do Plano Estratégico de Sustentabilidade, que define os objetivos estratégicos e as ações específicas para alcançá-los. Em 2024, o Grupo avançou nas iniciativas do Plano 2023-2024, derivado da análise de riscos e oportunidades realizada em 2023. Durante 2025, um novo Plano Estratégico de Sustentabilidade será elaborado para o período de 2025-2027, com base na análise de dupla materialidade realizada neste ano.



## Informações fornecidas aos órgãos de administração, gestão e supervisão da empresa e questões de sustentabilidade abordadas por eles

Durante o exercício de 2024, o Conselho de Administração do Grupo Elecnor e seus Comitês abordaram várias questões de sustentabilidade. Entre os tópicos discutidos estavam o monitoramento e a promoção do Plano Estratégico de Sustentabilidade 2023-2024, o treinamento sobre a CSRD e seu impacto, bem como a supervisão dos planos de promoção interna e do plano de sucessão do Conselheiro

Delegado, ações de recursos humanos e a revisão da análise de dupla materialidade, de acordo com os parâmetros da CSRD.

Também foram revisados o sistema de responsabilidade social corporativa e sua certificação, as classificações de sustentabilidade e a atualização do sistema de governança, por meio do qual foram aprovadas ou modificadas as políticas e regulamentações corporativas sobre sustentabilidade, inteligência artificial, cibersegurança, ativos intangíveis, *compliance* e governança corporativa.

O Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade apoia o Conselho de Administração na aprovação e supervisão do Plano Estratégico de Sustentabilidade, com base nas informações fornecidas pelo Comitê de Sustentabilidade e na análise de impactos, riscos e oportunidades.

## Integração do desempenho relacionado à sustentabilidade em sistemas de incentivo

No Grupo Elecnor, o Conselheiro Delegado é o único membro do Conselho de Administração que recebe uma remuneração variável, que está vinculada tanto ao desempenho da Sociedade quanto ao seu desempenho pessoal. Essa remuneração variável é determinada de acordo com o grau de cumprimento de objetivos quantificáveis, definidos pelo Conselho de Administração sob proposta do Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade no âmbito das disposições da Política de Remunerações e, em última instância, aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas, órgão que aprova essa Política.

A remuneração variável do Conselheiro Delegado está vinculada a critérios predeterminados e mensuráveis que consideram o risco assumido para alcançar um resultado e promover a sustentabilidade, equilibrando o cumprimento dos objetivos de curto, médio e longo prazo. O objetivo é incentivar o desempenho e recompensar a criação de valor sustentável ao longo do tempo.

A avaliação do cumprimento dos objetivos e resultados é realizada pelo Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade, que propõe ao Conselho de Administração o pagamento da remuneração, considerando parâmetros financeiros e não financeiros, incluindo aspectos de sustentabilidade, *compliance* e prevenção.

Não obstante o acima exposto, a remuneração variável do Conselheiro que desempenha funções executivas não é garantida e é totalmente flexível, de modo que nenhum valor pode ser recebido a esse respeito se os limites mínimos de conformidade não forem atingidos.

Atualmente, não há vínculo direto entre o desempenho do Conselheiro Delegado e as metas específicas de sustentabilidade, além daquelas vinculadas ao Plano Estratégico de Sustentabilidade.



## Due Diligence

O Grupo Elecnor estabelece em sua Política de *Due Diligence* de Sustentabilidade os princípios que guiam sua estratégia e as diretrizes de gestão de *due diligence* de direitos humanos e meio ambiente.

Para o Grupo, a *due diligence* é um processo contínuo e dinâmico para identificar e gerenciar proativamente os efeitos adversos, reais ou potenciais, sobre os direitos humanos e o meio ambiente decorrentes de suas próprias atividades e das atividades de seus parceiros comerciais ao longo da cadeia de valor.

Os princípios desta Política são complementados por outras políticas corporativas de sustentabilidade, todas elas integradas no Sistema de Governança Corporativa da Elecnor, S.A. com projeção sobre seu Grupo.

Todos os elementos essenciais da *due diligence* são abordados ao longo deste relatório de sustentabilidade. Além disso, a Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade das Demonstrações Financeiras Consolidadas do Grupo Elecnor apresenta um detalhamento exaustivo de cada um deles.

## Gerenciamento de riscos e controles internos sobre informações de sustentabilidade

No Grupo Elecnor, o controle interno para a elaboração e divulgação da Declaração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade está baseado em uma série de mecanismos estruturados que garantem a qualidade e a confiabilidade do processo. A área de Sustentabilidade assume a gestão, coordenação e supervisão centralizadas de todo o processo de



reporte, garantindo que cada fase, desde a coleta até a consolidação e validação das informações, seja realizada com integridade e rigor.

Para facilitar esse trabalho, desde 2023 é utilizada uma plataforma digital de reconhecido prestígio no mercado, que permite a integração de dados de diferentes áreas, a rastreabilidade das contribuições e a geração automática de versões, bem como a auditoria detalhada de cada modificação feita nos documentos. Essa solução tecnológica não apenas agiliza a colaboração interna, mas também facilita a adaptação a diferentes *frameworks* e padrões de sustentabilidade, garantindo que as informações relatadas estejam em conformidade com os requisitos e regulamentos mais recentes.

A identificação das informações relevantes e a atribuição de responsabilidades às diferentes áreas envolvidas são realizadas anualmente, com o apoio e a consultoria contínuos de uma empresa especializada em sustentabilidade. Dessa forma, sucessivos cronogramas de trabalho e processos de revisão são estabelecidos nas versões preliminares do relatório, até que a versão final seja consolidada. As áreas responsáveis pela elaboração de relatórios geralmente têm procedimentos digitais estruturados para a captura, revisão e validação dos principais indicadores e outras informações importantes, garantindo sua precisão antes do envio à área de Sustentabilidade.

No caso das informações sobre mudanças climáticas e emissões, a área de Gestão Ambiental busca a assessoria de especialistas externos e submete as informações sobre a pegada de carbono a uma auditoria certificadora independente, garantindo o máximo rigor antes de sua inclusão no relatório. Além disso, o trabalho de monitoramento e controle é complementado pela intervenção da área de Auditoria Interna, que revisa os principais processos de captura e consolidação de dados, bem como a metodologia utilizada na análise de dupla materialidade e na avaliação de impactos, riscos e oportunidades.

O Comitê de Auditoria e o Comitê de Nomeações, Remunerações e Sustentabilidade são informados, pelo menos uma vez por ano, sobre o progresso e as novidades mais relevantes do processo de elaboração do relatório. Dada a atual complexidade regulatória e

os desafios decorrentes da adaptação à nova CSRD, o Conselho de Administração recebeu treinamento específico, com o apoio de uma empresa externa, e supervisionou a atualização da análise de dupla materialidade realizada durante 2024. Por fim, as versões preliminares da Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade são submetidas ao Conselho de Administração em tempo hábil para revisão e aprovação definitiva.

### Progresso no sistema de controle interno das informações sobre sustentabilidade (SCIIS)

O Grupo Elecnor está comprometido com melhorar seus processos de gestão de riscos e controle interno em relação à elaboração e divulgação de informações de sustentabilidade. Em 2023, foram lançadas as bases para o desenvolvimento de um sistema de controle interno específico das informações sobre sustentabilidade (SCIIS), com foco especial na gestão ambiental. Esse sistema é inspirado na metodologia usada para controle interno das informações financeiras e faz parte da Demonstração de Informação Não Financeira para o ano fiscal de 2022.

Nesse contexto, o escopo do SCIIS foi definido por meio da seleção de 17 indicadores ambientais importantes, considerando a natureza e a relevância das informações, bem como a complexidade dos processos de captura e relatório. O Grupo identificou os riscos associados à integridade, ocorrência, corte e precisão desses indicadores, avaliando tanto o risco inerente quanto o residual de acordo com o impacto potencial e a probabilidade de materialização, fatores que dependem da complexidade, do volume de transações e do número de pessoas envolvidas.

Os controles em vigor para gerenciar esses riscos também foram identificados e avaliados, documentando os riscos e os controles em matrizes específicas. Dessa forma, o Grupo Elecnor reforça a gestão adequada dos riscos relacionados com a informação ambiental e garante a confiabilidade dos dados informados.

Para o ano 2025, o Grupo prevê continuar progredindo nesse processo de aprimoramento, com base na Demonstração de Informação Não Financeira e Informações de Sustentabilidade de 2024.



Acesse todas as informações detalhadas sobre a Governança do Grupo Elecnor relacionadas com sustentabilidade



Consulte o Relatório Anual de Governança Corporativa



# Conduta comercial

NEIS G1

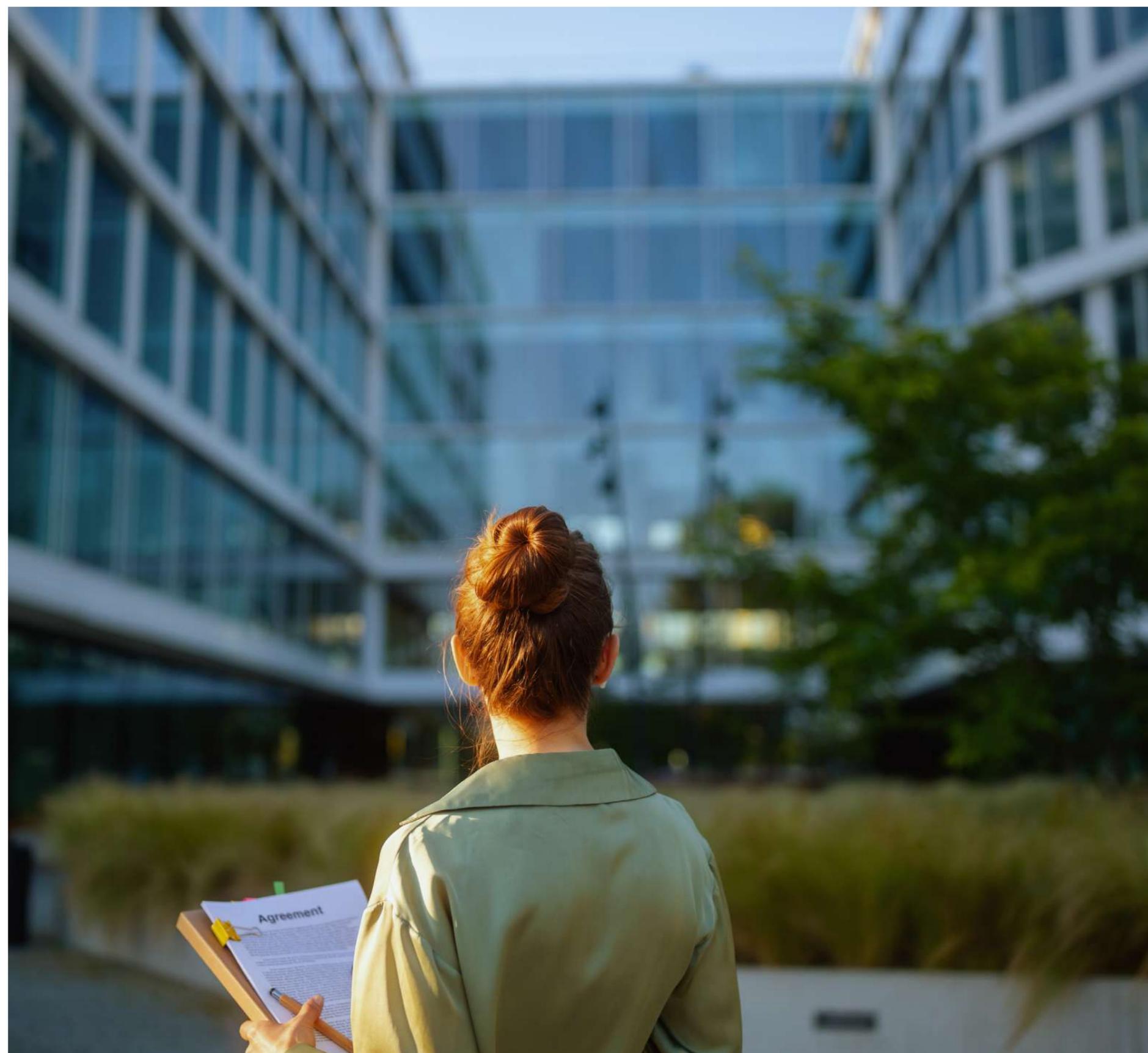
## Políticas de conduta comercial e cultura corporativa

O Grupo Elecnor baseia sua gestão responsável em valores sólidos, um propósito firme e sistemas robustos de conformidade normativa e ética. O Grupo tem as ferramentas necessárias para cumprir a legislação vigente e gerenciar suas relações com acionistas, funcionários, clientes, fornecedores, concorrentes e representantes sociais de forma transparente, sempre promovendo a confiança e o compromisso mútuo.

A empresa está totalmente comprometida com uma gestão ética e transparente que orienta todas as suas ações. Ela trabalha para garantir que tanto a gestão interna quanto as relações com as partes interessadas sejam sempre responsáveis, legalmente alinhadas e baseadas em princípios éticos, garantindo assim uma cooperação sólida e sustentável a longo prazo.

Ao longo de sua história, o Grupo Elecnor sempre manteve um firme compromisso com os mais altos padrões éticos, que foram profundamente integrados em sua cultura corporativa. Isso permitiu que o Grupo consolidasse seu prestígio tanto nacional quanto internacionalmente, no qual a ética é um princípio fundamental que deve ser cumprido por todas as pessoas que fazem parte dele. O Grupo é guiado por uma abordagem de tolerância zero em relação à má prática, sabendo que sua reputação é construída com base na confiança e na integridade.

O Código de Ética e de Conduta do Grupo Elecnor é a pedra angular de sua cultura ética e estabelece as diretrizes para o comportamento profissional de todos os funcionários e parceiros comerciais, independentemente do país em que o Grupo opera. O código é organizado em dois blocos principais:



## 1. Ambiente de trabalho motivador, seguro e justo:

- Segurança e saúde.
- Prevenção do assédio.
- Igualdade e não discriminação.
- Proteção de ativos, informações e dados pessoais.

## 2. Integridade na atividade e nas relações com terceiros:

- Conformidade legal.
- Anticorrupção e antissuborno.
- Livre concorrência.
- Direitos humanos.
- Sustentabilidade e meio ambiente.
- Veracidade, transparência e integridade.
- Conflitos de interesses, imparcialidade e confidencialidade.

O Código de Ética e outras políticas relacionadas, devidamente aprovadas pelo Conselho de Administração, estão disponíveis no site do Grupo e nos canais de comunicação interna disponíveis para os funcionários.

Da mesma forma, o Grupo Elecnor garante que todos os funcionários estejam bem informados sobre elas, realizando treinamentos regulares, publicando conteúdo interno e realizando campanhas para confirmar o conhecimento de suas políticas. Além disso, inclui cláusulas específicas de conformidade nos contratos de trabalho de seus funcionários.

O Grupo estende esse compromisso ético a seus parceiros comerciais por meio da assinatura do Código de Ética dos Parceiros Comerciais, da inclusão de cláusulas de integridade em contratos e da aplicação de questionários de conformidade a parceiros de maior risco. Desse modo, garante que seu compromisso com a ética seja compartilhado ao longo de toda a cadeia de valor.

Um exemplo claro dos esforços do Grupo para promover uma cultura de conformidade é o Observatório IE-Elecnor, criado em 2019 pela Fundação Elecnor e a IE Business School, com o objetivo de estudar a implementação de uma cultura de conformidade nas PMEs.

Além disso, o Grupo promove atividades de formação de equipes para reforçar essa cultura ética entre seus funcionários, embora continue trabalhando para estabelecer uma avaliação sistemática de sua cultura corporativa.

Em suma, o Grupo Elecnor se esforça todos os dias para viver de acordo com seus valores éticos, trabalhando em equipe para garantir um ambiente de trabalho justo, seguro e transparente para todos.

## Prevenção e detecção da corrupção e do suborno

O Grupo Elecnor assume uma posição firme e categórica contra a corrupção e o suborno, reconhecendo os danos que esses comportamentos

podem causar ao desenvolvimento econômico, à justiça social e ao Estado de Direito. Ciente da importância de manter uma gestão transparente, o Grupo desenvolveu um Sistema de *compliance* robusto para identificar e mitigar riscos nos principais processos, como licitações, procedimentos de cobrança e trâmites com autoridades.

O Código de Ética, a Política de *compliance* e a Política Anticorrupção são as ferramentas fundamentais que orientam a abordagem do Grupo em relação à corrupção. Essas políticas estabelecem explicitamente a proibição de práticas antiéticas, tais como:

- Subornos e pagamentos de facilitação.
- Presentes ou brindes que contrariem o disposto.
- Contribuições políticas em nome do Grupo.
- Patrocínios ou doações para receber tratamento favorável.

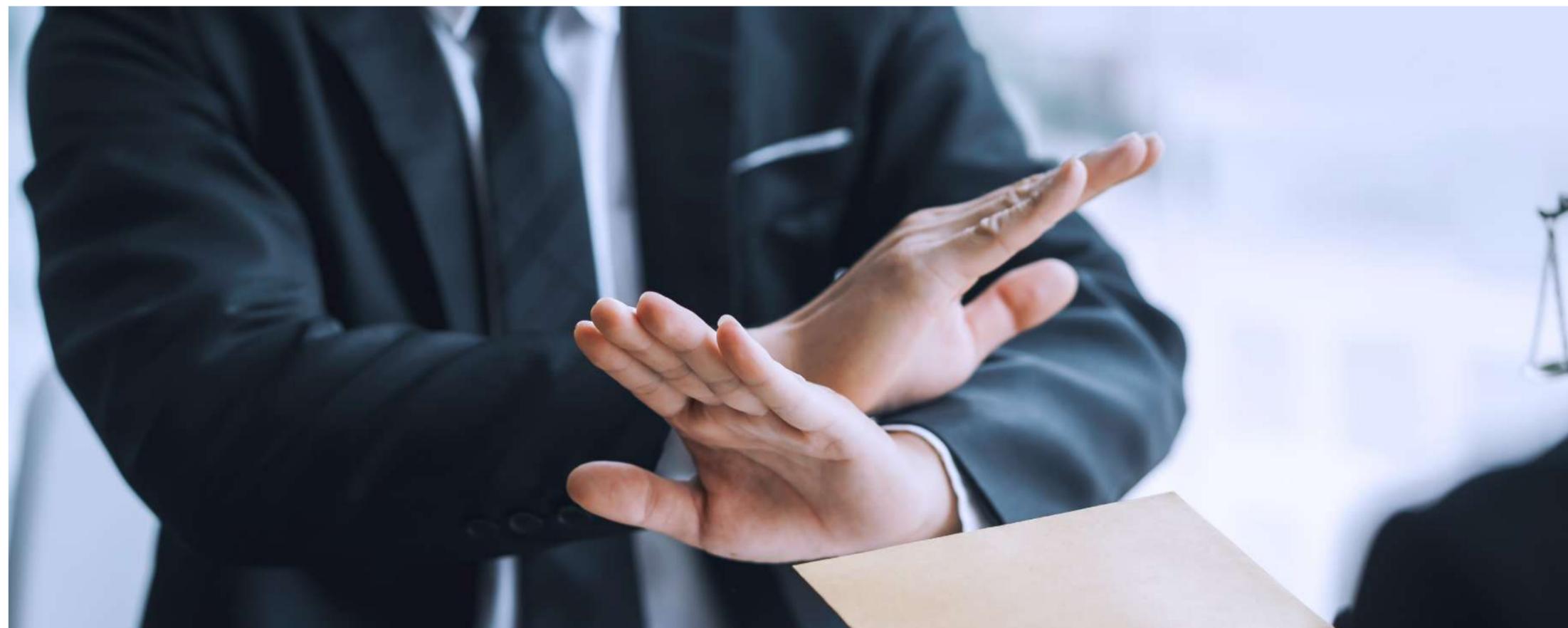
• Reivindicação ou aceitação de benefícios injustificados.

• Relações comerciais sem a *due diligence*.

O Grupo entende que a prevenção da corrupção não é apenas uma responsabilidade interna, mas um compromisso com todas as partes interessadas e com a sociedade em geral.

Durante o exercício financeiro de 2024, não houve violações das leis anticorrupção e antissuborno, nem condenações ou multas por violações dessa natureza.

## A integridade orienta nossas decisões



## Sistema de Compliance

O Grupo Elecnor conta com um Sistema de *compliance* plenamente operacional, projetado de acordo com as melhores práticas nacionais e internacionais para prevenir e gerenciar os riscos de conformidade, como a corrupção e o suborno. Esse sistema se aplica a todas as filiais e funcionários do Grupo e possui certificações reconhecidas:

### Certificação da norma UNE-ISO 37001 para Sistemas de Gestão Antissuborno.

É um padrão internacional que se configura como a mais atualizada e exigente expressão a nível global de sistemas de gestão para a prevenção do suborno e *compliance* em geral.



### Certificação da norma UNE 19601 para Sistemas de Gestão de compliance criminal

Norma espanhola inspirada nos requisitos da norma UNE-ISO 37001. Essa norma estabelece os requisitos para se implementar, manter e melhorar continuamente um sistema de gestão de cumprimento penal com o objetivo de prevenir a prática de crimes no seu seio e reduzir o risco penal pela promoção de uma cultura de ética e de conformidade.



### Certificação da norma UNE 19603 para Sistemas de Gestão de compliance em matéria de livre concorrência

Norma nacional que estabelece os requisitos e as diretrizes para o desenvolvimento de um sistema eficaz de gestão de *Compliance* em matéria de livre concorrência nas organizações, alinhado à legislação aplicável e às melhores práticas nacionais e internacionais nesse campo.



O Sistema de *compliance* do Grupo Elecnor baseia-se na identificação e gestão de riscos, bem como no estabelecimento de controles específicos para evitar condutas ilícitas. Para isso, o Grupo analisa as situações em que poderia haver responsabilidade criminal por ações de funcionários ou partes relacionadas, de acordo com a legislação vigente.

Essa análise é realizada considerando o impacto e a probabilidade de cada risco, o que permite priorizar e alocar recursos para seu gerenciamento adequado. Os principais controles e medidas implementados incluem a disseminação do Código de Ética e das políticas corporativas, treinamento específico de conformidade, o Canal Ético, procedimentos rigorosos de aquisição e gestão da cadeia de suprimentos, contratos-modelo obrigatórios, controle centralizado de procurações e um processo de recrutamento estruturado.

Esses controles abrangem aspectos financeiros e não financeiros e incluem procedimentos de *due diligence* com funcionários e terceiros para garantir a conformidade regulamentar em todas as áreas de atividades do Grupo.

### Principais elementos do sistema de compliance



Comitê de Conformidade



Manual do Sistema de Compliance



Código de Ética e de Conduta e Políticas relacionadas



Identificação de riscos



Procedimentos e controles de cumprimento obrigatório



Canal Ético



Treinamento e Conscientização



Gestão de parceiros comerciais (terceiros)

O Grupo Elecnor revisa regularmente a exposição de seus funcionários a riscos de conformidade normativa, como corrupção, lavagem de dinheiro, financiamento do terrorismo, livre concorrência e direitos humanos. Essa análise se concentra especialmente em funcionários com funções diretivas ou de supervisão, bem como em áreas sensíveis, como comercial, licitações, assessoria jurídica, administração, compras, recursos humanos, tecnologia, finanças e controle de gestão. Os membros do Comitê de Direção e os gerentes de produção também são considerados particularmente expostos.

Com relação aos parceiros comerciais e terceiros, são implementadas medidas de *due diligence* baseadas no risco, com atenção especial a acordos de colaboração, *joint ventures*, empreendimentos conjuntos, consultores de negócios e subcontratantes.

### Funções de supervisão

A organização ou função de *compliance*, liderada pelo Chefe de Conformidade com o apoio do Comitê de Conformidade, é responsável por supervisionar, monitorar e controlar o cumprimento das obrigações de integridade e cumprimento normativo e por

garantir o projeto, a implementação e a operação adequados do Sistema de *compliance* do Grupo Elecnor nas diferentes áreas em que está estruturado (prevenção, resposta, relatório e monitoramento).

O Comitê de Conformidade é o órgão encarregado de liderar o processo de identificação e avaliação dos riscos de conformidade, bem como de garantir, por meio de suas ações, o cumprimento dos objetivos estabelecidos nas diferentes áreas em que esse sistema está estruturado. O Comitê depende funcionalmente do Comitê de Auditoria, atualmente é formado pelo Responsável de Conformidade e mais oito membros, que representam as áreas de serviços corporativos, recursos humanos e as diferentes divisões de negócios do Grupo, principalmente pelas áreas de assessoria jurídica correspondentes.

As principais atuações que garantem a melhoria contínua e o correto funcionamento do Sistema de *compliance* são:

- › Definição anual e acompanhamento contínuo de objetivos de *compliance*, que são informados e aprovados pelo Comitê de Auditoria.
- › Informação periódica ao Comitê de Auditoria de qualquer aspecto ou questão relacionados com a *compliance* (projetos em andamento, iniciativas, etc.).
- › Criação, desenvolvimento e implantação do plano anual de treinamento em *compliance* e conscientização.
- › Funcionamento do Canal Ético e informação constante ao Comitê de Auditoria das comunicações recebidas e, se for o caso, das investigações em andamento e suas conclusões.
- › Revisão e auditoria contínuas dos principais controles identificados relacionados com os riscos de *compliance*.
- › Duas auditorias externas anuais do Sistema de *compliance*, realizadas por duas empresas de auditoria/consultoria diferentes.

O Comitê de *compliance* elabora um Relatório Anual descrevendo as principais ações realizadas durante o exercício nas áreas de prevenção, monitoramento e resposta aos riscos de *compliance*, que é submetido ao Comitê de Auditoria e à Diretoria para facilitar o trabalho de supervisão do Sistema.

O Conselho de Administração, por meio do Comitê de Auditoria, é responsável por supervisionar a implementação efetiva do Sistema de *compliance*. Para isso, o Comitê de Auditoria se reúne periodicamente com o Diretor de *compliance* para garantir o monitoramento adequado dos objetivos anuais de *compliance*.

## Sistema interno de informação sobre integridade e cumprimento normativo

O Grupo Ecnor assume, entre outros, os seguintes princípios de atuação e compromissos para assegurar o bom funcionamento deste Sistema e garantir os direitos das pessoas envolvidas e afetadas pelas comunicações que possam ocorrer no mesmo:

- › Dar a devida publicidade, divulgação e visibilidade aos canais internos de comunicação habilitados, em particular ao Canal Ético do Grupo Ecnor, e promover o acesso e uso dos mesmos, proporcionando informação apropriada e facilmente disponível sobre o funcionamento do mesmo, tanto no site corporativo como através de outros meios considerados eficazes.
- › Proteger contra qualquer tipo de represália, as pessoas que denunciam através destes canais, de boa-fé, condutas irregulares ou contrárias aos princípios e valores do Grupo Ecnor ou à legislação em vigor (doravante os denunciante).

- › Garantir a confidencialidade da identidade dos denunciante e de qualquer terceiro mencionado nas comunicações, dos fatos descritos nas mesmas e das atuações realizadas na gestão e tratamento.
- › Permitir as comunicações anônimas.
- › Garantir os direitos das pessoas referidas nas comunicações em particular seu direito à presunção de inocência e à honra, à defesa e ao acesso ao processo nos termos previstos no procedimento interno desenvolvido por esta Política, da mesma forma que a proteção

estabelecida para os denunciante, preservando sua identidade e garantindo a confidencialidade dos fatos e dados do processo.

- › Designar os recursos necessários e garantir a devida independência e autonomia na gestão do Sistema interno de informação sobre Integridade e Cumprimento Normativo, visando seu correto funcionamento, e a gestão e tratamento adequados das investigações que possam ser iniciadas como consequência das comunicações recebidas.



Subestação Sajoma (Rep. Dominicana)

Além de outros mecanismos e vias de comunicação disponibilizados com esse mesmo propósito, desde 2011 o Canal Ético do Grupo Ecnor vem sendo a principal via de comunicação, de caráter confidencial, através do qual os profissionais e/ou terceiros com interesse legítimo podem comunicar e denunciar, de boa-fé, qualquer conduta irregular ou contrária às leis em vigor ou às disposições estabelecidas em seu Código de Ética e Conduta, normas nas quais se baseiam, que abrangem políticas e procedimentos. Esse canal também é utilizado para comunicar qualquer dúvida sobre esse assunto ou ainda propor melhorias nos sistemas de controle interno existentes. Todos os profissionais do Grupo Ecnor têm a obrigação de comunicar imediatamente qualquer prática irregular, comportamento ilícito ou antiético de que tenham conhecimento ou sejam testemunhas.

O site do Grupo Ecnor inclui acesso direto ao canal ético e à política e ao procedimento acima mencionados que o desenvolvem.

Corresponde ao Conselho de Administração implementar as bases deste sistema através da aprovação da política e do procedimento mencionados, sendo, por sua vez, o Comitê de Auditoria responsável pela sua efetiva implantação e pelo acompanhamento e supervisão de seu adequado funcionamento.

O responsável pelo Sistema interno de informação sobre Integridade e Cumprimento Normativo, tem a responsabilidade de garantir a gestão diligente do sistema de acordo com o estabelecido no procedimento mencionado. A nomeação, destituição ou afastamento do Responsável pelo Sistema é de responsabilidade do Conselho de Administração, que deverá garantir, através de sua Comissão de Auditoria, que ele tenha os recursos necessários, e a devida independência e autonomia para garantir o funcionamento correto do Sistema e a gestão e processamento adequados dos processos que possam ser iniciados como consequência das comunicações recebidas.

## Treinamento

Na área de treinamento de conformidade normativa, o Grupo gerencia programas específicos que abordam riscos identificados e objetivos anuais. Desde abril de 2021, todos os novos recrutamentos na Espanha recebem treinamento obrigatório durante o processo de integração. Esse treinamento inclui conteúdo interativo sobre tópicos como corrupção e suborno, livre concorrência e as principais políticas e procedimentos do Grupo.

Além disso, em colaboração com um consultor externo, o Grupo está desenvolvendo um plano estratégico de treinamento de conformidade para 2025, que incluirá novos materiais interativos sobre anticorrupção e livre concorrência.

No final de 2024, a força de trabalho do Grupo Ecnor que recebeu treinamento sobre conformidade nos últimos três anos totaliza 592 funcionários. O treinamento de conformidade é direcionado

especialmente à equipe estrutural, pois o pessoal de obra está menos exposto aos riscos de conformidade.

Durante o ano de 2024, além de outras iniciativas desenvolvidas pelas diversas organizações e filiais do Grupo, foram realizadas várias atividades importantes de treinamento sobre direito da concorrência, integridade e conformidade normativa.



## Ações, objetivos e planos de ação para o aprimoramento do Sistema de Compliance

Conforme mencionado anteriormente, o Sistema de *compliance* do Grupo Elecnor está sujeito a um processo de melhoria contínua, para assegurar uma adequada gestão dos riscos identificados, seja na prevenção como na detecção, correção e

acompanhamento, o que, entre outras questões, leva à implantação e/ou revisão e melhoria contínua de seus procedimentos e controles.

Para isso, o Comitê de *compliance* propõe ao Comitê de Auditoria seus objetivos anuais e planos de ação para a melhoria do Sistema, que, após a devida aprovação deste último, formam a base desse processo.

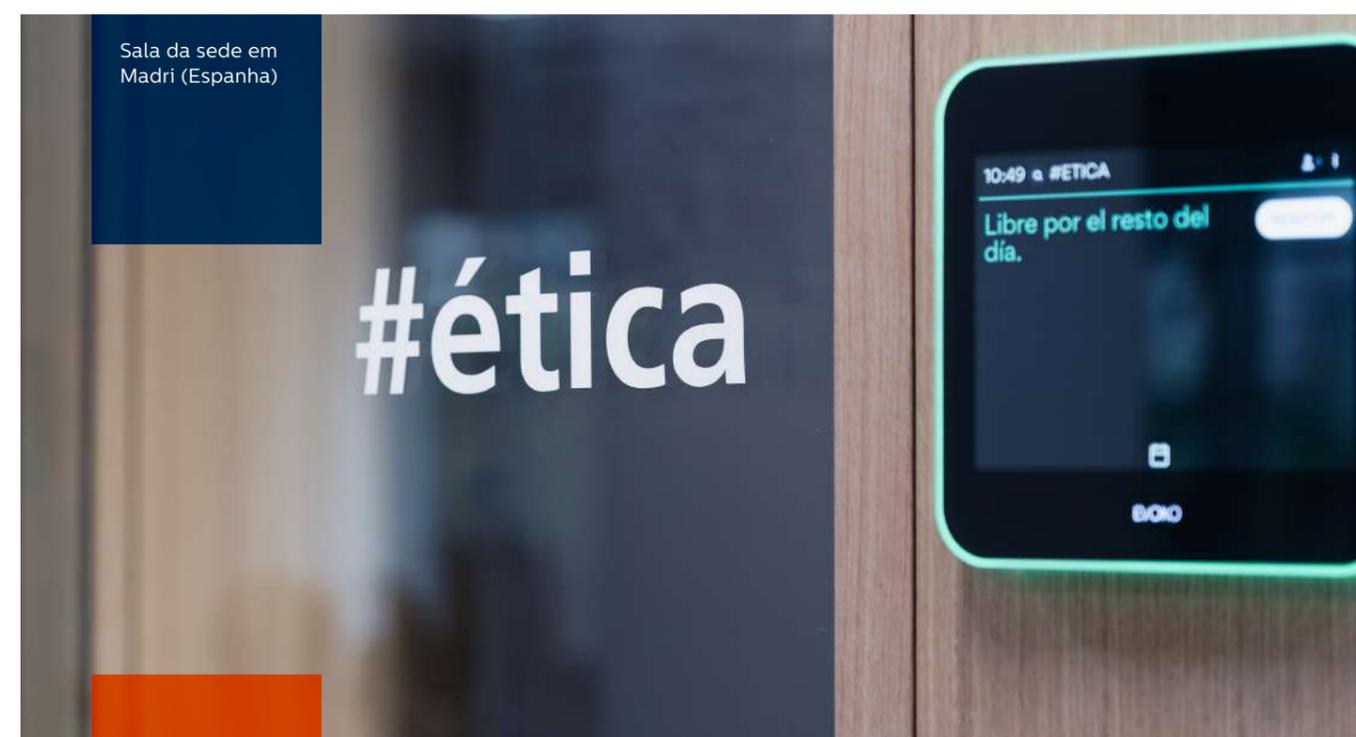
Abaixo está uma descrição das principais ações realizadas durante o ano de 2024, bem como os objetivos previstos para o ano de 2025:

### Ações em 2024

- › Certificação da norma UNE 19603 para Sistemas de Gestão de *compliance* em matéria de livre concorrência.
- › Revisão e atualização do Código de Ética e de Conduta e das políticas de *Compliance*, Anticorrupção, Concorrência e Direitos Humanos, entre outras.
- › Continuação do processo de implantação de melhorias nos procedimentos de gestão de risco de *compliance* e *due diligence* para terceiros (parceiros, fornecedores e subcontratantes, principalmente).
- › Desenvolvimento e atualização de materiais de treinamento interativo sobre corrupção, suborno e livre concorrência.
- › Atualização do material de treinamento que apoia o treinamento de novos funcionários (*on boarding*) e implantação do novo módulo a partir de 1.º de janeiro de 2025.
- › Revisão externa do Sistema de *Compliance* sobre livre concorrência e implementação das melhorias identificadas.
- › Consolidação do procedimento de autorização e monitoramento da participação em associações setoriais.
- › Diagnóstico e melhoria dos processos ligados a sanções internacionais e controles à exportação, incluindo o desenvolvimento de uma nova política.
- › Fortalecimento da gestão de riscos relacionados a direitos humanos e assédio laboral/sexual dentro do Sistema de *compliance*.
- › Continuação da implantação e aprimoramento do Sistema de *compliance* nas filiais do Grupo.
- › Execução do plano de trabalho do IE-Elecnor Observatory, com estudos, podcasts de vídeo e conteúdo sobre ética empresarial, *compliance* e sustentabilidade.

### Objetivos 2025

- › Finalização da implantação de melhorias na análise de riscos e *due diligence* de terceiros iniciadas em 2022 e 2023.
- › Implementação de treinamentos específicos sobre corrupção e suborno baseados nos materiais de 2024.
- › Concepção de um plano de treinamento sobre conformidade de longo prazo e otimização do acompanhamento da integração.
- › Melhoria das iniciativas de conscientização de conformidade normativa.
- › Revisão do conteúdo do site corporativo e da intranet relacionado à conformidade normativa.
- › Melhorias e treinamentos sobre sanções internacionais e controles à exportação identificados em 2024.
- › Consolidação de melhorias na gestão de riscos de Direitos Humanos.
- › Uso consolidado da ferramenta digital GRC para gestão de riscos, controles e planos de ação.
- › Continuidade do processo de consolidação e melhoria do Sistema de *Compliance* do Grupo nas diversas filiais, de acordo com o Plano de Implantação do Sistema de *Compliance*.
- › Desenvolvimento e implementação das atividades programadas do IE-Elecnor Observatory on Sustainable Compliance Cultures.



## Comprometidos com a defesa da concorrência.

O Grupo Ecnor se compromete a competir em todos os países em que atua em estrita conformidade com a legislação sobre defesa da livre concorrência. O Grupo proíbe qualquer conduta ou acordo, seja individual ou em conjunto, que possa restringir a concorrência, como fixação de preços, divisão de mercado, manipulação de licitações ou troca de informações comercialmente sensíveis. Além disso, rejeita qualquer ação que envolva abuso de posição dominante ou atos de concorrência desleal e exige que todos os seus parceiros e colaboradores adotem os mesmos princípios.

Para garantir a conformidade com esses padrões, o Grupo divulga seus compromissos aos funcionários e parceiros comerciais, promove treinamentos e mantém canais de comunicação acessíveis. Ele também assume uma diligência especial nos contratos públicos, evitando irregularidades e colaborando ativamente com as autoridades competentes.

Esse compromisso é reforçado por um sistema de *compliance* específico sobre concorrência, integrado em seu Sistema de *Compliance* global, que é continuamente revisado e aprimorado e é certificado pela UNE 19603 para conformidade com a livre concorrência.

## Ética, o princípio que nos sustenta

**Código de Ética**  
codigoetico@ecnor.com

Caixa Postal nº 77  
Aos cuidados do Canal Ético  
48008 Bilbao, Vizcaya  
Espanha



Treinamento para recém-graduados

# Anexos

- 143/ Demonstração de resultados consolidada
- 144/ Balanço e posição financeira líquida



## Demonstração de resultados consolidada

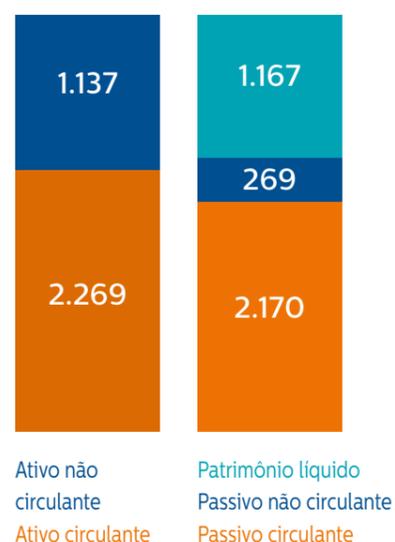
	2024	2023	%VAR.
<b>Operações continuadas:</b>			
<b>Valor líquido do volume de negócios</b>	<b>3.810.102</b>	<b>3.792.906</b>	<b>0,5%</b>
Variação do estoque de produtos acabados e em processo	66	(428)	-115,4%
Trabalhos para a própria empresa	19.796	89.303	-77,8%
Suprimentos	(1.957.248)	(2.132.882)	-8,2%
Outras receitas operacionais	122.614	57.584	112,9%
Despesas com pessoal	(1.234.176)	(1.046.083)	18,0%
Outras despesas operacionais	(621.577)	(601.147)	3,4%
Resultado líquido na alienação de ativos não circulantes e sociedades controladas	4.392	29.090	-84,9%
Resultados de entidades incluídas na atividade principal pelo método da equivalência patrimonial	12.186	16.519	-26,2%
<b>EBITDA</b>	<b>156.155</b>	<b>204.862</b>	<b>-23,8%</b>
Despesas com amortização, imparidade e constituição de provisões	(202.055)	(83.717)	141,4%
<b>Resultado operacional</b>	<b>(45.900)</b>	<b>121.145</b>	<b>-137,9%</b>
Receitas financeiras	41.887	11.902	251,9%
Despesas financeiras	(26.942)	(27.732)	-2,8%
Diferenças de câmbio (31.358)	(7.554)	315,1%	
Imparidade e resultado por alienação de instrumentos financeiros	—	—	
Variação do valor justo em instrumentos financeiros	3.611	—	
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>(58.702)</b>	<b>97.761</b>	<b>-160,0%</b>
Impostos sobre lucros	(59.438)	(27.284)	117,8%
<b>Resultado do exercício proveniente de operações continuadas</b>	<b>(118.140)</b>	<b>70.477</b>	<b>-267,6%</b>
Resultado do exercício proveniente de operações interrompidas	828.467	47.349	1649,7%
<b>Resultado do exercício</b>	<b>710.327</b>	<b>117.826</b>	<b>502,9%</b>
Resultado de operações continuadas atribuível a juros minoritários	(30)	(4)	650,0%
Resultado de operações interrompidas atribuível a juros minoritários 5.157	7.772	-33,6%	
<b>Resultado atribuível a juros minoritários</b>	<b>5.127</b>	<b>7.768</b>	<b>-34,0%</b>
Resultado de operações contínuas atribuível aos acionistas da Sociedade controladora	(118.110)	70.481	-267,6%
Resultado de operações interrompidas atribuível aos acionistas da Sociedade controladora	823.310	39.577	1980,3%
<b>Resultado atribuível aos acionistas da Sociedade controladora</b>	<b>705.200</b>	<b>110.058</b>	<b>540,8%</b>

## Distribuição por tipo de contrato e região

	Operação de vendas da Enerfín	Elecnor Serviços e Projetos	Grupo e Outros Celeo	Gestão de entre Ajustes	Operações segmentos	Total
Valor líquido do volume de negócios	-	3.824.549	-	-	(14.447)	3.810.102
EBITDA	-	202.621	12.201	(58.667)	-	156.155
Resultado consolidado da sociedade controladora	823.310	66.363	12.201	(196.674)	-	705.200

## Balanço e posição financeira líquida

O bom desempenho do exercício levou o Grupo a encerrar o ano com uma Posição Financeira Líquida com garantia de 187,5 milhões de euros de caixa líquido, em comparação com 222,6 milhões de euros de dívida no final do ano anterior.



POSIÇÃO FINANCEIRA LÍQUIDA TOTAL	31/12/24	31/12/2023
(milhares de euros)		
Caixa bruta e equivalentes	429	437
Dívida bruta e equivalentes	(268)	(1.172)
<b>Posição de caixa líquida/(dívida)</b>	<b>161</b>	<b>(735)</b>

ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO TOTAL	31/12/24	31/12/2023
(milhares de euros)		
Caixa líquida / (dívida)	161	(735)
EBITDA consolidado	156	330
<b>Índice de DÍVIDA/EBITDA</b>	<b>-1,03</b>	<b>2,23</b>

POSIÇÃO FINANCEIRA LÍQUIDA TOTAL	31/12/24	31/12/2023
(milhares de euros)		
Com garantia	188	(223)
Sem garantia	(27)	(512)
<b>Posição de caixa líquida/(dívida)</b>	<b>161</b>	<b>(735)</b>

ÍNDICE DE DÍVIDA COM GARANTIA	31/12/24	31/12/2023
(milhares de euros)		
Caixa líquida / (dívida)	188	(223)
EBITDA com recurso + dividendos	140	244
Reversão EBITDA efeito IFRS 16	(16)	(22)
<b>Índice de DÍVIDA/EBITDA</b>	<b>-1,34</b>	<b>0,91</b>



Para mais informações ou consulta  
Arturo Soria, 343  
28033 Madri. Espanha  
**elecnor@elecnor.com**  
+34 914 179 900